

OSA II

Talousarvion numero-osa

Tuloslaskelma 2019

Investoinnit 2019

Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-117.127	-136.104	-139.523
TOIMINTATULOT	2.291	4.000	6.500
TOIMINTAKATE	-114.836	-132.104	-133.023
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		-5.000	
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-114.836	-137.104	-133.023
YLEISHALLINTO			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-490.638	-484.508	-497.593
TOIMINTATULOT	155.979	149.940	151.575
TOIMINTAKATE	-334.659	-334.568	-346.018
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-8.858	-14.472	-7.874
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-343.517	-349.040	-353.892
YHTEISTOIMINTAPALVELUT			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-51.912	-52.000	-49.000
TOIMINTAKATE	-51.912	-52.000	-49.000
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-51.912	-52.000	-49.000
TYÖLLISYYSTYÖT			
KÄYTTÖTALOUS			

Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-5.001	-6.050	-6.118
TOIMINTAKATE	-5.001	-6.050	-6.118
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-5.001	-6.050	-6.118
MAKSUOSUUDET VALTIOLLE/KUNNANHALLITUS			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-43.779	-51.000	-42.000
TOIMINTAKATE	-43.779	-51.000	-42.000
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-43.779	-51.000	-42.000
SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMI			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-8.384.866	-8.490.700	-8.499.370
TOIMINTATULOT	120.125	174.000	174.000
TOIMINTAKATE	-8.264.741	-8.316.700	-8.325.370
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-95.996	-21.304	-11.541
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-8.360.736	-8.338.004	-8.336.911
ELINKEINOELÄMÄN YLEINEN EDISTÄM. 1999-			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-78.946	-141.500	-148.850
TOIMINTATULOT			17.460

Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2019 - 31.12.2019

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019
TOIMINTAKATE	-78.946	-141.500	-131.390
POISTOT JA ARVONALENTUMISET			-3.415
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-78.946	-141.500	-134.805
MAASEUTUTOIMEN HALLINTO			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-28.615	-36.400	-37.500
TOIMINTAKATE	-28.615	-36.400	-37.500
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-28.615	-36.400	-37.500
KUNNANHALLITUS 2016-			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-9.200.884	-9.398.262	-9.419.954
TOIMINTATULOT	278.395	327.940	349.535
TOIMINTAKATE	-8.922.489	-9.070.322	-9.070.419
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-104.854	-40.776	-22.830
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-9.027.342	-9.111.098	-9.093.249

Kunnanhallituksen esitys
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019
LASTEN PÄIVÄHOITO 2009-			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-601.492	-695.782	-701.455
TOIMINTATULOT	76.887	69.380	67.380
TOIMINTAKATE	-524.605	-626.402	-634.075
POISTOT JA ARVONALENTUMISET LASKENNALLISET ERÄT	-11.704	-8.116	
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-536.309	-634.518	-634.075
HALLINTO/SIVISTYSLAUTAKUNTA			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-58.054	-68.287	-68.365
TOIMINTATULOT	93	250	250
TOIMINTAKATE	-57.961	-68.037	-68.115
POISTOT JA ARVONALENTUMISET LASKENNALLISET ERÄT	-1.102		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-59.063	-68.037	-68.115
PERUSKOULUT			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-2.049.446	-2.171.405	-2.297.633
TOIMINTATULOT	122.845	112.946	254.966
TOIMINTAKATE	-1.926.601	-2.058.459	-2.042.667
POISTOT JA ARVONALENTUMISET LASKENNALLISET ERÄT	-27.923	-18.117	-18.875

Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2019 - 31.12.2019

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-1.954.524	-2.076.576	-2.061.542
KESKIASTEEN KOULUTUS			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-9.549	-19.501	-21.060
TOIMINTAKATE	-9.549	-19.501	-21.060
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-9.549	-19.501	-21.060
MUU SIVISTYSTOIMI			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-283.566	-299.476	-329.989
TOIMINTATULOT	27.719	8.450	16.450
TOIMINTAKATE	-255.847	-291.026	-313.539
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1.102		-8.999
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-256.949	-291.026	-322.538
SIVISTYSLAUTAKUNTA 2009-			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-3.002.107	-3.254.451	-3.418.502
TOIMINTATULOT	227.544	191.026	339.046
TOIMINTAKATE	-2.774.563	-3.063.425	-3.079.456
POISTOT JA ARVONALENTUMISET LASKENNALLISET ERÄT	-41.831	-26.233	-27.874
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-2.816.394	-3.089.658	-3.107.330

Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019
YKSITYISTIET			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-43.861	-45.300	-44.300
TOIMINTAKATE	-43.861	-45.300	-44.300
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-43.861	-45.300	-44.300
YMPÄRISTÖNSUOJELU			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-12.415	-14.560	-14.300
TOIMINTATULOT	1.430		
TOIMINTAKATE	-10.985	-14.560	-14.300
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-10.985	-14.560	-14.300
HALLINTO/TEKNISEN TOIMEN LAUTAKUNTA			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-116.182	-146.307	-149.497
TOIMINTATULOT	174		
TOIMINTAKATE	-116.008	-146.307	-149.497
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-11.493		-7.874
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-127.500	-146.307	-157.371
PALO- JA PELASTUSTOIMI			
KÄYTTÖTALOUS			

Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-146.243	-142.500	-148.240
TOIMINTAKATE	-146.243	-142.500	-148.240
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		-9.544	
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-146.243	-152.044	-148.240
MAANKÄYTÖN SUUNNITTELU			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-55.602	-86.121	-88.921
TOIMINTATULOT	14.230	17.000	17.000
TOIMINTAKATE	-41.372	-69.121	-71.921
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-41.372	-69.121	-71.921
KIINTEISTÖT			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-914.756	-825.606	-892.583
TOIMINTATULOT	825.633	688.375	759.385
TOIMINTAKATE	-89.123	-137.231	-133.198
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-376.388	-363.361	-360.817
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-465.511	-500.592	-494.015
LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-131.332	-143.332	-138.893

Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019
TOIMINTATULOT	4.382	2.100	2.200
TOIMINTAKATE	-126.950	-141.232	-136.693
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-60.159	-38.034	-26.630
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	9.822	9.135	8.495
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-177.287	-170.131	-154.828
VESI- JA VIEMÄRILAITOS 2012-			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-140.094	-179.996	-196.839
TOIMINTATULOT	190.587	177.000	183.500
TOIMINTAKATE	50.492	-2.996	-13.339
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-134.748	-130.250	-116.174
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	88.402	82.213	76.459
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	4.146	-51.033	-53.054
TEKNISET PALVELUT			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-307.005	-285.176	-282.659
TOIMINTATULOT	280.449	243.900	238.300
TOIMINTAKATE	-26.556	-41.276	-44.359
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-11.464	-37.503	-36.070
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-38.020	-78.779	-80.429
TEKNINEN LAUTAKUNTA 2012-			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			

Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2019 - 31.12.2019

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019
TOIMINTAMENOT	-1.867.491	-1.868.898	-1.956.232
TOIMINTATULOT	1.316.884	1.128.375	1.200.385
TOIMINTAKATE	-550.607	-740.523	-755.847
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-594.252	-578.692	-547.565
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	98.224	91.348	84.954
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-1.046.634	-1.227.867	-1.218.458

Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2019 - 31.12.2019

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019
KIHNIÖN KUNTA 2016-			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-14.070.482	-14.521.611	-14.794.688
TOIMINTATULOT	1.822.823	1.647.341	1.888.966
TOIMINTAKATE	-12.247.659	-12.874.270	-12.905.722
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-740.936	-645.701	-598.269
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	98.224	91.348	84.954
LASKENNALLISET ERÄT			
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-12.890.371	-13.428.623	-13.419.037

Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2019 - 31.12.2019

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019
KIHNIÖN KUNTA 2016-			
TULOSLASKELMA			
TOIMINTATUOTOT			
MYYNTITUOTOT	697.361	633.486	790.341
MAKSUTUOTOT	96.097	94.000	67.000
TUET JA AVUSTUKSET	91.935	53.080	93.840
VUOKRATUOTOT	931.793	864.375	935.385
MUUT TOIMINTATUOTOT	5.638	2.400	2.400
TOIMINTATUOTOT	1.822.823	1.647.341	1.888.966
TOIMINTAKULUT			
HENKILÖSTÖKULUT			
PALKAT JA PALKKIOT	-2.080.886	-2.287.895	-2.521.817
HENKILÖSIVUKULUT			
ELÄKEKULUT	-677.162	-700.993	-717.573
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-44.003	-55.598	-48.635
HENKILÖSIVUKULUT	-721.165	-756.591	-766.208
HENKILÖSTÖKULUT	-2.802.051	-3.044.486	-3.288.025
PALVELUJEN OSTOT			
ASIAKASPALVELUJEN OSTOT	-8.523.975	-8.686.200	-8.520.994
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-1.298.436	-1.458.537	-1.513.384
PALVELUJEN OSTOT	-9.822.411	-10.144.737	-10.034.378
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-695.583	-664.398	-668.650
AVUSTUKSET	-192.313	-234.800	-212.200
MUUT TOIMINTAKULUT	-558.123	-433.190	-591.435
TOIMINTAKULUT	-14.070.482	-14.521.611	-14.794.688
TOIMINTAKATE	-12.247.659	-12.874.270	-12.905.722
VEROTULOT	5.883.197	5.968.000	5.989.000
VALTIONOSUUDET	6.914.473	6.691.586	6.755.004
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
KORKOTUOTOT	1.431	1.400	1.400
MUUT RAHOITUSTUOTOT	123.942	40.600	28.350
KORKOKULUT	-129.106	-129.200	-120.400
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-3.732	-87.200	-90.650
VUOSIKATE	546.279	-301.884	-252.368
POISTOT JA ARVONALENTUMISET			
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-740.936	-645.701	-598.269
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-740.936	-645.701	-598.269
TILIKAUDEN TULOS	-194.657	-947.585	-850.637
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	98.224	91.348	84.954
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-96.433	-856.237	-765.683

Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budjetti. 2018	Budjetti 2019
910101 KIINTEÄ OMAISUUS			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-160 125		-390 000
INVESTOINTITULOT	142 789		65 000
NETTOMENO	-17 336	0	-325 000
910112 KUNNANHALLITUS/IRTAIN OMAISUUS			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-14 879		
NETTOMENO	-14 879	0	0
910114 SIVISTYSLAUTAKUNTA/IRTAIN OMAISUUS			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT		-25 000	
NETTOMENO	0	-25 000	0
910119 KIRJASTON ASIAKASPALVELUPISTE			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-20 000
INVESTOINTITULOT			6 000
NETTOMENO	0	0	-14 000
910121 TALOUSHALLINNON OHJELMISTOT			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT		-15 000	-15 000
NETTOMENO	0	-15 000	-15 000
910122 PALKKAHALLINNON OHJELMISTOT			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT		-40 000	

Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2019 - 31.12.2019

	Ed.tilinp. 2017	Budjetti. 2018	Budjetti 2019
NETTOMENO	0	-40 000	0
910123 TIETOSUOJA			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT		-23 000	
NETTOMENO	0	-23 000	0
910133 OSAKKEET			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTITULOT	102		
NETTOMENO	102	0	0
910151 HANKESUUNNITTELU			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT		-30 000	-30 000
NETTOMENO	0	-30 000	-30 000
912106 KUNNANVIRASTO			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT		-40 000	-40 000
NETTOMENO	0	-40 000	-40 000
912107 PALOASEMA			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT		-55 000	
NETTOMENO	0	-55 000	0
912110 TERVEYS- JA PALVELUKESKUS			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-65 481		-20 000
NETTOMENO	-65 481	0	-20 000

Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoisen/Sisäinen

01.01.2019 - 31.12.2019

	Ed.tilinp. 2017	Budjetti. 2018	Budjetti 2019
--	--------------------	-------------------	------------------

912114 YHTENÄISKOULUN KIINTEÄT LAITTEET

INVESTOINNIT

INVESTOINTIMENOT			-25 000
------------------	--	--	---------

NETTOMENO	0	0	-25 000
-----------	---	---	---------

912115 YHTENÄISKOULU

INVESTOINNIT

INVESTOINTIMENOT	-180 615		-10 500
------------------	----------	--	---------

NETTOMENO	-180 615	0	-10 500
-----------	----------	---	---------

912119 KOIVIKON RIVITALOT

INVESTOINNIT

INVESTOINTIMENOT	-495 422	-150 000	-350 000
------------------	----------	----------	----------

NETTOMENO	-495 422	-150 000	-350 000
-----------	----------	----------	----------

912120 VUOKRAPIRTTI

INVESTOINNIT

INVESTOINTIMENOT			-50 000
------------------	--	--	---------

NETTOMENO	0	0	-50 000
-----------	---	---	---------

912122 PUUMILA

INVESTOINNIT

INVESTOINTIMENOT		-13 000	-20 000
------------------	--	---------	---------

NETTOMENO	0	-13 000	-20 000
-----------	---	---------	---------

912124 PUUMILAN ÄÄNENTOISTO

INVESTOINNIT

INVESTOINTIMENOT			-13 000
------------------	--	--	---------

NETTOMENO	0	0	-13 000
-----------	---	---	---------

912133 PAAVOLANMÄEN HALLI

INVESTOINNIT

Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2019 - 31.12.2019

	Ed.tilinp. 2017	Budjetti. 2018	Budjetti 2019
INVESTOINTIMENOT		-40 000	
NETTOMENO	0	-40 000	0
912140 LIIKUNTAHALLI			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTITULOT	2 000		
NETTOMENO	2 000	0	0
912146 TK:N VESIKATTO			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT		-200 000	
NETTOMENO	0	-200 000	0
912147 HAMMASHOITOLOIDEN MUUTOSTYÖT			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-83 850		
NETTOMENO	-83 850	0	0
912148 ÖLJYSÄILIÖT			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT		-15 000	
NETTOMENO	0	-15 000	0
912302 LIIKUNTAPAIKAT			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT		-40 000	
INVESTOINTITULOT		10 000	
NETTOMENO	0	-30 000	0
912303 PUISTOT JA MUUT YLEISET ALUEET			
INVESTOINNIT			

Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoisen/Sisäinen

01.01.2019 - 31.12.2019

	Ed.tilinp. 2017	Budjetti. 2018	Budjetti 2019
INVESTOINTIMENOT		-20 000	
INVESTOINTITULOT		20 000	
NETTOMENO	0	0	0
912402 VESILAITOS, KESKUSTA			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT		-20 000	-25 000
NETTOMENO	0	-20 000	-25 000
912404 VIEMÄRILAITOS			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-101 894	-50 000	
NETTOMENO	-101 894	-50 000	0
Yhteensä			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-1 102 266	-776 000	-1 008 500
INVESTOINTITULOT	144 891	30 000	71 000
NETTOMENO	-957 375	-746 000	-937 500

OSA III

Taloussuunnitelma 2019 – 2021

Tuloslaskelma 2019 – 2021

Investoinnit 2019 – 2021

Rahoitussuunnitelma 2019 - 2021

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019	Suunnitt. 2020	Suunnitt. 2021
--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-117	-136	-140	-133	-133
TOIMINTATULOT	2	4	7		
TOIMINTAKATE	-115	-132	-133	-133	-133
POISTOT JA ARVONALENTU		-5			
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-115	-137	-133	-133	-133

YLEISHALLINTO**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-491	-485	-498	-497	-497
TOIMINTATULOT	156	150	152	152	152
TOIMINTAKATE	-335	-335	-346	-345	-345
POISTOT JA ARVONALENTU	-9	-14	-8		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-344	-349	-354	-345	-345

YHTEISTOIMINTAPALVELUT**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-52	-52	-49	-49	-49
TOIMINTAKATE	-52	-52	-49	-49	-49
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-52	-52	-49	-49	-49

TYÖLLISYYSTYÖT**KÄYTTÖTALOUS**

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019	Suunnitt. 2020	Suunnitt. 2021
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-5	-6	-6	-6	-6
TOIMINTAKATE	-5	-6	-6	-6	-6
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-5	-6	-6	-6	-6
MAKSUOSUUDET VALTIOLLE/KUNNANHALLITUS					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-44	-51	-42	-42	-42
TOIMINTAKATE	-44	-51	-42	-42	-42
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-44	-51	-42	-42	-42
SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMI					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-8 385	-8 491	-8 499	-8 499	-8 499
TOIMINTATULOT	120	174	174	174	174
TOIMINTAKATE	-8 265	-8 317	-8 325	-8 325	-8 325
POISTOT JA ARVONALENTU	-96	-21	-12		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-8 361	-8 338	-8 337	-8 325	-8 325
ELINKEINOELÄMÄN YLEINEN EDISTÄM. 1999-					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-79	-142	-149	-131	-131
TOIMINTATULOT			17		

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019	Suunnitt. 2020	Suunnitt. 2021
TOIMINTAKATE	-79	-142	-131	-131	-131
POISTOT JA ARVONALENTU			-3		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-79	-142	-135	-131	-131
MAASEUTUTOIMEN HALLINTO					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-29	-36	-38	-38	-38
TOIMINTAKATE	-29	-36	-38	-38	-38
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-29	-36	-38	-38	-38
KUNNANHALLITUS 2016-					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-9 201	-9 398	-9 420	-9 394	-9 394
TOIMINTATULOT	278	328	350	326	326
TOIMINTAKATE	-8 922	-9 070	-9 070	-9 068	-9 068
POISTOT JA ARVONALENTU	-105	-41	-23		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-9 027	-9 111	-9 093	-9 068	-9 068

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019	Suunnitt. 2020	Suunnitt. 2021
--	--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

LASTEN PÄIVÄHOITO 2009-

KÄYTTÖTALOUS

TALOUS

TOIMINTAMENOT	-601	-696	-701		
TOIMINTATULOT	77	69	67		
TOIMINTAKATE	-525	-626	-634	0	0
POISTOT JA ARVONALENTU LASKENNALLISET ERÄT	-12	-8			
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-536	-635	-634	0	0

HALLINTO/SIVISTYSLAUTAKUNTA

KÄYTTÖTALOUS

TALOUS

TOIMINTAMENOT	-58	-68	-68		
TOIMINTATULOT	0	0	0		
TOIMINTAKATE	-58	-68	-68	0	0
POISTOT JA ARVONALENTU LASKENNALLISET ERÄT	-1				
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-59	-68	-68	0	0

PERUSKOULUT

KÄYTTÖTALOUS

TALOUS

TOIMINTAMENOT	-2 049	-2 171	-2 298		
TOIMINTATULOT	123	113	255		
TOIMINTAKATE	-1 927	-2 058	-2 043	0	0
POISTOT JA ARVONALENTU LASKENNALLISET ERÄT	-28	-18	-19		

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019	Suunnitt. 2020	Suunnitt. 2021
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-1 955	-2 077	-2 062	0	0
KESKIASTEEN KOULUTUS					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-10	-20	-21		
TOIMINTAKATE	-10	-20	-21	0	0
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-10	-20	-21	0	0
MUU SIVISTYSTOIMI					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-284	-299	-330		
TOIMINTATULOT	28	8	16		
TOIMINTAKATE	-256	-291	-314	0	0
POISTOT JA ARVONALENTU	-1		-9		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-257	-291	-323	0	0
SIVISTYSLAUTAKUNTA 2009-					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-3 002	-3 254	-3 419		
TOIMINTATULOT	228	191	339		
TOIMINTAKATE	-2 775	-3 063	-3 079	0	0
POISTOT JA ARVONALENTU LASKENNALLISET ERÄT	-42	-26	-28		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-2 816	-3 090	-3 107	0	0

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019	Suunnitt. 2020	Suunnitt. 2021
--	--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

YKSITYISTIET**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-44	-45	-44		
TOIMINTAKATE	-44	-45	-44	0	0
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-44	-45	-44	0	0

YMPÄRISTÖNSUOJELU**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-12	-15	-14		
TOIMINTATULOT	1				
TOIMINTAKATE	-11	-15	-14	0	0
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-11	-15	-14	0	0

HALLINTO/TEKNISEN TOIMEN LAUTAKUNTA**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-116	-146	-149		
TOIMINTATULOT	0				
TOIMINTAKATE	-116	-146	-149	0	0
POISTOT JA ARVONALENTU	-11		-8		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-128	-146	-157	0	0

PALO- JA PELASTUSTOIMI**KÄYTTÖTALOUS**

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäisen
01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019	Suunnitt. 2020	Suunnitt. 2021
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-146	-143	-148		
TOIMINTAKATE	-146	-143	-148	0	0
POISTOT JA ARVONALENTU		-10			
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-146	-152	-148	0	0
MAANKÄYTÖN SUUNNITTELU					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-56	-86	-89		
TOIMINTATULOT	14	17	17		
TOIMINTAKATE	-41	-69	-72	0	0
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-41	-69	-72	0	0
KIINTEISTÖT					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-915	-826	-893		
TOIMINTATULOT	826	688	759		
TOIMINTAKATE	-89	-137	-133	0	0
POISTOT JA ARVONALENTU	-376	-363	-361		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-466	-501	-494	0	0
LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-131	-143	-139		

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019	Suunnitt. 2020	Suunnitt. 2021
TOIMINTATULOT	4	2	2		
TOIMINTAKATE	-127	-141	-137	0	0
POISTOT JA ARVONALENTU	-60	-38	-27		
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	10	9	8		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-177	-170	-155	0	0
VESI- JA VIEMÄRILAITOS 2012-					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-140	-180	-197		
TOIMINTATULOT	191	177	184		
TOIMINTAKATE	50	-3	-13	0	0
POISTOT JA ARVONALENTU	-135	-130	-116		
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	88	82	76		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	4	-51	-53	0	0
TEKNISET PALVELUT					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-307	-285	-283		
TOIMINTATULOT	280	244	238		
TOIMINTAKATE	-27	-41	-44	0	0
POISTOT JA ARVONALENTU	-11	-38	-36		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-38	-79	-80	0	0
TEKNINEN LAUTAKUNTA 2012-					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019	Suunnitt. 2020	Suunnitt. 2021
TOIMINTAMENOT	-1 867	-1 869	-1 956		
TOIMINTATULOT	1 317	1 128	1 200		
TOIMINTAKATE	-551	-741	-756	0	0
POISTOT JA ARVONALENTU	-594	-579	-548		
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	98	91	85		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-1 047	-1 228	-1 218	0	0

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019	Suunnitt. 2020	Suunnitt. 2021
--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

KIHNIÖN KUNTA 2016-

KÄYTTÖTALOUS

TALOUS

TOIMINTAMENOT	-14 070	-14 522	-14 795	-9 394	-9 394
TOIMINTATULOT	1 823	1 647	1 889	326	326
TOIMINTAKATE	-12 248	-12 874	-12 906	-9 068	-9 068
POISTOT JA ARVONALENTU	-741	-646	-598		
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	98	91	85		
LASKENNALLISET ERÄT					
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-12 890	-13 429	-13 419	-9 068	-9 068

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019	Suunnitt. 2020	Suunnitt. 2021
KIHNIÖN KUNTA 2016-					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT					
MYYNTITUOTOT	697	633	790	326	326
MAKSUTUOTOT	96	94	67		
TUET JA AVUSTUKSET	92	53	94		
VUOKRATUOTOT	932	864	935		
MUUT TOIMINTATUOTOT	6	2	2		
TOIMINTATUOTOT	1 823	1 647	1 889	326	326
TOIMINTAKULUT					
HENKILÖSTÖKULUT					
PALKAT JA PALKKIOT	-2 081	-2 288	-2 522		
HENKILÖSIVUKULUT					
ELÄKEKULUT	-677	-701	-718		
MUUT HENKILÖSIVUKULU	-44	-56	-49		
HENKILÖSIVUKULUT	-721	-757	-766		
HENKILÖSTÖKULUT	-2 802	-3 044	-3 288		
PALVELUJEN OSTOT					
ASIAKASPALVELUJEN OST	-8 524	-8 686	-8 521		
MUIDEN PALVELUJEN OST	-1 298	-1 459	-1 513		
PALVELUJEN OSTOT	-9 822	-10 145	-10 034		
AINEET, TARVIKKEET JA	-696	-664	-669		
AVUSTUKSET	-192	-235	-212		
MUUT TOIMINTAKULUT	-558	-433	-591	-9 394	-9 394
TOIMINTAKULUT	-14 070	-14 522	-14 795	-9 394	-9 394
TOIMINTAKATE	-12 248	-12 874	-12 906	-9 068	-9 068
VEROTULOT	5 883	5 968	5 989		
VALTIONOSUUDET	6 914	6 692	6 755		
RAHOITUSTUOTOT JA -KULU					
KORKOTUOTOT	1	1	1		
MUUT RAHOITUSTUOTOT	124	41	28		
KORKOKULUT	-129	-129	-120		
RAHOITUSTUOTOT JA -KULU	-4	-87	-91		
VUOSIKATE	546	-302	-252	-9 068	-9 068
POISTOT JA ARVONALENTU					
SUUNNITELMAN MUKAISET	-741	-646	-598		
POISTOT JA ARVONALENTU	-741	-646	-598		
TILIKAUDEN TULOS	-195	-948	-851	-9 068	-9 068
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	98	91	85		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-96	-856	-766	-9 068	-9 068

Taloussuunnitelma

Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
 Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019	Suunnitt. 2020	Suunnitt. 2021
--	--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

KIINTEÄ OMAISUUS

INVESTOINNIT

INVESTOINTIMENOT	-160		-390		
INVESTOINTITULOT	143		65		
NETTOMENO	-17	0	-325	0	0

IRTAIN OMAISUUS

INVESTOINNIT

INVESTOINTIMENOT	-15	-103	-35		
INVESTOINTITULOT			6		
NETTOMENO	-15	-103	-29	0	0

ARVOPAPERIT

INVESTOINNIT

INVESTOINTITULOT	0				
NETTOMENO	0	0	0	0	0

HANKESUUNNITTELU

INVESTOINNIT

INVESTOINTIMENOT		-30	-30		
NETTOMENO	0	-30	-30	0	0

KUNNANHALLITUS

INVESTOINNIT

INVESTOINTIMENOT	-175	-133	-455		
INVESTOINTITULOT	143		71		
NETTOMENO	-32	-133	-384	0	0

TALONRAKENNUS HANKKEITTAIN

INVESTOINNIT

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2019 - 31.12.2019

EUR

	Ed.tilinp. 2017	Budj+muut. 2018	Budjetti 2019	Suunnitt. 2020	Suunnitt. 2021
INVESTOINTIMENOT	-825	-513	-529		
INVESTOINTITULOT	2				
NETTOMENO	-823	-513	-529	0	0
URHEILU- JA VIRKISTYSALUEET					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT		-60			
INVESTOINTITULOT		30			
NETTOMENO	0	-30	0	0	0
VESI- JA VIEMÄRILAITOS					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-102	-70	-25		
NETTOMENO	-102	-70	-25	0	0
TEKNINEN LAUTAKUNTA					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-927	-643	-554		
INVESTOINTITULOT	2	30			
NETTOMENO	-925	-613	-554	0	0
INVESTOINNIT					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-1 102	-776	-1 009		
INVESTOINTITULOT	145	30	71		
NETTOMENO	-957	-746	-938	0	0

RAHOITUSLASKELMA 2019 - 2021
tuhansia / €

	2019	2020	2021
Toiminnan ja investointien rahavirta	euroa 1.000	euroa 1.000	euroa 1.000
TOIMINNAN RAHAVIRTA	- 252	- 141	89
Vuosikate	- 252	- 141	89
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	- 937	- 150	
Investointimenot	-1.008	- 150	
Rahoitusosuudet investointeihin	6		
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot	65		
Toiminnan ja investointien rahavirta	- 1.189	- 291	89
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	341	340	450
LAINAKANNAN MUUTOKSET	341	340	- 60
Pitkääikaisten lainojen lisäys	1.000	1.000	600
Pitkääikaisten lainojen vähennys	- 659	- 660	- 660
Rahoituksen rahavirta	341	340	- 60
Rahavarojen muutos	- 848	49	29

OSA IV / Liite
Kihniön kuntastrategia 2025

Kihniön kuntastrategia 2025

Sisällysluettelo

Johdanto ja kuntastrategiaprosessin eteneminen	3
Toimintaympäristö	7
Kunnan ydinvahvuudet	9
Tulevaisuuskuva 2025	11
Kuntastrategian painopistealueet:	13
▪ Edistämme asukkaiden hyvinvointia	15
▪ Kehitämme alueen elinvoimaa	17
▪ Talous- ja omistajapolitiikkamme	19
▪ Palvelumme kuntalaisille	22
▪ Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu	24
▪ Avoin henkilöstöpolitiikkamme	26
Strategian toteuttaminen	27

Johdanto ja kuntastrategiaprosessin eteneminen

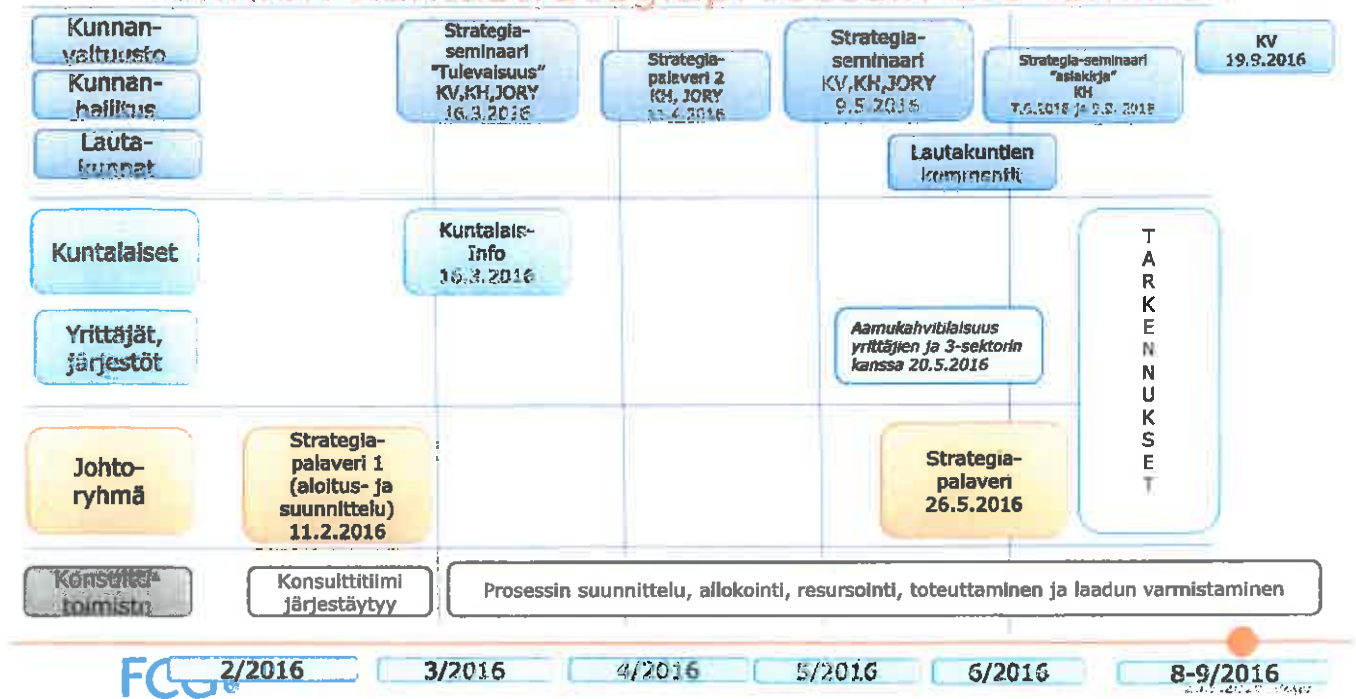
Johdanto

Kihniön kuntastrategia toteutettiin 11.2.-19.9.2016 välisenä aikana. Prosessin aikana kuultiin kuntalaisia, yrittäjiä ja yhteisöjä eri tilaisuuksien merkeissä.

Luottamushenkilöt osallistuivat työskentelyyn valtuuston, hallituksen ja lautakuntien osalta.

Kihniön kunnalla ei ole voimassaolevaan kuntastrategiaa. Uuden Kuntalain mukaan jokaisella kunnalla täytyy olla kuntastrategia, joka ottaa huomioon kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kihniön kuntastrategiaprosessin eteneminen



Toimintaympäristö

"Kihniön kunta tietää, että Kunnalla on edessään vaikeita vuosia, siksi kunta varautuu toimimaan eri vaihtoehtoja varten. Kunta tarvitsee kasvakeittien elinvoimaa ja hyvinvointia. Kihniö vahvistaa tulevaisuudessa vetovoimaansa asuin- ja yrityskentällä."

Merkittävimmät näkökulmat toimintaympäristössä

☐	Väestön muutos	☐
☐	Talous	☐
☐	Palvelut	☐
☐	Elinvoima ja yritykset	☐
☐	Koulutuksen muutokset alueella	☐
☐	Kunnan itsenäisyys (pakko / vapaaehtoinen kuntaliitos)	☐
☐	Sosiaali- ja terveydenhuolto ja maakuntahallinto	☐
☐	Matkailu ja kesäasukkaat – yli 800 vapaa-ajan asuntoa	☐
☐	Valtateiden 3 ja 23:n hyödyntäminen	☐

Kunnan vahvuudet

"Mitkä ovat kunnan vahvuudet ja missä olemme hyviä?"

Kunnan vahvuudet

- Turvallinen elinympäristö kaikenikäisille
- Yhteisöllisyys ja aktiiviset yhdistykset ja seurakunnat
- Kuntaan tosissaan sitoutuneet yritykset
- Hyvä mökkikunta – yhteensä 800 mökkiläistä ei voi olla väärässä
- Kunnassa positiivinen elämänasenne
- Ympäröivä luonto ja sen tuomat mahdollisuudet (maisemat, järvet, kalastus, metsästys)
- Keskeinen maantieteellinen sijainti
- Tilaa asua
- Tontit ja kiinteistöt ovat edullisia
- Lapsiperheille Kihniö on hyvä paikka asua ja elää
- Kunnan kokoon nähden hyvät palvelut – terveys- ja sivistyspalvelut
- Hyvät työntekijät ja korkea työmoraali
- Nopea ja joustava päätöksenteko

Tulevaisuuskuva - millainen Kihniö vuonna 2025

"Tulevaisuuskuva 2025 on tavoite, jota kunnassa pyritään saavuttamaan. Se ilmentää kuntastrategian painaviä tavoitteita lisämentävien strategian painopistealueiden, jotka osittain ovat matkan suunnittelijat."

Tulevaisuuskuva vuonna 2025

Kihniö on turvallinen ja viihtyisä paikka asua ja yrittää. Meillä on laadukkaat palvelut sekä runsaat harrastusmahdollisuudet. Kuntalaisille mahdollistamme väljää asumista lähellä kaunista luontoamme.

Kannustamme ja tuemme yrittäjyyttä. Haluamme, että kuntamme elinvoima lisääntyy ja siksi markkinoimme kuntaamme aktiivisesti. Kesäasukkaamme voivat sujuvasti etätyöskennellä vaikka omalta laiturilta.

Sillä Kihniössä hoituu.

Kuntastrategian painopistealueet

Strategian painopistealueet



Edistämme asukkaiden hyvinvointia

Painopisteemme on edistää asukkaiden hyvinvointia. Väestömme vanhetessa on tärkeää, että heidän toimintakykynsä säilyy hyvänä. Tuemme vanhusten kotona asumista ja heidän mahdollisuuksiaan liikkumiseen.

Seuraamme kuntalaisten hyvinvoinnin kehittymistä mm. hyvinvointikertomuksen kautta ja sitoudumme sen tavoitteiden mukaiseen työskentelyyn.

Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö on meille erityisen tärkeää.

Edistämme asukkaiden hyvinvointia

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet / mittarit
Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö	▪ Kunta huolehtii ympäristön viihtyvyydestä ja ylläpitää sitä ▪ Kunta ottaa maankäytön suunnittelussa huomioon turvallisen ja viihtyisän elinympäristön
Hyvinvointikertomuksen aktiivinen hyödyntäminen	▪ Hyvinvointikertomuksen päivittäminen ja vuosittainen kuntalaisten hyvinvoinnin seuranta ▪ Hyvinvointikertomuksen toimenpiteiden toteuttaminen ja valtuustokausittainen arviointi
Väestörakenteen muuttumisen vaikutukset palvelurakenteeseen	▪ Tuetun palveluasumisen edelleen kehittäminen ▪ Kotona asumisen tukeminen ▪ Joukkoliikenteen, kutsutaksin tms. kehittäminen kysyntä huomioiden
Ennakoiva, vuorovaikutteinen ja aktiivinen toimintatapa	▪ Työikäisten kuntoutus → parempikuntoinen vanhuus ja vähemmän terveyspalvelun tarvetta ▪ Kolmannen sektorin tukeminen ▪ Kolmannen sektorin kautta tiedotusta ja neuvontaa kuntalaisille ▪ Ennakoiva lapsi- ja nuorisotyö kunnan eri yhteisöjen kanssa ▪ Matalan kynnyksen toiminnan laajentaminen ▪ Yhteisöllisyyden lisääminen ja toisista huolehtiminen

Kehitämme alueen elinvoimaa

Alueen elinvoiman lisääminen on lähivuosien tärkeimpiä asioita. Kuntamme tavoittelee uusia kuntalaisia, yrityksiä ja matkailijoita.

Tulevien vuosien konkreettisilla toimenpiteillä ja avoimella yhteistyöllä luomme edellytyksiä alueen elinvoiman kehittymiselle.

Kehitämme alueen elinvoimaa

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Uuden yritystoiminnan saaminen kuntaan ja olemassa olevien yritysten toimintamahdollisuuksien kehittäminen	- Edistetään yritysten sijoittumista ja kehitetään alueen myyntiä yhteistyössä Kehitys-Parkki Oy:n kanssa - Suunnitellaan määräaikaisen "kehittäjä" toiminnan aloittamista omalla toimintana - Toimenkuva, tehtävät ja markkinointikellot suunnitellaan ennen hankkeeseen ryhtymistä huolella - Edistetään yrittäjien mahdollisuuksia saada toimitiloja
Matkailuyrittäjyyden mahdollisuuksien kehittäminen	- Pyhäniemen alueen kehittäminen - Luonnossa liikkumisen mahdollisuuksien parantaminen - Yhteistyö matkailuyrityksien kanssa – kehitetään matkailutuotteita, parannetaan matkailumateriaalia ja tehdään matkailun kehittämissuunnitelma
Vapaa-ajan asuntojen muuttaminen vakituksiksi asunnoiksi	- Kunta tiedottaa käytännön toimenpiteistä, joilla vapaa-ajan asunto voidaan muuttaa vakituisiksi - Vapaa-ajan asukkaalle tehdään kysely
Tietoliikenneyhteyksien edistäminen	Kunta edistää tietoliikenneyhteyksien parantamista omassa toiminnassaan
Kuntamarkkinoinnin kehittäminen	- Kunnan tiedotus ja viestintä on ennakkoavaa ja selkeää - Kunnan nettisivut uudistetaan - Kunta brandataan yhteistyössä aktiivisten kuntalaisten ja yhteisöjen kanssa - Vaihtale 3 ja 23 hyödyntäminen esim. tienvarsimainonta - Kuntaa markkinoivaa materiaalia päivitetään säännöllisesti
Hyvät liikenneyhteydet	Kunta on aktiivinen edunvalvoja tieliikenne- ja junaliikenneyhteyksien osalta
Vetovoimainen ympäristö	- Eduelliset teollisuus- ja asumistontit - Raakamaan hankinta toimivien liikenneyhteyksien varrelta
Kaavoituksen kehittäminen	- Monipuolinen tonttitarjonta - Kaavoituksen kautta suurempia omakotitalotontteja

Talous- ja omistajapolitiikkamme

Tavoitteenamme on tervehdyttää kuntataloutemme ja kattaa talouden alijäämä vuoteen 2022 mennessä. Yksityiskohtainen talouden tasapainottamisen suunnitelma ja toimenpiteet tavoitteineen kirjataan vuosittaiseen talous- ja toimintasuunnitelmaan.

Omistajapolitiikassa pyrimme suunnitelmallisempaan toimintaan, jota tukee mm. kiinteistöomaisuuden luokittelu.

Huomioimme talouden realiteetit kaikessa kunnan toiminnassa.

Talouspolitiikkamme

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Alijäämän kattaminen vuoden 2022 tilinpäätökseen mennessä	▪ Verotulojen kasvattaminen mm. uudet asukkaat ja yritykset ▪ Säännöllisesti tarkastettavat taksat ▪ Kiinteistöomaisuuden järjeistämislä pyritään vähentämään käyttötalousmenoja ▪ Palveluiden laatutasojen tarkastukset tarvittaessa: esim. sote-nettomenojen alentaminen toimintoja karsimalla, palveluja kehittämällä ja erikoistumalla ▪ Uusien toimintatapojen kehittäminen eri palveluissa
Kiinteistövero	▪ Pidetään kiinteistövero kilpailukykyisellä tasolla suhteessa alueen keskiarvoon
Veroprosentti	▪ Pidetään veroprosentti nykyisellä tasolla ottaen huomioon alueen keskiarvo

Omistajapolitiikkamme

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Kiinteistöjen järjevä ja tarkoituksen mukainen hallinnointi.	Kiinteistöomaisuuden luokittelu päivitetään vuosittain talousarvion yhteydessä:
<i>Luokittelussa kunnan rakennukset ryhmitellään niiden tulevan käyttötarkoituksen mukaisesti.</i>	A. Pidettävät rakennukset B. Kehitettävät ja pidettävät rakennukset C. Luovuttavat rakennukset (myydään tai puretaan)
Omaisuutemme pysyy hyvässä kunnossa	▪ Suunnitelma korjausvelan vähentämiselle tehdään taloustilanne huomioiden ▪ Kiinteistöistä pidetään huolta
Kunnan itsenäisyyden säilyttäminen	▪ Kunta pyrkii säilyttämään itsenäisyyden, mutta varautuu mahdollisen kuntaliitoksen varalle tekemällä suunnitelman vuoteen 2018 loppuun mennessä

Palvelumme kuntalaisille

Palvelutuotantomme on monipuolista niin kuntalaisille kuin vapaa-ajan asukkaille.

Tuotamme palveluita omana toimintana, yhteistyössä muiden kuntien kanssa tai hankimme niitä eri yhteisöltä.

Palvelumme kuntalaisille

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Tuotamme kuntalaisille palveluita hoitamalla toiminnan itse, sopimuksin yhdessä muun kunnan tai kuntien kanssa, talkka hankkimalla palveluita yksityisiltä palvelun tuottajilta ja/tai kolmannen sektorin kanssa	▪ Oikein mitoitettut palvelut ja siihen sopiva palvelurakenne ▪ Palvelutason selvittäminen vuoden 2018 loppuun mennessä ▪ Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut pidetään edelleen kunnassa

Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu

Kuntalaisemme ja eri yhteisömme osallistuvat ja vaikuttavat kunnan toimintaan. Sähköisiä toimintatapoja ja päätöksenteon avoimuutta kehitetään. Merkittävistä asioista järjestetään kuulemistilaisuuksia.

Yhteydenpitoa vapaa-ajan asukkaisiin lisätään mm. mökki-infotilaisuuksilla.

Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Kunnan avoin toimintatapa	▪ Keskeisistä ja merkittävistä kuntalaisten elämään vaikuttavista asioista järjestetään kuulemis- /Infotilaisuuksia, suoria kyselyitä tai muita innovatiivisia keinoja käyttäen ▪ Palautteenantomahdollisuuksia ja yhteydenpitoa kuntaan kehitetään nettisivujen kautta ▪ Kuntalaisaloitetta mainostetaan ▪ Päätöksenteon avoimuus (valtuuston, hallituksen ja lautakuntien esityslistat, pöytäkirjat ja liitteet ovat nähtävänä kunnan kotisivuilla)
Vapaa-ajan asukkaiden huomioiminen	▪ Mökkiläisinfotilaisuuksien järjestäminen vapaa-ajan asukkaille ▪ Vapaa-ajan asukkaiden intressien ja tarpeiden selvittäminen
Yhteistyö- ja vaikuttamismahdollisuudet kolmannen sektorin kautta	▪ Lisätään yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa erityisesti nuorten harrastusmahdollisuuksien parantamiseksi ▪ Viestintää ja tiedonkulkua "toiminnasta päätöksen tekoon" kehitetään ▪ Kunnan kotisivuille toteutetaan yhteisöjen "toimintaselinä"
Aktiiviset nuoret	▪ Nuorisovaltuusto perustetaan kunnan omana tai yhteistyössä muiden kuntien kanssa ▪ Nuorisolle omia tiloja

Avoim henkilöstöpolitiikkamme

Toimintatapamme on avointa ja haluamme panostaa henkilöstön osaamisen kehittämiseen.

Työhyvinvointi on meille tärkeää ja seuraamme aktiivisesti sen kehittymistä. Tavoitteenamme on olla vetovoimainen työnantaja.

Strategian toteuttaminen ja arviointi

Tarkastelemme kuntastrategian toteutumista vuosittain talousarviovalmistelun yhteydessä.

Arvioimme strategian toteutumista seuraavan valtuustokauden loppupuolella (2017-2021).

