

OSA II

**Talousarvion numero-osa
Tuloslaskelma 2018
Investoinnit 2018**

Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-114.737	-127.522	-136.104
TOIMINTATULOT		3.600	4.000
TOIMINTAKATE	-114.737	-123.922	-132.104
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		-2.917	-5.000
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-114.737	-126.839	-137.104
YLEISHALLINTO			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-481.230	-536.785	-484.508
TOIMINTATULOT	150.892	147.476	149.940
TOIMINTAKATE	-330.338	-389.309	-334.568
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-11.797	-15.241	-14.472
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-342.135	-404.550	-349.040
YHTEISTOIMINTAPALVELUT			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-43.282	-50.500	-52.000
TOIMINTAKATE	-43.282	-50.500	-52.000
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-43.282	-50.500	-52.000
TYÖLLISYYSTYÖT			
KÄYTTÖTALOUS			

Kunnanhallituksen esitys
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-5.503	-7.136	-6.050
TOIMINTAKATE	-5.503	-7.136	-6.050
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-5.503	-7.136	-6.050
MAKSUOSUUDET VALTIOLLE/KUNNANHALLITUS			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-46.784	-51.000	-51.000
TOIMINTAKATE	-46.784	-51.000	-51.000
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-46.784	-51.000	-51.000
SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMI			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-8.140.280	-8.519.540	-8.490.700
TOIMINTATULOT	22.708	128.160	174.000
TOIMINTAKATE	-8.117.572	-8.391.380	-8.316.700
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-134.302	-86.170	-21.304
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-8.251.874	-8.477.550	-8.338.004
ELINKEINOELÄMÄN YLEINEN EDISTÄM. 1999-			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-47.692	-91.500	-141.500
TOIMINTAKATE	-47.692	-91.500	-141.500

Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-47.692	-91.500	-141.500
HALLINTO/MAASEUTULAUTAKUNTA			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-31.547	-42.179	-36.400
TOIMINTAKATE	-31.547	-42.179	-36.400
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-31.547	-42.179	-36.400
KUNNANHALLITUS 2016-			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-8.911.056	-9.426.162	-9.398.262
TOIMINTATULOT	173.600	279.236	327.940
TOIMINTAKATE	-8.737.457	-9.146.926	-9.070.322
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-146.099	-104.328	-40.776
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-8.883.556	-9.251.254	-9.111.098

Kunnanhallituksen esitys
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
LASTEN PÄIVÄHOITO 2009-			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-619.529	-705.151	-695.782
TOIMINTATULOT	68.710	69.125	69.380
TOIMINTAKATE	-550.819	-636.026	-626.402
POISTOT JA ARVONALENTUMISET LASKENNALLISET ERÄT	-12.122	-9.739	-8.116
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-562.940	-645.765	-634.518
HALLINTO/SIVISTYSLAUTAKUNTA			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-63.943	-67.948	-68.287
TOIMINTATULOT	175	290	250
TOIMINTAKATE	-63.767	-67.658	-68.037
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1.202		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-64.969	-67.658	-68.037
PERUSKOULUT			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-2.156.046	-2.163.203	-2.171.405
TOIMINTATULOT	80.174	92.361	112.946
TOIMINTAKATE	-2.075.872	-2.070.842	-2.058.459
POISTOT JA ARVONALENTUMISET LASKENNALLISET ERÄT	-43.861	-28.980	-18.117

Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2018 - 31.12.2018

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-2.119.733	-2.099.822	-2.076.576
KESKIASTEEN KOULUTUS			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-12.462	-29.866	-19.501
TOIMINTAKATE	-12.462	-29.866	-19.501
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-12.462	-29.866	-19.501
MUU SIVISTYSTOIMI			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-297.225	-301.987	-299.476
TOIMINTATULOT	28.528	12.870	8.450
TOIMINTAKATE	-268.697	-289.117	-291.026
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1.202		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-269.899	-289.117	-291.026
SIVISTYSLAUTAKUNTA 2009-			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-3.149.206	-3.268.155	-3.254.451
TOIMINTATULOT	177.588	174.646	191.026
TOIMINTAKATE	-2.971.618	-3.093.509	-3.063.425
POISTOT JA ARVONALENTUMISET LASKENNALLISET ERÄT	-58.386	-38.719	-26.233
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-3.030.004	-3.132.228	-3.089.658

Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
--	--------------------	--------------------	------------------

YKSITYISTIET**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-43.920	-45.500	-45.300
TOIMINTAKATE	-43.920	-45.500	-45.300
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-43.920	-45.500	-45.300

YMPÄRISTÖNSUOJELU**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-14.274	-12.500	-14.560
TOIMINTATULOT	2.470		
TOIMINTAKATE	-11.804	-12.500	-14.560
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-11.804	-12.500	-14.560

HALLINTO/TEKNISEN TOIMEN LAUTAKUNTA**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-105.495	-109.013	-146.307
TOIMINTATULOT	1.399		
TOIMINTAKATE	-104.096	-109.013	-146.307
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-12.640	-8.813	
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-116.736	-117.826	-146.307

PALO- JA PELASTUSTOIMI**KÄYTTÖTALOUS**

Kunnanhallituksen esitys
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-153.646	-159.000	-142.500
TOIMINTAKATE	-153.646	-159.000	-142.500
POISTOT JA ARVONALENTUMISET			-9.544
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-153.646	-159.000	-152.044

MAANKÄYTÖN SUUNNITTELU

KÄYTTÖTALOUS

TALOUS

TOIMINTAMENOT	-68.714	-72.668	-86.121
TOIMINTATULOT	19.740	15.000	17.000
TOIMINTAKATE	-48.974	-57.668	-69.121
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-48.974	-57.668	-69.121

KIINTEISTÖT

KÄYTTÖTALOUS

TALOUS

TOIMINTAMENOT	-844.650	-914.776	-825.606
TOIMINTATULOT	841.077	744.300	688.375
TOIMINTAKATE	-3.573	-170.476	-137.231
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-400.238	-359.467	-363.361
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-403.811	-529.943	-500.592

LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET

KÄYTTÖTALOUS

TALOUS

TOIMINTAMENOT	-129.984	-142.120	-143.332
---------------	----------	----------	----------

Kunnanhallituksen esitys
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
TOIMINTATULOT	2.035	2.100	2.100
TOIMINTAKATE	-127.950	-140.020	-141.232
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-60.959	-54.202	-38.034
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	10.562		9.135
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-178.347	-194.222	-170.131
VESI- JA VIEMÄRILAITOS 2012-			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-163.845	-162.864	-179.996
TOIMINTATULOT	201.021	168.050	177.000
TOIMINTAKATE	37.176	5.186	-2.996
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-142.453	-140.598	-130.250
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	95.055		82.213
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-10.221	-135.412	-51.033
TEKNISET PALVELUT			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			
TOIMINTAMENOT	-319.670	-327.856	-285.176
TOIMINTATULOT	273.017	257.130	243.900
TOIMINTAKATE	-46.653	-70.726	-41.276
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-13.945	-39.276	-37.503
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-60.597	-110.002	-78.779
TEKNINEN LAUTAKUNTA 2012-			
KÄYTTÖTALOUS			
TALOUS			

Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2018 - 31.12.2018

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
TOIMINTAMENOT	-1.844.199	-1.946.297	-1.868.898
TOIMINTATULOT	1.340.759	1.186.580	1.128.375
TOIMINTAKATE	-503.440	-759.717	-740.523
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-630.235	-602.356	-578.692
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	105.617		91.348
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-1.028.058	-1.362.073	-1.227.867

Kunnanhallituksen esitys
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

Ed.tilinp.
2016Budj+muut.
2017Budjetti
2018**KIHNIÖN KUNTA 2016-****KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-13.904.461	-14.640.614	-14.521.611
TOIMINTATULOT	1.691.947	1.640.462	1.647.341
TOIMINTAKATE	-12.212.515	-13.000.152	-12.874.270
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-834.721	-745.403	-645.701
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	105.617	94.000	91.348
LASKENNALLISET ERÄT			
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-12.941.618	-13.651.555	-13.428.623

Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2018 - 31.12.2018

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
KIHNIÖN KUNTA 2016-			
TULOSLASKELMA			
TOIMINTATUOTOT			
MYYNTITUOTOT	680.909	623.782	633.486
MAKSUTUOTOT	121.212	91.000	94.000
TUET JA AVUSTUKSET	38.931	48.620	53.080
VUOKRATUOTOT	840.557	874.460	864.375
MUUT TOIMINTATUOTOT	10.337	2.600	2.400
TOIMINTATUOTOT	1.691.947	1.640.462	1.647.341
TOIMINTAKULUT			
HENKILÖSTÖKULUT			
PALKAT JA PALKKIOT	-2.138.842	-2.238.540	-2.287.895
HENKILÖSIVUKULUT			
ELÄKEKULUT	-788.878	-909.802	-700.993
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-79.468	-65.760	-55.598
HENKILÖSIVUKULUT	-868.346	-975.562	-756.591
HENKILÖSTÖKULUT	-3.007.188	-3.214.102	-3.044.486
PALVELUJEN OSTOT			
ASIAKASPALVELUJEN OSTOT	-8.383.084	-8.539.300	-8.686.200
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-1.302.659	-1.439.355	-1.458.537
PALVELUJEN OSTOT	-9.685.743	-9.978.655	-10.144.737
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-694.410	-706.129	-664.398
AVUSTUKSET	-190.806	-235.500	-234.800
MUUT TOIMINTAKULUT	-326.314	-506.228	-433.190
TOIMINTAKULUT	-13.904.461	-14.640.614	-14.521.611
TOIMINTAKATE	-12.212.515	-13.000.152	-12.874.270
VEROTULOT	6.103.066	6.036.000	5.968.000
VALTIONOSUUEDET	6.710.831	6.702.374	6.691.586
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
KORKOTUOTOT	1.413	2.500	1.400
MUUT RAHOITUSTUOTOT	40.317	38.900	40.600
KORKOKULUT	-120.955	-110.700	-129.200
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-79.225	-69.300	-87.200
VUOSIKATE	522.158	-331.078	-301.884
POISTOT JA ARVONALENTUMISET			
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-834.721	-745.403	-645.701
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-834.721	-745.403	-645.701
SATUNNAISET ERÄT			
SATUNNAISET KULUT	-22.684		
SATUNNAISET ERÄT	-22.684		
TILIKAUDEN TULOS	-335.247	-1.076.481	-947.585
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	105.617	94.000	91.348
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-229.630	-982.481	-856.237

Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budjetti. 2017	Budjetti 2018
910101 KIINTEÄ OMAISUUS			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTITULOT	121 141		
NETTOMENO	121 141	0	0
910114 SIVISTYSLAUTAKUNTA/IRTAIN OMAISUUS			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-25 000
NETTOMENO	0	0	-25 000
910121 TALOUSHALLINNON OHJELMISTOT			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-15 000
NETTOMENO	0	0	-15 000
910122 PALKKAHALLINNON OHJELMISTOT			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-40 000
NETTOMENO	0	0	-40 000
910123 TIETOSUOJA			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-23 000
NETTOMENO	0	0	-23 000
910151 HANKESUUNNITTELU			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-2 748		-30 000
NETTOMENO	-2 748	0	-30 000
912106 KUNNANVIRASTO			
INVESTOINNIT			

Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäisen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budjetti. 2017	Budjetti 2018
INVESTOINTIMENOT			-40 000
NETTOMENO	0	0	-40 000
912107 PALOASEMA			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-55 000
NETTOMENO	0	0	-55 000
912110 SAIRAALA			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-22 669		
NETTOMENO	-22 669	0	0
912115 YHTENÄISKOULU			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-22 318		
NETTOMENO	-22 318	0	0
912119 KOIVIKON RIVITALOT			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-150 000
NETTOMENO	0	0	-150 000
912122 PUUMILAN UUDISRAKENNUS			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-13 000
NETTOMENO	0	0	-13 000
912133 PAAVOLANMÄEN HALLI			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-40 000

Kunnanhallituksen esitys
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budjetti. 2017	Budjetti 2018
NETTOMENO	0	0	-40 000
912140 LIIKUNTAHALLI			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-35 545		
INVESTOINTITULOT	8 000		
NETTOMENO	-27 545	0	0
912146 TK:N VESIKATTO			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-200 000
NETTOMENO	0	0	-200 000
912147 HAMMASHOITOLOIDEN MUUTOSTYÖT			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-18 256		
NETTOMENO	-18 256	0	0
912148 ÖLJYSÄILIÖT			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-15 000
NETTOMENO	0	0	-15 000
912302 LIIKUNTAPAIKAT			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-40 000
INVESTOINTITULOT			10 000
NETTOMENO	0	0	-30 000
912303 PUISTOT JA MUUT YLEISET ALUEET			
INVESTOINNIT			

Kunnanhallituksen esitys
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budjetti. 2017	Budjetti 2018
INVESTOINTIMENOT			-20 000
INVESTOINTITULOT			20 000
NETTOMENO	0	0	0
912304 VESISTÖT			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-25 000		
NETTOMENO	-25 000	0	0
912402 VESILAITOS, KESKUSTA			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-20 000
NETTOMENO	0	0	-20 000
912404 VIEMÄRILAITOS			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-64 532		-50 000
NETTOMENO	-64 532	0	-50 000
912405 HAJA-ASUTUSALUEEN VIEMÄRIVERKKO			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-10 600		
NETTOMENO	-10 600	0	0
Yhteensä			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-201 667		-776 000
INVESTOINTITULOT	129 141		30 000
NETTOMENO	-72 526	0	-746 000

OSA III
Taloussuunnitelma 2018 – 2020
Tuloslaskelma 2018 – 2020
Investoinnit 2018 – 2020
Rahoitussuunnitelma 2018 – 2020

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-115		-136	-135	-135
TOIMINTATULOT			4	4	4
TOIMINTAKATE	-115	0	-132	-131	-131
POISTOT JA ARVONALENTU			-5	-5	-5
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-115	0	-137	-136	-136

YLEISHALLINTO**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-481		-485	-484	-484
TOIMINTATULOT	151		150	150	150
TOIMINTAKATE	-330	0	-335	-334	-334
POISTOT JA ARVONALENTU	-12		-14	-14	-14
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-342	0	-349	-348	-348

YHTEISTOIMINTAPALVELUT**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-43		-52	-52	-52
TOIMINTAKATE	-43	0	-52	-52	-52
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-43	0	-52	-52	-52

TYÖLLISYYSTYÖT**KÄYTTÖTALOUS**

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
--	--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

TALOUS

TOIMINTAMENOT	-6		-6	-6	-6
TOIMINTAKATE	-6	0	-6	-6	-6
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-6	0	-6	-6	-6

MAKSUOSUUDET VALTIOLLE/KUNNANHALLITUS**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-47		-51	-51	-51
TOIMINTAKATE	-47	0	-51	-51	-51
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-47	0	-51	-51	-51

SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMI**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-8 140		-8 491	-8 491	-8 491
TOIMINTATULOT	23		174	174	174
TOIMINTAKATE	-8 118	0	-8 317	-8 317	-8 317
POISTOT JA ARVONALENTU	-134		-21	-22	-22
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-8 252	0	-8 338	-8 339	-8 339

ELINKEINOELÄMÄN YLEINEN EDISTÄM. 1999-**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-48		-142	-112	-112
TOIMINTAKATE	-48	0	-142	-112	-112

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-48	0	-142	-112	-112
HALLINTO/MAASEUTULAUTAKUNTA					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-32		-36	-36	-36
TOIMINTAKATE	-32	0	-36	-36	-36
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-32	0	-36	-36	-36
KUNNANHALLITUS 2016-					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-8 911		-9 398	-9 367	-9 367
TOIMINTATULOT	174		328	328	328
TOIMINTAKATE	-8 737	0	-9 070	-9 039	-9 039
POISTOT JA ARVONALENTU	-146		-41	-41	-41
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-8 884	0	-9 111	-9 080	-9 080

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
--	--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

LASTEN PÄIVÄHOITO 2009-**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-620		-696	-696	-696
TOIMINTATULOT	69		69	69	69
TOIMINTAKATE	-551	0	-626	-627	-627
POISTOT JA ARVONALENTU LASKENNALLISET ERÄT	-12		-8	-8	-8
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-563	0	-635	-635	-635

HALLINTO/SIVISTYSLAUTAKUNTA**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-64		-68	-68	-68
TOIMINTATULOT	0		0		
TOIMINTAKATE	-64	0	-68	-68	-68
POISTOT JA ARVONALENTU	-1				
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-65	0	-68	-68	-68

PERUSKOULUT**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-2 156		-2 171	-2 171	-2 171
TOIMINTATULOT	80		113	113	113
TOIMINTAKATE	-2 076	0	-2 058	-2 058	-2 058
POISTOT JA ARVONALENTU LASKENNALLISET ERÄT	-44		-18	-18	-18

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-2 120	0	-2 077	-2 076	-2 076
KESKIASTEEN KOULUTUS					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-12		-20	-20	-20
TOIMINTAKATE	-12	0	-20	-20	-20
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-12	0	-20	-20	-20
MUU SIVISTYSTOIMI					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-297		-299	-299	-299
TOIMINTATULOT	29		8	8	8
TOIMINTAKATE	-269	0	-291	-291	-291
POISTOT JA ARVONALENTU	-1				
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-270	0	-291	-291	-291
SIVISTYSLAUTAKUNTA 2009-					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-3 149		-3 254	-3 254	-3 254
TOIMINTATULOT	178		191	190	190
TOIMINTAKATE	-2 972	0	-3 063	-3 064	-3 064
POISTOT JA ARVONALENTU LASKENNALLISET ERÄT	-58		-26	-26	-26
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-3 030	0	-3 090	-3 090	-3 090

Kunnanhallituksen esitys Taloussuunnitelma
Ulkoisen/Sisäinen Kunnanhallituksen esitys
01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
--	--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

YKSITYISTIET**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-44		-45	-45	-45
TOIMINTAKATE	-44	0	-45	-45	-45
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-44	0	-45	-45	-45

YMPÄRISTÖNSUOJELU**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-14		-15	-15	-15
TOIMINTATULOT	2				
TOIMINTAKATE	-12	0	-15	-15	-15
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-12	0	-15	-15	-15

HALLINTO/TEKNISEN TOIMEN LAUTAKUNTA**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-105		-146	-147	-147
TOIMINTATULOT	1				
TOIMINTAKATE	-104	0	-146	-147	-147
POISTOT JA ARVONALENTU	-13				
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-117	0	-146	-147	-147

PALO- JA PELASTUSTOIMI**KÄYTTÖTALOUS**

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-154		-143	-141	-139
TOIMINTAKATE	-154	0	-143	-141	-139
POISTOT JA ARVONALENTU			-10		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-154	0	-152	-141	-139
MAANKÄYTÖN SUUNNITTELU					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-69		-86	-85	-85
TOIMINTATULOT	20		17	19	19
TOIMINTAKATE	-49	0	-69	-66	-66
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-49	0	-69	-66	-66
KIINTEISTÖT					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-845		-826	-828	-828
TOIMINTATULOT	841		688	690	690
TOIMINTAKATE	-4	0	-137	-138	-138
POISTOT JA ARVONALENTU	-400		-363	-365	-365
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-404	0	-501	-503	-503
LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-130		-143	-143	-143

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
TOIMINTATULOT	2		2	2	2
TOIMINTAKATE	-128	0	-141	-141	-141
POISTOT JA ARVONALENTU	-61		-38	-48	-48
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	11		9		
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-178	0	-170	-189	-189
VESI- JA VIEMÄRILAITOS 2012-					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-164		-180	-180	-180
TOIMINTATULOT	201		177	179	179
TOIMINTAKATE	37	0	-3	-1	-1
POISTOT JA ARVONALENTU	-142		-130	-130	-130
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	95		82	85	79
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-10	0	-51	-46	-52
TEKNISET PALVELUT					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					
TOIMINTAMENOT	-320		-285	-280	-280
TOIMINTATULOT	273		244	245	245
TOIMINTAKATE	-47	0	-41	-35	-35
POISTOT JA ARVONALENTU	-14		-38	-38	-38
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-61	0	-79	-73	-73
TEKNINEN LAUTAKUNTA 2012-					
KÄYTTÖTALOUS					
TALOUS					

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
TOIMINTAMENOT	-1 844		-1 869	-1 864	-1 862
TOIMINTATULOT	1 341		1 128	1 135	1 135
TOIMINTAKATE	-503	0	-741	-729	-727
POISTOT JA ARVONALENTU	-630		-579	-581	-581
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	106		91	85	79
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-1 028	0	-1 228	-1 225	-1 229

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

KIHNIÖN KUNTA 2016-**KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-13 904		-14 522	-14 485	-14 483
TOIMINTATULOT	1 692		1 647	1 653	1 653
TOIMINTAKATE	-12 213	0	-12 874	-12 832	-12 830
POISTOT JA ARVONALENTU	-835		-646	-648	-648
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	106		91	85	79
LASKENNALLISET ERÄT					
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-12 942	0	-13 429	-13 395	-13 399

Taloussuunnitelma
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
KIHNIÖN KUNTA 2016-					
TULOSLASKELMA					
TOIMINTATUOTOT					
MYyntITUOTOT	681		633	1 653	1 653
MAKSUTUOTOT	121		94		
TUET JA AVUSTUKSET	39		53		
VUOKRATUOTOT	841		864		
MUUT TOIMINTATUOTOT	10		2		
TOIMINTATUOTOT	1 692		1 647	1 653	1 653
TOIMINTAKULUT					
HENKILÖSTÖKULUT					
PALKAT JA PALKKIOT	-2 139		-2 288	-14 485	-14 483
HENKILÖSIVUKULUT					
ELÄKEKULUT	-789		-701		
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-79		-56		
HENKILÖSIVUKULUT	-868		-757		
HENKILÖSTÖKULUT	-3 007		-3 044	-14 485	-14 483
PALVELUJEN OSTOT					
ASIAKASPALVELUJEN OST	-8 383		-8 686		
MUIDEN PALVELUJEN OST	-1 303		-1 459		
PALVELUJEN OSTOT	-9 686		-10 145		
AINEET, TARVIKKEET JA	-694		-664		
AVUSTUKSET	-191		-235		
MUUT TOIMINTAKULUT	-326		-433		
TOIMINTAKULUT	-13 904		-14 522	-14 485	-14 483
TOIMINTAKATE	-12 213	0	-12 874	-12 832	-12 830
VEROTULOT	6 103		5 968	6 026	6 210
VALTIONOSUUDET	6 711		6 692	6 692	6 692
RAHOITUSTUOTOT JA -KULU					
KORKOTUOTOT	1		1	1	1
MUUT RAHOITUSTUOTOT	40		41	40	40
KORKOKULUT	-121		-129	-128	-128
RAHOITUSTUOTOT JA -KULU	-79		-87	-87	-87
VUOSIKATE	522	0	-302	-201	-15
POISTOT JA ARVONALENTU					
SUUNNITELMAN MUKAISET	-835		-646	-648	-648
POISTOT JA ARVONALENTU	-835		-646	-648	-648
SATUNNAISET ERÄT					
SATUNNAISET KULUT	-23				
SATUNNAISET ERÄT	-23				
TILIKAUDEN TULOS	-335	0	-948	-849	-663
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	106		91	85	79
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-230	0	-856	-764	-584

Taloussuunnitelma - investoinnit
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budjetti. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
KIINTEÄ OMAISUUS					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTITULOT	121				
NETTOMENO	121	0	0	0	0
IRTAIN OMAISUUS					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT			-103		
NETTOMENO	0	0	-103	0	0
HANKESUUNNITTELU					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-3		-30	-20	
NETTOMENO	-3	0	-30	-20	0
KUNNANHALLITUS					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-3		-133	-20	
INVESTOINTITULOT	121				
NETTOMENO	118	0	-133	-20	0
TALONRAKENNUS HANKKEITTAIN					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-99		-513	-500	-500
INVESTOINTITULOT	8				
NETTOMENO	-91	0	-513	-500	-500
URHEILU- JA VIRKISTYSALUEET					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-25		-60		

Taloussuunnitelma - investoinnit
Kunnanhallituksen esitys
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budjetti. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
INVESTOINTITULOT			30		
NETTOMENO	-25	0	-30	0	0
VESI- JA VIEMÄRILAITOS					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-75		-70		
NETTOMENO	-75	0	-70	0	0
TEKNINEN LAUTAKUNTA					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-199		-643	-500	-500
INVESTOINTITULOT	8		30		
NETTOMENO	-191	0	-613	-500	-500
INVESTOINNIT					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-202		-776	-520	-500
INVESTOINTITULOT	129		30		
NETTOMENO	-73	0	-746	-520	-500

RAHOITUSLASKELMA 2018 - 2020
tuhansia / €

	2018	2019	2020
Toiminnan ja investointien rahavirta	euroa 1.000	euroa 1.000	euroa 1.000
TOIMINNAN RAHAVIRTA	- 302	- 201	- 15
Vuosikate	- 302	- 201	- 15
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	- 746	- 520	- 500
Investointimenot	- 776	- 520	- 500
Rahoitusosuudet investointeihin	30		
Toiminnan ja investointien rahavirta	- 1.048	- 721	- 515
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	342	650	450
LAINAKANNAN MUUTOKSET	342	650	450
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1.000	1.300	1.000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	- 658	- 650	- 650
Rahoituksen rahavirta	342	650	450
Rahavarojen muutos	- 706	- 71	- 65

OSA IV / Liite
Kihniön kuntastrategia 2025

Kihniön kuntastrategia 2025

Sisällysluettelo

Johdanto ja kuntastrategiaprosessin eteneminen	3
Toimintaympäristö	7
Kunnan ydinvahvuudet	9
Tulevaisuuskuva 2025	11
Kuntastrategian painopistealueet:	13
▪ Edistämme asukkaiden hyvinvointia	15
▪ Kehitämme alueen elinvoimaa	17
▪ Talous- ja omistajapolitiikkamme	19
▪ Palvelumme kuntalaisille	22
▪ Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu	24
▪ Avoin henkilöstöpolitiikkamme	26
Strategian toteuttaminen	27

Johdanto ja kuntastrategiaprosessin eteneminen

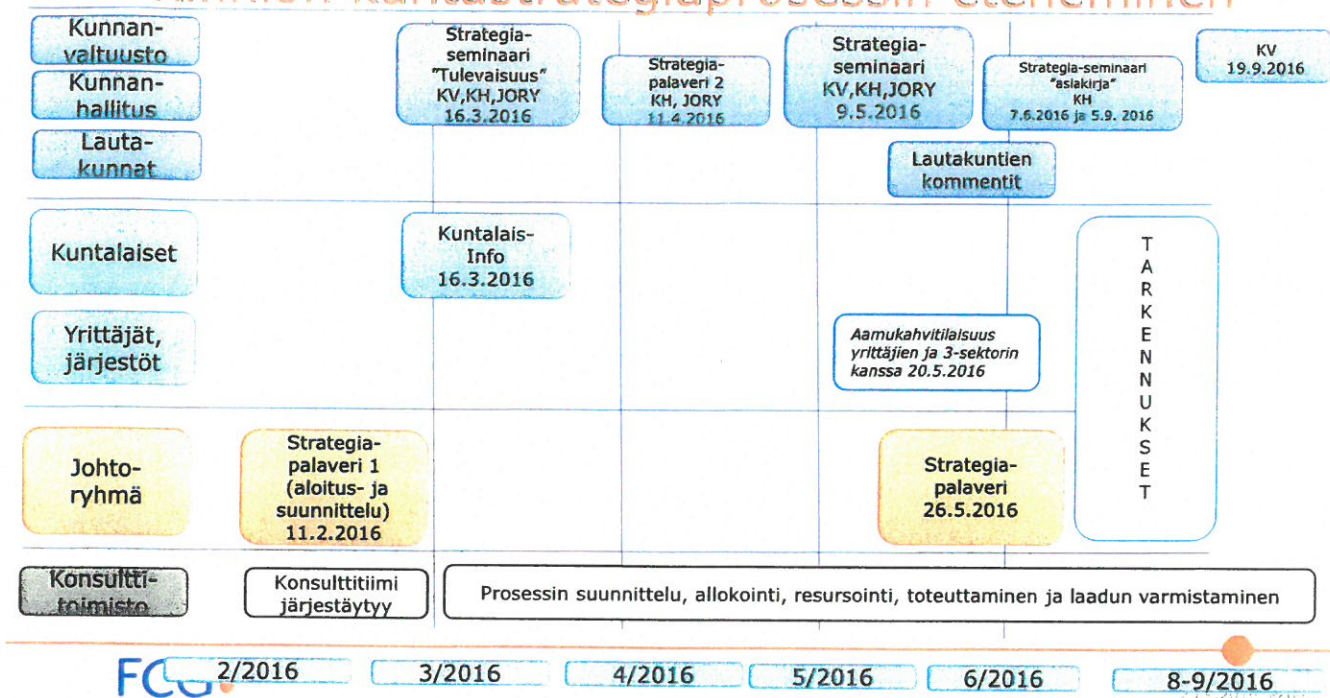
Johdanto

Kihniön kuntastrategia toteutettiin 11.2.-19.9.2016 välisenä aikana. Prosessin aikana kuultiin kuntalaisia, yrittäjiä ja yhteisöjä eri tilaisuuksien merkeissä.

Luottamushenkilöt osallistuivat työskentelyyn valtuuston, hallituksen ja lautakuntien osalta.

Kihniön kunnalla ei ole voimassaolevaan kuntastrategiaa. Uuden Kuntalain mukaan jokaisella kunnalla täytyy olla kuntastrategia, joka ottaa huomioon kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.

Kihniön kuntastrategiaprosessin eteneminen



Toimintaympäristö

"Kihniön kunta tiedostaa, että kunnalla on edessään vaikeita vuosia, siksi kunta varautuu toimissaan eri vaihtoehtoja varten. Kunta tarvitsee kasvaakseen elinvoimaa ja hyvinvointia. Kihniö vahvistaa tulevaisuudessa vetovoimaansa asuin- ja yrityskuntana."

Merkittävimmät näkökulmat toimintaympäristössä

	Väestön muutos	
	Talous	
	Palvelut	
	Elinvoima ja yritykset	
	Koulutuksen muutokset alueella	
	Kunnan itsenäisyys (pakko / vapaaehtoinen kuntaliitos)	
	Sosiaali- ja terveydenhuolto ja maakuntahallinto	
	Matkailu ja kesäasukkaat – yli 800 vapaa-ajan asuntoa	
	Valtateiden 3 ja 23:n hyödyntäminen	

Kunnan vahvuudet

"Mitkä ovat Kihniön vahvuudet ja missä olemme hyviä."

Kunnan vahvuudet

- Turvallinen elinympäristö kaikenikäisille
- Yhteisöllisyys ja aktiiviset yhdistykset ja seurakunnat
- Kuntaan tosissaan sitoutuneet yritykset
- Hyvä mökkikunta – yhteensä 800 mökkiläistä ei voi olla väärässä
- Kunnassa positiivinen elämänasenne
- Ympäröivä luonto ja sen tuomat mahdollisuudet (maisemat, järvet, kalastus, metsästys)
- Keskeinen maantieteellinen sijainti
- Tilaa asua
- Tontit ja kiinteistöt ovat edullisia
- Lapsiperheille Kihniö on hyvä paikka asua ja elää
- Kunnan kokoon nähden hyvät palvelut – terveys- ja sivistyspalvelut
- Hyvät työntekijät ja korkea työmoraali
- Nopea ja joustava päätöksenteko

Tulevaisuuskuva - millainen Kihniö vuonna 2025

"Tulevaisuudenkuva 2025 on tavoite, jota kohti pyritään. Se kiteyttää kuntastrategian ydinviestin. Tavoitetta täsmentävät strategian painopistealueet, jotka osoittavat matkan suuntaviivat."

Tulevaisuuskuva vuonna 2025

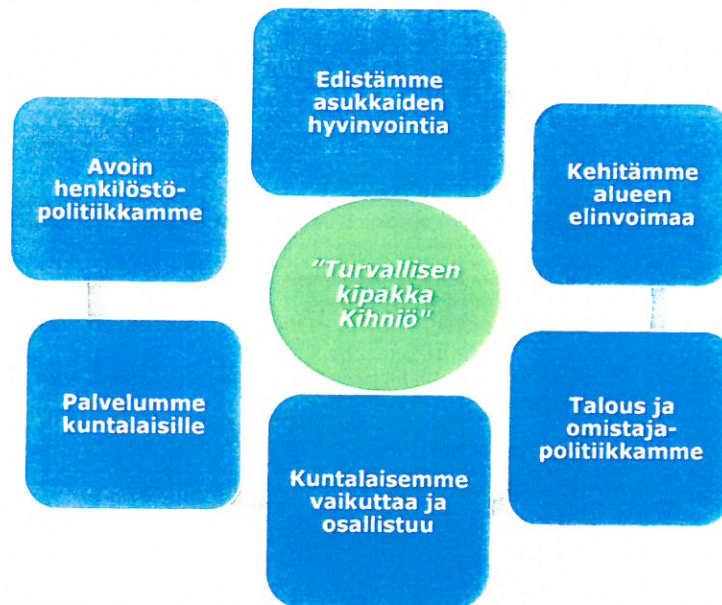
Kihniö on turvallinen ja viihtyisä paikka asua ja yrittää. Meillä on laadukkaat palvelut sekä runsaat harrastusmahdollisuudet. Kuntalaisille mahdollistamme väljää asumista lähellä kaunista luontoamme.

Kannustamme ja tuemme yrittäjyyttä. Haluamme, että kuntamme elinvoima lisääntyy ja siksi markkinoimme kuntaamme aktiivisesti. Kesäasukkaamme voivat sujuvasti etätyöskennellä vaikka omalta laiturilta.

Sillä Kihniössä hoituu.

Kuntastrategian painopistealueet

Strategian painopistealueet



Edistämme asukkaiden hyvinvointia

Painopisteemme on edistää asukkaiden hyvinvointia. Väestömme vanhetessa on tärkeää, että heidän toimintakykynsä säilyy hyvänä. Tuemme vanhusten kotona asumista ja heidän mahdollisuuksiaan liikkumiseen.

Seuraamme kuntalaisten hyvinvoinnin kehittymistä mm. hyvinvointikertomuksen kautta ja sitoudumme sen tavoitteiden mukaiseen työskentelyyn.

Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö on meille erityisen tärkeää.

Edistämme asukkaiden hyvinvointia

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet / mittarit
Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö	▪ Kunta huolehtii ympäristön viihtyvyydestä ja ylläpitää sitä ▪ Kunta ottaa maankäytön suunnittelussa huomioon turvallisen ja viihtyisän elinympäristön
Hyvinvointikertomuksen aktiivinen hyödyntäminen	▪ Hyvinvointikertomuksen päivittäminen ja vuosittainen kuntalaisten hyvinvoinnin seuranta ▪ Hyvinvointikertomuksen toimenpiteiden toteuttaminen ja valtuustokausittainen arviointi
Väestörakenteen muuttumisen vaikutukset palvelurakenteeseen	▪ Tuetun palveluasumisen edelleen kehittäminen ▪ Kotona asumisen tukeminen ▪ Joukkoliikenteen, kutsutaksin tms. kehittäminen kysyntä huomioiden
Ennakoiva, vuorovaikutteinen ja aktiivinen toimintatapa	▪ Työikäisten kuntoutus → parempikuntoinen vanhuus ja vähemmän terveystalouden tarvetta ▪ Kolmannen sektorin tukeminen ▪ Kolmannen sektorin kautta tiedotusta ja neuvontaa kuntalaisille ▪ Ennakoiva lapsi- ja nuorisotyö kunnan eri yhteisöjen kanssa ▪ Matalan kynnyksen toiminnan laajentaminen ▪ Yhteisöllisyyden lisääminen ja toisista huolehtiminen

Kehitämme alueen elinvoimaa

Alueen elinvoiman lisääminen on lähivuosien tärkeimpiä asioita. Kuntamme tavoittelee uusia kuntalaisia, yrityksiä ja matkailijoita.

Tulevien vuosien konkreettisilla toimenpiteillä ja avoimella yhteistyöllä luomme edellytyksiä alueen elinvoiman kehittymiselle.

Kehitämme alueen elinvoimaa

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Uuden yritystoiminnan saaminen kuntaan ja olemassa olevien yritysten toimintamahdollisuuksien kehittäminen	- Edistetään yritysten sijoittumista ja kehitetään alueen myyntiä yhteistyössä Kehitys-Parkki Oy:n kanssa - Suunnitellaan määräraikaisen "kehittäjä" toiminnan aloittamista omana toimintana - Toimenkuva, tehtävät ja markkinointikeinot suunnitellaan ennen hankkeeseen ryhtymistä huolella - Edistetään yrittäjien mahdollisuuksia saada toimitiloja
Matkailuyrittäjyyden mahdollisuuksien kehittäminen	- Pyhäniemen alueen kehittäminen - Luonnossa liikkumisen mahdollisuuksien parantaminen - Yhteistyö matkailuyrityksien kanssa – kehitetään matkailutuotteita, parannetaan matkailumateriaalia ja tehdään matkailun kehittämissuunnitelma
Vapaa-ajan asuntojen muuttaminen vakituisiksi asunnoiksi	- Kunta tiedottaa käytännön toimenpiteistä, joilla vapaa-ajan asunto voidaan muuttaa vakituiseksi - Vapaa-ajan asukkaalle tehdään kysely
Tietoliikenneyhteyksien edistäminen	Kunta edistää tietoliikenneyhteyksien parantamista omassa toiminnassaan
Kuntamarkkinoinnin kehittäminen	- Kunnan tiedotus ja viestintä on ennakoivaa ja selkeää - Kunnan nettisivut uudistetaan - Kunta brändätään yhteistyössä aktiivisten kuntalaisten ja yhteisöjen kanssa - Valtatie 3 ja 23 hyödyntäminen esim. tienvarsimainonta - Kuntaa markkinoivaa materiaalia päivitetään säännöllisesti
Hyvät liikenneyhteydet	Kunta on aktiivinen edunvalvoja tieliikenne- ja junaliikenneyhteyksien osalta
Vetovoimainen ympäristö	- Edulliset teollisuus- ja asumistontit - Raakamaan hankinta toimivien liikenneyhteyksien varrelta
Kaavoituksen kehittäminen	- Monipuolinen tonttitarjonta - Kaavoituksen kautta suurempia omakotitalotontteja

Talous- ja omistajapolitiikkamme

Tavoitteenamme on tervehdyttää kuntataloutemme ja kattaa talouden alijäämä vuoteen 2022 mennessä. Yksityiskohtainen talouden tasapainottamisen suunnitelma ja toimenpiteet tavoitteineen kirjataan vuosittaiseen talous- ja toimintasuunnitelmaan.

Omistajapolitiikassa pyrimme suunnitelmallisempaan toimintaan, jota tukee mm. kiinteistöomaisuuden luokittelu.

Huomioimme talouden realiteetit kaikessa kunnan toiminnassa.

Talouspolitiikkamme

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Alijäämän kattaminen vuoden 2022 tilinpäätökseen mennessä	▪ Verotulojen kasvattaminen mm. uudet asukkaat ja yritykset ▪ Säännöllisesti tarkastettavat taksat ▪ Kiinteistöomaisuuden järjeistämällä pyritään vähentämään käyttötalousmenoja ▪ Palveluiden laatutasojen tarkastukset tarvittaessa: esim. sote-nettomenojen alentaminen toimintoja karsimalla, palveluja kehittämällä ja erikoistumalla ▪ Uusien toimintatapojen kehittäminen eri palveluissa
Kiinteistövero	▪ Pidetään kiinteistövero kilpailukykyisellä tasolla suhteessa alueen keskiarvoon
Veroprosentti	▪ Pidetään veroprosentti nykyisellä tasolla ottaen huomioon alueen keskiarvo

Omistajapolitiikkamme

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Kiinteistöjen järkevä ja tarkoituksen mukainen hallinnointi.	Kiinteistöomaisuuden luokittelu päivitetään vuosittain talousarvion yhteydessä:
<i>Luokittelussa kunnan rakennukset ryhmitellään niiden tulevan käyttötarkoituksen mukaisesti.</i>	A. Pidettävät rakennukset B. Kehitettävät ja pidettävät rakennukset C. Luovuttavat rakennukset (myydään tai puretaan)
Omaisutemme pysyy hyvässä kunnossa	▪ Suunnitelma korjausvelan vähentämiselle tehdään taloustilanne huomioiden ▪ Kiinteistöistä pidetään huolta
Kunnan itsenäisyyden säilyttäminen	▪ Kunta pyrkii säilyttämään itsenäisyyden, mutta varautuu mahdollisen kuntaliitoksen varalle tekemällä suunnitelman vuoteen 2018 loppuun mennessä

Palvelumme kuntalaisille

Palvelutuotantomme on monipuolista niin kuntalaisille kuin vapaa-ajan asukkaille.

Tuotamme palveluita omana toimintana, yhteistyössä muiden kuntien kanssa tai hankimme niitä eri yhteisöltä.

Palvelumme kuntalaisille

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Tuotamme kuntalaisille palveluita hoitamalla toiminnan itse, sopimuksin yhdessä muun kunnan tai kuntien kanssa, taikka hankkimalla palveluita yksityisiltä palvelun tuottajilta ja/tai kolmannen sektorin kanssa	▪ Oikein mitoitettut palvelut ja siihen sopiva palvelurakenne ▪ Palvelutason selvittäminen vuoden 2018 loppuun mennessä ▪ Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut pidetään edelleen kunnassa

Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu

Kuntalaisemme ja eri yhteisömme osallistuvat ja vaikuttavat kunnan toimintaan. Sähköisiä toimintatapoja ja päätöksenteon avoimuutta kehitetään. Merkittävistä asioista järjestetään kuulemistilaisuuksia.

Yhteydenpitoa vapaa-ajan asukkaisiin lisätään mm. mökki-infotilaisuuksilla.

Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Kunnan avoin toimintatapa	▪ Keskeisistä ja merkittävistä kuntalaisten elämään vaikuttavista asioista järjestetään kuulemis- /infotilaisuuksia, suoria kyselyitä tai muita innovatiivisia keinoja käyttäen ▪ Palautteenantomahdollisuuksia ja yhteydenpitoa kuntaan kehitetään nettisivujen kautta ▪ Kuntalaisaloitetta mainostetaan ▪ Päätöksenteon avoimuus (valtuuston, hallituksen ja lautakuntien esityslistat, pöytäkirjat ja liitteet ovat nähtävänä kunnan kotisivuilla)
Vapaa-ajan asukkaiden huomioiminen	▪ Mökkiläisinfotilaisuuksien järjestäminen vapaa-ajan asukkaille ▪ Vapaa-ajan asukkaiden intressien ja tarpeiden selvittäminen
Yhteistyö- ja vaikuttamismahdollisuudet kolmannen sektorin kautta	▪ Lisätään yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa erityisesti nuorten harrastusmahdollisuuksien parantamiseksi ▪ Viestintää ja tiedonkulkua "toiminnasta päätöksen tekoon" kehitetään ▪ Kunnan kotisivuille toteutetaan yhteisöjen "toimintaseinä"
Aktiiviset nuoret	▪ Nuorisovaltuusto perustetaan kunnan omana tai yhteistyössä muiden kuntien kanssa ▪ Nuorisolle omia tiloja

Avoim henkilöstöpolitiikkamme

Toimintatapamme on avointa ja haluamme panostaa henkilöstön osaamisen kehittämiseen.

Työhyvinvointi on meille tärkeää ja seuraamme aktiivisesti sen kehittymistä. Tavoitteenamme on olla vetovoimainen työnantaja.

Strategian toteuttaminen ja arviointi

Tarkastelemme kuntastrategian toteutumista vuosittain talousarviovalmistelun yhteydessä.

Arvioimme strategian toteutumista seuraavan valtuustokauden loppupuolella (2017-2021).

