



## Sisälllys

<b>JOHDANTO</b> .....	<b>3</b>
<b>TILINPÄÄTÖSASIAKIRJAT</b> .....	<b>3</b>
<b>TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS</b> .....	<b>3</b>
<b>I TOIMINTAKERTOMUS</b> .....	<b>5</b>
<b>1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa</b> .....	<b>5</b>
1.1 Kunnanjohtajan katsaus vuodelta 2020 .....	5
1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset .....	10
1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys .....	13
1.4 Kihniön kunnan talous, olennaiset muutokset ja toimintaympäristö .....	15
1.5 Kihniön kunnan henkilöstö .....	19
1.6 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä .....	20
1.7 Ympäristöasiat .....	22
1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	23
1.9. Pandemian vaikutukset kuntatalouteen ja toimintaan .....	23
<b>2 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä</b> .....	<b>24</b>
3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen .....	27
3.2 Toiminnan rahoitus .....	28
<b>4 Rahoitusasema ja sen muutokset</b> .....	<b>29</b>
<b>5 Kunnan kokonaistulot- ja menot</b> .....	<b>31</b>
<b>6 Kuntakonsernin toiminta ja talous</b> .....	<b>32</b>
6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä .....	32
6.2 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat .....	32
6.3 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....	33
6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä .....	33
6.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut .....	35
<b>7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet</b> .....	<b>40</b>
7.1 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä .....	40
7.2. Talouden tasapainottamistoimenpiteet .....	41
<b>II TALOUSARVION TOTEUTUMINEN</b> .....	<b>42</b>
<b>8 Seurantaa koskeva sääntely ja tavoitteiden toteutuminen</b> .....	<b>42</b>
<b>9 Käyttötalouden toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen tehtäväalueittain</b> .....	<b>43</b>
9.1 Yleishallinnon päävastuualue .....	43
9.1.1 Luottamushenkilöhallinto .....	43
9.1.2 Yleishallinto .....	46
9.1.3 Yhteistoimintapalvelut .....	47
9.1.4 Työllisyystyöt .....	48
9.1.5 Maksusuudet valtiolle ja verotulot .....	49
9.1.6 Sosiaali- ja terveystoimi .....	50
9.1.7 Elinkeinoelämän yleinen edistäminen .....	61
9.1.8 Maaseututoimen hallinto .....	64
Kuntastrategiaan pohjautuvat tavoitteet kunnanhallituksen tulosalueelle .....	65
Hyvinvointia edistävät toimenpiteet .....	66
Investointien toteutuminen – Kunnanhallitus .....	67
9.2 Sivistystoimen päävastuualue .....	67
9.2.1 Sivistystoimen hallinnon tehtäväalue .....	67
9.2.2 Varhaiskasvatuksen (lasten päivähoidon) tehtäväalue .....	68
9.2.3 Perusopetuksen tehtäväalue .....	70
9.2.4 Keskiasteen koulutus .....	73
9.2.5 Muu Sivistystoimen tehtäväalue .....	73

Hyvinvointia edistävät toimenpiteet sivistystoimessa .....	80
Talousarviossa asetetut tavoitteet sivistyslautakunnan tulosalueelle .....	81
Investointien toteutuminen - sivistyslautakunta .....	82
9.3 Teknisen toimen päävastuualue .....	83
9.3.1 Teknisen lautakunnan hallinto .....	83
9.3.2 Kiinteistöt .....	83
9.3.3 Yksityistiet .....	84
9.3.4 Ympäristönsuojelu .....	84
9.3.5 Palo- ja pelastustoimi .....	85
9.3.6 Maankäytön suunnittelu .....	85
9.3.7 Liikenneväylät ja yleiset alueet .....	86
9.3.8 Jätehuolto .....	87
9.3.9 Vesi- ja viemärlaitos .....	87
9.3.9.1 Liiketoimintakauppa .....	88
9.4.0 Tekniset palvelut .....	89
9.4.1 Investoinnit .....	90
Kuntastrategiaan pohjautuvat tavoitteet teknisen lautakunnan tulosalueelle .....	91
Hyvinvointia edistävät toimenpiteet teknisessä toimessa .....	91
Muut talousarviossa kirjatut tavoitteet teknisen lautakunnan tulosalueella .....	91
<b>10 KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN .....</b>	<b>93</b>
10.1 Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutuminen .....	93
10.2 Investointien toteutuminen .....	95
10.3 Rahoitusosan toteutuminen .....	98
<b>III TILINPÄÄTÖSLASKELMAT .....</b>	<b>99</b>
Tuloslaskelma (ulkoinen) .....	99
Rahoituslaskelma .....	100
Tase .....	101
Konsernilaskelmat .....	103
<b>IV TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....</b>	<b>107</b>
Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot .....	107
Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot .....	108
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot .....	109
Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet .....	110
Tasetta koskevat liitetiedot .....	113
Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot .....	119
Konsernitilinpäätöstä koskevat liitetiedot .....	121
Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot .....	123
Kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välinen liiketoiminta .....	124
<b>V ERIYTETYT TILINPÄÄTÖKSET .....</b>	<b>125</b>
Vesi- ja viemärlaitoksen tuloslaskelma .....	125
Vesi- ja viemärlaitoksen rahoituslaskelma .....	126
Vesi- ja viemärlaitoksen tase – ja tunnusluvut .....	127
<b>ALLEKIRJOITUKSET .....</b>	<b>129</b>
<b>LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA .....</b>	<b>130</b>

## Johdanto

### Tilinpäätösasiakirjat

Tilinpäätöksen muodostavat tasekirja ja tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat, jotka ovat tase-erittely ja liitetietojen erittelyt. Kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Tilinpäätöksen käsittelyssä laaditaan lisäksi tarkastusasiakirjat eli tilintarkastuskertomus ja arviointikertomus.

### Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilinpäätöstä ja toimintakertomusta koskevat säännökset

Kuntalain 113 §:n mukaan kunnan tilikausi on kalenterivuosi. Kunnanhallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Kunnanhallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen valtuuston käsiteltäväksi. Valtuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.

Tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa.

Tilinpäätöksen allekirjoittavat kunnanhallituksen jäsenet sekä kunnanjohtaja.

Kuntalain 114 §:n mukaan kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös tulee laatia samalta päivältä kuin kunnan tilinpäätös.

Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä. Konsernitilinpäätökseen sisällytetään lisäksi konsernin rahoituslaskelma, jossa annetaan selvitys kuntakonsernin varojen hankinnasta ja niiden käytöstä tilikauden aikana.

Kuntayhtymän tilinpäätös yhdistellään jäsenkunnan konsernitilinpäätökseen. Kunnan, jolla ei ole tytäryhteisöjä, mutta joka on jäsen kuntayhtymässä tai liikelaitoskuntayhtymässä, tulee sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätöstä vastaavat tiedot.

Kirjanpitolain mukaan tilinpäätökseen kuuluvien asiakirjojen on oltava selkeitä ja tilinpäätöksen on muodostettava yhtenäinen kokonaisuus. Kirjanpitolain 3 luvun 3 §:n mukaan tilinpäätöstä laadittaessa ja tilinavausta tehtäessä on noudatettava seuraavia periaatteita:

1. oletus kirjanpitovelvollisen toiminnan jatkuvuudesta;
2. johdonmukaisuus laatimisperiaatteiden ja –menetelmien soveltamisesta tilikaudesta toiseen;
3. huomion kiinnittäminen liiketapahtumien tosiasialliseen sisältöön eikä yksinomaan niiden oikeudelliseen muotoon (sisältöpainotteisuus);
4. tilikauden tuloksesta riippumaton varovaisuus
5. tilinavauksen perustuminen edellisen tilikauden päättäneeseen taseeseen;
6. tilikaudelle kuuluvien tuottojen ja kulujen huomioonottaminen riippumatta niihin perustuvien maksujen suorituspäivästä;
7. sekä kunkin hyödykkeen ja muun tase-eriin merkittävän erän erillisarvostus.
8. nettoamiskielto
9. yleisistä tilinpäätösperiaatteista poikkeaminen
10. tilinpäätöksen tarkastaminen ja hyväksyminen
11. tilinpäätöksen julkistaminen
12. tilinpäätöksen säilyttäminen

Kuntalain 115 §:n mukaan toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

# I Toimintakertomus

## 1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa

### 1.1 Kunnanjohtajan katsaus vuodelta 2020

Vuoden 2020 tilinpäätös oli huomattavasti parempi kuin mitä talousarvio osoitti, sillä vuodelle 2020 oli budjetoitu lisätalousarvio mukaan luettuna noin 800.000 euron alijäämä. Vuosikate muodostui n. 1.224.268 euroa positiiviseksi (n. 672 € / asukas).

Vesi ja lämpölaitoksen yhtiöittämisellä saatiin kerrannaiseränä noin 2.115.182 euron kirjanpidollinen liikevoitto.

280.669 euron investointivarausta käyttämällä vuoden 2020 ylijäämäksi muodostui 3.031.752 euroa.

Edellisiltä vuosilta taseeseen muodostunut noin 1.206.996 euroa alijäämää saatiin kokonaisuudessaan katettua. Kunnan Asukaskohtainen ylijäämä on nyt noin 1.002 € (1.824.755 €).

Manner-Suomen kuntien ilmoittamien tilinpäätösarvioiden mukaan kuntien vuoden 2020 yhteenlaskettu vuosikate kasvoi 2,2 miljardilla eurolla edellisestä vuodesta. Selittävinä tekijöinä olivat valtionosuuksien ja verotulojen voimakas kasvu. Myös tulos kasvoi voimakkaasti, yhteensä 1,7 miljardiin euroon. Manner-Suomen kunnista kahdella oli tilinpäätösarviossa negatiivinen vuosikate. Edellisen vuoden toteutuneissa tilinpäätöksissä negatiivinen vuosikate oli 65 kunnalla.

Kihniön kunta hoiti sosiaali- ja terveydenhuoltonsa itse 30.4.2015 saakka. 1.5.2015 alkaen toimiala on hoidettu yhteistoiminta-alueen kautta, jossa vastuukuntana on Parkanon kaupunki ja palveluntuottajana on Pihlajalinnan Terveys Oy:n ja Parkanon kaupungin omistama yhteisyritys Kolmostien Terveys Oy. vuoden 2017 osalta sosiaali- ja terveystoimen on kirjattu kunnanhallituksen alle ostopalveluihin.

Käyttötalousmenojen kehitys vuonna 2020 oli vähenevä noin - 0,36 % (- 50.500 €). Mainittakoon, että kuntien keskimääräinen toimintamenojen kehitys valtakunnallisesti oli noin 1,7 % vuonna 2020.

**Kihniön kunnan toimintameno** ovat vuosina 2018, 2019 ja 2020 kasvaneet yhteensä kolmessa vuodessa ainoastaan **8.758 euroa**. Toivottavaa olisi, että kriisitietoisuus hallintokunnissa säilyy edelleen.

Henkilöstökulujen kehitys oli 6,0 % vähenevä ja euroissa se teki 180.513 euroa. Keskimääräisesti palkat ja palkkiot kasvoivat kunnissa vuonna 2020 noin 2,2 %. Suurimmat selittävät tekijät ovat koronavuoden säästöt sivistystoimen palkkakuluissa, jotka olivat suunnilleen esitetyn pienenemisen suuriset.

Kokonaisverotulot olivat Kihniössä vuonna 2020 5.860.064 euroa. Verotulot nousivat edellisestä vuodesta 143.282 euroa ja prosenteissa 2,5 pitkälti yhteisöverojen jako-osuuden muutoksen kautta.

Mainittakoon, että vuonna 2015 verotulot Kihniössä oli noin 6.196.285 euroa (erotus 336.221 €). Vuoden 2015 jälkeen verotulojen kehitys on ollut tähän saakka laskeva.

Toivoa sopii, että verotulojen negatiivinen kehitys olisi takana, sillä kiinteät kulut pysyvät ja nousevat takuuvarmasti myös jatkossa. Suurin kysymys on, miten niitä pystyttäisiin merkittävästi hillitsemään. Voidaan todeta, että juuri kunnan verotulojen heikohko kehitys on tällä hetkellä yksi keskeisimpiä tekijöitä kunnan taloushaasteille yhdessä raskaan sote- sektorin rahoituksen kanssa.

Budjettiin nähden verotulot toteutuivat noin 1,4 % alakanttiin eli euroissa verotulot alittivat budjetin noin 81.000 €. Mainittakoon, että valtakunnallisesti verotulot kasvoivat noin 4,0 %.

Valtionosuudet nousivat noin 754.732 euroa eli n. 11,0 % ja olivat 2020 osalta 7.643.579 €.

Kihniön kunta sai vuonna 2020 harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta 260.000 euroa sekä valtionosuuden koronatukea 411.068 euroa. Vertailun vuoksi todetaan, että valtionosuudet vuonna 2015 olivat 6.102.849 euroa. (erotus – 1.540.730 €).

Vuoden 2020 bruttoinvestointimenot olivat 1.497.509 euroa. Suurimpia investointeja olivat:

- Sijoitukset Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy:n osakepääomaan ja SVOP- rahastoon 875.000 €
- Sijoitus Kiinteistö Oy Kihniön Suutarinpihan SVOP- rahastoon 103.249 €
- Koivikon C- rivitalon peruskorjauksen loppuunsaattaminen 154.907 €
- Maa-alueiden ostot 186.140 €
- Paineviemärin ja vesijohdon uusiminen Sulkuejärven rannalla 42.728 €
- Jouluvalot ja katuvalaistuksen peruskorjaus 25.272 €
- Hakelämpölaitoksen varavoima 21.594 €
- Taloushallinnon ohjelmistot 25.653 €
- Yhtenäiskoulun keskusradio ja atk- luokan av- järjestelmä 13.800 €
- Koivikon asemakaavamuutoksen suunnittelu 16.711 €
- Omatoimikirjaston rakentamisen aloittaminen 19.232 €

Kunnissa keskimääräinen lainakanta (ennakkotieto) vuonna 2020 oli 3.478 euroa asukasta kohti.

Sosiaali- ja terveystoimen kokonaiskustannukset poistojen jälkeen vuodelta 2020 olivat 8.630.864 €. Sote-ulkoistuksen osuus edellisestä on 8.203.724 euroa. Sote:n sisällä pandemian kustannuspaikalle on kirjattu yhteensä 92.836 euron kulut.

Sote- ulkoistuksen ulkopuolelle jäivät: mm kiinteistökulut, ympäristöterveydenhuolto ja erilaiset avustukset sekä eläkevastuut oman aikakauden sote:sta.

Sosiaali- ja terveystoimessa vuonna 2019 ajaututtiin sopimusriitaan Parkanon kaupungin kanssa. Neuvottelujen kariuduttua Kihniön kunta nosti kanteen 29.11.2019 Parkanon kaupunkia vastaan sopimusrikkomuksesta. Kihniön kunta katsoo, ettei se ole saanut palvelusopimuksen mukaisia Kihniön kunnan alueella tuotettuja lähipalveluja siinä laajuudessa, kuin kunta on niistä maksanut.

Teknisessä toimessa toiminta oli tuttuun tapaan kustannustehokasta ja toimivaa. Kustannukset laskivat teknisessä toimessa noin 6,6 % eli noin 116.858 euroa edelliseen vuoteen verrattuna. Teknisen toimen menot 1.656.242 euroa ovat vuoden 2009 tasolla.

Tekninen johtaja Tarmo Oraluoma aloitti virassaan 22.1.2020.

Vuoden 2020 aikana teknisessä toimessa ei ollut teknisen johtajan vaihdoksen lisäksi muita henkilöstömuutoksia. Määräaikaisena oppisopimuskoulutuksen aloitti yksi henkilö 8.4.2019 ja se jatkui edelleen vuonna 2020.

Teollisuusalueen kaavoituksen ajantasaistamisen käynnistäminen tapahtui vuonna 2019 ja se jatkui edelleen vuonna 2020. Tarkoituksena on kaavoittaa alueelle lisää teollisuustontteja ja tehdä uusi teolli-

suustien tielinjaus. Vesi- ja lämpölaitoksen yhtiöittämisselvitys ja yhtiöittäminen tehtiin vuoden 2020 aikana.

Talous- ja hallintotoimessa merkittäviä toiminnallisia tekijöitä oli taloushallinnon ohjelman ja talousraportoinnin käyttöönotto, sekä talousarvioasetelman uusiminen. Kunnan vesi- ja lämpölaitoksen yhtiöittämisselvitys ja yhtiöittämisprosessi työllistivät olennaisesti myös talous- ja hallinto-osastoa. Kunnan hankintaohje päivitettiin. Tiedonhallintamallin luominen aloitettiin.

Sivistystoimessa toimintakulut laskivat 9.2 % eli 290.494 € kulujen ollessa 2.852.375 euroa.

Sivistysosaston toimintaa leimasi koronapandemia, joka johti keväällä etäopetukseen ja lyhytkestoisiin lomautuksiin.

Sivistyksen kulujen pieneneminen johtui seuraavista tekijöistä:

#### Varhaiskasvatus

- leikin ja toiminnan ohjausta yhteistyössä ev.lut seurakunnan kanssa ei järjestetty (-1.700 e)
- kotihoidon tukea ei ole mennyt budjetoidusti, lapsimäärän väheneminen (-30.000 e)
- koronakevät, ei sijaisia maalisi- toukokuussa, lomat pidettiin silloin, ei sijaisia myöskään kesällä
- henkilöstökulujen alitus (-70.000 e)
- perhepäivähoito loppui (-25.000 e), työntekijä koulun puolelle
- lapsimäärän vähenemisen vuoksi lisäksi yksi työntekijä koulun puolelle
- ruokahuollon säästöt lapsimäärän vähenemisen vuoksi (-6.000 e)

#### Perusopetus

- koronan vuoksi ei sijaisia
- varhaiskasvatuspuolelta siirtynyt 2 hlöä, vähensi määräraikaisten määrää
- julkisen alan sulkujen vuoksi lomautukset
- aamu- ja iltapäivätoiminnan säästöt koronakevään vuoksi
- henkilöstökulujen säästö (-96.000 e)
- koulukuljetukset pääosin tauolla etäopetuksen vuoksi (-39.000 e)
- sisäiset vuokramenot lauhan talven ja laitospäivähoitojen vähennyksen vuoksi (-30.000 e)

#### Muu sivistystoimi

- henkilöstösäästöt (-14.000 e)
- musiikki- ja kansalaisopiston kulujen vähennys koronakevään vuoksi (-15.000 e)

Etsivän nuorisotyön toiminta alkoi elokuussa 2018, ja toiminta jatkui vuonna 2020. Etsivään nuorisotyöhön on saatu valtionrahoitusta.

Elinvoimatoimikunta kokoontui vuoden 2020 koronapandemiavuoden aikana 5 kertaa ja teki yhden opintomatkan Ähtäriin ja Kivijärvelle, missä tutustuttiin kuntien matkailun kehittämiseen kuntajohtajien esitysten myötä.

- Vuoden 2020 alussa saatiin Meidän Kihniö hankerahoilla uusi Keihäs- aiheinen ”mainoslakana” 3- tien varteen
- Aloitettiin Pyhäniemen kehittämiseen tähtäävä Master plan aluesuunnittelun valmisteleminen, jonka tarkoituksena on kehittää kokonaiskuva Pyhäniemen alueesta. Huomioon otetaan jo rakennettu ympäristö sekä uudet Kihniön kunnalle ostetut alueet Pyhäniemestä (srk. ent. leirikes-



kus sekä Ikaalisten Majakiinteistöyhtiöltä ostetut maa-alueet). Kehittämiskärkenä ovat mahdollinen caravan alue, elämyksellinen majoitus- ja ravintolatoiminta sekä niemen tuotteistaminen. Vuoden 2020 aikana järjestettiin tarjouskilpailu, jonka voittajaksi tuli Studio Puisto arkkitehdit.

Vuosi 2020 oli Kihniön kunnan 100-vuotis juhluvuosi, jonka ennalta-arvaamaton kutsumaton vieras koronavirus suurimmilta osin pilasi tapahtumien osalta. Tunnetta ja juhluvuoden arvokkuutta emme antaneet koronankaan pilata vaan elimme sen ylpeänä juuristamme ja historiastamme.

Ansiokkaasti töitä tehnyt Kihniö 100 v juhlatoimikunta kokoontui vuoden 2020 aikana 15 kertaa. Tapahtumia juhluvuoden varrelle oli alun perin suunniteltu 29, joista 11 tapahtumaa saatiin toteutettua. Live- tilaisuutena saatiin toteutettua mm: Juhluvuoden avaus, tohtori Kiminkisen luento, kurafutis-turnaus, Kihniö-Parkano haastepöytäily, Pyhäniemi- Käskyvuori –kävely, Art Festivo, tieteenekijät, Joulukonsertti. Striimattuna netin välityksellä toteutettiin mm. maisemapellon kylvä, joulunavaus ja jouluvalojen sytytys sekä itsenäisyyspäivän juhla.

Alkuvuodesta huono lumi- ja jäätilanne peruutti Käskyvuori-hiihdon, Sulkue-luistelun, talviriehan sekä jääkiekko-ottelun. Maaliskuussa saapui korona ja laitto perumaan kevään ja kesän osalta kaikki tapahtumat. Tapahtumia korvaamaan tehtiin Kihniö100v-juhlalehden lisäksi Kesälehti, joka jaettiin kaikkiin talouksiin sekä tuotettiin ”Luonnonvoimat puolellasi”-video.

Lähi vuosina Kihniön kunnan haasteena ovat edelleen mittavat investointipaineet: mm rivitalojen korjaustyöt jatkuvat, terveyskeskuksen saneerauksen jatkaminen, mikäli toimintaa rakennukseen löytyy, haja-asutusalueen jätevesirakentaminen sekä myös puhtaan veden putkistot tulisi suurelta osin uusia. Edellä mainituista raskaista taloudellisista panostuksista johtuen kustannusten kasvun hillintään joudutaan paneutumaan jatkossakin.

Kunnan liikkumavara säästöjen hakemiseen alkaa olla jo todella pieni, koska toimintaa on sopeutettu jatkuvasti. Mainittakoon, että kunnan oman sote- ratkaisun myötä tulevien vuosien sote- kustannusten nousu tulee olemaan kohtuulliset noin 1 - 2 % luokkaa, ainakin siihen saakka, kunnes valtakunnallinen sote- uudistus saadaan joskus maaliin. Mikäli kunnan taloutta halutaan tosiasiallisesti kohentaa tulisi neuvotella Parkanon kaupungin ja Kolmostien terveyden kanssa sosiaali- ja terveystoimen palvelutason alentamisesta ja sitä kautta kustannussäästöjen saamisesta. Vuonna 2017 kunnanjohtajan esitys tästä kunnanhallituksessa hylättiin. Myös sivistystoimen tulee toteuttaa Kuntamaiseman vuonna 2019 tekemää kustannusselvitystä ja sen toimenpidesuosituksia. Lapsiluvun vähentyessä tärkeää on reagoida ajallisesti oikein myös kustannusten osalta.

Palveluiden ulkoistamisen / osa-ulkoistamisen mahdollisuus kustannusvaikutuksineen olisi tutkittava ennen henkilökunnan lisäämistä. Ulkoistaminen ei ole itsetarkoitus, vaan se soveltuu joskus paremmin ja joskus huomattavasti paremmin vallitsevaan tilanteeseen.

Niin sanottua toivomuskaihoa ei ole, vaan joudumme itse vastaamaan itsenäisenä kuntana koituneista kustannuksista ja otetusta velasta.

Valtakunnallinen sote- ja maakuntauudistus on Sanna Marinin hallituksen toimesta etenemässä maakuntavetoisesti. Tämä kuitenkin niin, että Uusimaa on jakautumassa viideksi eri itsehallintoalueeksi. Hallituksen sote- uudistuksen aikataulutuksessa sote- lait ovat määrä hyväksyä eduskunnassa ja voimaantulla vuoden 2021 aikana. Sote- alueiden olisi tarkoitus käynnistyä syksyllä 2022 maakuntavaalien jälkeen. Tässä välissä alueita luotsaa väliaikaishallinto, jonka tehtävänä on valmistella sote- alueiden käynnistämistä. Ympäristöterveydenhuolto ei ole nyt tällä kertaa valmistelussa mukana. Sen sijaan palo- ja pelastustoimi kuuluu sote- maakuntavalmisteluun piiriin.

Oikeastaan sote- jatkosta voisi kysyä, että miten palvelut turvataan koko maassa tasapuolisesti, mikäli lähes kaikilla kustannukset lähitulevaisuudessa lisääntyvät huomattavasti. Onko kuitenkin tarkoitus hakea säästöjä keskittämällä palveluita ts. lakkauttamalla palveluita siellä, missä väkeä on vähemmän.? Tämä jää nähtäväksi.

Hallituksen kuntapolitiikan tavoitteena on turvata laadukkaat ja yhdenvertaiset kunnalliset palvelut asiakaslähtöisesti koko maassa, luoda edellytykset kuntien taloutta vahvistavalle kehittämistoiminnalle ja yhdyskuntarakenteen eheyttämiselle sekä vahvistaa kunnallista itsehallintoa ja paikallista demokratiaa. Vuoden 2020 osalta kuntauudistus eli hiljaiseloaan ja päähuomio keskittyi sote- ja maakuntauudistukseen. ”Sote- ja maakuntauudistus on tavallaan jo ottanut kuntauudistuksen paikan” ja ko. uudistuksella aiotaan ikään kuin ratkaista molemmat asiat.

Kuntauudistuksesta ja sen lainsäädännöstä ei ole kuitenkaan luovuttu. Voimassa oleva lainsäädäntö sisältää yhä kuntaliitosselvityspakon. Kuntauudistus on koko maan laajuinen ja sen tavoitteena on vahvoihin peruskuntiin pohjautuva elinvoimainen kuntarakenne.

Seutukunnallisesti voidaan todeta vuoden 2020 osalta, että mitään liikehdintää lakimääräisten selvitysten osalta ei tapahtunut.

Kaikki kunnan työntekijät ovat ansainneet suuren kiitoksen vuodesta 2020.

Vuodesta 2020 kiitos kuuluu myös paikallisille yrityksille ja yhdistyksille sekä kunnan luottamushenkilöille ja erityisesti Kihniö 100 v juhlatoimikunnalle. Yhteistyötä ja vastuullista todellisiin faktoihin perustuvaa päätöksentekoa tulemme tarvitsemaan myös jatkossa.

Kihniössä 18. maaliskuuta 2021

Petri Liukku, kunnanjohtaja

## 1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Johtavat viranhaltijat

Kunnanjohtaja Petri Liukku

### Hallinto- ja talousosasto

Talous- ja hallintojohtaja Kristiina Mäkelä

### Sivistysosasto

Sivistystoimenjohtaja ja yhtenäiskoulun rehtori Matti Sillanpää

### Tekninen osasto

Tekninen johtaja Johanna Kujansuu vt. johtaja 21.1.20 saakka  
Tarmo Oraluoma 22.1.20 alkaen

Muu luottamushenkilöhallinto

### Keskusvaalilautakunta

Varsinaiset jäsenet 2017-2021	Puolue	Varajäsenet 2017-2021	Puolue
Yli-Kujala Minna, pj	PS	1. Paavo Kohtala	KD
Peltomäki Jarkko, vpj	KESK	2. Sami Leinonen-Jokioja	KESK
Talasoja Timo	SDP	3. Raimo Kalliomäki	PS
Alkkiomäki Mervi	KOK	4. Taija Annala	KD
Hollo Taina	YL	5. Marja-Leena Aho	SDP
		6. Mervi Alkkiomäki	KOK
		7. Hannu Tiainen	YL
		8. Tuula Myllyniemi	KESK

### Käräjäoikeuden lautamiehet

Erja Silvennoinen

### Kiinteistötoimitusten uskotut miehet

<b>2017-2021</b>
Jarkko Peltomäki
Sini Hautamäki
Niina Sillanpää
Pirjo Aho
Tapani Risku
Hannu Tiainen
Jukka Uusitalo 11.11. saakka

**Poliisin neuvottelukunta**

2017-2021 Sami Leinonen-Jokioja varalla Marjo Niemi

**Sivistyslautakunta**

<b>Varsinaiset jäsenet 2017-2021</b>	<b>Puolue</b>	<b>Varajäsenet 2017-2021</b>	<b>Puolue</b>
Leila Törmä pj.	KESK	Maarit Toroskainen	KESK
Tiina Jokioja vpj.	PS	Noora Törmä	PS
Kosti Kuusisto	KESK	Arto Vehkapuru	KESK
Marketta Malin	KESK	Tuula Myllyniemi	KESK
Mikko Nevanperä	PS	Jari Koskinen	PS
Jaana Rahkola	PS	Anita Korkiakoski	PS
Silja Oksanen	KD	Saija Pystykoski Hanna Annala 15.6. saakka	KD
Paavo Kohtala Petteri Pietikäinen 15.6.saakka	KD	Ossi Annala	KD
Arsi Haapamäki	SDP	Mika Korkiakoski	SDP

**Tekninen lautakunta**

<b>Varsinaiset jäsenet 2017-2021</b>	<b>Puolue</b>	<b>Varajäsenet 2017-2021</b>	<b>Puolue</b>
Severi Ala-Katara pj.	PS	Petteri Wiinamäki	PS
Markus Koivisto vpj.	KESK	Sami Leinonen-Jokioja	KESK
Hanna Annala	KD	Niina Sillanpää	KD
Irja Keskinen	KESK	Anne Teikari	KESK
Juha Koivisto	PS	Sini Hautamäki	PS
Tiina Jokioja	PS	Jari Koskinen	PS
Merja Tarsia	KESK	Antti Tarsia	KESK
Mika Korkiakoski	SDP	Pirjo Aho	SDP
Tero Pystykoski	KOK	Hannu Tiainen	YL

**Tarkastuslautakunta**

<b>Varsinaiset jäsenet 2017-2021</b>	<b>Puolue</b>	<b>Varajäsenet 2017-2021</b>	<b>Puolue</b>
Jussi Hellgren pj.	KD	Taija Annala	KD
Kalle Soinin vpj.	KESK	Susanna Yli-Lankoski	KESK
Juha Koivisto	PS	Minna Yli-Kujala	PS
Pirjo Aho	SDP	Teemu Ojala	SDP
Taina Hollo Elena Uusitalo 11,11, saakka	YL	Hannu Tiainen Jukka Uusitalo 11.11. saakka	YL
Mailis Risku	KOK	Jari Alkkio	KOK

**Kihniön ja Parkanon yhteisen perusturvalautakunnan Kihniön edustajat**

<b>Varsinaiset jäsenet 2017-2021</b>	<b>Varajäsenet 2017-2021</b>
Pilvi Kärkelä vpj.	Helena Aittoniemi
Sirkka Laitala	Jyri Lehtinen
Heikki Mäkinen Petteri Pietikäinen 15.6.saakka	Niina Sillanpää

**Kuntayhtymien valtuustot**

Pirkanmaan sairaanhoitopiiri:

<b>Varsinaiset jäsenet 2017-2021</b>	<b>Varajäsenet 2017-2021</b>
Pilvi Kärkelä	Leila Törmä

**Satakunnan koulutuskuntayhtymä**

**2017-2021**

Matti Sillanpää varalla Mika Korhikoski

**SASKY Koulutuskuntayhtymä**

**2017-2021**

Leila Törmä varalla Hannu Koivistoinen

**Pirkanmaan liiton edustajainkokous**

**2017-2021**

Juha-Matti Markkola varalla Severi Ala-Katara

Kunnanhallituksen alaisuudessa toimii yhdistetty vammais- ja vanhusneuvosto, nuorisovaltuusto, henkilöstöjaosto sekä elinvoimatoimikunta.

**Tilivelvolliset toimielimet ja viranhaltijat**

Tilivelvollisia ovat kunnan toimielinten jäsenet sekä tehtäväalueen johtavat viranhaltijat. Hallintosääntönsä mukaan tilivelvolliset viranhaltijat ovat:

**Osastopäälliköt**

Talous- ja hallinto-osasto	talous- ja hallintojohtaja
Sivistysosasto	sivistystoimenjohtaja
Tekninen osasto	tekninen johtaja

**Johtavat viranhaltijat**

Päivähoito	päiväkodin johtaja
Kirjasto	kirjastotoimenjohtaja
Koulu	rehtori

Liikuntatoimi	vapaa-aikaohjaaja
Nuoriso-, kulttuuri- ja liikuntatoimi	vapaa-aikaohjaaja
Rakennustarkastus	tekninen johtaja
Ympäristönsuojelu	tekninen johtaja

### 1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

#### Kansantalous

##### Talouden suhdannenäkymät vuosina 2020-2023

Talouden selvä toipuminen covid-19-epidemista siirtyy vuoden 2021 puolelle, sillä epidemian toinen aalto hidastaa talouskasvua tilapäisesti vuodenvaihteen ympärillä. Kotimaassa palveluiden kysyntä pysyy edelleen heikkona. Vienti ja teollisuustuotanto kärsivät globaalin pandemian jatkumisesta ja kääntyvät kasvuun vasta vuoden 2021 puolella. Bruttokansantuotteen arvioidaan supistuvan 3,3 % v. 2020 ja sen jälkeen kasvavan 2,5 % v. 2021, n 2,0 % v. 2022 ja 1,4 % v. 2023.

Julkisen talouden alijäämä pysyy suurena v. 2021, kun vuoden alkupuolelle jatkuvan epidemian hoito ja sen vaikutuksia lieventävät tukitoimet pitävät julkiset menot korkealla tasolla. Tilanteen normalisoituessa alijäämä pienenee asteittain tulevina vuosina. Tulojen ja menojen välinen epätasapaino pysyy kuitenkin niin suurena, että julkinen velka suhteessa bruttokansantuotteeseen näyttää jatkavan kasvuaan koko 2020-luvun alkupuoliskon ajan.

Palveluiden kulutus supistuu uudelleen epidemian toisen aallon voimasta, mutta tavaroiden kulutus pysyy vahvana. Samoin tavaroiden ulkomaankauppaan odotetaan pientä piristymistä, mutta palveluvienti supistuu edelleen. Rakennusinvestoinnit kääntyvät laskuun ja syventävät investointien supistumista.

Uusien rajoitustoimien käyttöönotto vähentää etenkin palvelujen kysyntää sekä tarjontaa ja kääntää työllisyyden uudelleen laskuun. Vuonna 2020 työllisyys supistuu 1,5 %, mutta enää 0,3 % v. 2021.

Yritykset ovat sopeuttaneet työvoimakustannuksiaan irtisanomisten lisäksi lomautuksilla. Lomautettujen määrä väheni ennätystasolta kesällä nopeasti, mutta syksyllä lomautettujen määrä on kääntynyt uudestaan nousuun. Työttömyysaste jää 7,8 prosenttiin v. 2020 ja nousee 8,0 prosenttiin v. 2021.

Heikosta ja epävarmasta taloustilanteesta johtuen työmarkkinat eivät nyt vedä työvoimaa ja työvoiman ulkopuolella olevien määrä on tänä vuonna lisääntynyt. Työtilaisuuksia on yhä tarjolla. Avoimia työpaikkoja oli kolmannella vuosineljänneksellä 43 000, vain hieman viime vuotta vähemmän.

Nimellispalkat nousevat 1,7 % palkkaliukumien noustessa v. 2020. Kuluttajahintaindeksillä mitattuna inflaatioksi ennustetaan 0,3 % v. 2020. Kulutuskysynnän merkittävä supistuminen sekä epävarmuus talouden tulevasta kehityksestä hillitsevät inflaatiota myös tulevina vuosina. Vuonna 2021 ansiotaso nousee 2,5 %, mutta inflaatio kiihtyy vaatimattomasti 1,0 prosenttiin.

#### Maailmantalouden näkymät

Maailmantalous elpyy covid-19-pandemian aiheuttamasta syvästä taantumasta vuoden 2021 kuluessa. Elpyminen painottuu vuoden jälkipuoliskolle. Maailmankauppa on kesästä lähtien toipunut pandemian aiheuttamasta syvästä romahduksesta ja normalisoituu vähitellen.

Kiinan talous on jo lähes palautunut kriisiä edeltävälle tasolle. Vienti vetää hyvin ja vähittäiskauppakin on piristynyt alkuvuoden romahduksen jälkeen.

Euroopan talous supistuu jälleen vuoden 2020 viimeisellä neljänneksellä edellisneljänneksen nopean kasvun jälkeen pandemian toisen aallon takia. Voimakkaat rajoitustoimet eri maissa vähentävät aktiiviteettia ja palveluiden kysynnän näkymät ovat vielä epävarmat.

Myös Yhdysvaltojen talous on kärsinyt pandemian toisesta aallosta. Kokonaistuotanto elpyy v. 2021 työllisyystilanteen kohennuttua ja aktiviteetin lisääntyttyä. Voimakkaat elvytystoimet tukevat kasvua.

(Lähde: VM, Taloudellinen katsaus talvi 2020)

### Kansantalouden keskeisten tunnuslukujen kehitys ja ennuste

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>BKT (muutos, %)</b>	3,1	1,7	1,6	-3,3	2,5	2,0	1,4
<b>Yksityinen kulutus (muutos, %)</b>	1,1	1,9	1,4	-3,9	3,8	2,5	1,8
<b>Yksityiset investoinnit (muutos, %)</b>	4,8	2,8	0,2	-6,0	-2,0	3,8	3,7
<b>Vienti ( määrän muutos, %)</b>	8,8	1,7	7,7	10,4	5,0	4,6	2,2
<b>Ansiotasoindeksi (muutos, %)</b>	0,2	1,7	2,1	1,7	2,5	2,0	2,0
<b>Kuluttajahintaindeksi (muutos, %)</b>	0,7	1,1	1,0	0,3	1,0	1,4	1,6
<b>Työllisyysaste (%)</b>	69,6	71,7	72,5	71,5	71,5	72,3	72,8
<b>Työttömyysaste (%)</b>	8,6	7,4	6,7	7,8	8,0	7,6	7,2

Lähde: VM

### Kuntatalous

Vuoden 2020 tilinpäätösarvioiden valossa kuntatalous vahvistui ennätysheikolta tasolta poikkeuksellisen hyviin lukemiin. Kuntien ja kuntayhtymien yhteenlaskettu tulos oli 1,7 miljardia euroa ylijäämäinen. Vuosikatteet vahvistuivat kaikissa kuntakokoryhmissä, eikä syömävelkaa jouduttu ottamaan juuri lainkaan.

Kuntatalouden vahvistumista selittävät valtion myöntämät kertaluontoiset koronatuot ja kunnallisverojen odotettua parempi kehitys. Vahvan tulokehityksen ohella menot kasvoivat maltillisesti, sillä koronatilan-teen vuoksi useat kuntien toiminnot olivat suljettuina kevään ja syksyn aikana. Kunnissa nähtiin myös ennätysellinen määrä lomautuksia.

Kuntakentällä tiedostetaan hyvin, että koronaan liittyvät menopaineet ovat suuret, eikä lähivuosien tulokehitys tuo enää vastaavaa kasvua.

Kunnat ja kuntayhtymät saivat koronan aiheuttamiin talousvaikeuksiin valtiolta tukea noin kolme miljardia euroa.

Ilman valtion koronatuotia kuntien syöksykierre olisi jatkunut. Koronatuot näyttävät tilinpäätösarvioiden perusteella kohdistuvan myös odotettua paremmin, sillä isoimpia tuloksia tehneiden kuntien joukossa oli monia Suomen suurimpia kaupunkeja.

Vuonna 2020 Manner-Suomen kunnista negatiivisen tuloksen teki vain 27 kuntaa, kun edellisellä vuonna tulos oli alijäämäinen 223 kunnassa. Kaikkien vuonna 2020 negatiivisen tuloksen tehneiden kuntien tappiot jäivät muutamiin miljooniin.

Kuntien ja kuntayhtymien toimintakulut kasvoivat viime vuonna 2,0 prosenttia, verotulot 4,0 prosenttia ja valtionosuudet 27,2 prosenttia. Kuntien poikkeuksellisen vahvaa kunnallisveroa selittää muun muassa verokorttiuudistus, joka lykkäsi noin 350 miljoonaa euroa kunnallisveroa vuodelta 2019 vuoden 2020 puolelle. Yhteisöverotulojen romahdusta paikkaa yhteisöveron jako-osuuden korotus 10 prosenttiyksiköllä.

Kuntayhtymien tilanne oli kokonaisuutena heikko. Joissakin sairaanhoitopiireissä koronan talousvaikutukset näkyivät selvästi, mikä kiertynee jo piakkoin kunnille yhdeksi uudeksi koronaan liittyväksi menopaineeksi.

Vaikka kuntien tulot kasvoivat menoja vauhdikkaammin, investointien ja talustilanteen epävarmuuden vuoksi kunnat ja kuntayhtymät joutuivat turvautumaan myös lisävelanottoon. Erilaisiin investointeihin, esimerkiksi koulujen ja sairaaloiden rakentamiseen, otettiin lainaa yhteensä 1,5 miljardia euroa.

Pitkällä aikavälillä koronan aiheuttamat kuntien lisäkustannukset ja tulojen menetykset saattavat hyvinkin ylittää valtion myöntämän tuen. Nyt syntynyt ylijäämä puskuroi näitä vaikutuksia. Koronakriisi on päällä eikä sen loppulaskua ole näkyvissä,

Parhaimmat tulokset vuoden 2020 osalta (Manner-Suomi) ennakkotiedot:

1. Outokumpu (12 059 € / as.)
2. **Kihniö (1 379 € / as.)**
3. Taivassalo (1 350 € / as.)
4. Karijoki (1 137 € / as.)
5. Oripää (1 079 € / as.)

Valtakunnallisesti

- Kunnallisverotulot nousivat 5,1 %. Taustalla kuntien veronkorotukset, veroperustemuutokset, verokorttiuudistuksesta johtuvat lykkäykset vuodelta 2019, Verojen maksujärjestelyhelpotukset, kunnallisverotuksessa tehty verovuoden 2020 jako-osuusoikaisu
- Kuntien yhteisöverotulot kasvoivat 3,0 %. Koronatukitoimena kuntien yhteisöveron jako-osuutta nostettiin 10 prosenttiyksiköllä.
- Kiinteistöverot laskivat 6,6 %. Kiinteistöveroprosenttien korotus ja kiinteistöverotuksen joustava verovelvolliskohtainen valmistuminen lykkäsi kiinteistöveroa verovuoden 2021 puolelle.
- Valtionosuudet nousivat 27,2 %. Taustalla koronatuot, kuntien tehtävien laajennukset, kilpailukykysojimuksen lomarahaleikkaukseen perustuva valtionosuusvähennys poistui, valtion ja kuntien välinen kustannustenjaon tarkistus, Peruspalvelujen valtionosuuden indeksitarkistus.

Lähde: Kuntaliitto, tiedotteet

#### **1.4 Kihniön kunnan talous, olennaiset muutokset ja toimintaympäristö**

Talousarvio vuodelle 2020, lisämääräraha ja poistot mukaan lukien, oli alijäämäinen – 799.306 euroa ja vuosikate -256.178 euroa. Talous toteutui noin 3.831.057 euroa parempana kuin oli arvioitu. Vuosikate nousi positiiviseksi 1.224.268 euroa ja tilikauden ylijäämäksi muodostui 3.031.751 euroa. Taseeseen muodostunut alijäämä saatiin katettua.



Muutoksia arvioituun talousarvioon olivat verotulojen toteutuminen ennakoitua heikompana. Verotuloja arvioitiin kertyvän yhteensä 5.941.000 euroa. Kunnallisveroa arvioitiin kertyväksi alkuperäisen talousarvion mukaan 4.675.000 euroa ja sitä kertyi 4.585.844 eli 89.156 euroa talousarviota vähemmän. Yhteisöveron osuus toteutui 63.179 euroa parempana kuin talousarviossa. Kiinteistövero toteutui 54.961 euroa heikompana kuin alkuperäinen arvio. Verotulot olivat yhteensä 80.936 € vähemmän kuin oli alun perin arvioitu.

Valtionosuudet toteutuivat alkuperäistä budjettia huomattavasti paremmin. Kunta sai myös harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta 260.000 euroa. Valtionosuuksia arvioitiin kertyvän 6.921.734 euroa. Valtionosuuksia kertyi lopulta 7.643.579 eli 731.389 euroa enemmän kuin talousarviossa.

Vesi- ja lämpölaitoksen liiketoiminnan kaupasta syntyi myyntivoittoa 2.115.182 euroa. Kihniön kunta omistaa Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy:n 100 prosenttisesti. Kunta merkitsi sen kaikki osakkeet 875.000 eurolla. Kunta myönsi yhtiölle perustamislainan 2.625.020,20 euroa (sisältää liittymämaksuvelkojen oikaisun). Lainat koostuvat: Bullet-laina 15 v. 1.280.857,00 ja Perustamislaina 30 v. tasalyhenteinen 1.344.163,20 (vuotuisena korkona on korkolain (633/1982) mukainen viitekorko mutta kuitenkin vähintään 0,38%).

Kihniön kunnan Kiinteistö Oy Kihniön Suutarinpihalle (yhtiömuoto muutettu keskinäiseksi kiinteistö Oy:ksi) myöntämät lainat yhteensä 103.248,59 euroa siirrettiin kiinteistöyhtiö Oy Kihniön Suutarinpihan hallituksen esityksen mukaisesti sen SVOP-rahastoon eikä niistä peritä korkoa.

Kihniön kunta on vähentänyt Parkanon kaupungin sotelaskuista kuluneen vuoden aikana 41.057,20 euroa. Kihniön kunta on sovintoneuvottelujen kariuduttua nostanut 29.11.2019 Parkanoa vastaan kanteen, jossa Kihniö vaatii mm.

-oikeutta vahvistamaan, että Parkanon on palattava sopimusten mukaisten sosiaali- ja terveyspalvelujen tuottamiseen Kihniölle,

-oikeutta velvoittamaan Parkanoa alentamaan Kihniölle tuottamiensa palvelujen hintaa taannehtivasti vajaan jättäenstä ja vastedes vajaan jättäenstä palvelutuotannosta ja

-oikeutta kuitata jo eräänntyneet hinnanalennukset ja vastaisuudessa eräänntyvät hinnanalennukset Kihniön Parkanolle kuukausittain maksettavista kuukausittaisista sosiaali- ja terveyspalvelulaskuista. Asian käsittely on kesken tuomioistuimessa.

Pihlajalinna Oy lähetti laskun Kihniön kunnalle 465.895 euroa aiheena ”määräaikaisen palvelusopimuksen jälkeistä aikaa ja toimintaa palvelevat Pirkanmaan sairaanhoitopiirin tilinpäätösten mukaiset normaali-tason ylittävät investointikustannukset 2016-2019” lasku kiistetään määrältään ja perusteeltaan. Laskusta on reklamoitu. Samasta aiheesta on lähetetty kaikille Pihlajalinnan ulkoistuskunnille lasku Pirkanmaalla. Niitä ei ole aiottu maksaa.

Kunta ei ole maksanut Parkanon Vesi Oy:n lähettämää ennakkolaskua 42.186,42 euroa (alv.0) tammi-kesäkuu 2020, koska Parkanon Vesi Oy ei ole palauttanut perusteettomasti laskutettua 40.094,33 euroa vuoden 2019 laskutuksesta. Kunta katsoo, ettei laskutusperuste ole sopimuksen mukainen. Laskusta on reklamoitu.

Vuoden 2020 laskutuksesta kiistetään perusteettomana sako- ja umpikaivolietteen lasku 31.437,77 euroa (sis alv.). Vuoden 2020 tasauslaskusta 69.707,11 euroa maksettiin 52.461,22 (sis. alv.) euroa, mikä vastaa Kihniön kunnan käsitystä maksun perusteista. Kihniön kunta ei hyväksy jäteveden laskutusperusteita, koska ne ovat Kihniön kunnan osaltaan allekirjoittaman sopimuksen vastaisia.

Käyttötaloudessa merkittävimmät säästöt syntyivät henkilöstömenoista -265.700 euroa, palvelujen ostoista -316.657 euroa sekä muista toimintakuluista -100.580 euroa.

Toimintatuotot kasvoivat koko kunnan osalta 36.700 euroa arvioidusta. Toimintakate oli -809.689 parempi kuin oli budjetoitu. Kaikkien hallintokuntien menot alittivat budjetoidun. Suurimmat säästöt sivistystoimissa -389.544 euroa ja teknisessä toimessa -366.828 euroa.

Sosiaali- ja terveystoimen määräraha ylittyi 118.159,20 eikä sille ole haettu lisämäärärahaa. Ylitys johtuu suurelta osin pandemian kustannuksista, johon Parkanon kaupungin koronalasku tuli vasta vuoden 2021 puolella. Menot yhteensä 92.836,27 lisäksi Sote-ulkoistuksen kustannukset ylittyivät 13.724,24 euroa.

## Toimintaympäristö

Kihniön kunta on perustettu vuonna 1920. Kunnan kokonaispinta-ala on 390,50 km<sup>2</sup>, josta maata on 357,11 km<sup>2</sup> ja vettä 33,39 km<sup>2</sup>. Vesistöjen rantaviivan pituus on noin 174 km.

Kihniön kunta rajoittuu Parkanon, Virtain, Ylöjärven, Seinäjoen ja Kurikan kaupunkeihin. Liikenteellisesti Kihniö sijaitsee valtatie 23:n (Järvi-Suomen tie) varrella ja valtatie nro 3 kulkee 13 km:n päässä Kihniön keskustasta. Kihniön kautta kulkee myös Tampere - Seinäjoki rata, jonka lähin asema on Parkano.

## Hallinnollinen asema

Pirkanmaan käräjäoikeus, Tampereen maistraatti, Sisä-Suomen veroviraston Pirkanmaan verotoimisto, Tampereen vakuutuspiiri (Kela). Lisäksi Kihniön kunta kuuluu Pirkanmaan liittoon (Luoteis-Pirkanmaan seutukunta) ja Pirkanmaan sairaanhoitopiiriin.

Kihniön kunta kuuluu Pirkanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen alueeseen (ELY). Muita valtionhallinnon alueita, joihin kunta kuuluu, on mm. Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto (AVI).

## Väestö

Asukasluku vuodenvaihteessa 2021 oli 1.821 ja vastaavana aikana vuosi sitten 1.867. Vähennystä edelliseen vuoteen verrattuna on 46 henkeä. Kunnan asukastiheys on 4,7 asukasta / maakm<sup>2</sup>. Väestöstä miehiä oli 933 ja naisia 888 henkeä.

Asukasluvun kehitys on ollut seuraava (vuoden alun tilanne):

Vuosi	Asukasta	Vuosi	Asukasta
1960	4.177	2014	2.107
1970	3.405	2015	2.081
1980	2.898	2016	2.042
1990	2.766	2017	1.994
2000	2.455	2018	1.967
2010	2.257	2019	1.910
2012	2.229	2020	1.867
2013	2.141	2021	1 821

Tilastokeskuksen vuoden 2019 väestöennusteiden mukaan Kihniössä on asukkaita:

Vuosi	Asukasta
2025	1.678

2030	1.555
2035	1.447
2040	1.364

Väestön ikärakenteen kehitys vuoden lopun tilanteen mukaan:

Ikäryhmät	1995	2000	2010	2015	2016	2017	2018	2019	2020
0-14 - vuotiaat	18,7	16,0	13,0	13,9	13,5	13,4	13,0	12,4	12
15-64 - vuotiaat	62,0	63,4	62,5	57,8	57,0	56,4	56,2	55,0	53
65 -	19,0	20,6	24,4	28,3	29,5	30,2	31,0	32,6	35
<b>yht. väkiluku</b>	2.626	2.433	2.226	2.038	1.994	1.967	1.910	1867	1821

Ennakollinen väkiluku vuoden 2020 lopussa

### Työllinen työvoima

	2010	%	2016	%	2018	%	2019	%	2020	%
<b>Työllinen työ- voima yht.</b>	848	88,9	715	84,4	777	91,8	763	91,7	712	88,7
<b>Työttömät</b>	106	11,1	132	15,6	70	8,2	69	8,3	91	11,3
<b>Työvoima yh- teensä</b>	954	100,0	847	100,0	847	100,0	832	100,0	803	100

Työpaikkojen määrä oli 730/2014, 670/2015, 650/2016, 666/2017 659/2018

Kunnan alueen suurimmat työnantajat ja näiden työntekijämäärät vuoden 2020 lopussa:

Kolmostien Terveys	66*
Kankarin Kaluste Oy	70
Kihniön kunta	65
Nerkoon Höyläämö Oy	41
Riikonen Group Oy (Kihniö)	37

\*Kolmostien Terveys 66 Kihniö 344 Parkano, osa yhteisiä Parkanon kanssa, joten luku 66 ei tarkka

Lisäksi useita kymmenen molemmin puolin työllistäviä yrityksiä.

Toimivia yrityksiä noin 160 kappaletta. Uusia yrityksiä perustettiin 13 vuonna 2020.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta:

Vuosi	Työttömyys % Kihniö	Pirkanmaa %	Koko maa %
1990	8,6		3,2
1995	23,6		15,4
2000	14,8		9,7
2006	10,2	9,9	9,7
2010	10,5	11,8	10,1
2011	7,4	10,6	9,4
2012	7,7	10,8	9,8

2013	9,6	13,1	11,3
2014	12,0	14,3	12,4
2015	12,5	15,2	13,4
2016	14,2	15,4	13,2
2017	11,8	12,2	11,5
2018	8,2	9,5	9,6
2019	8,3	9,9	9,8
2020	11,3	13,4	13,6

Lähde: TEM, joulukuun tilanteen mukaan

## Asuminen

Vuoden aikana myönnettiin rakennuslupia seuraavasti: vapaa-ajan asuinrakennukset 4 kpl, asuinrakennuksen peruskorjaus tai laajennus 1 kpl, poikkeamispäätös 4 kpl, muut 26 kpl.

Valtion lainoittamissa vuokrataloissa on kunnan alueella yhteensä 143 asuntoa. Näistä Kihniön Vanhustentaloyhdistyksen omistuksessa on 40 asuntoa, Asunto Oy Kihunan omistuksessa 8 asuntoa ja Kiinteistö Oy Kihniön Suutarinpihan ja Asunto Oy Ohtolanpään omistuksessa 11 asuntoa. Loput ovat kunnan suoraan omistamia. Kiinteistö Oy Suutarinpihan yhtiömuoto on muutettu keskinäiseksi kiinteistöosakeyhtiöksi ja se on rekisteröity Kaupparekisteriin 17.1.2020. Toimelan B-talo tyhjennettiin asukkaista ja laitettiin odottamaan jatkotoimenpiteitä. Koivikon rivitalojen C-talon remontti valmistui keväällä 2020.

Keväällä 2017 valmistui tehostetun palveluasumisen yksikkö, jossa on 30 asukaspaikkaa. Yksikkö toimii välivuokrausmenetelmällä. Kihniön kunta maksaa vuosivuokraa kiinteistöosakeyhtiö Artun Hoiva-asunnoille ja laskuttaa vuokran asukkailta.

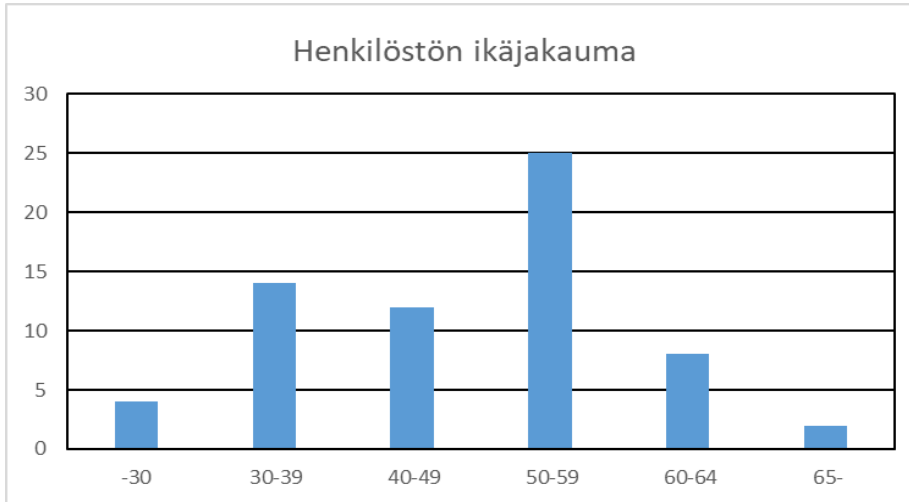
Vuonna 2019 Kihniön kunnan alueella oli noin 913 loma-asuntoa (Tilastokeskus). Ulkopaikkakuntalaisten omistamia loma-asunnoista on reilut 600. Kesäasukkaita vuonna 2019 oli 1277 eli 68,5 kesäasukasta / 100 kunnan asukasta kohden.

## 1.5 Kihniön kunnan henkilöstö

Henkilöstön lukumäärä (vakinaiset + määräaikaist) yhteensä (31.12.2020)	65
Henkilöstön lukumäärä (31.12.2019)	65
Henkilöstön lukumäärä (31.12.2018)	69
Henkilöstökulut yhteensä 2020	2.829.067,69
Henkilöstökulut yhteensä 2019	3.009.580,61
Henkilöstökulut yhteensä 2018	2.959.139,49

	Työntekijöitä	Vakinaiset	Määräaik.	Kokoaik.	Osa-aik.	Miehiä	Naisia
Yleishallinto	6	6	0	4	2	1	5
Sivistystoimi	51	35	16	41	10	9	42
Tekninen toimi	8	6	2	6	2	5	3
Kunta yhteensä	65	47	18	51	14	15	50

Opettajien määrä koko henkilöstöstä	20	13	7	19	1	7	13
-------------------------------------	----	----	---	----	---	---	----



### Henkilöstön ikäjakauma

Henkilöstön keskiarvoikä 48v

Kunnassa on henkilöstön tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma.

Kunnan henkilöstön työterveyshuollosta vastaa Pihlaj-

linnan työterveys. Henkilöstön työterveyshuolto käsittää lakisääteisen työterveyshuollon lisäksi terveydenhoitajan ja lääkärin antamat sairaanhoitopalvelut. Henkilöstöllä on käytössä Smartumin 60 euron henkilökohtainen liikunta – ja kulttuuriseteli. Kunnassa on laadittu tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma. Kehityskeskustelut ovat käytössä osastoittain. Työntekijöiden merkkipäivät huomioidaan kunnan merkkipäiväohjeen mukaisesti.

Yhteistyösuojelutoimikunta toimii yhteistoimintamenettelyn mukaisena toimielimenä ja työsuojelutoimikuntana. Siihen kuuluu työntekijöiden edustajina kolme työsuojeluvaltuutettua ja kolme pääsopijajärjestöjen edustajien nimeämää muuta jäsentä sekä kaksi työnantajan edustajaa. Lisäksi toimikuntaan kuuluu työterveyslääkäri ja –hoitaja.

### 1.6 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Merkittävin riski on taloudellisen tilanteen heikkeneminen ja sen vaikutukset kunnan talouteen. Palvelutoiminnan sujuvuuteen kohdistuu henkilöstöön liittyviä riskejä. Vähäisestä henkilöstömäärästä johtuen riskinä on mm. riippuvuus kriittisten osaamisalueiden avainhenkilöistä. Myös palveluiden riippuvuus tietotekniikasta, tietoturvallisuusriskit ja alttius mahdollisille toimintahäiriöille kasvavat.

#### Taloudelliset riskit

Huomattavana riskinä ja epävarmuustekijänä voidaan pitää sitä, että Kihniön kunta velkaantuu jatkuvasti lisää. Joskin suuntaus on ollut parempaan päin. Vuosina 2018-2019 ei nostettu lainaa, vuonna 2020 nostettiin. Kunta sain harkinnanvaraista valtionavustusta 260.000 euroa. Velanhoito muodostaa vaikeita ongelmia tulevaisuudessa. Hallintokunnat ovat etsineet säästökohteita ja/tai muutoksia oman hallintokuntansa tehtäväalueilta. Saatu säästö on ollut kuitenkin vähäinen verrattuna kasvaviin menoihin.

Epävarmuus kuntakentän rakenteesta sekä valtion asettamat taloudelliset haasteet ovat johtaneet siihen, että tulevaisuuden suunnittelu ja investoinnit sisältävät kenties enemmän epävarmuutta kuin koskaan aiemmin.

Vaikeutunut tilanne kunnan sosiaali- ja terveyspalvelujen tuottajan kanssa luo epävarmuutta kustannusten kehitykseen.

### **Toiminnalliset riskit**

Vähäisestä henkilöstömäärästä johtuen riskinä on mm. riippuvuus kriittisten osaamisalueiden avainhenkilöistä. Merkittävä henkilöstöriski toiminnan kannalta on asioiden liiallinen keskittyminen yhdelle henkilölle sekä se, että varahenkilöitä ei ole määrätty ja/tai perehdytetty keskeisiin tehtäviin.

Työsuojelun toimintaohjelmassa vuosille 2018-2021 on kirjaus riskien arvioinnin päivittämistarpeesta kunnassa. Kunnalle on hankittu Riski-Arvi ohjelma, jonka avulla osastot voivat päivittää työturvallisuuteen liittyvät riskit.

### **Vahinkoriskit**

Vakuutuksilla varaudutaan vahinkoriskeihin.

Vahinkotapahtumia ei vuonna 2020 ollut.

### **It-toimintoihin kohdistuvat riskit**

Tietokoneiden, palvelinten ja suojausohjelmien toimivuudesta ja ajantasaisuudesta huolehtii IPP Oy, joka vastaa kunnan tietohallinnosta. Tietohallinto kartoittaa minkälaisia ICT-laitteita ja ohjelmistoja voidaan ottaa turvallisesti käyttöön ja kuinka ICT-laitteet voidaan mahdollisesti kytkeä verkkoon, vaarantamatta muita toimintoja.

Tietohallinto myös valvoo, että ICT-laitteissa on ajantasaiset varusohjelmien päivitykset. Tietohallinto on vuonna 2020 jatkanut näkyvyyttä ICT-laitteiden ja varusohjelmistojen osalta erilaisilla ohjelmistoilla ja laitteilla. Kaikkia kunnan Windows työasemien ja palvelimien ohjelmistojen ajantasaisuutta, ohjelmistojen ja laitteiden toimintaa valvotaan proaktiivisesti kotimaisella analysointityökalulla, joka auttaa parantamaan työntekijöiden tuottavuutta, tehokkuutta, IT-käyttökokemusta ja tietoturvaluksia ICT-laitteiden osalta.

Kunnan tietokoneilla ja palvelimilla jatkettiin vuonna 2019 käyttöön otettua uuden sukupolven pääte-laitesuojaohjelmistoa. Kunnan lähiverkkojen ja etäyhteyksien liikenteiden reitityksien suojaamiseksi jatkettiin uuden sukupolven palomuurin käyttöä, jossa on mukana myös sovellustason suoja ja globaali uhkatietopilvi.

Laitteiden saatavuus vuoden 2020 aikana oli heikkoa johtuen COVID-19 pandemiasta. Laitevalmistajat ilmoittivat esimerkiksi kannettavien tietokoneiden toimitusajoiksi 6-12 viikkoa.

### **Osastokohtaiset riskit**

#### **Sivistystoimi**

Kuntamaisema Oy teki sivistystoimen palveluverkkoselvityksen 2019. Selvityksestä käy ilmi, että Kihniön kunnan lapsimäärä putoaa jyrkästi ensin varhaiskasvatuksessa ja myöhemmin perusopetuksessa. Selvityksessä annetaan ehdotukset kustannussäästöistä ja niiden toteuttamisesta.

Sivistystoimen hallinnossa suurimpana riskinä on asioiden keskittyminen yhdelle viranhaltijalle. Tulevaisuudessa pitäisi kehittää jonkinlainen varahenkilöjärjestelmä. Muualla sivistystoimessa riskejä ovat turvallisuus ja työntekijöiden jaksaminen vaatimusten kiristytessä sekä määrärahojen vähentyessä. Perusopetuksessa riskinä on erityisesti erityisopetuksen tarpeen lisääntyminen tulevina vuosina integrointien ja inklusion myötä. Erityisenä haasteena ovat muutamat väkivaltaisesti käyttäytyvät oppilaat.

### **Tekninen toimi**

Teknisessä toimessa kiinnitetään edelleen huomio urakoitsijoiden, materiaalitoimittajien sekä muiden yhteistyökumppaneiden tilaajavastuulain mukaisiin selvityksiin. Selvityksiä on pyydetty isompien hankintojen yhteydessä sekä tarkastettu erikseen laskujen maksun yhteydessä. Tilaajavastuuse selvityksiä ei ole pyydetty/tarkistettu yhteistyötahoilta, joiden toimintaa tai sopimussuhdetta voidaan pitää vakiintuneena. Näiden toimien johdosta pyritään pienentämään kunnalle mahdollisesti aiheutuvaa taloudellista riskiä.

Monet kiinteistöt kunnan rakennuskannasta ovat käyttöikänsä ja myös elinkaarensa loppupuolella. Kiinteistöjen LVIS- ja rakennustekniseen kuntotarkkailuun on kiinnitettävä jatkossa erityistä huomiota. Valittava huolellisesti tulevien korjauksien laajuus ja taso käyttötarkoitus ja kustannustehokkuus huomioiden. Joidenkin kiinteistöjen osalta on ehkä tarkasteltava myös nykyisen käyttötarkoituksen tarkoituksenmukaisuutta.

### **Yleishallinto**

Merkittävin riski on taloudellisen tilanteen heikkeneminen ja sen vaikutukset kunnan talouteen. Alijäämän kattamistyötä on jatkettu ja kunnanvaltuusto päätti säästötavoitteista vuosille 2020-2022. Talousarviovuodelle 2020 oli kirjattu metsänmyyntituloa, Kuntamaiseman tekemän selvityksen mukainen vähennys sivistystoimen menoihin sekä vesi- ja lämpölaitoksen yhtiöittäminen. Asetetut tavoitteet saavutettiin.

Väestökehitys asettaa suuren haasteen kunnan kehittymiselle, kehittämiselle ja palvelujen turvaamiselle. Asukasluku on koko 2010 –luvun ollut vuosittain aleneva.

Taloushallinnossa riskinä on asioiden keskittyminen yhdelle viranhaltijalle. Varahenkilöjärjestelmän tärkeys korostuu. Taloushallinnon kuormittavuutta ja tulevia muutoksia huomioiden laitettiin tammi-kuun lopulla 2021 taloussihteerin paikka hakuun.

Konsernimaisen toimintatavan vakiinnuttaminen ja konserniyhtiöiden hallitusten riittävä osaaminen korostuvat erityisesti kunnan sataprosenttisesti omistaman Kihniön Vesi ja Lämpö Oy:n vuoden 2021 alkaneessa toiminnassa.

## **1.7 Ympäristöasiat**

Kunnan ympäristösuojelumääräykset päivitettiin vuonna 2018 vastaamaan nykylainsäädännön vaatimuksia. Määräysten tarkoituksena on paikalliset olosuhteet huomioiden ehkäistä ympäristön pilaantumista sekä poistaa ja vähentää pilaantumisesta aiheutuvia haittoja, siten kun ympäristösuojelulainsäädännössä on säädetty.

Kihniöllä keskeiset ympäristön pilaantumisriskit liittyvät mm. maa-ainesten ottoon, tieliikenteen ja maatalouden aiheuttamiin vaaroihin. Teollisuus kunnassa on pienimuotoista, ympäristösuojelulain määrittämiä direktiivilaitoksia alueella ei ole, mutta huoltamot, autokorjaamot ja yksityisten henkilöiden kiinteistöillä sijaitsevat öljysäiliöt muodostavat oman riskiluokkansa. Viemärit ja jäteveden imeytys maahan saattaa aiheuttaa niin kemiallisen, kuin biologisen pilaantumisen riskin. Kihniön maaperä on valtaosaltaan hyvin vettä läpäisevää (hiekkaa ja soraa tai vaihtoehtoisesti turvesoita) eli vaara maaperä- ja pohjaveden pilaantumisesta on olemassa.

Kunnan jätehuoltoa hoitaa Lakeuden Etappi Oy ja toteumavuonna yhtiölle siirtyi asteittain myös sako- ja umpikaivolietteiden keräys. Yhtiö kerää tyhjennyksistä tietoa, joka toimitetaan Lakeuden Jätelautakunnan hallitsemaan rekisteriin jätteen kuljettamisesta. Ajantasainen rekisteri edesauttaa mm. tyhjen-

nyksien toteutumisen valvontaa, jolloin voidaan varmistua siitä, että kiinteistöjen saostussäiliöt ja pienpuhdistamojen lietetilat tyhjennetään vähintään kerran vuodessa.

### **1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Lähivuosina Kihniön kunnan haasteena ovat edelleen investointipaineet asuntojen saneerauksessa ja yritystilan rakentamisessa varsinkin uusille aloittaville yrityksille. Viime vuosien asuntojen saneerauksien seurauksena kunnan velkataakka on kasvanut, mutta myös hyvä- ja kohtuukuntoisten asuntojen kysyntä ja tarjonta alkavat kohdata toisensa.

Perustetulla Kihniö Vesi- ja Lämpö Oy:llä on lähitulevaisuudessa laajamittaisia investointitarpeita mm. haja-asutusalueen jätevesirakentaminen sekä myös puhtaan veden putkistot tulisi suurelta osin uusia. Edellä mainituista raskaista taloudellisista panostuksista johtuen kustannusten kasvun hillintään joudutaan paneutumaan jatkossakin.

Kunnan liikkumavara säästöjen hakemiseen alkaa olla todella pieni, koska toimintaa on sopeutettu jatkuvasti. Sotekustannusten kehityksellä on merkittävä osa kunnan taloudessa.

Mikäli suunniteltuja investointeja toteutetaan, joudutaan ne (myös osa käyttömenoista) kattamaan lainarahalla. Asukaskohtainen lainamäärä oli 4.396 €/asukas tilinpäätösvuonna. Mikäli suunnitellut investoinnit 2021 vuonna toteutetaan lainalla, on lainamäärä 4.485 €/asukas. Kunnan konsernivelkataakan hillitsemiseksi on investointeja syytä kohtuullistaa lähivuosina. Investoinnit on syytä painottaa tulevaisuuden kasvun ja elinvoiman tukemiseen eikä niiden taso voi ylittää vuosikatteen määrää tai olla edes ihan vuosikatteen suuruiseksi, koska vuosikatteen tulisi kattaa myös lainan lyhennykset. Vuosikate on kehittynyt parempaan suuntaan viimeisen parin vuoden aikana. Taloutta on rasittanut taseeseen kertynyt alijäämä, joka saatiin katettua vuoden 2020 tilinpäätöksessä. Kertynyttä alijäämää oli -1.206.346 euroa. Alijäämän katettiin osaksi vuoden 2020 tuloksella ja osittain Kihniön kunnan vesi- ja lämpölaitoksen yhtiöittämisestä syntyneellä liikevoitolla.

### **1.9. Pandemian vaikutukset kuntatalouteen ja toimintaan**

Kevättalvella 2020 puhjennut maailmanlaajuinen koronaviruspandemia on tuonut lukuisia haasteita yhteiskunnallemme. Kuntatalousvaikutusten suuruuteen vaikuttaa täysin se, missä laajuudessa ja kuinka kauan poikkeusolot kestävät. Talouden elpymiseen vaikuttaa se, miten nopeasti yritystoiminnan toipuminen ja kuluttajien luottamus käynnistyvät (verotulokehitys).

Pandemian vaikutuksia kuntamme talouteen toi erityisesti verotulojen väheneminen, vaikkakaan lomautukset eivät kovin laajassa mitassa Kihniötä koskeneetkaan. Kunta lomautti etäopetuksen aikana koulun henkilökuntaa pääosin työntekijöiden omasta tahdosta. Sosiaali- ja terveystoimen kuluihin on odotettavissa kasvua valmiuden lisäämisestä johtuen. Kuntatalouteen vaikutukset olivat suurimmillaan kevään etäopetuksen ja eri laitosten ja toimintojen sulkujen aikana.

Pandemian vaikutukset kunnan omassa toiminnassa koskettavat eniten sivistystoimea (varhaiskasvatus ja perusopetus):

#### **Vähennykset tuloissa**

- päivähoitomaksujen, niin huoltajilta kuin muilta kunniltakin, väheneminen
- sijoitettujen lasten koulutuksesta laskutettavien kulujen väheneminen
- aamu- ja iltapäivätoiminnan maksujen väheneminen
- leirihankkeen leirimaksujen väheneminen

#### **Vähennykset menoissa**



- koulukuljetukset tauolla
- ravintohuolto
- henkilöstön vähennys (ei sijaisia, mahdolliset lomautukset)

#### **Lisäykset menoissa**

- tarvittavat hoitotarvikkeet suojautumiseen
- siivouksen tehostaminen
- sairauspoissaolot
- lisääntyneet tarvikehankinnat (mm. ylimääräiset laturit)

Pandemian kustannuspaikalle merkittiin kuluja 92.836 euroa, sisältäen Parkanon kaupungin lähettämän pandemiasta aiheutuneen lisälaskun.

Valtio on useissa lisätalousarviossaan lisännyt avustustaan koronapandemiasta ja siihen liittyvistä rajoitustoimista johtuviin kuntien talouden haasteisiin.

Kunnan valtionosuudet toteutuivat odotettua parempana. Peruspalvelujen valtionosuuden lisäyksenä myönnettiin kunnalle koronatukea 411.068 euroa.

Kunnan kautta jaettiin valtion antamaa tukea yksinyrittäjille 40.000 euroa. Tukea myönnettiin 2.000 euroa / yrittäjä. Lähes kaikki hakijat täyttivät tuen kriteerit. Kihniön kunta sai tukea jaettavaksi 118.000 euroa, siitä palautettiin 78.000 euroa.

#### **Erillistuet**

Kihniön etsivä nuorisotyö, 2.500 euroa (50 %) COVID-tukea (Aluehallintovirasto)

Koronaviruksen (COVID-19) aiheuttamien poikkeusolojen vaikutusten tasoittamiseen, 16.000 euroa (95 %) varhaiskasvatukseen

Koronaviruksen (COVID-19) aiheuttamien poikkeusolojen vaikutusten tasoittamiseen, 32.940 euroa (95 %) perusopetukseen

## **2 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä**

Toimintakertomuksessa on annettava tietoja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä keskeisistä johtopäätöksistä (KuntaL 115.1). Kunnanhallituksen on annettava tiedot:

- miten sisäinen valvonta ja siihen sisältyvä riskienhallinta on järjestetty
- onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja
- miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella

Kihniön kunnanvaltuusto hyväksyi 15.12.2014 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että Kihniön kunnalle ja kuntakonsernille asetetut tavoitteet saavutetaan ja että toiminta on tuloksellista ja tehokasta. Tätä seurataan talousarviovuoden aikana tytäryhtiöiden selonteossa merkittävistä riskeistä ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä toimenpiteistä havaittujen puutteiden korjaamiseksi. Selontekojen tulee perustua dokumentoituun aineistoon. Kunnanhallitus antaa ohjeet selontekojen laatimiseen. Kunnan konserniohje ja uusi hallintosääntö otettiin käyttöön 1.1.2018.

Hallitus- ja lautakuntatyöskentelyä ohjaa hallintosääntö ja päätökset tehdään esittelyyn pohjautuen. Toimielinten päätökset ovat nähtävillä kunnan www-sivuilla ja kunnanvirastossa toimielimittäin määriteltynä aikana. Säännöllinen kunnanjohtajan ja osastopäälliköiden johtoryhmätyöskentely

edesauttaa sisäistä valvontaa. Tehtävät, vastuut ja velvollisuudet on määritelty hallintosäännössä. Tilivelvollisia ovat toimielinten lisäksi johtavat viranhaltijat. Dokumentoitua aineistoa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisen ja toteutumisen osalta on niukasti.

Tilintarkastusyhteisön toimesta tarkastettiin syksyllä 2017 taloushallinnon prosesseja ja kontroleja, sekä sovellusohjelmien käyttöoikeuspolitiikkaa. Prosessien ja kontrollisen osalta ei havaittu mitään merkittäviä puutteita tai huomautettavaa. Tehtäviä on eriytetty siltä osin kuin se taloushallinnossa toimivan henkilöstömäärän puitteissa on mahdollista. Tilanne vakaa tältä osin.

Taloudellisia riskejä valvotaan mm. tarkastelemalla talousarvion toteutumaa eri osastojen osavuosikatsauksien kautta sekä kunnanhallitukselle ja lautakunnille esitettävillä toteutuma-tiedoilla. Osastojen riskienhallinnasta vastaavat osastopäälliköt. Johtavan viranhaltijan tehtävänä on toiminnan, prosessien ja toimintatapojen ohjeistaminen sekä toiminnan ja talouden seuranta. Ostolaskujen vastaanottajat ja hyväksyjät on määritelty osastoittain.

Vakuutuksilla varaudutaan vahinkoriskeihin. Vakuutuksia tarkastellaan säännöllisesti yhdessä vakuutusyhtiön edustajan / vakuutusmeklarin kanssa.

Kunnan lainojen korkorisktiin on pyritty varautumaan pitkällä ja keskipitkällä takaisinmaksuajalla ja kiinteällä korolla.

Rahavarojen tarkastusta suoritetaan pistokokein ja niistä laaditaan tarkastuskertomukset. Kunnanjohtaja, osastopäälliköt ja taloushallinto suorittavat jatkuvasti sisäistä tarkkailua ja tarvittaessa puututaan toimintaan ja ohjeistetaan eri toimijoita.

Työsuojelun toimintaohjelmassa vuosille 2018-2021 on kirjaus riskien arvioinnin päivittämistarpeesta kunnassa. Kunnalle on hankittu Riski-Arvi ohjelma, jonka avulla osastot voivat päivittää työturvallisuuteen liittyvät riskit.

Toimintavuoden aikana ei havaittu väärinkäytöksiä.

### **Kihniön kunnan tietoturva- ja tietosuoja**

Osana lakisäateistä tilintarkastusohjelmaa tehtiin kunnan tietoturva- ja tietosuoja-asioitten kartoitus syksyllä 2017. Suoritettu kartoitus painottui hallinnollisen tietoturvallisuuden arviointiin. Myös teknisiä ympäristöjä tarkastettiin, tehtiin mm. katselmus palvelintilaan. Käyttöoikeuksien osalta katsottiin mm. kirjanpidon, osto- ja myyntireskontran sekä maksuliikenteen osalta käytössä olevat tunnukset ja käyttövaltuudet.

Tarkastuksen pohjalta voitiin todeta, että mitään merkittäviä puutteita tai hallitsemattomia riskejä tietoturvakartoituksessa ei löytynyt hallinnollisen tietoturvallisuuden osalta eikä myöskään It-riskien hallinnan osalta (teknisen tietoturvallisuuden osalta). Tietoturva- ja tietosuojatyötä koordinoimaan perustettiin tietoturvaryhmä keväällä 2018. Työryhmälle asetettiin tehtäväksi tietosuoja-asioiden kartoittaminen ja sen ohjeistuksen uusiminen. Kunnanhallitus hyväksyi uuden tietoturva- ja tietosuojapolitiikan 1.10.2018.

Tiedonhallintamallin aloituskokous pidettiin joulukuussa 2020. Tiedonhallintamallin kehitystyö jatkuu vuoden 2021 aikana. Tietosuoja- ja tietoturvasta huolehdittiin osastoittain it-toimijan johdolla.

Euroopan unionin yleinen tietosuoja-asetus on tullut voimaan toukokuussa 2016 ja sitä sovelletaan kansallisesti 25.5.2018 alkaen. Tietosuoja-asetusta sovelletaan automaattiseen henkilötietojen käsittelyyn. Asetusta sovelletaan myös muussa kuin automaattisessa muodossa tapahtuvaan henkilötietojen käsittelyyn silloin, kun käsiteltävät henkilötiedot muodostavat rekisterin osan. Henkilötietojen asianmukainen käsittely vahvistaa rekisteröidyn henkilön oikeuksia sekä lisää avoimuutta ja läpinäkyvyyttä. Vuonna 2020 osastot jatkoivat tietosuojatyötä saamallaan ohjeilla.

Tarkempi selvitys hallintokunnittain löytyy sivistystoimen osalta sivu 67 ja teknisen toimen sivu 83.

### **Sisäisen valvonnan kehittäminen**

Kunnanhallituksen hyväksymässä talousarvion täytäntöönpano-ohjeessa ohjeistetaan hallintokuntia. Talousarviossa hallintokunnille määriteltyjen tavoitteiden toteutumisen raportointi tapahtuu 30.9. osavuosikatsauksen sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Vuodesta 2021 alkaen 30.6. tilanteen mukaan. Raportointi velvollisuus koskee myös kunnan tytäryhtiöitä. Tytäryhtiöille annetaan raportoitavat asiat tiedoksi 30.6. mennessä.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toteutuminen raportoidaan samassa yhteydessä.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet päivitetään vuoden 2021 aikana sekä järjestetään luottamushenkilöille koulutusta valvonnasta ja riskien hallinnasta.

### 3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

#### 3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

##### Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2020	2019
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	1 299	1 352
Toimintakulut	-13 518	-13 506
<b>Toimintakate</b>	<b>-12 219</b>	<b>-12 154</b>
Verotulot	5 860	5 717
Valtionosuudet	7 643	6 889
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	2	2
Muut rahoitustuotot	47	-21
Korkokulut	-109	-120
<b>Vuosikate</b>	<b>1 224</b>	<b>313</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-588	-599
Satunnaiset tuotot	2 115	
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>2 751</b>	<b>-286</b>
Tilinpäätössiirrot	281	85
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>3 032</b>	<b>-201</b>

##### TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	<b>9,6</b>	<b>10,0</b>
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	<b>208</b>	<b>52</b>
<b>Vuosikate, euroa/asukas</b>	<b>672</b>	<b>168</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>1821</b>	<b>1867</b>

**Toimintakate** on toimintatuottojen ja -kulujen erotus, joka osoittaa verorahoituksen osuuden toiminnan kuluista.

**Vuosikate** osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin.

**Tilikauden tulos** on tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat tuloksenkäsittelyeriä.

**Toimintatuotot/Toimintakulut, %** -tunnusluku osoittaa paljonko toiminnan kuluista saadaan katettua muilla kuin verotuloilla ja valtionosuuksilla.

**Vuosikate/Poistot, %**. Kun luvun arvo on 100, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä.

### 3.2 Toiminnan rahoitus

#### Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1 224	313
Satunnaiset erät	2 115	
Tulorahoituksen korjauserät	-2 146	2
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-1 497	-796
Rahoitusosuudet investointeihin	13	1
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 199	1
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>3 908</b>	<b>-479</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-3 226	-32
Antolainasaamisten vähennykset	236	20
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	500	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-642	-659
Muut maksuvalmiuden muutokset	5	-45
Rahoituksen rahavirta	-3 127	-716
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>781</b>	<b>-1.195</b>
<b>Rahavarat 31.12.</b>	1 811	1 030
<b>Rahavarat 1.1.</b>	1 030	2 226

#### RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä</b>		
<b>5 vuodelta , €</b>	<b>3656</b>	<b>-916</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>82,5</b>	<b>39,4</b>
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<b>1,2</b>	<b>0,4</b>
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	<b>35</b>	<b>25</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>1821</b>	<b>1867</b>

**Investointien tulorahoitus** -tunnusluku kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella.

**Laskennallinen lainanhoitokate** kuvaa kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluvun arvo on 1 tai suurempi.

## 4 Rahoitusasema ja sen muutokset

### Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2020 1 000 €	2019 1 000 €	VASTATTAVAA	2020 1 000 €	2019 1 000 €
A PYSYVÄT VASTAAVAT	15 616	13 783	A OMA PÄÄOMA	8 862	5 830
Aineettomat hyödykkeet	38	126	Peruspääoma	7 037	7 037
Aineettomat oikeudet	38	48	Edell. tilikausien yli-/alijäämä	-1 207	-1 006
Muut pitkävaikutteiset menot		78	Tilikauden yli-/alijäämä	3 032	-201
Aineelliset hyödykkeet	9 231	11 273	B POISTOERO JA VAPAA- EHTOISET VARAUKSET	0	281
Maa- ja vesialueet	1 438	1 287	Poistoero		281
Rakennukset	7 453	7 647	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	200	205
Kiinteät rakenteet ja laitteet	232	1 677	Lahjoitusrahastojen pääomat	200	205
Koneet ja kalusto	72	96	E VIERAS PÄÄOMA	9 045	9 261
Ennakkomaksut ja keskener. hank.	36	566	I Pitkäaikainen	7 391	7 590
Sijoitukset	6 347	2 384	Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	7 324	7 443
Osakkeet ja osuudet	3 205	2 232	Lainat julkisyhteisöiltä	41	63
Muut lainasaamiset	3 122	132	Liittymismaksut ja muut velat	26	84
Muut saamiset	20	20	II Lyhytaikainen	1 654	1 671
B TOIMEKSIANTOJEN VARAT	198	204	Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	619	620
Lahjoitusrahastojen varat	198	204	Lainat julkisyhteisöiltä	22	21
Muut toimeksiantojen varat			Saadut ennakot		5
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 293	1 590	Ostovelat	368	408
Saamiset	482	560	Liittymismaksut ja muut velat	53	54
Pitkäaikaiset saamiset	168	168	Siirtovelat	592	563
Muut saamiset	168	168	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>18 107</u>	<u>15 577</u>
Lyhytaikaiset saamiset	314	392			
Myyntisaamiset	222	253			
Muut saamiset	77	77			
Siirtosaamiset	15	62			
Rahat ja pankkisaamiset	1 811	1 030			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>18 107</u>	<u>15 577</u>			

**TASEEN TUNNUSLUVUT:**

	2020	2019
<b>Omavaraisuusaste %</b>	<b>48,94</b>	<b>39,24</b>
<b>Suhteellinen velkaantuneisuus, %</b>	<b>61,1</b>	<b>66,3</b>
<b>Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €</b>	<b>1825</b>	<b>-1207</b>
<b>Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas</b>	<b>1002</b>	<b>-646</b>
<b>Lainakanta 31.12., 1000 €</b>	<b>8006</b>	<b>8147</b>
<b>Lainakanta 31.12., €/asukas</b>	<b>4396</b>	<b>4364</b>
<b>Lainat ja vastuut, 31.12., 1000 €</b>	<b>9 758</b>	<b>9 783</b>
<b>Lainat ja vastuut, €/asukas</b>	<b>5 359</b>	<b>5 240</b>
<b>Lainasaamiset, 1000 €</b>	<b>3122</b>	<b>132</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>1821</b>	<b>1867</b>

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat kunnan omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

**Omavaraisuusaste** mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

**Suhteellinen velkaantuneisuus, %** -tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

**Kunnan lainakannalla** tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla.

**Lainasaamisilla** tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

## 5 Kunnan kokonaistulot- ja menot

TULOT	1 000 €
Toiminta	
Toimintatuotot	1 299
Verotulot	5 860
Valtionosuudet	7 643
Korkotuotot	2
Muut rahoitustuotot	47
Satunnaiset tuotot	2 115
Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	-2 151
- Pakolliset varaukset	
Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	13
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	4 199
Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	236
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	500
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	
Oman pääoman lisäykset	
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>19 763</b>
MENOT	
Toiminta	
Toimintakulut	13 518
- Valmistus omaan käyttöön	
Korkokulut	109
Muut rahoituskulut	
Satunnaiset kulut	
Tulorahoituksen korjauserät	
Pakollisen varauksen muutos	
-Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-)	
-Pysyvien vastaavien	
hyödykkeiden luovutustappiot	5
Investoinnit	
Investointimenot	1 497
Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten lisäykset	3 226
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	642
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Oman pääoman vähennykset	
<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>18 997</b>



## 6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

### 6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisällyvistä yhteisöistä

	Yhdistely konsernitilinpäätökseen	
	Yhdistelty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Tytäryhteisöt		
Yhtiöt	1	
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	3	
Kuntayhtymät	4	
Osakkuusyhteisöt	1	
Muut omistusyhteisyhteisöt		
<b>Yhteensä</b>	<b>9</b>	

Kunnan tytäryhteisöjä ovat seuraavat yhtiöt:

	Määräysvalta
Asunto Oy Kihniön Ohtolanpää	100 %
Asunto Oy Kihuna	100 %
Kiinteistö Oy Kihniön Suutarinpiha	100 %
Kihniön Vesi ja Lämpö Oy	100 %

Kunta kuuluu seuraaviin kuntayhtymiin:

Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä	0,53 %
Sastamalan koulutuskuntayhtymä	1,50 %
Satakunnan koulutusyhtymä	0,75 %
Pirkanmaan liitto	0,43 %

Kunnan osakkuusyhteisö:

Kehitys-parkki Oy, omistusosuus	25 %
---------------------------------	------

### 6.2 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Vähennys Sastamalan koulutuskuntayhtymään johtuu Nokian kaupungille KHO:n päätöksen mukaisesti maksetuista osuuksista (aiempi osuus 1,53).

Sosiaali- ja terveystalouden vastuukuntana toimii Parkanon kaupunki. Kihniön kunnan ja Parkanon kaupungin välillä on ollut erilaiset näkemykset palvelusopimuksen sisällöstä ja toteuttamisesta. Kihniön kunta jätti haastehakemuksen Pirkanmaan käräjäoikeudelle 29.11.2019. Kihniön kunta katsoo, ettei se ole saanut palveluja siinä laajuudessa lähipalveluna, kun sopimuksessa on määritelty, vaikka on maksanut niistä sopimuksen mukaisesti. Asian käsittely on edennyt hovioikeuteen.

Kihniön vesi- ja lämpölaitos yhtiöitettiin. Liiketoimintakauppa tehtiin 30.12.2020. Kihniön kunta perusti tytäryhteisön nimeltään Kihniön Vesi ja Lämpö Oy, ja merkitsi kaikki sen osakkeet 875 000 euroa. (Osakepääomaan 375 000 ja SVOP-sijoitukseen 500 000). Kauppahinta oli 3.559.229 euroa, yhtiölle siirtyivät myös liittymismaksuvelat 59 208,80 €. Perustamislaina on 2 625.020,20 euroa. Perustamislaina jakaantuu 15 vuoden bullet-lainaan ja 30 vuoden tasalyhenteiseen lainaan. Perustamislainasta on laadittu erillinen velkakirja. Tämän lisäksi kunta päätti myöntää yhtiölle viideksi vuodeksi 60 000 euron kassalainan nostettavaksi alkuvuodesta 2021.

Kiinteistöyhtiö Suutarinpihan yhtiömuodon muutos on tehty vuoden 2020 alusta alkaen keskinäiseksi kiinteistöyhtiöksi, jolloin kunta maksaa sille yhtiövastiketta. Kunnan Kiinteistö Oy Kihniön Suutarinpihalle myöntämät lainat yhteensä 103.248,59 euroa siirrettiin kiinteistöyhtiö Oy Kihniön Suutarinpihan hallituksen esityksen mukaisesti sen SVOP-rahastoon eikä niistä peritty korkoa.

### **6.3 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä**

Kunnanvaltuusto hyväksyi 9.12.2019 kunnan teollisuushallien Lämpörakenne (2 rakennusta), Paavolanmäki, Haukkamäki ja Paavolainen kaupan Kiinteistöosakeyhtiö Area 51:n kanssa. Kauppakirja allekirjoitettiin vuoden 2020 puolella. Tämän kaupan jälkeen kunnalla ei ole omia teollisuustiloja.

Vuoden 2021 alusta alkaen suunniteltu sosiaali- ja terveystalvelujen siirtäminen maakunnille ei toteutunut. Uusi maakunnallinen sote-uudistus on käynnistynyt.

Yhteistyön vaikeutuminen sosiaali- ja terveystalvelujen vastuukunnan kanssa luo epävarmuutta.

Vesi- ja lämpölaitoksen yhtiöittämisselvitys ja yhtiöittäminen tehtiin vuonna 2020. Yhtiön tuloksellinen toiminta asettaa haasteita tulevaisuudessa.

### **6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä**

Kihniön kunnanvaltuusto hyväksyi 15.12.2014 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että Kihniön kunnalle ja kuntakonsernille asetetut tavoitteet saavutetaan ja että toiminta on tuloksellista ja tehokasta. Tätä seurataan talousarviovuoden aikana tytäryhtiöiden selonteossa merkittävistä riskeistä ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä toimenpiteistä havaittujen puutteiden korjaamiseksi. Selontekojen tulee perustua dokumentoituun aineistoon. Kunnanhallitus antaa ohjeet selontekojen laatimiseen.

Kunnanhallitus valitsee kunnan edustajat tytäryhtiöihin. Kunnanjohtaja johtaa konsernia. Uusi konserniohje laadittiin ja hyväksyttiin joulukuussa 2017. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja ohjeistavat tytäryhtiöitä toiminnan ja talouden kehittämiseksi. Tytäryhtiöiden isännöitsijänä toimi kunnan tekninen johtaja.

Tytäryhtiöille on annettu toiminnan tavoitteet. Tavoitteeksi on asetettu:

- Yhtiöiden talouden hoitaminen niin, että yhtiöt pystyvät toimimaan pitkällä aikavälillä itsenäisesti ja taloudellisesti
- Asunto- ja yritystilojen kuntotason ylläpitäminen vuosittaisin toimenpitein ja tarpeen vaatiessa peruskorjausmenettelyn kautta
- Vuokrattavien asuntojen ja yritystilojen käyttöaste vähintään 90 %

Tavoitteiden toteutumista seurataan taloyhtiöiden hallituksen ja yhtiökokouksen kautta sekä osavuosi- katsauksessa. Vuokrattavien asuntojen käyttöaste oli noin 85 % (asumiskäytössä 107 asuntoa, luvussa kaikki kunnan ja sen yhtiöiden asunnot). Suutarin Pihlajan (tehta) yksikön käyttöaste on käytössä olevissa asunnoissa 98,15 %.

Tytäryhtiöiden toiminnan ja omaisuuden vahinkoihin on varauduttu palo- ym. vakuutuksilla.

## **Konsernivalvonnan kehittäminen**

Kuntalain 47 §:n mukaan ”Omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.” Kunnan konserniohje on päivitetty uusi kuntalaki huomioiden. Toimintatietojen raportointia kehitetään.

Talousarvion täytäntöönpano-ohjeissa on ohjeistettu hallintokuntia niille määriteltyjen tavoitteiden toteutumisen raportointia 30.9. osavuositarkastuksen sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Raportointivelvollisuus koskee myös kunnan tytäryhtiöitä. Tytäryhtiöille annetaan raportoitavat asiat tiedoksi 30.8. mennessä. Tytäryhteisöille annettavaan ohjaukseen tulee kiinnittää erityistä huomiota. Luottamushenkilöille pyritään järjestämään koulutusta aiheesta.

Osavuositarkastuksen ajankohta muuttuu vuonna 2021 kesäkuun lopun tilanteeseen 30.6.

Kunnan tytäryhteisön Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy:n hallituksen kokouksissa on läsnäolo- ja puheisuus aina myös kutsutuilla asiantuntijajäsenillä sekä käsiteltävän asian tarpeen mukaan Kihniön kunnan kunnanjohtajalla sekä teknisestä toimesta tai taloudesta ja hallinnosta vastaavalla viranhaltijalla. Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy raportoi taloudestaan säännöllisesti kunnanhallitukselle.

## 6.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2020	2019
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	7 805	6 765
Toimintakulut	-19 577	-19 285
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	15	-3
<b>Toimintakate</b>	<b>-11 757</b>	<b>-12 523</b>
Verotulot	5 856	5 713
Valtionosuudet	7 643	7 646
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	3	3
Muut rahoitustuotot	47	-17
Korkokulut	-139	-141
Muut rahoituskulut	-14	-25
<b>Vuosikate</b>	<b>1 639</b>	<b>656</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-949	-873
Suunnitelman mukaiset poistot	-949	-872
Omistuksen eliminointierot		-1
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>690</b>	<b>-217</b>
Tilikauden verot	-29	-9
Laskennalliset verot	-3	-1
Vähemmistöosuudet	-53	-15
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>605</b>	<b>-242</b>

### KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

<b>Toimintatuotot/Toimintakulut, %</b>	<b>39,87</b>	<b>35,07</b>
<b>Vuosikate/Poistot, %</b>	<b>173</b>	<b>75</b>
<b>Vuosikate, euroa/asukas</b>	<b>900</b>	<b>351</b>
<b>Asukasmäärä</b>	<b>1821</b>	<b>1867</b>

**Toimintatuotot/Toimintakulut, %** -tunnusluku osoittaa paljonko toiminnan kuluista saadaan katettua muilla kuin verotuloilla ja valtionosuuksilla.

**Vuosikate/Poistot, %.** Kun luvun arvo on 100, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä.

**Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut**

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
	1 000 €	1 000 €
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1 640	656
Satunnaiset erät		
Tilikauden verot	-29	-9
Tulorahoituksen korjauserät	-101	-55
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-909	-1 424
Rahoitusosuudet investointimenoihin	14	2
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	641	8
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>1 256</b>	<b>-822</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-603	-34
Antolainasaamisten vähennykset	238	20
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 141	499
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 186	-779
Lyhytaikaisten lainojen muutos	101	1
Oman pääoman muutokset	0	12
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-12	-9
Vaihto-omaisuuden muutos	-9	-4
Saamisten muutokset	47	122
Korottomien velkojen muutokset	-96	26
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-379</b>	<b>-146</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>877</b>	<b>-968</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
<b>Rahavarat 31.12.</b>	<b>2 749</b>	<b>1 872</b>
<b>Rahavarat 1.1.</b>	<b>1 872</b>	<b>2 840</b>
	<b>877</b>	<b>-968</b>
<b>KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT</b>		
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>183,24</b>	<b>46,13</b>
<b>Laskennallinen lainanhoitokate</b>	<b>1,3</b>	<b>0,6</b>
<b>Kassan riittävyys</b>	<b>45</b>	<b>31</b>

**Investointien tulorahoitus** -tunnusluku kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella.

**Laskennallinen lainanhoitokate** kuvaa kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita  
Yli 2 = hyvä. 1-2 = tyydyttävä. Alle 1 = heikko.

**Kassan riittävyys (pv)** tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa konsernin rahavaroilla.

## Konsernitase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2020 1 000 €	2019 1 000 €	VASTATTAVAA	2020 1 000 €	2019 1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	16 243	16 348	OMA PÄÄOMA	7 010	6 401
Aineettomat hyödykkeet	253	269	Peruspääoma	7 037	7 037
Aineettomat oikeudet	54	63	Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat	1	1
Muut pitkävaikutteiset menot	181	189	Arvonkorotusrahasto	2	2
Ennakkomaksut	18	17	Muut omat rahastot	32	27
Aineelliset hyödykkeet	15 083	15 670	Edellisten tilikausien alijäämä	-667	-424
Maa- ja vesialueet	1 585	1 416	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	605	-242
Rakennukset	11 161	10 592	VÄHEMMISTÖOSUUDET	150	97
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 750	1 792	PAKOLLISET VARAUKSET	144	149
Koneet ja kalusto	427	362	Muut pakolliset varaukset	144	149
Muut aineelliset hyödykkeet	2	2	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	256	258
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	158	1 506	VIERAS PÄÄOMA	12 920	12 630
Sijoitukset	907	409	Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	9 745	9 528
Osakkuusyhteisöosuudet	58	25	Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	105	111
Osakkeet ja osuudet	322	324	Lyhytaikainen korollinen vieras pää- oma	817	757
Muut lainasaamiset	501	34	Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	2 253	2 234
Muut saamiset	26	26			
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	239	240	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>20 480</u>	<u>19 535</u>
VAIHTUVAT VASTAAVAT	3 998	2 947			
Vaihto-omaisuus	83	77			
Saamiset	1 166	998			
Pitkäaikaiset saamiset	178	180			
Lyhytaikaiset saamiset	988	818			
Rahoitusarvopaperit	92	81			
Rahat ja pankkisaamiset	2 657	1 791			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>20 480</u>	<u>19 535</u>			

### KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste, %	34,96	33,26
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	60,65	62,76
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	-62	- 666
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), € / asukas	-33,70	-357
Konsernin lainat, €/asukas	5 800	5 509
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	10 562	10 285
Lainat ja vuokravastuut 31.12.	13 044	12 389
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	7 161	6 636
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	501	34
Kunnan asukasmäärä	1821	1 867

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat konsernin omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

**Omavaraisuusaste** mittaa konsernin vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääristä 50 %:n omavaraisuutta. Alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävää velkarasitetta.

**Suhteellinen velkaantuneisuus** kertoo kuinka paljon konsernin käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.

**Konsernin lainakannalla** tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

**Lainasaamisilla** tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja konsernin omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.



## **7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet** (KuntaL 115 §)

### **7.1 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä**

Vuoden 2020 tuloslaskelman tulos ennen varauksia ja rahastosiirtoja on 2.751.082,68 euroa.

Kunnanhallitus esittää tilikauden 2.751.082,68 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

1. Tuloutetaan tehdyt poistoerot 280.669,24 euroa.
2. Tilikauden ylijäämä 3.031.751,92 euroa siirretään taseen edellisten kausien yli- / alijäämä –tilille. Edellisten vuosien ylijäämää on taseessa tämän jälkeen 1.824.755,39 euroa.

## 7.2. Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Talousarvio vuodelle 2020, lisämääräraha ja poistot mukaan lukien, oli alijäämäinen – 799.306 euroa ja vuosikate -256.178 euroa. Talous toteutui noin 3.831.057 euroa parempana kuin oli arvioitu. Vuosikate nousi positiiviseksi 1.224.268 euroa ja tilikauden ylijäämäksi muodostui 3.031.751 euroa. Hallintokunnat ovat toimineet edelleen tiukalla budjetilla ja käyttötalouden menoja on saatu alennettua.

Vuoden 2020 alussa kunnan alijäämä oli investointivaraukseen liittyvä poistoero huomioiden - 926,327,29 euroa.

Kunnanvaltuusto on päättänyt 11.11.2020 Kihniön kunnan talouden tasapainottamistoimenpiteistä;

### **Vuonna 2020**

Vesi- ja lämpölaitoksen yhtiöittäminen joulukuun 2020 mennessä. Em. toimenpiteellä saadaan veden ja lämmön hinta sille tasolle, että toiminnasta aiheutuvat kulut saadaan katettua käyttömaksuilla eikä sitä jouduta kompensoimaan verorahoituksella. (alijäämä noin 140.000 €).

Kuntamaiseman raportin esityksen mukainen vähennys sivistystoimelle kuluvalle vuodelle 123.000 €

Metsänmyyntitulot 18.000 €

### **Vuonna 2021**

Koillis-Satakunnan Sähkö Oy: n osakkeiden myynti vuonna 2021

Kihniön kunta omistaa 1.620 kappaletta yhtiön osaketta. osakkeiden myynnin on estänyt yhtiön alkuperäinen yhtiöjärjestys vuodelta 1948 sillä perusteella, että yhtiötä omistava suurin taho ei ole ollut halukas tähän asti muuttamaan sitä nykylainsäädäntöä vastaavaksi. Neuvottelut jatkuvat. Osakkeiden markkina –arvo on noin 2 miljoonaa euroa.

Kuntamaiseman raportin esityksen mukainen vähennys sivistystoimelle 123.000 € (TA 2021)

Vuosittainen kaikkien taksojen tarkastelu

Vertailukohtana pidetään lähialueen kuntia sekä muita samankokoisia kuntia. Taksojen tarkastelu on kunnan jatkuvaa toimintaa.

Kunnan omistamien kiinteistöjen myynti- / purkuselvitys

Toimintaa jatketaan edelleen. Tavoitteena on joko myydä tai purkaa epäkelpoa ja tarpeetonta kiinteistökapasiteettia ja saavuttaa noin 100.000 euron myyntitulon ja / tai kulusäästön vuonna 2021.

Kiinteistöjen vähentämisestä on odotettavissa alaskirjauksia kunnan taseeseen.

Salomaan perinnön rahavarojen käyttö investointeihin

Salomaan perinnön rahavaroja käytetään ulkoliikuntapaikkojen investointeihin vuonna 2021 noin 100.000 euroa. Ko. rahasumma pienentää kunnan velanottoa mainitun summan verran.

Sote- kustannusten alentaminen

Kihniön kunta on kokonaisulkoistanut sote- toiminnot 1.5 2015. Toiminnot eivät kuitenkaan tällä hetkellä vastaa tietyiltä osin tehtyjen sopimusten sisältöä ja tasoa. Kihniön kunta pyrkii oikeusteitse koh- tuullistamaan sote- kustannuksiaan. Oikeusprosessi käynnissä. Tavoitellut säästöt noin 200.000-400.000 euroa / vuosi.

Kunnassa sijaitsevien rakennettujen kiinteistöjen selvityshanke

Selvitystyössä käydään läpi kunnan alueella sijaitsevat ilman rakennuslupaa olevat rakennukset / laa- jennukset. Taloudellisesti hanke on merkittävä, joka vaikuttaa lupamaksu- ja kiinteistöverokertymään. Lupamaksujen osalta varovainen arvio 5.000-10.000 €. Jatkunee vuodelle 2022.

## **Vuonna 2022**

Tulo- ja kiinteistöverojen korotukset

Kihniön kunnan strategiassa mainitaan, että verotuksessa pyritään kulkemaan maakunnallisella keski- tasolla. Mainittakoon, että tulovero 21.50 % on 4 % maakunnan keskiarvon yläpuolella ja kiinteistöve- rot ovat maakunnan keskitason välittömässä läheisyydessä.

Kuntamaiseman raportin esityksen mukainen vähennys sivistystoimelle 48.000 €.

Sote- kustannusten aleneminen, tavoitellut säästöt 200-400.000 €

Kunnassa sijaitsevien rakennettujen kiinteistöjen selvityshanke jatkuu.

Kunnalle myönnettiin harkinnanvaraista valtionosuudenkorotusta 260.000 euroa.

Kihniön kunta on tietoinen KuntaL 110 § 3 momentin säädöksestä ”Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee tulevassa talous- suunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, jolla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan”.

Kunnan toimenpiteiden johdosta alijäämä tulee katettua vuonna 2020.

## **II Talousarvion toteutuminen**

– myös sisäiset erät mukana

### **8 Seuranta koskeva sääntely ja tavoitteiden toteutuminen**

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota (KuntaL 110.5§). Toteutumis- vertailussa seurattavia asioita ovat toiminnallisten tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutu- minen.

Selvitys tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa annetaan toimintakertomuksen to- teutumisvertailuosassa.

## 9 Käyttötalouden toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen tehtäväalueittain

Seuraavilla sivuilla 43 - 92 on esitetty tehtäväalueittain talousarviossa asetettujen tavoitteiden toteutuminen ja niiden yhteydessä myös käyttötalousoosan toteutumisvertailu.

### 9.1 Yleishallinnon päävastuualue

Kunnanhallituksen tehtävä/tulosalueen kokonaismenot olivat -9.570.622 (-9.213.769 /19) euroa. Nettomenot olivat -9.249.576 (-8.853.160 euroa), eli 75,6 % koko kunnan käyttötalouden nettomenoista. Sosiaali- ja terveystoimen ostopalvelut kirjataan yleishallinnon päävastuualueelle. Nettomeno oli -8.620.649 (-8.238.352) euroa, mikä on 71 % koko kunnan nettomenoista.

#### 9.1.1 Luottamushenkilöhallinto

Luottamushenkilöhallinnon alla käsitellään kunnanvaltuusto ja kunnanhallituksen menot sekä tilintarkastus ja vaaleista aiheutuva toiminta.

#### Vaalit

Toimintavuonna ei järjestetty vaaleja.

#### Kunnanvaltuusto

##### Kihniön kunnanvaltuuston paikkajakauma toimikaudella 2017 - 2021

Perussuomalaiset r.p.	6
Sininen tulevaisuus (9.10.17 alk.)	1
Suomen Keskusta r.p.	7
Suomen Kristillisdemokraattinen Puolue r.p.	3
Suomen Sosialidemokraattinen Puolue r.p.	2
Kansallinen Kokoomus r.p.	1
Kyykystä ylös –yhteislista	1
Yhteensä	21

Kunnanvaltuuston kokoukset ovat julkisia ja ne on pidetty pääosin Puumilan Taitotalossa. Vuonna 2020 kunnanvaltuusto kokoontui 5 kertaa ja käsitteli yhteensä 43 asiaa. Nuorisovaltuusto järjesti kaksi avointa kuntalaistapaamista. Tavoitteena oli järjestää yksi kuntalaistapaaminen.

#### Puheenjohtaja

Wiinamäki Petteri, pelastusmestari PS

#### I varapuheenjohtaja

Kärkelä Pilvi, tilitoimistoyrittäjä KESK

#### II varapuheenjohtaja

Toivonen Katri, YTM SDP

## Kunnanvaltuusto 2017-2021

Varsinaiset jäsenet	Asema	Puolue
Juha-Matti Markkola	jäsen	KESK
Lea Mäkipää	jäsen	SIN
Leila Törmä	jäsen	KESK
Hannu Koivistoinen	jäsen	PS
Leila Pusa	jäsen	KD
Katri Toivonen	II vpj	SDP
Mika Shemeikka	jäsen	KESK
Petteri Wiinamäki	pj.	PS
Markus Koivisto	jäsen	KESK
Severi Ala-Katara	jäsen	PS
Marjo Niemi	jäsen	KD
Pilvi Kärkelä	I vpj.	KESK
Tiina Jokioja	jäsen	PS
Mika Korkiakoski	jäsen	SDP
Hannu Tiainen	jäsen	YL
Erja Silvennoinen	jäsen	KESK
Jari Alkkiomäki	jäsen	KOK
Juha Koivisto	jäsen	PS
Jussi Hellgrén	jäsen	KD
Kalle Soininen	jäsen	KESK
Heikki Mäkinen	jäsen	PS

## Kunnanhallitus

Hallintosäännön mukaan kunnanhallitus vastaa valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus johtaa kunnan toimintaa, hallintoa ja taloutta. Kunnanhallitus vastaa kunnan toiminnan yhteensovittamisesta ja omistajaohjauksesta sekä kunnan henkilöstöpolitiikasta ja huolehtii kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Kunnanhallitukseen kuuluu 9 jäsentä. Asioiden esittelijänä toimii kunnanjohtaja. Kunnanhallituksen kokoukset pidettiin terveyskeskuksen kokoushuoneessa, Puumilassa sekä sähköisenä kokouksena ja niitä kertyi yhteensä 14 kpl. Käsiteltyjen asioiden lukumäärä oli 175.

## Kunnanhallituksen kokoonpano vuonna 2020

Puheenjohtaja  
Markkola, Juha-Matti, metsänhoitaja KESK

Varapuheenjohtaja  
Koivistoinen, Hannu, sairaanhoitaja PS

Varsinaiset jäsenet	Asema	Puolue	Varajäsenet	Puolue
Juha-Matti Markkola	pj.	KESK	Antti Tarsia	KESK
Hannu Koivistoinen	vpj.	PS	Severi Ala-Katara	PS
Mika Shemeikka	jäsen	KESK	Markus Koivisto	KESK

Erja Silvennoinen	jäsen	KESK	Leila Törmä	KESK
Mika Korkiakoski	jäsen	SDP	Arsi Haapamäki	SDP
Marjo Niemi	jäsen	KD	Saija Pystykoski	KD
Leila Pusa	jäsen	KD	Silja Oksanen	KD
Heikki Mäkinen	jäsen	PS	Mikko Nevanperä	PS
Nina Niemenmaa	jäsen	PS	Tiina Jokioja	PS

### **Kunnanhallituksen henkilöstöjaosto vuonna 2020**

Puheenjohtaja

Ala-Katara Severi, yrittäjä PS

Varapuheenjohtaja

Silvennoinen Erja, palkanlaskija KESK

Muut jäsenet:

Koivistoinen Hannu, sairaanhoitaja PS

Niemi, Marjo, palveluvastaava, erikoissairaanhoitaja KD

Törmä, Leila, palvelupäällikkö KESK

### **Kunnanhallituksen elinvoimatoimikunta 2017-2020**

Kunnanhallitus perusti 27.9.2017 § 154 Kihniön kunnan elinvoiman parantamiseksi ja turvaamiseksi elinvoimatoimikunnan. Toimikunnan puheenjohtajana toimii kunnanjohtaja. Hallitus nimesi toimikuntaan seuraavat jäsenet:

Mäkinen Heikki vpj., Tarsia Antti, Tiainen Hannu, Kärkelä Pilvi, Haapa-aho-Vehniä Pirjo.

### **Vanhus- ja vammaisneuvosto 2017-2021**

<b>Yhdistys / organisaatio</b>	<b>Asema</b>	<b>Edustaja</b>
Ikaalisten –Parkanon Kehitysvammaisten Tuki ry:n		Marita Välimäki
Eläkeliiton Kihniön yhdistys		Kirsti Nieminen
Eläkeliiton Kihniön yhdistys		Kosti Kuusisto
Parkanon Seudun Hengitysyhdistys		Tuula Myllyniemi
Parkanon Seudun Hengitysyhdistys		Erkki Välimäki
Kihniön kunta	sihteeri	Kristiina Mäkelä
Kihniön kunta	pj.	Pilvi Kärkelä
Kihniön kunta	vpj.	Nina Niemenmaa

### **Muu luottamushenkilöhallinto**

Sivuilla 10-12 on esitetty muun luottamushenkilöhallinnon toimielinten jäsenet ja varajäsenet.

### **Tarkastustoimi**

Tarkastustointa on hoitanut BDO Audiator Oy, jonka vastuunalaisena tilintarkastajana on toiminut JHTT Vesa Keso. Tarkastuslautakunta piti kertomusvuonna 5 kokousta.

Kuntalain 122.2 §:n mukaan kunnan tytäryhteisön tilintarkastajaksi on valittava kunnan tilintarkastusyhteisö. Kunnan kokonaan omistamien tytäryhteisöjen tilintarkastus on tehty kuntalain mukaisesti.

Tavoitteiden toteutuminen:

Kunnanhallituksen ja kunnanvaltuuston toiminta sujui pääosin tavoitteiden mukaisesti. Tavoitteena oli järjestää luottamushenkilöille koulutusta kaksi kertaa vuoden aikana. Varsinaisia koulutustilaisuuksia ei järjestetty.

Talousarvion valmisteluseminaari järjestettiin valtuustolle syyskuussa, jossa käsiteltiin tulevaa talousarviota, strategian päivitys, kunnan talouden katsaus, hyvinvointikertomus sekä vesi- ja lämpölaitoksen yhtiöittämisprosessi.

Sähköisten kokouskäytäntöjen käyttöönotto kunnanhallitukselle toteutui alkuvuodesta 2020. Koronaepidemian aikana on käytetty myös teams-kokouksia. Pöytäkirjat liitteineen ja esityslistat on julkaistu kunnan verkkosivuilla.

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
<b>Tulot</b>	388.554,41	10.419,47	-	2.490,95	-2.490,95	100
<b>Menot</b>	-104.397,28	-130.855,76	-122.697,00	-111.951,70	-10.745,30	91,2
<b>Netto</b>	284.157,13	-120.436,29	-122.697,00	-109.460,75	-13.236,25	89,2

### 9.1.2 Yleishallinto

Hallinto-osastolta jaetaan taloushallintoon kohdistuvat palkkaus- ja yhteistoimintamenot tehtäviin käytetyn työajan suhteessa sisäisenä myyntinä eri hallinnonaloille. Kunnan oman henkilöstön työterveyshuoltoon panostetaan ja TYKY – toimintaan Smartumin liikunta- ja kulttuurisetelin muodossa.

#### Hallinto-osasto

Vuoden aikana kirjattiin tositteita 7.301 (7.596 kpl / 2019). Ostolaskujen kirjaus ja maksu hoidettiin keskitetysti hallinto-osastolta. Laskutettavia vuokria oli keskimäärin 123 kpl/kk, joista asuntojen vuokria noin 1132kpl/kk. Palkanmaksutapahtumia henkilöittäin oli kertomusvuonna 982 kpl (1.096). Soveltavana oli kolme eri työ- ja virkaehtosopimusta.

Hallinto-osaston henkilöstö osallistui koulutuksiin 2,4 krt /hlö /vuosi.

Taloushallinnon ohjelman ja talousraportoinnin käyttöönotto jatkui. Talousarvioasetelma päivitettiin ja käyttöön otettiin JHS-suositusten mukaiset kustannuspaikka ja tilitiedot sekä talousraportointiin liittyvät palvelu ja sektoriluokat. Kunnan hankintaohje päivitettiin. Tiedonhallintamallin luominen aloitettiin.

Tietohallintopalvelut ostettiin Ikaalisten-Parkanon Puhelin Oy:lta.

#### Muu yleishallinto

Henkilöstön työterveyshuolto käsittää lakisääteisen työterveyshuollon lisäksi terveydenhoitajan ja lääkärin antamat sairaanhoitopalvelut. Kunnan henkilöstölle suoritettiin vuoden aikana terveystarkastuksia 11 (66 vuonna 2019) kappaletta, joista terveydenhoitajan 1 ja lääkärin 10. Sairaanhoitokäyntejä tehtiin lääkärin vastaanotolle 162 (188) kertaa ja terveydenhoitajan vastaanotolle 15 (30) kertaa, yhteensä 177 (218). Laboratoriotutkimuksia suoritettiin yhteensä 240 (270). Kunnan oman henkilöstön työterveyshuollon kustannukset vuonna 2020 olivat yhteensä 24.045 € (2019/ 38.304 e) 11.600 € nettokustannus Kelan korvauksen jälkeen. (2019/17.772) /).

Yhteistyösuojelutoimikunta piti 2 kokousta kertomusvuonna. Toimikunta toimii yhteistoimintamenettelyn mukaisena toimielimenä ja työsuojelutoimikuntana. Siihen kuuluu työntekijöiden edustajina kolme työsuojeluvaltuutettua ja kolme pääsopijajärjestöjen edustajien nimeämää muuta jäsentä sekä kaksi työnantajan edustajaa. Lisäksi toimikuntaan kuuluu työterveyslääkäri ja –hoitaja. Sihteerinä toimii kunnan työsuojelupäällikkö, joka toimii myös esittelijänä työsuojeluasioissa. Muissa asioissa esittelijänä toimii kunnanjohtaja. Toimikunnassa käsiteltiin mm. tilinpäätöstä, lomarahojen vaihtoa vapaa-seen, talousarviota, työterveyshuollon asioita ja etätyöohjetta.

Vuonna 2020 oli käytössä Smartumin 60 euron henkilökohtainen liikunta – ja kulttuuriseteli. Etuuden piiriin kuuluvat vakituinen henkilöstö, yli vuoden sijaisuuksia tekevät ja ne määräaikaisten työntekijät, joilla sijaisuuksia vuoden aikana kertyy yli 6 kk. Seteleitä luovutettiin yhteensä 44 henkilölle kertomusvuonna.

### **Yleishallinto yhteensä**

Taloushallinnon palkkausmenojen jako eri hallinnonaloille sisäisenä myyntinä toteutui tavoitteiden mukaisesti. Henkilöstön TYKY – toimintaa jatkettiin ja henkilöstöllä on käytössä 60 euron arvoiset Smartumin liikunta- ja kulttuurisetelit.

Taloushallinnon ohjelman ja talousraportoinnin käyttöönotto jatkui. Talousarvioasetelma päivitettiin ja käyttöön otettiin JHS-suositusten mukaiset kustannuspaikka ja tilitiedot sekä talousraportointiin liittyvät palvelu ja sektoriluokat. Kunnan hankintaohje päivitettiin. Tiedonhallintamallin luominen aloitettiin.

Talous:

	<b>TP 2018</b>	<b>TP 2019</b>	<b>Määräraha</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>	<b>Toteuma %</b>
<b>Tulot</b>	142.851,99	163.953,22	143.890	138.133,08	5.756,92	96,0
<b>Menot</b>	-429.884,74	-457.287,38	-497.509,00	-442.565,92	-54.943,08	89,0
<b>Netto</b>	-287.032,75	-293.334,16	-353.619,00	-304.432,84	-49.186,16	86,1

### **9.1.3 Yhteistoimintapalvelut**

Seutuyhteistyötä tehdään Luoteis-Pirkanmaan seutukunnan kanssa. LEADER ohjelman toteutus tapahtuu Aktiivinen Pohjois-Satakunta ry:n kautta.

Sasky - Kehittämisen- ja aikuiskoulutusyksikkö

Luoteis-Pirkanmaan kehittämissyksikön tehtäviä hoitaa Länsi-Pirkanmaan koulutuskuntayhtymän Kehittämiss- ja aikuiskoulutusyksikkö. Yksikkö toimii nykyisin Sastamalan koulutuskuntayhtymän alaisuudessa.

Kihniön kunta on mukana Lauhanvuori-Hämeen kangas Geopark-projektissa. Kaikilla Geoparkeilla on oma geologinen teemansa. Lauhanvuori – Hämeen kangas UNESCO Global Geoparkilla se on kehitys muinaisesta vuoristoseudusta laakeaksi suomaaksi.

Kunta on mukana Pirkanmaan Työllisyys Hankkeessa.



## Ammatillinen koulutus

Kunta kuuluu jäsenenä Satakunnan ammatillisen koulutuksen kuntayhtymään (Sataedu) sekä Sastamalan koulutuskuntayhtymään (Sasky).

## Muu yhteistoiminta

Aktiivinen Pohjois-Satakunta ry hyväksyi kertomusvuonna kihniöläisiä hankkeita 7 kpl (suluissa avustussumma)

- Mäkikylän valokuitu (48.411 euroa)
- Kihniön Matkailuyhdistys, Geo Wellbeing hyvinvointitapahtuma (20.790)
- LC Kihniö Minigolfrata (8.585)
- Aurinkopalvelut, Sähköisten Fatbike-pyörien hankkiminen (3.332)
- Kihniön Koiraharrastajat, Agility (802)
- Kihniön kunta, Luontoreitit (47.400)
- Kihniön kunta, Pyhäniemi Masterplan (35.500)

## Te-palvelujen ja Kelan yhteistoiminta

Parkanolla ja Kihniöllä on yhteinen yhteistoimintapiste, joka sijaitsee Parkanossa. Avustavaa asiakaspalvelua Kelan sekä työ- ja elinkeinotoimistoon liittyvissä asioissa.

## Yhteistoimintapalvelut yhteensä

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
<b>Tulot</b>						
<b>Menot</b>	-44.699,15	-41.928,48	-56.400,00	-52.801,84	-3.598,16	93,6
<b>Netto</b>	-44.699,15	-41.928,48	-56.400,00	-52.801,84	-3.598,16	93,6

### 9.1.4 Työllisyystyöt

Kunnanhallituksen tehtäväalueelle varattiin nuorten kesätyötukeen 5.000 euroa. Määrärahalla tavoitellaan kesätyöpaikkaa noin 15 nuorelle. Kesätyötukea maksettiin vuonna 2020 yhteensä 15 nuoresta. Vanhoja eläkevastuita maksettiin 957 e. Valtion palkkatuella palkattaviin työntekijöihin on määrärahat asianomaisilla tulosalueilla.

Nuorten kesätyötukea kunta maksoi 16 – 24 -vuotiaiden nuorten työllistämistä 10,00 euroa päivältä 1. 5. – 31. 8.2020 välisenä aikana enintään 30 työpäivältä / tukeen oikeutettu. Työsuhteen keston vähimmäisaika tuli olla kaksi viikkoa. Samalle yritykselle tukea maksettiin enintään viiden nuoren työllistämiseen. Tukea maksettiin yhteensä 4.487 euroa (3.910 vuonna 2019).

Kunta työllisti omissa yksiköissään vuonna 2020 valtion palkkatuella 2 henkeä. Tekninen toimi 12 kk ja sivistystoimi 71 pv. Menot ja tulot on kohdistettu sille tulosalueelle, jonka työssä henkilöt olivat.

## Työllisyystyöt yhteensä

Nuorten kesätyötukeen varatun määräraha riitti hyvin. Tavoite nuorten työllistämistä saavutettiin. Toisaalta varattua rahaa jäi hieman käyttämättä. Valtion palkkatuella työllistettiin kunnan eri yksiköissä vuoden aikana keskimäärin 1,19 henkeä kuukaudessa.

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
<b>Tulot</b>						
<b>Menot</b>	-4.620,58	-4.944,41	-6.118,00	-5.444,42	-1.129,58	82,8
<b>Netto</b>	-4.620,58	-4.944,41	-6.118,00	-5.444,42	-1.129,58	82,8

## 9.1.5 Maksusuudet valtiolle ja verotulot

### Verotus

Kunnallisveron ja yhteisöveron määrät viimeisen ja edellisen valmistuneen verotuksen mukaan ovat seuraavat:

Verotusvuosi / €	2017	2018	2019	2020
<b>Kunnallisveroa</b>	4.684.999	4.554.385	4.492.814	4.585.844
<b>Yhteisöveroa</b>	705.935	663.700	682.373	780.180
<b>Yhteensä</b>	5.390.934	5.218.085	5.175.187	5.366.024

Vuodesta 2015 asti tuloveroprosentti on ollut 21,50 %

Tuloveroprosentti oli vuoden 2011 verotuksessa 19,75 % (vuoden 2010 tuloista) ja samoin vuoden Vuodelle 2012 vahvistettiin tulovero-prosentiksi 20,50 %, joka oli myös vuoden 2013 ja vuoden 2014 tuloveroprosentti. Toimintavuonna ei tehty muutoksia veroprosentteihin.

Kunnanvaltuuston vahvistamat kiinteistöveroprosentit olivat vuonna 2020

- Kiinteistövero Yleinen kiinteistöveroprosentti 1,10 %
- Vakituinen asuinrakennus 0,55 %
- Muu kuin vakituinen asuinrakennus 1,10%
- Yleishyödylliset yhteisöt 0,44 %
- Voimalaitokset 2,85 %

### Laskennallinen kiinteistövero

	2017	2018	2019	2020
vakituiset asuinrakennukset	155.951	194.659	196.782	194.790
muut kuin vakituiset asuinrakennukset	148.174	154.661	158.632	156.710
yleinen kiinteistövero (rakennukset)	87.257	95.096	82.980	80.930
yleishyödyllinen yhteisö	3.342	3.303	3.329	3.285
maatalouden tuotantolaitokset	18.507	19.132	17.635	14.529
maapohjat	87.516	97.675	98.423	98.860
<b>Yhteensä</b>	<b>500.767</b>	<b>564.980</b>	<b>557.780</b>	<b>549.104</b>
Josta toteutui	492.263	560.265	541.593	494.039

Osuutemme valtiolle verotuksen toimittamiskustannuksiin vuonna 2020 oli 41.458 (40.169 /19) euroa.

### Maksusuudet valtiolle yhteensä

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
Tulot						
Menot	-38.043,08	-40.169,38	-41.500	-41.458	42	99
Netto	-38.043,08	-40.169,38	-41.500	-41.458	42	99

### 9.1.6 Sosiaali- ja terveystoimi

Perusturvapalveluiden toiminta-ajatuksena on turvata yhteistyössä yksityisen palveluntuottajan ja Parkanon kaupungin kanssa kuntalaisille kunnan voimavaroja vastaavat laadukkaat sosiaali- ja terveyspalvelut niitä itse järjestämällä tai palveluja hankkimalla.

Yhteistoiminta-alueen Parkano-Kihniö sosiaali- ja terveyspalveluiden järjestämis-, valmistelu- ja toimeenpanovastuu on yhteisellä perusturvalautakunnalla. Parkanon kaupunki vastuukuntana hoitaa yhteistoiminta-alueen sosiaali- ja terveystoimen kunnille kuuluvat viranomaistehtävät.

Perusturvalautakunta vastaa palveluista, jotka edistävät kuntalaisten terveyttä, sosiaalista turvallisuutta ja toimintakykyä lain edellyttämällä tavalla. Palveluilla tuetaan erityisesti kuntalaisten omatoimisuuden säilymistä. Perusturvalautakunta vastaa hallinnonalansa palvelujen järjestämisestä ja kehittämisestä, taloudesta sekä toiminnan ja talouden seurannasta. Lautakuntaan kuuluu viisi (5) jäsentä Parkanosta ja kolme (3) Kihniöstä. Esittelijänä toimii terveys- ja hyvinvointijohtaja.

Perusturvalautakunnalla on yksilöjaosto, joka käyttää sosiaalilainsäädännössä määrättyä ratkaisu- ja päätösvaltaa, jotka lainsäädännön mukaan kuuluvat yksilöasioissa sosiaalihuollosta vastaavalle toimielimelle. Kihniön kunnalla on kolme edustajaa lautakunnassa ja yksi jäsen yksilöjaostossa. Perusturvalautakunta ytan kokouksia oli kertomusvuonna 7 kpl ja käsiteltäviä asioita yhteensä 86 kpl. Yksilöjaoston kokouksia oli kertomusvuonna 3 kpl ja käsiteltäviä asioita 17 kpl.

Palveluiden perustana on palvelusopimus. Sopimukseen sisältyy koko sosiaali- ja terveystoimen palveluiden järjestäminen ja tuottaminen lukuun ottamatta ympäristöterveydenhuollon palveluja, jotka on jo aiemmin ulkoistettu lainvaatimusten mukaisesti ja niistä vastaa Sastamalan kaupunki. Sopimus Parkanon kanssa on voimassa 10-vuotta (+ 5 vuoden optio).

Kihniön kunta liittyi Parkano-Kihniö sote-yhteistoiminta-alueeseen 1.5.2015 alkaen. Parkanon kaupungilla on sopimuksen mukaisesti järjestämisvastuu Kihniön sote-palveluista. Kihniötä koskevasta sote-viranomaistoiminnasta vastaa Parkanon kaupunki. Parkanon kaupunki ja Pihlajalinna Terveys Oy ovat perustaneet Kolmostien Terveys Oy:n, joka on Pihlajalinna Terveys Oy:n tytäryhtiö. Kolmostien Terveys Oy tuottaa vuodesta 2016 lähtien Pihlajalinnan Terveys Oy:lle alihankintana Parkano-Kihniö sote-yhteistoiminta-alueen kunnalliset sosiaali- ja terveyspalvelut. 9Lives Pirkanmaa Oy tuotti alihankintana Kolmostien Terveys Oy:lle Parkano-Kihniö alueella kotihoidon palvelut ajalla 1.5.2019 – 31.1.2020.

Sosiaali- ja terveystoimen käytössä 1.5.2015 alkaen olevien tilojen käyttökustannukset ovat kaikki teknisen toimen talousarviossa. Eläke- ja varhaiseläkemenoperusteiset maksut jäivät Kihniön kunnan maksettavaksi. Aiemmin sosiaali- ja terveystoimen kuluissa olleet taloushallinnon ja tietohallinnon

kulut eivät ole enää sosiaali- ja terveystoimen kuluissa mukana. Edelleen vauvaraha ja seurakunnan diakonin palkkausavustus jäivät Kihniön kunnan kuluiksi.

Kihniössä on viranhaltijoiden toimesta organisoitu poikkihallinnollinen työryhmä edistämään suunnitelman toteutumista. Hyvinvointityöryhmään kuuluvat kunnanjohtaja, talous- ja hallintojohtaja, perusturvajohtaja, tekninen johtaja ja sivistystoimenjohtaja. Lisäksi hyvinvointiryhmään on kutsuttu nuoriso- ja vapaa-aika ohjaaja, vanhustyön päällikkö, kotihoidon vastaava sairaanhoitaja, hyvinvointipalveluiden päällikkö ja vastaava lääkäri. Kihniön hyvinvointikoordinaattorina toimii Anne Perälä.

### **Kertomusvuoden 2020 keskeiset muutokset**

Kertomusvuoden toimintaa leimasi keväällä 2020 puhjennun koronapandemian aiheuttamat muutokset. Pandemia hoitamista varten perustettiin pandemiajohtoryhmä, joka kokoontui viikoittain. Pandemiajohtoryhmään kuuluu Parkanon kaupungin, Kihniön kunnan ja Kolmostien Terveysten työntekijöitä. Pandemiajohtoryhmän kokouksissa pidetään yllä tilannepäiväkirjaa.

Valmiuslain nojalla osa palveluista suljettiin kokonaan keväällä 2020 ja osaa supistettiin tai siirryttiin palvelemaan etänä. Pandemiatilanne rauhoittui kesän ajaksi. Marraskuussa 2020 Parkanossa syntyi koronaryypäs, joka kesti noin neljä viikkoa. Koronaan sairastuneita oli yhteensä 50 ja yli 400 altistunutta määrättiin karanteeniin. Paikallisen ryppään sammuttamiseksi päätettiin sulkea kaikki julkiset tilat mukaan lukien yhtenäiskoulun opetustilat ja annettiin vahvoja suosituksia kuntalaisille mm. maskien käytöstä.

Yhteistoiminta-alueen tiedotuskanavana kertomusvuonna olivat sosiaalinen media, paikallislehti, Aamulehti, Yle Tampere ja kaksi omaa tiedotelehteä Ylä-Satakunnan peittojakelun mukana sekä tekstiviestit yli 70 vuotta täyttäneille. Paikallisesti tiedottamista tehostettiin ja säännöllistettiin syksyllä koronaryppään seurauksena. Sosiaalipalveluissa työmenetelmät ja -tavat muuttuivat radikaalisti etätyön ja uusien välineiden ja myötä.

### **Kertomusvuonna 2020:**

- käynnistettiin kotouttamisohjelman, mielenterveys- ja päihdeohjelman sekä valvontaohjelman laadinta
- hallintoylilääkärin palvelut päätettiin ostaa Mänttä-Vilppulan kaupungilta 1.5.2020 alkaen
- päätettiin osallistua PirSOTE- (Tulevaisuuden sote-keskus) ja KOMAS (Kohti maakunnallista sotea)-hankkeisiin
- valmistauduttiin Työllisyyden kuntakokeiluun
- kertomusvuoden toimintaan ja toimintatapoihin vaikutti merkittävästi maaliskuussa alkanut koronapandemia ja siihen liittyvien tehtävien hoitaminen

### **Kihniön kunnan lisäys keskeisiin muutoksiin**

Hammaslääkäripalvelut ovat vähentyneet sopimuksen alkamisajankohtaan nähden. Hammaslääkäri on ollut keskimäärin 1-4 päivänä viikossa. Ennen ulkoistusta hammaslääkäri toimi viitenä päivänä viikossa. Tilanne on ollut paranemaan päin vuoden 2020 aikana.

Kolmostien Terveys ilmoitti lopettavansa Kihniön vuodeosaston toiminnan 30.9.2019 jälkeen. Näin tapahtui, vaikka Kihniön kunta reklamoi asiasta Parkanon kaupungille sekä Kolmostien Terveys Oy:lle. Terveyskeskuksen asiakkaat siirrettiin muihin toimipisteisiin ja terveyskeskuksen entisen vuodeosaston tilat jäivät tyhjilleen. Vapaana olevien tilojen käytöstä on käyty keskustelua palveluntuottajan sekä Parkanon kaupungin kanssa tuloksetta.

Kihniön yksikön sosiaaliohjaajan paikka vapautui kesäkuussa 2018 eikä paikkaa ole täytetty Kihniössä olevaksi. Parkanon työntekijät tulevat tarvittaessa myös Kihniöön, joten kuntalaisten ei ole velvollisuus lähteä asioimaan Parkanoon. Parkanon työntekijä on ollut Kihniön toimistolla yhtenä päivänä viikossa muutaman tunnin. Ikääntyvien palvelunohjaaja on ollut tavattavissa ajanvarauksella terveyskeskuksen tiloissa.

Kihniön kunta nosti 29.11.19 kanteen Pirkanmaan kärjäoikeudessa Parkanon kaupunkia vastaan. Kihniön kunta katsoo, ettei se ole saanut palvelusopimuksen mukaisia palveluja lähipalveluna Kihniössä siinä laajuudessa mitä olisi pitänyt sopimuksen perusteella saada. Riita koskee sitä, että Pihlajalinna ja Kolmostien Terveys Oy ovat vähin erin ryhtyneet heikentämään Kihniölle sopimusten mukaan kuuluvia palveluja, vaikka Kihniön niistä maksama hinta on pysynyt entisellään.

## **Palvelujen toteutuminen (Parkanon perusturvalautakunta yta)**

### **Kihniön Sote -palvelut**

Kihniön kunnan sote-palvelut siirtyivät yhteistoimintasopimuksella vastuukuntana toimivan Parkanon hoidettavaksi 1.5.2015 alkaen. Yhteistoiminta-alueen palvelut tuottaa viranomais toimintaa lukuun ottamatta Pihlajalinna-ryhmittymä.

### **Perusturvan hallinto**

#### **Tehtäväalueen toiminnan kuvaus**

Perusturvapalveluiden hallinnon tehtävänä on ohjata ja seurata perusturvan toimintoja, ml. sote – ulkoistuksen toteuttamista.

Palvelutuotanto perustuu hyväksytyihin säädöksiin, toimintaohjeisiin ja palvelutarvekartoituksiin kuntalaisten tasapuolisuus ja oikeudenmukaisuus huomioiden.

### **Volyymitiedot ja niiden kehitys**

Perusturvan hallinnon henkilöstöressurssina on terveys- ja hyvinvointijohtaja ja sosiaalipalvelusihteri. Kertomusvuonna 2020 perusturvan hallinnon resurssina oli myös perusturvajohtaja 1.4.2020 saakka.

### **Kokonaisulkoistuksen keskeiset tavoitteet:**

- Asiakaslähtöisten, vaikuttavien ja kustannustehokkaiden sosiaali- ja terveyspalvelujen tuottaminen Parkanossa hyödyntämällä muualla toimiviksi havaittuja toimintatapoja ja hyviä käytäntöjä sekä täysin uusia innovaatioita
- Palvelurakenteen tasapainoinen ylläpito ja kehittäminen julkisen, yksityisen ja kolmannen sektorin yhteistyönä
- Lähipalvelujen säilyminen ja saatavuus Parkanossa **ja Kihniössä**
- Korkean palvelun laadun säilyminen nykytasolla
- Kustannuskehityksen ennakoitavuus ja hallinta
- Hyvillä palveluilla tuetaan alueen elinvoimaisuutta
- Hankintasopimuksen mukaisilla ohjausryhmäkokoontumiskoilla seurattiin palvelutuotantoja sekä niiden kehittämistä ja laadun säilymistä.

## Sosiaalitoimi, viranomaistoiminta

### Tehtäväalueen toiminnan kuvaus

Kunnan tuottamia ja virkavastuulla suoritettavia tehtäviä ovat lastensuojelun palvelut, lastenvalvojan palvelut ja toimeentulotuki sekä työelämän palvelukeskuksen palvelut. Näiden kokonaisuuksien lisäksi viranhaltijapäätös tehdään kunnassa vammaispalvelun palveluista, kehitysvammahuollon erityishuollosta, päihdehuollon laitoshoidosta, omaishoidontuesta, kotihoidon palvelusta ja maksusta, asumispalvelusta ja maksusta (ikäihmiset, päihdehuolto, kehitysvammahuolto, vammaispalvelu, psykiatrinen asumispalvelu). Näiden viranomaistehtävien lisäksi kaupungin vastuulla on tulojen laskutus ja perintä.

Keskeinen viranomaistehtävä on yksityisen palvelutuotannon ohjaus-, seuranta- ja valvontatehtävät. Vuonna 2019 Kolmostien Terveys Oy päätti hankkia kotihoidon palvelut alihankintana 9Lives Oy:ltä, joka tuotti palvelut yhdeksän (9) kuukautta. Kotihoitopalveluiden alihankinta 9Lives Oy:ltä päättyi 31.1.2020, jonka jälkeen kotihoidon palveluiden tuottaminen siirtyi takaisin Kolmostien Terveys Oy:n tuotettavaksi. Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto oli valvojan roolissa vahvasti mukana prosessissa ja virallisesti kotihoidon valvonta päättyi prosessin osalta 30.9.2020.

Sosiaalipalvelut tuottavat palveluita yksilön, perheen ja yhteisön hyväksi päämääränä vaikuttava ja kustannustehokas työ, jota toteuttavat työstään innostuneet sosiaalihuollon asiantuntijat. Kuntalaiset pääsevät sosiaalihuollon palvelujen piiriin sekä saavat päätökset hakemuksiinsa lain määräaajoissa.

Vuonna 2020 jatkettiin tiivistä osallistumista sote-uudistuksen valmisteluun. Valmistelua jatkettiin kuntavetoisesti. Vuonna 2020 päätettiin lähteä mukaan maakunnallisiin PirSOTE ja KOMAS-hankkeisiin osana Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus ohjelmaa. Ohjelman tarkoituksena on perustaa Suomeen laaja-alaisia sosiaali- ja terveyskeskuksia, joista ihminen saa palvelunsa sujuvasti ja avun yksilöllisiin tarpeisiin. Tarkoituksena on myös vahvistaa ihmisten luottamusta julkisiin sosiaali- ja terveystalouteihin. Ohjelmalla parannetaan sosiaali- ja terveystaloutta asiakaslähtöisyyttä ottamalla käyttöön digi- ja mobiilipalveluja ja laajentamalla viikonloppu- ja iltavastaanottoa sekä matalan kynnyksen palvelupisteitä. Palvelujen painopistettä siirretään erikoissairaanhoitosta perustasolle ja ehkäisevään työhön. Sosiaalihuollon roolia painotetaan aiempaa vahvemmin. Sosiaali- ja terveydenhuollon ammattihenkilöiden työnjakoa kehitetään siten, että asiakasta palvelevat moniammatilliset tiimit. Sosiaali- ja terveyskeskuksessa työskentelevien tukena ovat erikoistason konsultaatiot sekä digitalisaatiota hyödyntävät uudet toimintamallit.

Talousarviovuonna valmistauduttiin myös Työllisyyden kuntakokeiluhankkeeseen, jonka siirtyi lopulta 1.3.2021 alkavaksi. Työllisyyden kuntakokeilussa osa työttömistä työnhakijoista siirtyy oman kotikuntansa työllisyyspalvelujen asiakkaiksi. Kokeilussa kotikunta vastaa TE-palveluiden eli julkisten työvoima- ja yrityspalveluiden tarjoamisesta asiakkailleen.

### Volyymitiedot ja kehitys 2020

Sosiaalityön päällikkö, sosiaalityöntekijä 3, sosiaali-ohjaaja 2, sosiaalipalvelusihteeri, vanhustyön asiantuntija 2, perhetyön asiantuntija, työllisyyskoordinaattori, palveluohjaaja, työvalmentaja, ma työn suunnittelija sekä kotitaloustyöntekijä.

Koko-aikaisten viran- ja toimenhaltijoiden lisäksi kaupungilla ovat seuraavat prosentiosuuksilla toimivat viranhaltijat: Hallintoylilääkäri 40 % (30.6.2020 saakka), koulutuksesta vastaava lääkäri 50 %, vastaava sairaanhoitaja lääkkeenmääräämisoikeus 10 %.

## Lapsi- ja perhepalvelut

Lapsi- ja perhepalveluiden kehittämistyötä jatkettiin vuonna 2020 edelleen, huolimatta valtakunnallisella tasolla tapahtuneista muutoksista sote-valmistelun osalta. Valtakunnan ohjauksessa kevään 2020 johdosta tapahtuneet muutokset eivät vähentäneet maakunnallista tai paikallista tahtoa edelleen kehittää ja innovoida entistä toimivampia lapsiperheiden palveluita.

Pirkanmaan kuntien yhteinen näkemys on ollut edelleen kehittää lapsi- ja perhepalveluita eteenpäin yhteisin voimin. Kuntien välinen yhteistyö on ollut aktiivista ja keskustelevaa, hyviä käytäntöjä ja osaamista on jaettu eri toimijoiden kesken. Maakunnallinen lapsi- ja perhepalveluiden ohjausryhmä on jatkanut toimintaansa. Parkano on osallistunut aktiivisesti ohjausryhmän toimintaan sen yhtenä jäsenenä ja koko Lape-työskentelyä ylläpitäviin erilaisiin työryhmiin. Perheiden talo jatkoi toimintaansa siltä osin kuin se on keväällä 2020 puhjennun koronapandemian aikana oli mahdollista.

Pirkanmaan soten valmistelu sai keväällä 2020 hakemansa valtion hankerahoituspäätöksen. Tässä Lasten ja perheiden palvelukokonaisuus, Lape, tuli hyvin huomioiduksi yhtenä merkittävänä kohteena. Valtion avustuksen turvin on mahdollista keskittää osaamista vuosina 2020 ja 2021 lasten ja perheiden palvelukokonaisuuden kokonaisvaltaiseen ja laaja-alaiseen kehittämistyöhön.

Maakunnallista lasten ja perheiden palveluverkon suunnittelutyötä jatketaan siis edelleen sen pohjalta, mitä aiemman sote-maakuntavalmistelun aikana ehdittiin jo saada valmiiksi. Keskiössä tulevat yhä olemaan ennalta ehkäisevien ja matalan kynnyksen palveluiden toteutuminen paikallisesti. Myös palveluiden monialaisuus ja digitaalisuus ovat erityisen huomion kohteina. Palveluita tullaan myös osaksi keskittämään alueellisesti, jolloin turvataan tarvittava riittävä erityisosaaminen, mm. vammaispalveluiden tai lastensuojelun osalta. Alueellista yhteistyötä kehitetään ja tavoitteena on nykyisen Pirkanmaan soten aikana muodostaa erilaisia yhteistyömalleja niin paikallisesti, alueellisesti kuin maakunnallisesti.

## Ikäihmisten palvelut

Vuonna 2020 ikäihmisten elämää leimasi hyvin vahvasti koronapandemia. Heti koronapandemian alussa Parkanon kaupunki toteutti soittokierroksen ja kyselyn kaikille yli 70-vuotiaille Parkano-Kihniö Sote-yhteistoiminta-alueen asukkaille. Soittokierroksen ja kyselyn tavoitteena oli tavoittaa kaikki alueen ikäihmiset sekä kartoittaa heidän avuntarvettaan poikkeusolojen aikana. Lähes kaikki ikäihmiset tavoitettiin ja heidän palvelutarpeistaan saatiin kattava kuva ja siihen pystyttiin vastaamaan asianmukaisesti. Parkanon kaupunki aloitti poikkeusolojen aikana maksuttoman kauppa-avun kaikille sitä tarvitseville yli 70-vuotiaille parkanolaisille, ja kauppa-apu on jatkunut koko vuoden syksyn 2020 lyhyttä katkoa lukuun ottamatta. Poikkeusolojen alkaessa Parkanon kaupunki aloitti neuvontapuhelin-palvelun iäkkäille kuntalaisille.

Ikäihmisten matalankynnyksen kohtaamispaikka Ikätorin toiminta jatkui keväälle 2020, jolloin toiminta jouduttiin keskeyttämään koronapandemian vuoksi. Korvaavaksi toimintamalliksi kehitettiin Parkanon kaupungin hyvinvointikanava VirtaParkin kautta toteutettava etäikätori, johon ikäihmiset pääsivät mukaan kotoa käsin omilla laiteillaan. VirtaParkilla tarjottiin myös muuta ikäihmisille suunnattua hyvinvointia ylläpitävää toimintaa, kuten jumppia ja toiminnallisia tuokioita eri teemoilla. Etäyhteyksillä toimivien ratkaisujen lisäksi kevään 2020 aikana ikäihmisille tarjottiin neuvontaa ja opastusta tarvittavien ICT-laitteiden hankintaan ja käyttöönottoon.

Syksyllä 2020 Parkano-Kihniö sote-yhteistoiminta-alue päätti osallistumisesta PirSote ja Komahankkeisiin sekä hakeutumisesta ikäihmisten kotiin vietävien palvelujen kehittämiseen tähtäävään KATI-hankkeeseen. PirSote-hankkeen ikäihmisten osuuden pääpaino vuonna 2020–2021 on ympäri- vuorokautisen ja päivystyksellisen kotihoidon kartoittamisessa sekä käyttöönotossa, tiimityöhön perus-

tuvan asiakkaan toimintakyvyn arvioinnin käyttöönottamisessa sekä etähoivan ja –kotihoidon palvelujen lisäämisessä kotihoidossa, kotiutusten yhteydessä ja omaishoitoperheille.

Vuoden 2020 aikana Parkanon perusturvalautakunta valtuutti osaltaan henkilökohtaisen avun keskuksen (Hop) kilpailuttamaan henkilökohtaisen avun palveluita. Vammaispalvelun henkilökohtaisen avun ostopalvelun sekä palvelusetelitoiminnan kilpailutukset saatettiin päätökseen vuoden 2020 aikana ja kilpailutuskausi pääsi alkamaan 1.1.2021. Myös vammaispalvelun henkilökohtaisen budjetoinnin maakunnallinen kokeilu aloitti syksyllä 2020 toimintansa. Parkano on mukana kokeilussa vuoden 2020–2021 välisenä aikana.

Parkanon kaupunki teki sote-yhteistoiminta-alueelle sopimuksen liittymisestä Pirkanmaan RaiSoft-toimintakyvyn arviointimittaristoon syksyllä 2019. RaiSoft-toimintakyvyn arviointimittaristo otettiin yhteistoiminta-alueella käyttöön vuonna 2020.

## **Vuoden 2020 keskeinen tavoitteiden toteutuminen**

### **1 Palvelujen saatavuus**

Eri-ikäisten kuntalaisten hyvinvoinnin, toimintakyvyn ja turvallisuuden edistäminen ja syrjäytymisen ehkäiseminen oikea-aikaisesti sekä tarvittavan palvelun saaminen lakisääteisessä määrääjassa.

#### **Tavoitteiden toteutumisesta vastaa yhteinen perusturvalautakunta.**

Mittarina aikarajojen toteutumiseksi käytetään yhteistoiminta-alueella

- Lastensuojeluilmoitusten käsittelyaika 7 arkipäivän kuluessa, toteutunut
- Lastensuojelutarpeen selvitys 3 kuukauden kuluessa asian vireille tulosta, toteutunut
- Vammaispalveluhakemuksen käsittelyaika 3 kuukautta hakemuksesta, toteutunut
- Vammaisten henkilöiden palvelutarpeen selvitys/arviointi 7 arkipäivän kuluessa yhteydenotosta, toteutunut
- Vammaisten henkilöiden palvelupäätös 3 kk:n kuluessa hakemuksesta, toteutunut
- Keskustelu sosiaaliviranomaisen kanssa täydentävää ja ennaltaehkäisevää toimeentulotukea koskevassa asiassa viimeistään 7. arkipäivänä pyynnöstä, toteutunut
- Ikäihmisten palvelutarpeen arviointi 7 päivän kuluessa yhteydenotosta, toteutunut
- Ikäihmisten sosiaalipalveluiden saamisen odotusaika viimeistään 3 kk:n kuluttua päätöksestä, toteutunut



**Palvelujen määrällisinä mittareina käytetään (Kihniö):**

Toimeentuloasiakkaiden määrä kotitalouksittain  
 Lastensuojeluilmoitusten määrä  
 Lastensuojelutarpeen selvitysten määrä  
 Isyys selvitysten määrä  
 Huolto-, asumis-, ja tapaamissopimusten määrä  
 Elatussopimusten määrä  
 Vammaispalvelun päätösten määrä  
 Palveluliikenteen käyttäjämäärä  
 Päihdehuollon päätösten määrä  
 Omaishoidontukipäätösten määrä ja saajat  
 Kotihoidon palvelupäätösten määrä ja asiakkaat  
 Asumispalvelupäätösten määrä  
 Käyntimäärät taulukossa mainituissa palveluissa

**Henkilöstö**

Kehityskeskustelujen kattavuus. Henkilöstön koulutustarve kartoitetaan kehityskeskustelujen yhteydessä.

**Yhteistyö sosiaali- ja terveystalouden tuottajan kanssa**

Kihniön kunta, Parkanon kaupunki ja Pihlajalinna-ryhmittymä tekevät yhteistyötä. Työntekijöiden ja palveluntuottajan välinen vuoropuhelu on tärkeää.  
 Sote-ohjausryhmän toiminta tulee pitää riittävänä (johto, ohjaus ja valvonta)

**Palvelujen määrällisinä mittareina käytetään Kihniön palveluntuotannossa (31.12.tilanne)**

Kihniöläisten asiakkaiden hoitopäivät 2020 yhteistoiminta-alueella:

**Parkanon vuodeosasto:** 90 asiakasta, 1348 hoitopäivää

**Tehostetun palveluasumisen yksiköt (sis. intervallit)**

Rantakoto, Parkano: 4 asiakasta, 1609 hoitopäivää  
 Rauhala, Parkano: 14 asiakasta, 1001 hoitopäivää  
 Suutarin Pihlaja: 40 asiakasta, 10.084 hoitopäivää

Toiminta	2016	2017	2018	2019	2020
Toimeentulotukiasiakkaiden määrä kotitalouksittain	105	28	18	12	41
Lastensuojeluilmoitusten määrä	19	33	31	47	67
Lastensuojelutarpeen selvitysten määrä	6	14	19	22	32
Isyys selvitysten määrä	3	alle 5	alle 5	alle 5	alle 5
Huolto-, asumis- ja tapaamissopimusten määrä		alle 5	alle 5	7	alle 5
Elatussopimusten määrä	10	6	9	17	15
Vammaispalvelupäätösten määrä	47	65	83	32	30
Palveluliikenteen käyttäjämäärä	48	alle 5	alle 5	alle 5	alle 5
Päihdehuollon päätösten määrä	-	-	alle 5	alle 5	alle 5

Omaishoidontukipäätösten määrä	26	16	18	22	16
Omaishoidontuensaajat yhteensä	54		29	39	42
Kotihoidon palvelupäätösten määrä	76	99	88	75	95
Kotihoidon asiakkaiden määrä (säännöllinen)	85		72	72	74
Palveluasumisen päätösten määrä	38	107	34	34	30
Lääkäri / käyntimäärät	4770	4243	4056	3670	3227
Sairaanhoitaja / käyntimäärät	4540	2715	3946*	2278	2075
Hammaslääkäri / käyntimäärät	1491	998	1043	747	865
Suuhygienisti / käyntimäärät	875	517	710	767	442
Kouluterveydenhoitaja / käyntimäärät	401	392	575	1058	379
Aikuisneuvolan käyntimäärät					201
Lastenneuvolan käyntimäärät					61

\*kolme hoitajaa, kaikki käynnit

### **Sosiaalipalvelujen toteutumisen seuranta Kihniö**

Kiireellisissä tapauksissa sosiaalipalvelujen tarve on arvioitava viipymättä. Muissa kuin kiireellisissä tapauksissa kunta on velvollinen järjestämään 75 vuotta täyttäneelle pääsyn sosiaalipalvelujen tarpeen arviointiin viimeistään seitsemäntenä arkipäivänä siitä, kun hän taikka hänen laillinen edustajansa tai omaisensa taikka muu henkilö tai viranomainen on ottanut yhteyttä sosiaalipalvelusta vastaavaan kunnan viranomaiseen palvelujen saamiseksi. Vastaavasti kunnan on järjestettävä pääsy sosiaalipalvelujen tarpeen arviointiin vammaisuuksista annetun lain 9 §:n 3 momentin 3 kohdan mukaista eläkettä saavan hoitotukea saavalle.

Seurattava asia	Mittari	Palvelu- tuotanto yksikkö	Maaliskuu 2020	Heinäkuu 2020	Lokakuu 2020
Lastensuojelu palvelutarpeen arviointi	Palvelutarpeen arvio on valmistunut 3 kk määräajassa	Kihniö	34 (10/2019-3/2020)		20 (4/2020-9/2020)
Lastensuojeluilmoitusten käsittely	Ilmoitusten määrä / käsittely 7 vrk kuluessa ilmoituksesta	Kihniö	36 (10/2019-3/2020)		25 (4/2020-9/2020)
Vammaisten henkilöiden palvelutarpeen selvitys	Arvioinnin toteutuminen viimeistään 7 arkipäivän kuluessa yhteydenotosta	Kihniö	100 %	100 %	100 %
Vammaisten henkilöiden palvelupäätös	Päätös 3 kk kuluessa hakemuksen tekemisestä	Kihniö	100 %	100 %	100 %
Toimeentulotukipäätös	Päätöksen tekeminen viimeistään 7. arkipäivänä hakemuksen saapumisesta	Kihniö	100 %	100 %	100 %
Keskustelu sosiaaliviranomaisen kanssa toimeentulotukiasiassa	Toteutuminen viimeistään 7. arkipäivänä pyynnöstä		100 %	100 %	100 %

**Odotusajat iäkkään henkilön sosiaalipalveluihin Kihniö****Odotusajat iäkkään henkilön sosiaalipalveluihin Kihniö**

Seurattava asia	Mittari	Palvelutuotanto-yksikkö	1.1.- 30.6.2020	1.7.- 31.12.2020
Ikäihmisten palvelutarpeen arviointi	Toteutuminen viimeistään 7 vrk kuluttua yhteydenotosta	Kihniö	1-7 vrk	1-7 vrk

Ikäihmisten sosiaalipalveluiden saamisen odotusaika	Toteutuminen viimeistään 3 kk kuluttua päätöksestä	Kihniö	1 vrk-3 kk	1 vrk-3kk
---	--	--------	------------	-----------

**Odotusajat iäkkään henkilön hakemiin sosiaalipalveluihin: Kihniö**

Palvelu	1.1.-30.6.2020	1.7.-31.12.2020
	Keskimääräinen odotusaika hakemuksesta palvelun saamiseen	Keskimääräinen odotusaika hakemuksesta palvelun saamiseen
Palvelutarpeen arviointi	1-7- vrk	1-7- vrk
Omaishoidontuki	14 vrk-3 kk	14 vrk-3 kk
Turvapuhelin	1 -7 vrk	1 -7 vrk
Tukipalvelut / ateriat	1 vrk	1 vrk
Kauppa-asiointipalvelu	1 vrk	1 vrk
Kotihoito	1-3 vrk	1-3 vrk
Ympäri vuorokautinen hoito (laitoshoito ja tehostettu palveluasuminen)	1-3 kk	1-3 kk

## Avosairaanhoido: lääkärinvastaanotto Kihniö

Tiedot hoitotakuun toteutumisesta päivitetään kolme kertaa vuodessa, huhtikuussa, elokuussa ja joulukuussa

Seurattava asia	Mittari	Yksikkö	Huhtikuu	Elokuu 2020	Joulukuu 2020
Yhteydensaanti terveyskeskukseen puhelimitse (8-16 välillä) omahoitajalle Vastausprosentti	Tavoite 80 %	Kihniön terveyskeskus	Toteutunut 91 %	Toteutunut 53 %	Toteutunut 77 %, callback 100 %
Kiireellinen yhteydensaanti arkisin, virkaaikana			100 %	100 %	100 %
Hoidon tarpeen arviointi	Arvioinnin toteutuminen 3 vrk sisällä yhteydenotosta	Kihniön terveyskeskus	100 %	100 %	100 %
Odotusaika lääkärin vastaanotolle Hoidon järjestyminen	Ajansaaminen viimeistään 3 kk sisällä yhteydenotosta lähteen saapumisesta	Kihniön terveyskeskus	100 %	100 %	100 %
Kolmas vapaa aika lääkärin vastaanotolle (T3)		Kihniön terveyskeskus	8 pv	8 pv	8 pv
Kolmas vapaa aika sairaanhoitajan vastaanotolle (T3)		Kihniön terveyskeskus	yleensä samana pv, viim. seur. pv	samana päivänä	samana päivänä
Kolmas vapaa aika hammaslääkärin vastaanotolle (T3)		Kihniön terveyskeskus	50,1 päivää	39 päivää	48 päivää

## 2 Koulutettu, ammattitaitoinen ja hyvinvoiva henkilöstö

Sosiaalihuollon toimeenpanoon kuuluvista tehtävistä vastaa sosiaalihuollon ammatillinen henkilöstö, jolla on kelpoisuuslain (272/2005) mukainen pätevyys tehtäviin. Virat ja työsuhteet täytetään pätevillä toistaiseksi voimassa olevilla palvelussuhteilla. Lisäksi huomioidaan riittävä toimistotyön asiantuntemus mm. kaupungin tulojen laskuttamiseksi ja perimiseksi.

Henkilöstön koulutustarve on kartoitettu kehityskeskustelujen yhteydessä ja henkilöstön ammattitaitoa ylläpidettiin sekä yksilö- että yhteiskoulutuksilla. Työyksikössä pidettiin säännölliset asiakastyön tiimit ja työpaikkakokoukset tukien henkilöstöä vahvaan vuorovaikutteiseen viestintään ja keskinäiseen vuoropuheluun. Koronapandemia vaikutti yksilön jaksamiseen, kun jokainen työntekijä joutui muuttamaan toimintatapojaan. Siirtyminen etätööhön ja erilaisten uusien työvälineiden käyttöönottoaminen on lisännyt työn kuormittavuutta.

**Mittarina henkilöstön osalta käytetään:** Osallistumisaktiivisuus koulutuksiin, kehittämishankkeisiin ja muihin työn kehittämistoimintoihin, esimerkiksi kehityskeskustelut, työnohjaus ja työpaikkakokoukset.

Kertomusvuonna lähes kaikki koulutukset ovat siirtyneet etäyhteyksien avulla toteutettavaksi. Osallistumisaktiivisuus koulutuksiin on ollut hyvä. Koulutusta on järjestetty sisäisinä ja ulkoisina koulutuksina. Henkilöstö on ollut mukana työryhmissä maakunnallisesti ja kuntavetoisissa kehittämistyöryhmissä omien tehtäväkuviensa mukaisesti. Ryhmämuotoiseen työnohjaukseen on ollut mahdollisuus. Työpaikkakokousten määrä on kertomusvuonna sosiaalitoimiston ja työllisyyspalveluiden osalta yhteensä 42 kpl.

### **3 Yhteistyö sosiaali- ja terveystalouden tuottajan kanssa**

Parkanon kaupungin viranomaistoiminta tekee tiivistä yhteistyötä Parkano-Kihniö sote-yhteistoiminta-alueen muut sosiaali- ja terveystalouden tuottavan Pihlajalinnalla-ryhmittymän kanssa. Tavoitteena on kustannustehokas palvelujärjestelmä, joka tuottaa palvelut asiakaslähtöisesti. Palvelujärjestelmä mahdollistaa henkilöstön erikoistumisen ja kehittymisen omassa työssään alan asiantuntijaksi. Kaupunki ja Pihlajalinnalla tekevät saumatonta yhteistyötä palvelujen järjestämiseksi kuntalaisille. Työntekijöiden vuoropuhelua ja työskentelyä rajapinnassa tuettiin järjestämällä säännöllisiä tapaamisia ja tarvittavia asiakasryhmittäisiä asiantuntijatiimejä.

Parkanossa ja Kihniössä toimivat sote-hankintasopimuksen mukaiset sote-ohjausryhmät, joiden tehtävänä on sosiaali- ja terveystalouden tuotannon ulkoistamista koskevan hankintasopimuksen johto, ohjaus ja valvonta. Ohjausryhmien työskentelyä yhtenäistetään talousarviovuonna.

Tiivistä yhteistyötä tehdään myös muiden sidosryhmien kanssa. Yhteistyökumppaneita ovat olleet mm. muut hallinnon alat, järjestöt ja yksityiset tahot. Yhteistoiminnalla saavutetaan monialaisia hyötyjä. Toimivilla yhteistyörakenteilla mahdollistetaan yhteistyökäytänteiden siirtyminen arjen työhön.

### **Mittarina yhteistyön seuraamiseksi käytetään yhteistoiminta-alueella**

Ohjausryhmän kokousten määrä kertomusvuonna oli Parkanossa 3 ja Kihniössä 2.

### **Ympäristöterveydenhuolto**

Sastamalan sosiaali- ja terveystalouden tuottaa palvelut Sastamalan, Punkalaitumen, Ikaalisten, Parkanon ja Kihniön alueilla ympäristöterveydenhuollon yleisen terveystalouden, eläinlääkintähuollon ja eläinsuojelun osalta.

Eläinlääkintähuollon menot olivat 143.730 € (132.527 € /2019) ja yleinen terveystalouden valvonta 6.579 € (7.389 € /2019).

### **Pandemiat**

Tälle kustannuspaikalle on kirjattu pandemian hoitamisen kustannuksia koko kunnan osalta. Kustannukset yhteensä 92.836 euroa, josta sosiaali- ja terveystalouden kuluja 80.399 euroa. Talousarviossa ei ole varauduttu kustannuksiin.

### **Muu sosiaali- ja terveystalouden**

Tähän kustannuspaikkaan on varattu Sosiaali- ja terveystalouden henkilöstön eläkemenomaksut 30.4.2015 saakka eli henkilöt, jotka ovat jääneet eläkkeelle em. ajanjaksoa aiemmin.

## Sosiaali- ja terveystoimi yhteensä

Toiminnan tavoitteiden täyttymisestä vallitsee erilaiset käsitykset tilaaja- ja tuottajakunnan välillä.

Sosiaali- ja terveystoimen määräraha ylittyi 118.159,20 eikä sille ole haettu lisämäärärahaa. Ylitys johtuu suurelta osin pandemian kustannuksista, johon Parkanon kaupungin koronalasku tuli vasta vuoden 2021 puolella. Pandemian kustannuspaikan menot yhteensä 92.836,27 lisäksi Sote-ulkoistuksen kustannukset ylittivät 13.724,24 euroa.

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
<b>Tulot</b>	174.086,81	172.888,65	183.600	174.254,97	9.345,03	94,9
<b>Menot</b>	-8.477.205,69	-8.411.241,38	-8.618.691	-8.794.904,52	103.213,53	101,2
<b>Netto</b>	-8.303.118,88	-8.238.352,73	-8.435.091	-8.620.649,56	115.558,56	101,4
<b>Poistot</b>	-28.926,93	-14.791,77	-7.614	-10.214,64	2.600,64	134,2
<b>Tulos</b>	-8.332.045,81	-8.253.144,50	-8.442.705	-8.630.864,20	118.159,20	101,4

### 9.1.7 Elinkeinoelämän yleinen edistäminen

Elinkeinojen kehittämiseen liittyvät palvelut ostetaan Kehitys-Parkki Oy elinkeino-yhtiöltä. Kehitys-Parkki Oy on Parkanon kaupungin ja Kihniön kunnan omistama kehitys-yhtiö, joka muodostuu elinkeino- ja matkailupalveluista.

Yhtiön palveluksessa on vuoden 2020 aikana työskennellyt yritysneuvojana Jari Pihlajamäki, kehityskoordinaattoreina Anniina Leppihalme 30.6. saakka sekä Sari Peltomaa, työllisyyden hoidossa Johanna Kaitaranta, Seutukaupunkien yhteisessä työllisyys-hankkeessa alueasiantuntijana. Lisäksi kansainvälistymiseen liittyvässä yhteishankkeessa projektin vetäjänä on toiminut Sanna Lahdensalo.

Kehitys-yhtiö vastaa yritystoiminnan perustamiseen ja toimivien yritysten kehittämiseen liittyvästä neuvonnasta yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Kehitys-Parkin toimesta tehtyjen kaikkien toimihenkilöiden neuvontatapahtumien lukumäärä vuonna 2020 oli yhteensä n. 1500 kpl, Kihniölle näistä suunniteltuihin 600 kpl. Lukuun ovat sisällytetty lähinnä henkilökohtaiset neuvontakontaktit (puhelin- ja sähköpostineuvonta), yritysvierailut ja infot.

Kehitys-Parkki Oy:n yksi perustehtävistä on avustaa alkavia yrittäjiä erilaisissa yrityksen perustamiseen liittyvissä kysymyksissä. Vuoden 2020 loppuun mennessä on uusia yrityksiä perustettu Parkanoon 34 kpl (ml. kiinteistöosakeyhtiöt) ja Kihniöön 13 kpl. Uusia työpaikkoja perustettuihin syntyi 40 kpl. Toimivien yritysten koko yrityskanta 2020 vuoden lopussa on Parkanossa 884 kpl, Kihniössä 284 kpl. (Hakosalo tilasto) Luvuissa mukana vain toimivat yritykset. Yritysten perustaminen sekä kiinnostus yritystoiminnan aloittamiseen oli toimintavuonna koronasta huolimatta kohtuullisen aktiivista.

Erilaisten investointi- ja kehittämistukien kysyntä oli vuoden aikana edellisvuotta vähäisempää, johtuen edellisvuosien aktiivisesta investointi- ja kehittämishankehausta. Business Finlandin ja Elyn koronatuella myönnettiin Parkanossa 70 yritykseen yhteensä 2,7 miljoonaa € ja Kihniöön 11 yritykseen 270.000€. Kuntatukea (2000 €) Parkanossa 73 yritykseen ja Kihniössä 20 yritykseen. Leader-hankkeita Parkanossa 20 kpl kokonaiskustannukset 1,3 M€ ja Kihniössä 9 kpl kokonaiskustannukset 586.000 €. Pirkanmaan Elyn myöntäminä investointeihin ja kehittämiseen 6 kpl 1.919.100 €, josta tuen osuus 418.122 €.

Lisäksi tukea on kanavoitunut työllisyys Hankkeen ja kansainvälistymishankkeen kautta sekä Kolmostieltä Kylille matkailuhankkeesta ym. hankkeista.

Strategiassa painotetaan toimialojen ja strategisten klustereiden (mm. metalli, puu, muovi) kehittämistä ja osaamisen tason nostamista, tämä tapahtuu yhteistyössä toimijaverkoston kanssa erilaisten projektien ja hankkeiden kautta. Kehitysyhtiö osallistuu tiiviisti elinkeinopoliittisen seutuyhteistyön kehittämistoimenpiteisiin. Kehitys-Parkki kehittää jatkuvasti yritysten toimintaympäristöä tiiviissä yhteistyössä kunnan, yritysten ja muiden yhteistyökumppanien kanssa. Yhtiö toimii kuntaorganisaatiossa rajapintana elinkeinoelämään mm. tontti- ja toimitila-asioissa sekä markkinoi Kihniön aluetta yritysten sijoittumispaikkana ja luonnonläheisenä asuinpaikkana alueelle muuttoon suunnitteleville. Kehitys-Parkin edustajat osallistuvat Kihniön elinvoimatoimikunnan kokouksiin.

Kihniön kunta omistaa elinkeinoyhtiön osakkeista 25 % ja Parkanon kaupunki 75 %. Kehitys-Parkki Oy:n kanssa on ostopalvelusopimus elinkeinopalvelujen tuottamisesta Kihniön kunnalle. Näistä palveluista maksettiin Kehitys-Parkki Oy:lle kertomusvuonna 12 kk:n osuus 56.956 euroa.

#### Perustetut yritykset 2013-2020 vertailu

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Kihniö</b>	7	7	7	6	12	9	4	13
<b>Parkano</b>	32	32	25	32	33	48	33	34

Kehitys-Parkin henkilöstö on osallistunut aktiivisesti Kihniön elinvoimatoimikunnan kokouksiin. Toimikunnassa on pohdittu Kihniön elinkeinoelämän, asumisen ja yleisen viihtyvyyden kehittämismahdollisuuksia. Keskeisellä sijalla keskusteluissa on ollut mm. Kihniön yleinen markkinointi ja brändäys.

Kihniön kunta on mukana Lauhanvuori-Hämeen kangas Geopark –hankkeessa. LH Geopark sai Unescon statuksen viime heinäkuussa. Hoidetaan edunvalvontaa yhdessä kuntien kanssa LH Geoparkin kuvioissa. Autetaan yrityksiä ja yhdistyksiä Leader-hankkeiden eteenpäin viemisessä, kuten ennenkin.

Kihniön matkailun kärkikohde on Pyhäniemi. Uusia Pyhäniemen alueen kehittämisideoita viedään eteenpäin. Pyhäniemen majoitus- ja matkailualueen kehittämiseen haettiin toimijaa sekä hanketta. Alueelle tehdään kokonaissuunnitelma master plan, johon sisältyy konseptisuunnitelma, ideasuunnitelmat 4 kpl ja konseptikirja sekä julkistaminen. Hankinta kilpailutettiin ja suunnitelman tekijäksi valittiin Studio Puisto Oy.

Kihniön kunta on mukana myös Seutu2-työllisyys Hankkeessa sekä Vienti Voimala – kasvua viennistä Pohjois-Pirkanmaan teollisuusyrityksille. Hankkeen kautta tuotettiin mm. teollisuuden tuotevideot.

Kehitys-Parkin toimesta on kokoontunut toisen asteen koulutuksen kehittämistyöryhmä, johon kuuluu molempien kuntien yritys edustajia sekä Kihniön kunnanjohtaja ja Parkanon kaupunginjohtaja. Työryhmä kokoontui useaan kertaan pyrkien vaikuttamaan ja turvaamaan 2. asteen koulutuksen jatkumisen. Koulutuksen jatkuminen ja kehittyminen ovat merkittäviä elinkeinotoiminnalle Kihniö-Parkano alueella.

Ammatillisen koulutuksen edistäjänä ja kehittäjänä on toiminut Anna Mäkelä (08/2019 lähtien), joka työskentelee Saskyn hankkeen kautta. Hänen tehtävänä on vahvistaa alueemme toisen asteen koulutuksen kehittämistä ja pysyvyyttä alueellamme.

Työllisyys- ja elinkeinoasioihin pyritään vaikuttamaan myös Pirkanmaan Läntisen työllisyys- ja elinkeinoryhmän puitteissa. Läntiseen alueeseen kuuluvat Kihniön lisäksi Sastamala, Punkalaidun, Hämeenkyrö, Ikaalinen, ja Parkano. Työryhmässä haetaan toteutettavaksi konkreettisia toimenpiteitä alueemme elinkeino- ja työllisyysasioiden kehittämiseksi. Kihniöltä toimikunnassa on mukana kunnanjohtaja ja Kehitys-Parkista hallituksen puheenjohtaja sekä yritysneuvoja.

Kesäasukkaisiin pidetään yhteyttä myös elinkeinoyhtiöstä lähtevien uutiskirjeiden muodossa ja tehdään yhteistyötä mm. Kihniön kausiasukasyhdistyksen kanssa.

Kunnalla ei ole enää omia teollisuushalleja. Kunta on ostanut teollisuusalueelta maata teollisuuden tarpeisiin.

Kehitys-Parkki on pitänyt ajan tasalla toimitilasivustonsa, koskien myös Kihniössä vapaina olevia teollisuus- ja liiketiloja. Yrityksiä neuvotaan toimitila-asioissa Kehitys-Parkin avustuksella. Teollisuustonttien mahdollisille ostajille on järjestetty kontaktit ja tarvittava jatkoneuvonta.

Kihniön työttömyysaste oli 12/2020 11,3 % ja 12/2019 8,3%. Parkanon 12/2020 13,6 % ja 12/2019 **10,0%**. Pirkanmaan luvut vastaavasti 12//2020 13,4 % ja 12/2019 10 %.

Työttömien työnhakijoiden määrän vuositasen kasvu johtuu edelleen covid-19-viruksen torjuntaan liittyvistä toimista ja sen aiheuttamasta talouden tilanteen merkittävästä muuttumisesta, jotka jatkuvat vielä jonkin aikaa. Koko maan työttömyysaste oli joulukuussa 13,6 %

#### **Kihniön suurimmat työnantajat 12/2020**

Pihlajalinna konserni	66*
Kihniön kunta	65
Kankarin Kaluste Oy	70
Nerkoon Höyläämö Oy	43
Riikonen Group Oy	37

\*Kolmostien Terveys 66 Kihniö 344 Parkano, osa yhteisiä Parkanon kanssa, joten luku 66 ei tarkka

Lisäksi useita kymmenen molemmin puolin työllistäviä yrityksiä. Useassa yrityksessä on myös vuokratyöntekijöitä. Kihniössä toimivia yrityksiä 284 kpl, aktiivisesti toimivia noin 160 kpl (Hakosalo tilasto)

#### **Kihniö 100 vuotta toimikunta**

Vuosi 2020 oli Kihniön juhlavuosi, sillä kunta täytti silloin 100 vuotta. Kihniön kunnan ensimmäinen kunnanvaltuusto valittiin 25.2.1920. Juhlavuoden tapahtumien organisointia varten asetettiin toimikunta. Kunnanhallitus nimesi (§ 81 20.5.2019) siihen seuraavat henkilöt: Elina Korttesmaa (puheenjohtaja), Paula Latvajärvi (varalle Liisa Leponiemi), Jyrki Järventausta vpj., Anne Perälä, Petteri Wiinämäki ja Juha-Matti Markkola. Toimikunnan työskentelyyn on osallistunut myös nuorisovaltuuston, sivistystoimen ja teknisen toimen edustajat.

Tarkempi toimintakuvaus on sivistyslautakunnan toimintakertomuksessa sivulla 78.



## Elinkeinoelämän edistäminen yhteensä

Tavoitteiden toteutuminen:

Elinkeinoelämän edistämisen tehtäväalueella tavoitteet toteutuivat kertomusvuonna.

- **Kehitämme alueen elinvoimaa (kuntastrategia)**  
Kuntamme tavoittelee uusia kuntalaisia, yrityksiä ja matkailijoita
- Kuntaan perustettu elinvoimatoimikunta kokoontui 4 kertaa
- Lisämään hankinta Pyhäniemen alueelta
- Pyhäniemen master plan -hanke
- Maastoliikuntareitin ja Käskyvuoren alueen kehittämishanke
- Yhteistyö Kehitys-Parkin kanssa on tiivistä
- Teollisuusmaan hankinta
- Ojaniemen alueen ulkoliikuntapaikan suunnittelu aloitettiin

### Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
<b>Tulot</b>	16.282,44	13.347,88		6.166,78	-6.166,78	100
<b>Menot</b>	-98.811,04	-132.432,00	-132.600	-95.922,59	-36.677,41	72,3
<b>Netto</b>	-82.528,60	-119.084,12	-132.600	-89.755,81	-42.844,19	67,7

### 9.1.8 Maaseututoimen hallinto

Lain mukaan kunta vastaa alueellaan maaseutuhallinnon järjestämisestä siten, että maaseutuhallinnon tehtävät tulevat hoidetuiksi Euroopan unionin ja kansallisen lainsäädännön kannalta asianmukaisella tavalla.

Maaseututoimen tehtäviin kuuluvat mm. EU:n kokonaan tai osittain rahoittamien ja kansallisten tukien hallinnointi, muu maatalouteen liittyvä opastus ja neuvonta sekä vahinkoarvioinnit. Maaseutuhallinnon järjestämistä uudistettiin kunnissa muodostamalla yhteistoiminta-alueita, jotka aloittivat toimintansa 1.1.2013 lukien. Yhteistoiminta-alueen muodostamisen vähimmäisvaatimuksena oli vähintään viisi työntekijää ja 800 tilaa. Kankaanpään kaupungin (Honkajoki liittyi Kankaanpäähän 1.1.2021) hallinnoimalla yhteistoiminta-alueella, johon lisäksi kuuluvat Parkano, Jämijärvi, Pomarkku ja Kihniö, taataan lainmukaisten maaseututoimen tehtävien hoitaminen Kihniön maaseutuyrittäjille. Aktiivitulojen määrä oli kertomusvuonna Kihniössä maaseutuhallinnon antamien tietojen mukaan 70 kappaletta.

Euroopan unionin kokonaan tai osittain maksamien sekä kansallisten eri tukien hakemuksia jätettiin kertomusvuonna 348 kappaletta (357 kpl vuonna 2019). Niiden perusteella maksettiin erilaisia tukia viljelijöille 1.621.298 euroa (1.737.014 euroa vuonna 2019).

Asetetut tavoitteet toteutuivat. Tallennukset ja tukivalvonnat saatiin suoritettua annettuihin määräaikoihin mennessä ja maksatukset hoituivat viivytyksittä.

Eläkemenoperusteisia maksuja laskutettu MELA:lta, mikä vaikuttaa tulokseen.

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
<b>Tulot</b>	-		-	-	-	-
<b>Menot</b>	-32.717,50	5.089,17	-38.726	-25.573,75	-13.152,25	66,00
<b>Netto</b>	-32.717,50	5.089,17	-38.726	-25.573,75	-13.152,25	66,00

### **Kuntastrategiaan pohjautuvat tavoitteet kunnanhallituksen tulosalueelle**

- **Edistämme kuntalaisten hyvinvointia**  
Seuraamme kuntalaisten hyvinvoinnin kehittymistä mm. hyvinvointikertomuksen kautta
- **Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu**  
Lisätä kuntalaisten osallistumismahdollisuuksia ja tiedonsaantia. Sähköisiä toimintatapoja ja päätöksenteon avoimuutta kehitetään. Merkittävistä asioista järjestetään kuulemistilaisuuksia
- **Kehitämme alueen elinvoimaa**  
Kuntamme tavoittelee uusia kuntalaisia, yrityksiä ja matkailijoita

### **Kuntastrategiassa asetetut tavoitteet ja niiden toteutuminen**

#### **Edistämme kuntalaisten hyvinvointia**

- Hyvinvointikertomus ja –suunnitelma on ajan tasalla, ikääntyneen väestön hyvinvointisuunnitelma sekä lasten – ja nuorten hyvinvointisuunnitelma tehty
- Yhdistyksille on myönnetty vuosiavustuksia
- Asiointiliikenne toimii kaksi kertaa viikossa sivukyliltä keskustaan
- Maastoliikuntareitin ja Käskyvuoren alueen kehittämishanke
- Ojaniemen alueen ulkoliikuntapaikan suunnittelu aloitettiin
- Kunta on jakanut maskeja koronaviruksen leviämisen ehkäisemiseksi

#### **Kehitämme alueen elinvoimaa**

- Ostettiin lisämaata Pyhäniemen alueelta
- Pyhäniemen master plan -hanke
- Maastoliikuntareitin ja Käskyvuoren alueen kehittämishanke
- Yhteistyö Kehitys-Parkin kanssa on tiivistä
- Teollisuusmaan hankinta
- Ojaniemen alueen ulkoliikuntapaikan suunnittelun aloitus

#### **Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu**

- Kunnalla on käytössä Facebook- ja instagramisivut
- Pöytäkirjat ja esityslistat on pyritty saamaan verkkoon nopeasti, samoin muut tiedotusasiat
- Nuorisovaltuusto, vanhus- ja vammaisneuvosto toimivat
- Koronarajoitusten vuoksi yleisötilaisuudet jääneet vähiin

## Muut talousarviossa asetetut tavoitteet ja niiden toteutuminen

Toiminnallinen tavoite	Tavoite	Toimenpiteet /mittari	tilanne 30.9.	tilanne 31.12.
Luottamushenkilöiden koulutus ja seminaarit	2 tilaisuutta	Järjestettyjen tilaisuuksien lukumäärä	1	1
Kuntalaisille järjestetyt tiedotus/kuulemistilaisuudet	1 tilaisuus	Järjestettyjen tilaisuuksien lukumäärä	2 (nuva)	2
Yhteydenpito kausiasukkaisiin Tapaamiset / tilaisuudet	1-2 tilaisuutta	Järjestettyjen tilaisuuksien lukumäärä	2	2
Sähköisten kokouskäytäntöjen käyttöönotto	Toteutuu	Extranet palvelun kautta käyttöön, toteutuminen	Toteutunut	Toteutunut
Taloushallinto-ohjelman päivittäminen JHS, sähköinen laskuarkisto	Toteutuu	Toteutuminen	osittain toteutunut	osittain toteutunut
Kihniö 100 v tapahtumat ja osallistujat (yhteisöllisyys ja elinvoimaisuus)	20 tapahtumaa	Toteutuminen	10	11
Toimintaseinä yhteisöille kunnan kotisivuille	Toteutuu	Toteutuminen kunnan kotisivu-uudistuksessa	Toteutunut	Toteutunut
Tavoitteena on tukea yrittäjiä toiminnan eri vaiheissa sekä lisätä kunnan elinvoimaa	2 tilaisuutta	Yrityksille järjestettävät koulutus- ja aktivointitilaisuudet	yli 2	yli 2
Tukea nuorten kesätyömahdollisuuksiin	Toteutuu	Kesätyötuen maksaminen, toteutuminen	toteutunut	toteutunut
Hyvinvointisuunnitelman seuranta	Toteutuu	Toteutuminen hyvinvointisuunnitelman mukaisesti	toteutunut	toteutunut
Sote-sopimuksen seuranta	Sopimuksen mukaisten palvelujen toteutuminen	Tarkempi raportointi palveluista ja nopea reagointi puutteisiin. Toteutuminen	osittain toteutunut	osittain toteutunut

**Hyvinvointia edistävät toimenpiteet**

Terveystieteiden lain 12 § mukaan: ”Kunnan on seurattava asukkaidensa terveyttä ja hyvinvointia sekä niihin vaikuttavia tekijöitä väestöryhmittäin sekä kunnan palveluissa toteutettuja toimenpiteitä, joilla vastataan kuntalaisten hyvinvointitarpeisiin.

Hyvinvointia tukevia toimenpiteitä kertomusvuonna ovat olleet:

- Lastensuojeluperheiden harrastusten tukeminen kihniöläisille perheille.
- Käskyvuori-maastoliikuntareitin kehittämishanke alkoi
- Suunnistusreitit kartat uusittu - kuntosuunnistuksen mahdollisuudet parantuneet
- Muistikahvila-toiminnan jatkuminen (kerran kuussa, korona rajoitti toimintaa)
- 100 v juhluvuoden terveysaiheinen tapahtuma ” Kiminkinen”
- Pop-up-perhesuunnistus

- Tiedotuksen parantaminen; Facebook- ja instagram-palvelu ja pöytäkirjojen julkaisua verkkosivulla
- ”Kauppakassipalvelu” koronarajoitusten (poikkeuslaki) aikana yli 70 -vuotiaille

### Yleishallinnon päävastuualue yhteensä

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
<b>Tulot</b>	721.775,65	360.609,22	327.490,00	321.045,78	6.444,22	98
<b>Menot</b>	-9.230.379,06	-9.213.769,62	-9.584.697,00	-9.570.622,35	-14.074,65	99,9
<b>Netto</b>	-8.508.603,41	-8.853.160,40	-9.257.207,00	-9.249.576,57	-7.630,43	99,9
<b>Poistot</b>	-35.377,71	-40.443,12	43.461,00	-34.133,25	-9.327,75	78,5
<b>Tulos</b>	-8.543.981,12	-8.893.603,52	-9.300.668,00	-9.283.709,82	-16.958,18	99,8

### Investointien toteutuminen – Kunnanhallitus

#### KIINTEÄ OMAISUUS

Teollisuusmaan hankinta, **100.000 euroa**. Investoinnin toteuma 16.140 euroa.  
Pyhäniemen lisäalueen hankinta, **170.000 euroa**. Toteutui suunnitelman mukaan.

#### IRTAIN OMAISUUS

Taloushallinnon ohjelmistot **50.000 euroa**. Toteutuneet investoinnit 25.653,67 euroa.

#### OSAKKEET

Suutarinpihan SVOP-sijoitus **103.300 euroa**, toteutui 103.248,59  
Kihniön Vesi ja Lämpö Oy:n pääoma ja SVOP-sijoitus **875.000 euroa**.

#### KUNTAYHTYMÄT

Muutos kuntayhtymän pääomaan Sasky (Nokian kaupungin eron vaikutus) **-5.017,75**

## 9.2 Sivistystoimen päävastuualue

Sivistystoimen päävastuualueen kokonaismenot olivat kertomusvuonna 2.852.374,64 euroa. Nettomenot olivat 2.520.082,09 euroa.

### 9.2.1 Sivistystoimen hallinnon tehtäväalue

*Sivistystoimen hallinnon tehtävänä on johtaa, ohjata ja koordinoita sivistysosaston toimintaa sekä kunnan yhteistoimintaa, jotta palveluja voidaan tuottaa tehokkaasti ja joustavasti.*

*Elokuun alusta 2017 alkaen kunnan sivistystoimenjohtajan ja rehtorin tehtävät on yhdistetty. Sivistystoimenjohtajan kustannuksiksi lasketaan 30 % rehtorin palkasta ja se kirjataan sivistystoimen hallin-*

*nosta. Sivistystoimella ja hallinto-osastolla on yhteinen toimistosihteeri, jonka työaika sivistystoimen hallinnossa on 40 % kokonaistyöajasta. Tavoitteena on pitää työaika edelleen sen suuruisena. Toimistosihteerin palkkausmenot (40 %) kirjataan hallinnon kohdasta.*

*Sivistyslautakunnan kokouspalkkioita ja matkakorvauksia varten on määräraha hallinnon kohdassa. Kunnan sivistystoimen johto ja valvonta kuuluvat sivistyslautakunnalle, jossa on yhdeksän (9) jäsentä.*

*Nuorisovaltuuston toimintaa jatketaan. Nuorisovaltuustolla on mahdollisuus nimetä edustajansa valtuustoon ja lautakuntiin. Nuorisovaltuuston kustannukset kirjataan luottamushenkilöhallinnon kuluihin.*

## **Sivistystoimen hallinto yhteensä**

Sivistystoimen hallinto on johtanut, ohjannut ja koordinoanut sivistysosaston toimintaa sekä kunnan yhteistoimintaa, jotta palveluja on voitu tuottaa tehokkaasti ja joustavasti. Yhtenäiskoulun rehtori on hoitanut myös sivistystoimenjohtajan tehtävät. Rehtorin viran kustannuksista 30 % kirjattiin sivistystoimen hallinnosta ja 70 % perusopetuksesta. Sivistystoimen ja hallinnon yhteinen toimistosihteeri oli 40 % sivistystoimen hallinnon käytössä. Sivistyslautakunnan kokouspalkkiot ja matkakorvaukset maksettiin sivistystoimen hallinnon menokohdasta.

Vuonna 2020 erityistä haastetta on aiheuttanut koronapandemia, joka on tilanteiden nopeasti vaihtuessa aiheuttanut runsaasti erilaista suunnittelutyötä ja erityisjärjestelyjä mm. etäopetuksen, ruokailujen ja koulukuljetusten muutoksissa. Lisäksi työntekijöille on pitänyt tilanteiden muuttuessa osoittaa muita työtehtäviä sekä järjestää YT-neuvotteluita ja toteuttaa määräaikaaisesti työntekijöiden työpanoksen osittaista tai kokoaikaista vähentämistä.

Sivistyslautakunta piti kertomusvuonna seitsemän (8) kokousta, joissa käsiteltiin yhteensä 68 asiaa. Nuorisovaltuuston edustaja on osallistunut pääosaan (6/8) sivistyslautakunnan kokouksista.

Talous:

	<b>TP 2018</b>	<b>TP 2019</b>	<b>Määräraha</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>	<b>Toteuma, %</b>
<b>Tulot</b>	35,81	349,05	250	3,23	-246,77	1,3
<b>Menot</b>	-61.385,42	-57.073,31	-67.184	-54.697,89	- 12.486,11	81,4
<b>Netto</b>	-61.349,61	-56.724,26	-66.934	-54.694,66	- 12.239,34	81,7

### **9.2.2 Varhaiskasvatuksen (lasten päivähoidon) tehtäväalue**

Lain veloitteen mukaisesti taataan kaikille päivähoitoa tarvitseville alle kouluikäisille lapsille sekä erityistä tukea tarvitseville lapsille kunnallinen päivähoitopaikka.

Kihniön kuntaan on laadittu oma varhaiskasvatussuunnitelma, josta tuli varhaiskasvatuksen järjestäjää velvoittava asiakirja. Vuoden 2018 aikana varhaiskasvatussuunnitelma otettiin käyttöön työkaluksi jokaiseen yksikköön. Pitkän tähtäimen työskentelyä turvallisen, esteettömän, kehittävän ja viihtyisän varhaiskasvatusympäristön kehittämiseksi jatketaan.

Vakinaisessa työsuhteessa olevaa varhaiskasvatuksen henkilöstöä oli 31.12.2020 yhteensä 7:

1 päiväkodinjohtaja, joka toimii myös varhaiskasvatuksen opettajana ja vastaa koko kunnan varhaiskasvatuksesta. Kettukallion päiväkodissa: Ketunkolossa 2 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa ja 1 varhaiskasvatuksen opettaja (toimii myös päiväkodinjohtajana), Pöllönpirtissä 2 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa ja 1 varhaiskasvatuksen opettajaa. Lisäksi päiväkodissa työskentelee 0,8 siistijää ja laajen-

netussa varhaiskasvatuksessa 0.3 varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa. Päiväkodin työntekijöiden nimikkeet on vaihdettu vuoden 2019 aikana varhaiskasvatuslain mukaisiin nimikkeisiin. Kunnallinen perhepäivähoito loppui 31.07.2020, jolloin perhepäivähoidossa työskennellyt työntekijä siirtyi yhtenäiskoululle koulunkäynnin ohjaajaksi ja perhepäivähoidossa olleet lapset siirtyivät päiväkotiin. Päiväkodin puolelta siirtyi yksi lastenhoitaja koulunkäynnin ohjaajaksi yhtenäiskoulun puolelle.

Kihniön kuntaan on laadittu varhaiskasvatussuunnitelma valtakunnallisen varhaiskasvatussuunnitelman perusteiden ja varhaiskasvatuslain mukaisesti ja se on otettu käyttöön sivistyslautakunnan hyväksymänä 1.8.2017. Kihniön varhaiskasvatussuunnitelman laadinnassa on otettu huomioon kuntastrategia, lasten ja nuorten hyvinvointisuunnitelma, esiopetuksen opetussuunnitelma sekä perusopetuksen opetussuunnitelma. Varhaiskasvatuksen henkilöstölle, huoltajille sekä lapsille on annettu mahdollisuus osallistua paikallisen varhaiskasvatussuunnitelman laatimiseen ja he ovat mukana sitä arvioimassa ja kehittämässä. Varhaiskasvatussuunnitelma on päivitetty vuonna 2019.

Varhaiskasvatussuunnitelma on velvoittava. Se määrittelee, ohjaa ja tukee varhaiskasvatuksen järjestämistä ja sitä arvioidaan ja kehitetään jatkuvasti. Jokaiselle varhaiskasvatuksen piirissä olevalle lapselle on laadittu oma henkilökohtainen varhaiskasvatussuunnitelma, josta vastaa lastentarhanopettaja. Lapsen varhaiskasvatussuunnitelma on dokumentti, johon kirjataan lapsen kehitystä, oppimista ja hyvinvointia tukevat tavoitteet ja toimenpiteet.

Erityisvarhaiskasvatus on keskitetty päiväkotiin, jossa lasten varhaiskasvatussuunnitelmissa määritellyt tavoitteet on mahdollista saavuttaa käyttämällä päiväkodin monipuolista fyysistä oppimisympäristöä ja hyödyntämällä varhaiskasvatuksen opettajien, vammaispalvelun henkilöstön ja terapeuttien tekemää tiivistä yhteistyötä. Erityisvarhaiskasvatuksen opettajana toimii perusopetuksen puolelta tarvittaessa erityisluokanopettaja.

Varhaiskasvatus toimii tiiviissä yhteistyössä perusopetuksen kanssa. Yhtenäiskoulun tiloja, välineistöä sekä opettajien ammattitaitoa on päivittäin hyödynnetty eri hankkeessa sekä musiikin ja liikunnan opetuksessa.

Aluehallintovirasto määräsi tarkastuksessaan asennettavaksi ovien hätäsulkuatkaisimen. Asennus toteutettiin vuoden 2020 tammikuussa.

Varhaiskasvatuksen piirissä oli 31.12.2020 yhteensä 51 (63 / 2019) lasta. Läsnaolopäiviä kertyi vuoden aikana yhteensä 4920 (7885 / 2019). Koronapandemian aiheuttama valtakunnallisesti julistettu poikkeustila vaikutti maaliskoukokuussa päiväkodissa olevien lasten määrään erittäin voimakkaasti. Päiväkodissa oli paikalla vain joitakin lapsia. Tällöin työnantaja osoitti osalle henkilöstöä muita tehtäviä. Lasten määrän vähenemisellä oli myös suora vähentävä vaikutus tuloissa päivähoitomaksuihin, mutta myös menoihin esim. sijaistarpeen vähenemisellä. Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminnan piirissä olevista koululaisista oli aamuhoidossa 2 (2) lasta.

Opetus- ja kulttuuriministeriö on myöntänyt Kihniön kunnan varhaiskasvatukseen avustuksia vuoden 2020 aikana

- Tasa-arvoa edistäviin toimenpiteisiin ja laadun kehittämiseen, 28.000 euroa (80 %)
- Koronaviruksen (COVID-19) aiheuttamien poikkeusolojen vaikutusten tasoittamiseen, 16.000 euroa (95 %)

Päiväkodin ja perhepäivähoidon nettokustannukset olivat 375.305 euroa kertomusvuoden aikana.

Kihniön evankelis-luterilainen seurakunta ei järjestänyt koronapandemian vuoksi kesäaikaista leikki-kenttätöimintää kesällä 2020.

Pienten lasten kotihoidontuen myöntämisedellytykset täyttäviä perheitä on ollut vuoden 2020 aikana keskimäärin 16 perhettä (lapsia 22). Yksityistä kotihoidontukea on käyttänyt yksi perhe ja osittaista tai joustavaa hoitorahaa 2-8 perhettä. Kotihoidontuen kustannukset olivat kertomusvuonna 59.145 euroa.

Varhaiskasvatus on järjestetty lain velvoitteiden mukaisesti ja taattu kaikille alle kouluikäisille lapsille kunnallinen päivähoitopaikka.

### Lasten päivähoito yhteensä

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma, %
<b>Tulot</b>	75.366,97	77.076,74	76.900	69.034,53	- 7.865,47	89,8
<b>Menot</b>	-613.363,07	-645.971,45	-654.297	-510.045,54	- 144.251,46	78,0
<b>Netto</b>	-537.996,10	-568.894,71	-577.397	-441.011,01	- 136.385,99	76,4

### 9.2.3 Perusopetuksen tehtäväalue

*Perusopetuksen keskeisenä tavoitteena on luoda oppilaalle turvallinen ja yhtenäinen polku varhaiskasvatuksen jälkeen Kihniön yhtenäiskoulun ala- ja yläkoulun kautta laadukkaana perusopetuksen jälkeisiin jatko-opintoihin. Lisäksi oppilaiden kolmiportaisen tuen vakiinnuttaminen ja oppilas- huollollisen moniammatillisen työn kehittäminen ovat keskeisinä tavoitteina. Vuoden 2020 tavoitteena on lasten tunnetaitojen kehittäminen sekä viime vuodelta jatkumona uuden opetussuunnitelman arviointin muutoksien jalkauttaminen perusopetuksen työskentelyn pohjaksi.*

*Koulukuljetukset pyritään järjestämään mahdollisimman edullisesti ja kuljetettavia palvelen.*

*Tavoitteena on jatkaa 1. ja 2. vuosiluokan oppilaille tarkoitettua aamu- ja iltapäivätoimintaa syksyllä 2020. Vuosiluokkien 7 – 9 oppilaanohjausta ja työelämään tutustumista kehitetään sekä nykyaikaistetaan. Vuoden 2020 aikana on tavoitteena esi- ja perusopetuksen rakenteiden, toimintamuotojen ja menetelmien kehittäminen ja hyvien käytäntöjen vakiinnuttaminen siten, että oppilaat saavat tarvittavan tuen riittävänä ja oikea-aikaisena.*

Oppilasmäärät ja -ennusteet 20.09.2020:

	20 - 21	21 - 22	22 - 23	23 - 24	24 - 25	25-26	26-27
<b>Kihniön yhtenäiskoulu</b>							
Luokat 1-5	91	94	93	82	67	59	47
Luokat 6-9	52	58	62	65	75	75	78
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>151</b>	<b>152</b>	<b>155</b>	<b>147</b>	<b>142</b>	<b>134</b>	<b>125</b>
Esiopetus	19	15	9	8	8	7	9
Erityisopetuksen pienr.	9	9	9	7	5	5	4
Valmistava opetus							
<b>KOKO KOULU</b>	<b>171</b>	<b>176</b>	<b>173</b>	<b>162</b>	<b>157</b>	<b>146</b>	<b>138</b>

Kihniön yhtenäiskoulu jatkoi toimintaansa yläkoulun käytännöllisissä ja uusituissa tiloissa. Alakoulun vuosiluokka 4 piti omaa kotiluokkaa yläkoulun puolella ja tiloja on käytetty ahkerasti kaikkien vuosiluokkien opetukseen. Myös henkilöstön yhteiskäyttö on toimivaa ja tuonut merkittävää taloudellista

säästöä. Ulkopuolisten sijaisten käyttö on ollut melko vähäistä. Henkilökunta on motivoitunutta ja työhön sitoutunutta, jolloin käytännön järjestelyissä ei ole ollut ongelmia.

Laaja-alainen erityisopettaja on keskittynyt nuorimpien oppilaiden opetukseen, mutta hän auttaa myös vuosiluokkien 6 – 9 oppilaita tarpeen mukaan. Erityisopettaja järjestää riittävän tuen saannin sitä tarvitseville oppilaille.

Opetusministeriö myönsi vuonna 2020 opetusryhmien pienentämiseen 32.000 euron avustuksen vuosille 2020-2021. Käytännössä avustusta on vuonna 2020 käytetty koulunkäynninohjaajien palkkaamiseen.

6.luokan oppilaista muodostunut ryhmä on jatkanut A2-kielen opiskelua.

Syksyllä 2020 koulunkäynninohjaajia oli sama määrä kuin edelliskeväänä. Osan ohjaajien palkan maksaa oppilaan lähettajakunta. Koulukuljetusten kustannukset ovat pysyneet kurissa huolellisen suunnittelun avulla. Vuosiluokkien 7 – 9 oppilaanohjausta on kehitetty nykypäivää vastaavaksi. Koulussa aloitti lukuvuoden 2017-2018 alussa koulukuraattori, joka toimii noin puolet työajastaan etsivässä nuorisotyössä. Koulukuraattorin toimi vakinaistettiin 1.1.2018 lukien. Koulukuraattori on osallistunut Lapset puheeksi – koulutukseen ja kouluttamiseen.

Yhtenäiskoulun keittiö toimii kunnan ainoana omana keittiönä tuottaen päivittäin n. 260 ruoka-annosta päiväkotiin, esiopetukseen sekä perusopetukseen. Keittiössä työskentelee emännän lisäksi yksi keittiö-apulainen. Lasten uudet ruokasuositukset on käyty läpi terveydenhoitajien ja yhtenäiskoulun keittiön emännän kanssa, lasten ja nuorten lihavuuden ehkäisyn palveluverkon tarkistuslista on käytössä terveydenhoitajilla hyvinvointisuunnitelman linjausten mukaisesti. Aamupalatarjoilu aloitettiin lokakuussa 2019 Hyvinvoiva koululainen – hankkeen puitteissa ja jatkui koko vuoden 2020. Kunnanvaltuusto myönsi vuodelle 2021 määrärahan aamupalatarjoiluun.

Sivistysosastolla on yhteensä neljä siistijää, jotka vastaavat osaston tilojen siistimisestä päiväkodista kuntosaliin ja kirjastoon saakka.

Aluehallintovirasto määräsi tarkastuksessaan asennettavaksi ovien hätäsulkukatkaisimen. Asennus toteutettiin vuoden 2020 tammikuussa.

Koronapandemia on vaikuttanut erittäin paljon esi-, erityis- ja perusopetuksen toimintaan vuonna 2020. Valtakunnallisesti määrätty poikkeustila aiheutti oppilaiden siirtymisen etäopetukseen maaliskuussa 2020. Kihniön kunnan johtoryhmä päätti maanantaina 16.03 aamulla, että luokat 6-9 siirtyvät etäopetukseen tiistaista 17.03. lähtien. Maanantaina 16.03. illalla tuli valtakunnallinen ohjeistus oppilaiden siirtymisestä etäopetukseen keskiviikosta 18.03. alkaen. Ohjeistukset muuttuivat valtakunnallisesti useaan kertaan, mikä aiheutti huomattavaa epätietoisuutta järjestelyihin. Usein rehtorin piti tänään päättää asia, johon ohjeet tulivat parin päivän päästä, seuraavalla viikolla tai niitä ei tullut ollenkaan. Esi- ja alkuopetuksen oppilaille sekä erityisen tuen ja pidennetyn oppivelvollisuuden oppilaille oli oikeus tulla kouluun. Toinen pienryhmistä toimi koko ajan. Muiden oppilaiden lähiopetus järjestettiin niin, että esi- ja alkuopettajat olivat vuorollaan koululla antamassa lähiopetusta kukin päivän viikossa. Koulussa oli päivittäin kymmenkunta oppilasta. Oppilaiden määrä kasvoi hiljalleen etäopetuksen aikana.

Etäopetus vaati koulun henkilökunnalta ja erityisesti opettajilta suuren digiloikan. Onneksemme Kihniön kunta ja sen henkilöstö oli ehkä tietämättäänkin varautunut tilanteeseen varsin hyvin hankkimalla oppimisympäristön oppilaiden ja opettajien käyttöön. Etäopetus toteutettiin oppimisympäristön kautta hyödyntämällä mm. videokokousovellusta.



Etäopetus aiheutti katkon koulukuljetuksiin sekä suurelta osin myös kouluruokailuun. Etäopetuksen kuluessa kouluruokaa kuljetettiin myös joihinkin sosiaalitoimen kanssa sovittuihin koteihin.

Pääosa etäopetuksessa olleista oppilaista palasi kouluun toukokuun kahdeksi viimeiseksi viikoksi. Kouluun palaamattomille oppilaille myönnettiin automaattisesti poissaololupa.

Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta jatkui syksyllä 2020, sillä toimintaan ilmoittautui 16 lasta. Etäopetuksen aikana aamu- ja iltapäivätoiminnassa oli vähän lapsia. Aamutoiminta on käytännössä järjestetty päivähoitossa ja iltapäivätoiminta yläkoulun käsityösiiven päässä olevissa tiloissa, jossa ohjaajina ovat koulunkäynnin ohjaajat. Aamu- ja iltapäivätoiminnan nettomenot olivat kertomusvuonna 29.121 euroa.

Vuodelle 2020 Opetushallitus myönsi kerhotoiminnan kehittämiseen uuden 4.900 euron määrärahan, jonka turvin kerhotoimintaa voitiin jatkaa ja monipuolistaa. Kerhoja pidettiin kaikenikäisille oppilaille aiheina mm. liikunta, musiikki, teatteri, pelit ja tukioppilas. Kerhotoiminnan nettokustannukset olivat 3.117 euroa kertomusvuonna.

Opetushallitus ja Opetus- ja kulttuuriministeriö ovat myöntäneet Kihniön kunnan esi- ja perusopetuksen avustuksia vuoden 2020 aikana

- Koulun kerhotoiminnan tukeminen 4.000 euroa (70 %)
- Koronaviruksen (COVID-19) aiheuttamien poikkeusolojen vaikutusten tasoittamiseen, 32.940 euroa (95 %)
- Esi- ja perusopetuksen tasa-arvoa edistävät toimenpiteet 32.000 euroa (80%)
- Lukemisen kulttuurin ja lukutaidon vahvistamiseen 5.000 euroa (90 %)

## Perusopetus yhteensä

Laaja-alaisen erityisopettajan työaika on jaettu vuosiluokkien 0 – 9 kesken ja hän on keskittynyt nuorimpien oppilaiden puheopetuksen ja oppimisvaikeuksien hoitamiseen. Esi- ja perusopetuksen rakenteita, toimintamuotoja ja menetelmiä on kehitetty ja hyviä käytäntöjä vakiinnutettu siten, että oppilaat saavat tarvittavan tuen riittävänä ja oikea-aikaisena. Erityisopetuksen pienryhmät jatkavat toimintaansa kahden erityisluokanopettajan ja kolmen koulunkäynninohjaajan vetämänä.

Tieto- ja viestintätekninen opetussuunnitelma toimii pohjana oppilaiden tietojenkäsittelytaitojen opetuksessa.

1. ja 2. vuosiluokan oppilaille tarkoitettu aamu- ja iltapäivätoiminta jatkui elokuussa 2020 yläkoulun käsityösiiven päädyn tiloissa. Aamu- ja iltapäivätoimintaan on osallistunut 16 lasta ja ohjaajina ovat toimineet koulunkäynnin ohjaajat. Oppilaanohjausta on tavoitteiden mukaisesti kehitetty.

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma, %
<b>Tulot</b>	204.791,95	188.849,67	152.240	226.366,23	74.126,23	148,7
<b>Menot</b>	-2.046.195,97	-2.090.342,11	- 2.151.252	-1.955.522,22	- 195.729,78	90,9
<b>Netto</b>	-1.841.404,02	-1.901.492,44	-1.999.012	-1.729.155,99	-269.856,01	86,5

## 9.2.4 Keskiasteen koulutus

### Lukio

Kihniöläiset käyvät lukiossa pääasiassa Parkanossa. Syksyllä 2020 Parkanon lukiossa oli 29 kihniöläistä opiskelijaa. Lisäksi kuusi opiskelijaa Tampereen lukioissa.

### Ammattioppilaitokset

Kunta kuuluu jäsenenä Satakunnan ammatillisen koulutuksen kuntayhtymään (Sataedu) sekä Sastamalan koulutuskuntayhtymään (Sasky). Eniten kihniöläisiä oppilaita oli syksyllä 2020 seuraavien kuntien ja kuntayhtymien ylläpitämissä oppilaitoksissa:

Seinäjoen koulutuskuntayhtymä (Sedu)	17
Tampereen kaupunki (Tredu)	9
Sastamalan koulutuskuntayhtymä (Sasky)	3
Satakunnan koulutuskuntayhtymä (Sataedu)	1
Hämeenlinnan koulutuskuntayhtymä (Omnia)	1

Tämän tehtäväalueen menot koostuvat eläkemenoperusteisista JuEL – maksuosuuksista sekä toisen asteen koulutuksen opiskelijaterveydenhuollon kuluista. Eläkemenoperusteiset maksuosuudet pysyivät suunnilleen ennakoidussa. Toisen asteen terveydenhuollon kuluja toteutui 432 euroa. Ne toteutuivat budjetoitua suurempana.

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma%
<b>Tulot</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Menot</b>	-20.509,89	-21.206,99	-22.313	- 22.392,29	79,29	100,4
<b>Netto</b>	-20.509,89	-21.206,99	-22.313	- 22.392,29	79,29	100,4

## 9.2.5 Muu Sivistystoimen tehtäväalue

*Kunnankirjasto tarjoaa kirjastopalveluita tasapuolisesti kaikille. Kirjaston asiakkaiden käytössä on ilmainen pääsy tietoverkkoihin internetin välityksellä ja kirjasto edistää näin vapaata tiedon saataavuutta. Ajantasainen kirja- ja lehtikokoelma, mukaan lukien verkon kautta käytössä olevat kokoelmat, mahdollistaa tiedonhankintaa ja edistää lukemiskulttuuria sekä monipuolista lukutaitoa. E-aineistoja tarjotaan asiakkaille aktiivisesti Pirkanmaan laajuusena yhteistyönä. Henkilökunta antaa opastusta kokoelmien ja verkkokirjaston käytössä sekä markkinoi palveluita aktiivisesti. Kirjaston tehtävä on myös edistää demokratiaa ja aktiivista kansalaisuutta tarjoamalla tiloja ja sisältöjä erilaisiin tapahtumiin, keskusteluihin ja näyttelyihin.*

*Museo pidetään avoinna kesäaikaan arkipäivisin yhteistyössä ev.lut. seurakunnan tiekirkkotoiminnan kanssa. Kirjaston tiloissa jatketaan näyttelytoimintaa, lisäksi järjestetään Kihniö –päivä. Yhteistyössä seurakunnan kanssa järjestetään veteraanipäivän ja itsenäisyyspäivän juhla. Varaudutaan tukemaan Art Festivon tilaisuuksien järjestelyjä Kihniössä. Tavoitteena on jatkaa yhteistoimintaa Kihniö-seuran kanssa kesäajan oppaan palkkaamiseksi Puumilan vanhan tuvan ja Hietasen kotimuseon esittelyä varten.*

*Kunta vuokraa nuorisoseurantalo Ihantolan käyttöönsä ja vuokraa sitä edelleen mm. erilaisten juhlien pitopaikaksi. Järjestöllä on edelleen mahdollisuus järjestää nuorisolle avoimia ovia ja peli-iltoja (vuokrasopimus päättyy 2021 alusta alkaen). Yhdistyksille ja yhteisöille jaetaan avustuksia. Uima- ja urheilukouluja pyritään järjestämään.*

*Joukkoliikenteen toiminnot säilytetään ennallaan. Sotainvalidit ja sotaveteraanit voivat käyttää tätä joukkoliikennettä korvauksetta.*

## **Kirjasto**

### **Henkilökunta**

Kirjastonjohtajan palvelut on ostettu Parkanon kaupungilta 25 % kokonaistyöajasta. Lisäksi kirjastossa työskentelee 1,5 kirjastovirkailijaa. Osa-aikainen kirjastovirkailija oli vuonna 2020 lomautettuna noin kuukauden. Siistijä tekee työtä kirjastossa 29,6 % kokonaistyöajasta.

Koronavuonna henkilökunta osallistui ahkerasti täydennyskoulutuksiin, jotka siirtyivät etäyhteyksillä toteutettaviksi, yhteensä koulutuspäiviä kertyi 17. Mm. digiajokortit suoritettiin.

### **Toimintaa ja tapahtumia**

Koronavuosi oli monin tavoin poikkeuksellinen. Kihniön kunta täytti 100 vuotta ja kirjastonkin piti osallistua juhlintaan monin tavoin, mutta monet suunnitelmat jäivät toteutumatta.

Lupausten kirja oli avoinna kirjastossa: asiakkaat saivat antaa lupauksensa 100-vuotiaalle kunnalle. Tavoitteena oli 100 lupasta mutta saatiin 33.

Kirjastossa pidettiin kihniöläissyntyisten tieteenekijöiden väitöskirjanäyttely ja näyttelyn avajaiset osana Kihniö100-vuoden tapahtumia. Idean isä oli Jorma Niemelä.

Kihniön kirjastoon suunniteltiin LSSAVI:n ”Kihniön omatoimikirjasto”- hankkeen tuella omatoimikirjastoa, jonka laitteiston tarjouskilpailun voitti P.V. Supa Oy. Laitteiston asentaminen aloitettiin joulukuussa, mutta käyttöönotto siirtyi vuoden 2021 puolelle.

Kirjasto oli kokonaan suljettuna koronan takia 16.3.-10.5. ja avattiin ensin varausten noutoa varten ja kesäkuun alussa normaalitoimintaan. Kirjaston kokonaislainaus väheni vuonna 2020 edellisvuodesta 26 %. Jokaista kuntalaista kohti lainattiin 12 lainaa. Jokainen kuntalainen kävi kirjastossa poikkeusvuonna 9,6 kertaa, kävijöitä yhteensä 18000. Lisäksi asiakkaat asioivat verkkokirjastossa 13500 kertaa, missä oli nousua edellisvuoteen 16,4 %.

Poistoja kokoelmasta tehtiin 572 kpl ja hankintoja 986. Kokoelman ajantasaisuuden varmistamiseksi vanhan aineiston poistolla on suuri merkitys.

PIKI-kirjastoihin hankittiin yhteiskäyttöön 5423 e-kirjaa ja e-äänikirjaa, joita lainattiin koko PIKI:ssä 167 000 kertaa vuonna 2020. Nämä ovat myös kihniöläisten asiakkaiden käytettävissä verkkokirjaston kautta, kihniöläisten asiakkaiden osuudeksi lasketaan asukasluvuun suhteutettuna 708 lainaa.

Satutuntitoiminta ja muutkin tapahtumat olivat suuren osan vuodesta koronan takia varsin vähäisiä.

Kirjastossa toimi kuitenkin aikuisten lukupiiri, joka kokoontui 8 kertaa. Osallistujia yhteensä 50.

Kirjastossa annettiin koululaisille kirjastonkäytön ja tiedonhaun opetusta ja tutustutettiin kirjaston toimintaan ja asiointiin verkkokirjastossa. Lukemiseen innostettiin mm. lukudiplomien voimin. 11 ohjattulle tunnille osallistui 195 kuulijaa. Lasten ja nuorten kirjallisuuden hankintaan panostettiin.

Asiakasinternetpäätteitä oli käytössä 4. Lisäksi oli asiakaskäytössä langaton verkko.

### **Yhteistyötä**

Olemme osa Pirkanmaan kirjastoyhteistyötä. Kuljetusliike Liuttu Logistiikka kuljettaa seutulainoja kirjastosta toiseen ja käy Kihniössä kerran viikossa. Lukuina tämä tarkoittaa mm. sitä että kihniöläisille tuli v. 2020 muualta Pirkanmaalta 2347 lainaa (Parkanosta 1058) ja Kihniöstä lähti muualle Pirkanmaalle 1918 lainaa (Parkanoon 1296). Kihniön osuus Pirkanmaasta on asukasluvun suhteessa 0,38 %. Kirjastonjohtaja osallistuu Piki-ohjausryhmän toimintaan.

AKEPIKE (Keski-Suomen ja Pirkanmaan alueellinen kehittämiskirjasto) -toiminnan kautta saamme runsaasti infoa ja koulutuksia ilman kustannuksia.

Kirjastonjohtajapalvelut ostettiin edelleen Parkanosta ja aineistokuljetukset Parkanon ja Kihniön välillä hoidettiin edelleen irrallaan PIKI-kuljetuksista eikä siitä peritty palvelumaksua asiakkailta.

Kirjojen ja pääosin muunkin aineiston hankintapaikka on Booky Oy. Aikakauslehtitilauksissa Kihniö on mukana Kuntahankintojen puitesopimuksessa ja lehdet toimitti LM tietopalvelut, joka yhdistyi vuoden 2020 aikana Prenaxiin ja nimi muuttui sen myötä Prenaxiksi.

### **Talous**

Kirjaston kokonaismenot olivat 142.191 euroa, niistä aineistomenojen osuus oli 24.291 euroa. Toimintatuotot olivat 2.206 euroa. Parkanon kaupungilta ostettavan palvelun osuus oli 11.998 euroa.

### **Aukioloajat**

Ympärivuotisten aukioloaikojen mahdollistaminen on Kihniön kaltaisessa mökkikunnassa erityisen tärkeää. Kirjasto on kesällä pitkään kunnan ainoa avoinna oleva ”infopiste”.

Kirjasto oli avoinna 1119 tuntia. Kesäaikana aukiolotunteja oli 24 h viikossa, muina aikoina 28 h viikossa.

Suljettuna kokonaan 16.3.-10.5. ja vain varausten noutoa varten avoinna 11.5.-31.5.

### **Kirjaston näyttelyt**

Kirjaston näyttelyt v. 2020:

Taidepaja Luovat, Taideyhdistys Umbra, Petäjä-opiston taidepiiri (2 kertaa), Yhtenäiskoulu, Jorma Matikaisen 40-vuotistaiteilijajuhlanäyttely, Unelman taide, Henna Nurmela, Kihniöläissyntyisten tohtoreiden väitöskirjat, Aila Havunen, Kihniö 100-taidekilpailun työt

### **Urheilu- ja nuorisotoimi**

Vakinainen vapaa-aikaohjaaja vastaa kunnan nuoriso- ja urheilutyöstä sekä kunnan kulttuuriasioista.

Sivistyslautakunta jakoi avustuksia kaikkiaan 19.512 euroa, josta 4H-yhdistyksen saama palkkausavustus oli kunnanvaltuuston talousarviopäätöksen mukaisesti 6.500 euroa.

### **Ohjaus- ja kilpailutoiminta**

Vapaa-aikatoimi järjesti koululaisille laskettelureissun Himokselle helmikuussa. Porukkaa mukavasti 38 henkeä. Hiihtolomaviikolla järjestettiin laskettelureissu yhdessä Parkanon vapaa-aikatoimen kanssa. Porukkaa Kihniöstä 22 ja Parkanosta 11 henkeä.

Kihniön Urheilijat järjesti kesäkuussa kahden viikon mittaisen uimakoulun Pyhäniemessä.

### **Leiritoiminta, retket ja matkat**

Liikuntaleirejä järjestettiin vuoden aikana yhteensä kolme viikkoa Aluehallintoviraston myöntämällä liikuntaleiriavustuksella. Leireihin osallistui 27 eri leiriläistä. Myös aikuisille järjestettiin päivävaellus Parkanossa sekä melontaa. Mukana 7 osallistujaa. Vapaa-aikatoimi järjesti myös ottelumatkan jääkiekko-otteluun yhdessä Parkanon kanssa. Porukkaa 65 henkeä mukana.

Aluehallintovirasto on myöntänyt Kihniön kunnalle avustuksia vuoden 2020 aikana.

- Liikuntaleirien järjestämiseen 5.000 euroa (90 %)

### **Kuntien välinen ja muu yhteistyö**

Yhteistyötä on tehty sosiaali- ja terveystoimen, koulutoimen, Kihniön Urheilijoiden, Kihniön Nuorisoseuran, Kihniön seurakuntien, 4H-yhdistyksen, MLL:n ja kylätoimikuntien kanssa.

### **Kuntoliikuntasarjat**

Puulaakisarjat olivat vuonna 2020 tauolla koronan sulkiessa liikuntatilat ja estäessä kokoontumiset. Satakunnan haastepyöräilyyn osallistuttiin alle 5000 asukkaan sarjassa, jossa sijoituttiin neljänneksi. Haastepyöräilyssä järjestettiin myös kaksi tapahtumaa. Parkanoa vastaan järjestettyyn kuntaotteluun osallistui 71 kihniöläistä pyöräilijää. Kuntaottelu voitettiin yhdeksännen kerran peräkkäin. Karviaa vastaan poljettiin myös, mutta se kisa hävittiin. Frisbeegolfissa pidettiin 14 viikkokisaa.

### **Liikuntatilojenkäyttö**

Erilaiset ryhmät, seurat ja kylätoimikunnat ovat varanneet vuoroja liikuntatiloista lento-, kori- ja sulkapallon pelaamiseen. Myös sählyä, voimistelua ja kuntoilua varten on vuoroja varattu aktiivisesti. Viikonlopun salivuoroista on tullut myönteistä palautetta. Sali jouduttiin kuitenkin sulkemaan maaliskuussa koronan vuoksi. Kuntosalin käyttö on ollut runsasta. Koronan takia myös kuntosali oli kiinni maaliskuusta toukokuuhun. Uuden ajanvarausjärjestelmän ansiosta pystyimme avaamaan ja pitämään salia auki. Kuntosalin laitteiden uusiminen on innostanut uusia käyttäjiä. Kuntosalimaksuja korotettiin 1.9.2019 alkaen keskimäärin noin 30 %.

### **Uima-altaankäyttö**

Terveyskeskuksen uima-altaan käyttövuorot kuntalaisille otettiin käyttöön vuoden 2018 lopussa. Vuoroja on ollut kaksi viikossa ja ne ovat keränneet hyvin osallistujia. Parhaimmillaan kolmen tunnin aikana on käynyt 25 uimaria. Korona kuitenkin sulki myös uima-altaan 12.3 – 7.9 väliseksi ajaksi. Sen jälkeen allas oli auki, kunnes se piti sulkea taas 30.11. Valvonnat on suorittanut pääosin vapaa-aikaohjaaja. Vuoroja jatketaan rajoituksia seuraamalla vain eläkeläisille toistaiseksi.

## **Ihantola**

Kihniön kunnalle on Nuorisoseuralta vuokrattu nuorisoseurantalo. Ihantolaa ovat käyttäneet yhteisöt ja yksityiset henkilöt erilaisten juhla- ja huvitilaisuuksien järjestämiseen ja kokoustiloiksi. Vuokraa maksettiin 5.046 euroa ja vuokratuloja kertyi 371 euroa. Kihniön kunnan ja Kihniön nuorisoseuran välinen vuokrasopimus Ihantolan käytöstä on irtisanottu pitkäaikaisen tarkastelun ja vähentyneen käytön perusteella päättyväksi 31.12.2020.

Urheilu- ja liikuntatoimen kokonaismenot kertomusvuonna olivat 79.466 euroa. Toimintatuotot olivat 8.335 euroa.

## **Etsivä nuorisotyö**

Kihniön etsivässä nuorisotyössä periaatteena on olla helposti tavoitettavissa ja lähellä. Etsivän nuorisotyön piiriin voi nuori itse hakeutua missä asiassa tahansa ja milloin tahansa. Etsivä itse pyrkii tavoittamaan kunnassa ne nuoret, jotka jäävät opintojen ja työelämän ulkopuolelle tai joista omaisille tai muille toimijoille on noussut huoli.

Tavoitettavissa oleminen ja tutuksi tulemisessa etsivässä nuorisotyössä käytetään erilaisia sosiaalisen median kanavia sekä ollaan tiiviissä yhteistyössä oppilaitosten kanssa. Kuluneena vuonna etsivää nuorisotyötä on esitelty alueen oppilaitoksissa sekä yhtenäiskoululla, ysiluokkalaisille järjestettiin keväällä etsivän nuorisotyön pitämä oppitunti. Työtä on tehty tutuksi myös järjestämällä ohjelmaa yhtenäiskoululla esim. ennaltaehkäisevän päihdetyön merkeissä sekä olemalla läsnä oppilaitoksessa tukemalla nuorten itsetuntoa sekä hyvinvointitaitoja. Covid- epidemian vaikutus näkyy myös etsivän työssä estämällä laajempia kontakteja ja tapahtumien järjestämistä/osallistumista. Rajoitusten aikana etsivä on rakentanut yhteydenotto väyliä sosiaalisen median ja netin kautta. Keväällä 2020 etsivä järjesti mm. chatteja discordissa.

Vahvasti työhön on viime vuoden ja tulevankin vuoden aikana kuulunut verkoston vahvistaminen eri toimijoiden kanssa (oppilaitokset, puolustusvoimat/sotilaskuraattori, alueen etsivät, työvoimatoimisto, nuorten työpaja, sosiaali- ja terveystoimi). Verkostoissa oman työn tunnettavuuden lisääminen ja asiakkuuteen ohjaamisesta huolehtiminen ovat olleet palveluiden kehittämisen ohella tärkeää. Etsivä aloitti säännölliset käynnit nuorten työpajalla Parkanossa, niihin tuli keskeytys koronarajoitusten vuoksi. Nuorten palvelujärjestelmän suunnittelu, kehittäminen ja toteuttaminen on tärkeä osa työtä ja sitä toteutetaan mm. Kihniö Parkano perhekeskuksen ohjausryhmässä toimimalla sekä tuottamalla tietoa alueen nuorista eri toimijoille. Etsivä toteuttaa myös aikalisa- ohjauksen kutsunnoissa. Työhön kuuluu jonkin verran myös alueellista yhteistyötä ja työn kehittämistä alueellisen etsivätyön koordinaattorin ohjauksessa sekä raportointia Aluehallintovirastolle. Etsivä nuorisotyö osallistuu myös alueella toteutettavaan muuhun kehitystyöhön aktiivisesti.

Tärkein osa työtä on nuorten tavoittaminen ja kohtaaminen. Iso osa työstä on yksilötyötä, jota toteutetaan mm. tulevaisuustyöskentelyn, tsemppauksen ja vahvuustyöskentelyn avulla. Yksilötyön avulla nuorelle etsitään työtä tai koulua, järjestellään arkea ja elämää niin, että opiskelu tai työnteko sujuu, ajetaan nuorten asiaa, kuljetaan rinnalla palveluissa, autetaan ilmaisemaan mielipidettä, tuetaan valinnoissa ja tarvittaessa ohjataan erilaisten palveluiden piiriin jne. Viime vuonna etsivä nuorisotyö tavoitti nuoria chatin kautta lukuisia. Perinteisen työn kautta nuoria tavoitettu tai työskentelyä jatkettu 8 nuoren kanssa.

Perusopetuksen koulukuraattori toimii n. 50 % työajalla etsivänä nuorisotyöntekijänä. Etsivän nuorisotyön nettokustannukset olivat 7.121 euroa.

Aluehallintovirasto on myöntänyt Kihniön kunnalle avustuksen vuoden 2020 aikana

- Kihniön etsivä nuorisotyö, 12.500 euroa (50 %)

- Kihniön etsivä nuorisotyö, 2.500 euroa (50 %) COVID-tukea

### **Kihniö 100-juhlavuosi ja muu kulttuuritoimi**

Juhlavuonna 2020 juhlavaltuusto jouduttiin perumaan pian kutsujen lähettämisen jälkeen, kun koronapandemia saavutti myös Suomen. Kihniön kunta on juhlinut 100-vuotisjuhliiaan poikkeuksellisissa olosuhteissa. Kihniö100-juhlatoimikunta suunnitteli juhlavuodelle lähes 30 erilaista tapahtumaa yhteistyössä eri yhteisöjen ja toimijoiden kanssa. Lopulta tapahtumista toteutui 11. Juhlavuoden avaus Kihniön kirkossa 1.1.2020 keräsi toistasataa osallistujaa.

Alkuvuodesta huono lumi- ja jäätilanne peruutti Käskyvuori-hiihdon, Sulkue-luistelun, talviriehan sekä jääkiekko-ottelun. Maaliskuussa saapui korona ja perui kevään ja kesän tapahtumat melkein kokonaan. Kurafutis onnistuttiin järjestämään. Suosio olikin kova, sillä joukkueita oli 11 ja yleisöä saapui paikalle yli 100. Arviolta tapahtuma keräsi Aitonevalle 250 henkeä. Kihniö-Parkano haastepyöräily pyöräiltiin kihniöläisten voittoon elokuussa. Syksyllä saatiin nauttia Pyhäniemi- Käskyvuori kävelyn merkeissä upeasta luonnosta ja mahtavasta ilmasta, valtaosa n. 30 osallistujasta käveli koko matkan 21 kilometriä.

Tieteentekijät saapuivat lokakuussa kirjastoon avaamaan näyttelyn ja etäyhteyksiä käyttämällä tämä tapahtuma saatiin järjestettyä lähes alkuperäisen suunnitelman mukaan. Myös Jyrki Anttilan konsertti Art Festivo-tapahtuman yhteydessä saatiin onnistumaan, kun tilat vaihdettiin suosituksen mukaisesti suurempiin. Yleisöä paikalla saapui 130. Koop Arposen joulukonsertti (150 osallistujaa) myytiin vajaan kahdessa viikossa loppuun. Tästä voidaan päätellä, että kihniöläiset ovat koronan keskellä kaivanneet sitä jotain, mihin osallistua.

Kihniö pääsi vuonna 2020 myös osaksi uutta Geopark-alueita, kun Lauhanvuori- Hämeenkanas Geopark-status astui voimaan heinäkuun alussa toisena alueena Suomessa. Kihniön lisäksi Geopark-kuntiin kuuluvat Kauhajoki, Isojoki, Karijoki, Kankaanpää, Karvia, Honkajoki, Jämijärvi, Siikainen sekä Parkano.

Lauhanvuori-Hämeenkanas UNESCO Global Geoparkin geologinen pääteema kuvaa maiseman kehitystä muinaisesta vuoristosta nykyiseksi suomaaksi. Alueen kansainvälisesti merkittävämpiä erityispiirteitä ovat Lauhanvuoren ajallisesti pitkä ja monivaiheinen geologinen historia, arvokkaat suokokonaisuudet, Susiluola sekä Suomen hienoimpiin lukeutuvat pulppuavat lähteet. Geopark-status on pienelle kunnalle hieno väylä markkinoida luonnoltaan ainutlaatuista kuntaa vieläkin paremmin ja näkyvämmän selkeällä teemalla.

Kihniö sai markkinointiin uuden videon, jota kelpaa näyttää tulevina vuosina messuilla ja tapahtumissa. Videossa korostuu perhekeskeinen näkökulma ja kaunis luonto kaikkine mahdollisuuksineen. Vuonna 2020 valmistui myös Kihniön rakennushistoriainventointi. Sen myötä saamme ainutlaatuisen ja kattavan julkaisun Kihniön rakennusperinteestä, historiasta ja rakennuksista kyläkohtaisesti.

Vuosi päätettiin juhlavasti virtuaaliseen joulunavaukseen ja kauan odotettujen jouluvalojen sytyttämiseen perjantaina 29.11.2020. Lopullisen sinetin juhlavuodelle antoi itsenäisyyspäivän juhla, joka videoitiin ja lähetettiin kunnan ja seurakunnan Youtube-kanavilla.

Kihniön kunta järjesti esinemuseon esittelyn kesä-heinäkuussa. Seurakunta ei järjestänyt tiekirkkojen esittelyä koronan vuoksi, joten yhteistoimintaa sen vuoksi ei voitu tehdä. Puumilan vanhassa tuvassa ja Hietasen kotimuseossa oli myös kesä-heinäkuussa palkattu opas. Järjestelyt hoidettiin yhdessä Kihniö-seuran kanssa. Sosiaalisen median valjastaminen sekä museon että Puumilan esittelyyn mukaan lisäsi

merkittävästi kiinnostusta näitä kohteita kohtaan. Vapaa-aikaohjaaja hoitaa myös kunnan kulttuuriasi-  
at. Kulttuuritoimen kokonaismenot kertomusvuonna olivat 7.990 euroa.

### Musiikkiopisto

SASKY koulutuskuntayhtymän alaisuudessa toimivassa Ylä-Satakunnan musiikkiopistossa on oppi-  
laspaikkoja seuraavista kunnista/kaupungeista tuleville oppilaille: Ikaalinen, Parkano ja Kihniö.

Kihniöläisiä oppilaita oli musiikkiopistossa 1.1.2020 41 (tyttöjä 24) ja 1.8.2020 32 (tyttöjä 22). Mu-  
siikkileikkikoululaisia 1.1.2020 8 (tyttöjä 3) ja 1.8.2020 8 (tyttöjä 2). Opetusta annettiin seuraavissa  
aineissa: piano, harmonikka, huilu, kitara, viulu, sähkökitara, sello, laulu, lyömäsoittimet ja musiikin  
hahmotusaineet. Musiikkiopiston kustannukset kunnalle olivat 13.475 euroa kertomusvuonna.

### Kansalaisopisto

Petäjä-opisto on Sastamalan koulutuskuntayhtymän alaisena toimiva seudullinen kansalaisopisto Län-  
si-Pirkanmaalla ja Pohjois-Satakunnassa. Petäjä-opisto antaa opetusta Parkanon, Kihniön, Kankaan-  
pään, Honkajoen, Pomarkun, Lavian ja Karvian kunnissa.

Kihniössä opetusta annettiin kertomusvuoden aikana seuraavilla koulutusaloilla: kädentaidot, kuvatai-  
de, tietotekniikka, teatteri ja tanssi, jooga sekä liikunta. Opiskelijoiden määrä oli koko vuonna 347  
(miehiä 87). Toteutuneita kursseja oli kaikkiaan 39.

Kansalaisopiston kustannukset kunnalle olivat 24.137 euroa kertomusvuonna.

### Muu sivistystoimi yhteensä

Kirjaston toimintaa kehitettiin tavoitteiden mukaisesti. Koronapandemia vaikeutti Kihniön kirjaston  
toimintaa. Toimittiin mahdollisuuksien rajoissa.

Esinemuseon esittely toteutettiin kunnan toimintana. Kunnan kulttuuritoimi järjesti Kihniö100-  
juhlavuoden toimintaa mahdollisuuksien rajoissa koronapandemian rajoittaessa toimintaa. Joulunavaus  
ja itsenäisyyspäivän juhla järjestettiin virtuaalisesti. Puumilan vanhaan tupaan ja Hietasen kotimuse-  
oon palkattiin kesäopas.

Ihantola on ollut vuokrattuna nuorisoseuralta ja sitä on vuokrattu edelleen erilaisiin tilaisuuksiin.  
Vuokrasopimus purettiin kunnan toimesta vuoden 2020 loppuun. Lautakunta jakoi avustuksia yhdis-  
tysten ja yhteisöjen toimintaan 19.512 euroa. Tavoitteiden mukaisesti on uimakoulun järjestäminen  
ostettu yhdistykseltä. Vapaa-aikaohjaaja on järjestänyt runsaasti toimintaa lapsille ja nuorille.

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma%
<b>Tulot</b>	16.303,20	36.475,11	24.450	36.888,56	12.438,56	150,9
<b>Menot</b>	-290.110,41	-328.069,75	- 346.873	-309.716,70	-37.156,30	89,3
<b>Netto</b>	-273.807,21	-291.594,64	- 322.423	-272.828,14	-49.594,86	84,6



## Riskien arviointi

Sivistystoimen hallinnossa suurimpana riskinä on asioiden keskittyminen yhdelle viranhaltijalle. Tulevaisuudessa pitäisi kehittää jonkinlainen varahenkilöjärjestelmä.

Muulla sivistystoimessa riskejä ovat turvallisuus ja työntekijöiden jaksaminen vaatimusten kiristyessä sekä määrärahojen vähentyessä. Perusopetuksessa riskinä on erityisesti erityisopetuksen tarpeen lisääntyminen tulevina vuosina integroitien ja inklusion myötä. Erityisenä haasteena ovat muutamat väkivaltaisesti käyttäytyvät oppilaat

## Kuntastrategiaan pohjautuvat tavoitteet sivistyslautakunnan tulosalueelle

- Oikein mitoitettut palvelut ja niihin sopiva palvelurakenne
  - Tavoite toteutunut, kaikille lapsille järjestyy nopeasti paikka varhaiskasvatukseen, esiopetukseen ja perusopetukseen. Kirjasto ja vapaa-aikatoimi tarjoavat aktiivisesti palveluja kuntalaisille.
- Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut pidetään kunnassa
  - Tavoite toteutunut. Myös erityisopetusta tarvitsevat lapset saavat pääosin opetuksen omassa kunnassa
- Nuorisovaltuusto perustetaan kunnan omana tai yhdessä muiden kuntien kanssa
  - Tavoite toteutunut. Kunnan ensimmäinen nuorisovaltuusto nimettiin 19.02.2018 ja sen jälkeen nuorisovaltuusto on nimetty vuosille 2019, 2020 ja 2021. Nuorisovaltuusto on järjestänyt some-tapahtumia korona-aikana.
- Nuorisolle omia tiloja
  - Tavoite toteutunut osittain. Perjantaisin nuorisotila Base 55 auki vapaaseurakunnan toimesta siltä osin kuin koronapandemia on antanut mahdollisuuden.
- Lisätään yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa erityisesti nuorten harrastusmahdollisuuksien parantamiseksi
  - Tavoite toteutunut, yhteistyö kunnan ja kolmannen sektorin kanssa aktiivista ja hyvin toimivaa

## Hyvinvointia edistävät toimenpiteet sivistystoimessa

Kihniön kunnan hallintosäännön 36 §:n mukaan sivistystoimen päävastuualueen tehtävänä on kehittää ja vastata sivistyspalvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Sivistyslautakunnan tehtävänä on säädettyjen ja muulla määrättyjen tehtävien lisäksi huolehtia kunnan sivistystoimeen kuuluvien koulutuksien ym. toimintojen järjestämisestä sen mukaan kuin jäljempänä määrätään. Lisäksi lautakunta seuraa ja arvioi palvelujen vaikuttavuutta ja varaa asukkaille ja käyttäjille mahdollisuuden osallistua palveluiden suunnitteluun ja kehittämiseen.

Sivistystoimen erityisiä toimenpiteitä toteumavuonna, jotka vaikuttavat suoraan kuntalaisten hyvinvointiin:

- Kehitetty erityisluokanopettajan ja erityisopetuksen pienryhmän toimintaa. Tavoitteena kaikkien kunnan oppivelvollisuusikäisten koulunkäynnin mahdollistaminen omalla paikkakunnalla.

- Jatkettiin lasten uuden ruokasuosituksen käyttöä sekä tarkistettu terveydenhoitajilla käytössä oleva lasten ja nuorten lihavuuden ehkäisyn palveluverkon tarkastuslista hyvinvointisuunnitelman mukaisesti.
- Jatkettu vakituisen kokoaikaisen koulukuraattorin palkkausta oppilaiden hyvinvoinnin vahvistamiseksi
- Toteutettu koululaisten lomilla liikuntaleirejä Aluehallintoviraston avustuksen turvin
- Avustettu kihniöläisiä yhdistyksiä n. 20.000 eurolla toiminnan tukemiseen
- Järjestetty urheilutoimintaa, puulaakipelisarjoja peli-iltoja sekä matkoja niin urheilu- kuin kulttuuritapahtumiinkin koronapandemian puitteissa. Toimittu yhdessä kolmannen sektorin yhdistysten sekä seurakuntien kanssa
- Organisoitu kunnan liikuntasalien käyttö kuntalaisten liikuntaharrastuksen tukemiseksi ja mahdollistamiseksi

### Talousarviossa asetetut tavoitteet sivistyslautakunnan tulosalueelle

Toiminnallinen tavoite 2020	Toimenpiteet/mittari	tilanne 30.09.	tilanne 31.12.
Toiminnan sopeuttaminen asetettujen taloudellisten tavoitteiden mukaiseksi	toteutuminen	kyllä	kyllä
Sivistystoimen pätevän ja ammattitaitoisen henkilöstön työpaikkojen turvaaminen	toteutuminen	kyllä	kyllä
Henkilöstön kouluttautumisen ylläpitäminen	koulutuspäivien lukumäärä	hallinto 3 päiväkotit 13 koulu 16 kirjasto 17 (koronasulku lisäsi) hankkeet 2	hallinto 5 päiväkotit 19 koulu 45 kirjasto 17 hankkeet 2
Henkilöstön työhyvinvoinnin ylläpitäminen	kysely	tehtiin 2019	tehtiin 2019
Kaikille päivähoitoa tarvitseville lapsille taataan oikeus varhaiskasvatukseen	toteutuminen	kyllä	kyllä
Tietoteknisen välineistön ajantasais-taminen koko sivistystoimessa	toteutuminen	edennyt, osittain kesken	edennyt, osittain kesken
Tieto- ja viestintätekni- sen opetus- suunnitelman käyttöönotto	toteutuminen	kyllä	kyllä
Koululaiskuljetusten järjestäminen kuluja kasvattamatta	toteutuminen	kyllä	kyllä
Kaikki oppivelvollisuusikäiset käyvät koulua omassa kunnassa	toteutuminen	kyllä, yhtä lu- kuun ottamatta	kyllä, yhtä lu- kuun ottamatta
Yhteispelikoulutukseen osallistuminen	toteutuminen	kyllä, koronaan saakka	kyllä, koronaan saakka
Aamu- ja iltapäivätoiminta jatkuu	toteutuminen	kyllä	kyllä
Kerhoja järjestetään lukuvuoden aikana	toteutuminen/määrä	kyllä / 7	kyllä / 8
Koululaisten ohjatut kirjastotunnit	toteutuminen	kyllä	kyllä
Kirjastoon hankitaan lasten ja nuorten aineistoa runsaasti	toteutuminen / määrä	kyllä aikuiset 313 lapset, nuoret	kyllä aikuiset 440 lapset, nuoret 470

		386	
Satutuokio ja aikuisten lukupiiri pidetään kerran kuukaudessa	toteutuminen / määrä	kyllä / koronan rajoissa satutuokio 2 osallistujia 9 lukupiiri 5 osallistujia 32	kyllä / koronan rajoissa satutuokio 2 osallistujia 9 lukupiiri 8 osallistujia 50
Kirjaston aukiolotunnit	toteutuminen / määrä	korona-aikana suljettu, muuten auki normaalisti	korona-aikana suljettu, muuten auki, osittain rajoitetusti yht. 1119 h
Kirjaston tapahtumat	toteutuminen / määrä	5 tapahtumaa 110 kävijää	8 tapahtumaa 138 kävijää
Lainaus kirjastosta	toteutuminen / määrä	9 lainaa / asukas	12 lainaa / asukas
Lapsille ja nuorille järjestetään monipuolisia liikuntamahdollisuuksia	toteutuminen	kyllä	kyllä
Järjestetään matkoja eri urheilutapahtumiin	toteutuneiden matkojen määrä	kyllä / 1	kyllä / 1
Järjestetään peli-iltoja yhdistysten ja seurojen kanssa Ihantolassa	toteutuneiden iltojen määrä	ei	ei
Uimakoulu järjestetään Jalasjärven uimahallissa yhteistyössä Kihniön urheilijoiden kanssa	toteutuminen / osallistujien määrä	kyllä / Pyhäniemi / 27	kyllä / Pyhäniemi / 27
Järjestetään matkoja kulttuuritapahtumiin	toteutuneiden matkojen määrä	kyllä / 0	kyllä / 0
Palkataan Puumilaan, kirkkoon sekä museoon esittelijä kesäksi	toteutuminen	kyllä, ei kirkossa	kyllä, ei kirkossa

### Sivistystoimen päävastuualue yhteensä

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma%
<b>Tulot</b>	296.497,93	302.750,57	253.840	332.292,55	78.452,55	130,9
<b>Menot</b>	-3.031.564,76	-3.142.868,79	-3.241.919	-2.852.374,64	-389.544,36	88,0
<b>Netto</b>	-2.735.066,83	-2.840.118,22	-2.988.079	-2.520.082,09	- 467.996,91	84,3
<b>Poistot</b>	-23.561,69	-23.777,70	-28.837	- 35.839,19	7.002,19	124,3
<b>Tulos</b>	-2.758.628,52	-2.863.895,62	-3.016.916	-2.555.921,28	-460.994,72	84,7

### Investointien toteutuminen - sivistyslautakunta

- Omatoimikirjaston rakentaminen (määräraha 45.00 euroa). Toteutuneet kustannukset 19.232 euroa, investointitulo 13.000 euroa
- Yhtenäiskoulun AV- ja keskusradiojärjestelmän uusiminen (määräraha 15.000 euroa) Toteutuneet kustannukset 13.800 euroa.

## 9.3 Teknisen toimen päävastuualue

Teknisen hallinnon päävastuualueen kokonaismenot olivat 1.656.242 euroa. Nettomenot olivat -449.420 euroa, eli 3,7 % koko kunnan käyttötalouden nettomenoista.

Teknisen toimen henkilöstö vuonna 2020:

- tekninen johtaja
- osastosihteeri
- 2 laitosmiestä
- 1 laitosmies oppisopimuskoulutuksella
- vesi- ja viemärlaitoksen hoitaja/laitosmies
- 2 osa-aikaista siistijää

### 9.3.1 Teknisen lautakunnan hallinto

Teknisen hallinnon tehtävänä on johtaa ja koordinoita teknisen osaston toimintaa ja koko kunnan yhteistoimintaa. Tämän myötä palvelujen tuottaminen voidaan hoitaa tehokkaasti ja joustavasti. Teknisen toimen toiminnasta ilmoitellaan sosiaalisessa mediassa sekä kunnan kotisivuilla.

Hallinnon kustannuspaikalle kuuluvat tekninen johtaja, toimistosihteeri sekä lautakunnan menot. Hallinnon kustannukset jaetaan sisäisinä erinä teknisen lautakunnan muille kustannuspaikoille. Laitosmiespalvelut jaetaan myös sisäisinä erinä hallinnon omille kustannuspaikoille sekä muille hallintokunnille.

Tekninen lautakunta piti yhdeksän kokousta ja käsitteli 83 asiaa.

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
<b>Tulot</b>	127	843	-	633		100,0
<b>Menot</b>	-132.163	-112.731	-145.364	-142.083	-3.281	97,7
<b>Netto</b>	-132.035	-111.887	-145.364	-141.450	-3.914	97,3

### 9.3.2 Kiinteistöt

Kuntastrategian tavoitteiden mukaisesti kunnan omistamat kiinteistöt luokitellaan (”salkutus”). Luokitelussa kiinteistöt tarkastellaan kokonaisvaltaisesti niin, että kunkin kiinteistön vahvuudet ja heikkoudet kirjataan, jolloin jatkotoimenpiteenä voidaan miettiä kiinteistön kehittämisen toimenpiteet. Osa huonokuntoisemmista kiinteistöistä on poistettu asumiskäytöstä: Toimela 2. ja saunarakennus otettiin pois käytöstä loppuvuodesta 2020.

Kiinteistöt - kohta sisältää kiinteistön hoidon ja huoneistojen vuokrauksen sekä kunnan maa- ja metsätilat. Kiinteistöjen hoitomenoiksi on arvioitu noin 901.035 euroa, josta alueiden ja rakennusten kunnossapidon osuus on 201.400,00 euroa. LVS-kustannuksiksi on arvioitu 225.450,00 euroa.

Vuokratuotoiksi (asunnot) on arvioitu 481.500,00 euroa, jonka lisäksi sisäisiä vuokratuloja on arvioitu tulevan 189.710,00 euroa. Teollisuustiloja kunnalla ei enää ole.

Suunnitelmavuodelle ei ole tiedossa metsänhoitotoimenpiteitä, mutta satunnaisiin menoihin ko. menokohtaan on varattu 1 800,00 euroa. Metsäomaisuuden tilaa tarkastellaan tänä vuonna.

### Kiinteistöt yhteensä

Tavoitteiden toteutuminen:

Kiinteistöjen luokitusta jatketaan edelleen.

Asuttavissa olevia asuntoja oli 108 kpl ja niiden käyttöaste oli noin 88 %.

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma%
<b>Tulot</b>	819.144	811.097	760.410	729.049	31.361	95,9
<b>Menot</b>	-807.588	-753.608	-901.035	-694.050	-206.985	77,0
<b>Netto</b>	11.556	57.488	-140.625	34.999	-175.624	-24,9

### 9.3.3 Yksityistiet

Uuden yksityistielain (1962/358) myötä kuntien tielautakunnat on lakkautettu ja tehtävät pääsääntöisesti siirretty Maanmittauslaitokselle. Kunta avustaa edelleen järjestäytyneitä tiehoitokuntia.

Yksityistieavustuksiin varattu määräraha tullaan pitämään samalla tasolla kuin edellisinä vuosina. Yksityistieavustusta pitää vuosittain hakea tekniseltä lautakunnalta.

Yksityisteiden investointeihin ei talousarviossa ole varattu rahoitusta.

### Yksityistiet yhteensä

Yksityistieavustushakemuksia tuli määräaikaan 6.3.2020 mennessä 41 kappaletta. Tekninen toimi kävi hakemukset läpi ja vertasi niitä teknisen lautakunnan määrittämiin avustusehtoihin sekä yksityistielain säännöksiin. Avustukset maksettiin teiden kunnossapitoluokkien mukaan euroa/metri-mukaisesti.

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma%
<b>Tulot</b>			-	-	-	100,0
<b>Menot</b>	-42.765	-32.728	-43.700	-37.030	-6.670	84,7
<b>Netto</b>	-42.765	-32.728	-43.700	-37.030	-6.670	84,7

### 9.3.4 Ympäristönsuojelu

Ympäristönsuojelun tehtäväalueeseen kuuluu mm. maa-ainesten oton valvonta ja luvitus, sekä ympäristöluvat, pohjavesialueiden kunnan tarkkailu ja kehitys. Kihniön kunta on mukana Vesistöt kuntoon

Ikaalisten reitillä-hankkeessa. Vedenottamon raakavesi on maantiesuolapitoisuuden osalta valtakunnallisessa seurannassa. Ympäristötarkastaja ottaa säännöllisesti Sulkuejärvestä vesinäytteitä sinilevükinnan aistinvaraiseen tarkasteluun (asteikolla 1-5) ja lisäksi lähettää näytteitä laboratoriossa tarkemmin tutkittavaksi pari kertaa vuodessa.

Ympäristönsuojeluun on varattu 14 650,00 euroa.

### Ympäristönsuojelu yhteensä

Kunnan ympäristönsuojelumääräykset vastaavat nykyainsäädännön vaatimuksia. Ympäristötarkastaja käsitteli toteumavuonna mm. seuraavia asioita:

- aumaosilmoitukset 4 kpl
- lausunnot 5 kpl

Voimassa olevat maa-ainesluvut ovat nähtävillä Suomen ympäristökeskuksen ylläpitämästä avoimesta Maa-ainestenottoluvat ja kiviainesvarannot - karttapalvelusta.

Kunnan alueella olevat pohjavesialueet on päivitetty ja tiedot tallennettu ympäristöhallinnon pohjavesitietojärjestelmään (POVET).

Ympäristönsuojelun palvelut toteutetaan ostopalveluna Parkanon kaupungilta.

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteutuma	Poikkeama	Toteutuma %
Tulot	740		-	3.110	-3.110	-100,0
Menot	-12.805	-17.451	-14.650	-10.849	-3.800	74,1
Netto	-12.065	-17.451	-14.650	-7.739	-6.910	52,8

### 9.3.5 Palo- ja pelastustoimi

Osuutemme Pirkanmaan pelastuslaitoksen kustannuksista on 145.500,00 euroa (pelastuslaitoksen arvio 2019).

### Palo - ja pelastustoimi yhteensä

Pirkanmaan pelastuslaitos, yhdessä 50 sopimuspalokunnan kanssa, huolehtii onnettomuuksien ennaltaehkäisystä, pelastustoiminnasta ja varautumisesta poikkeusoloihin kaikkiaan 22 kunnan alueella.

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteutuma	Poikkeama	Toteutuma %
Tulot			-	-	-	-
Menot	-142.824	-147.235	-151.400	-149.286	-2.114	98,6
Netto	-142.824	-147.235	-151.400	-149.286	-2.114	98,6

### 9.3.6 Maankäytön suunnittelu

Maankäytön suunnittelun kustannukset muodostuvat kaavoituksesta ja rakennusvalvonnasta. Sen palkkausmenot koostuvat rakennusvalvonnan (rakennustarkastajan) 12 500,00 euron, teknisen toimen toi-

mistosihiteerin (40 %) palkkausmenosta. Rakennustarkastajan palvelut ostetaan Parkanon kaupungilta. Rakennusvalvontataksat tulisi tarkistaa ajan tasalle.

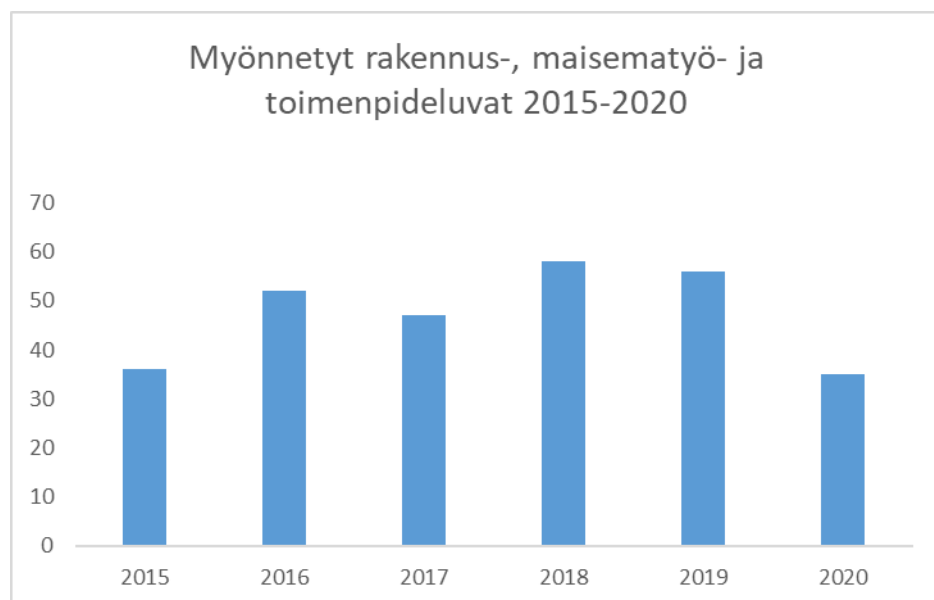
Kertomusvuonna on ollut käynnissä kaksi kaavoitushanketta.

### Toteutuminen

Rakennus, maisema- ja toimenpidelupia myönnettiin toteumavuonna yhteensä 35 kappaletta.

- vapaa-ajan asuinrakennukset 4 kpl
- asuinrakennuksen peruskorjaus ja/tai laajennus 1 kpl
- poikkeamispäätökset 4 kpl
- muut 26 kpl

Rakennustarkastaja suoritti katselmuksia ja tarkastuksia katselmuspöytäkirjojen mukaan 42 kappaletta. Tekninen lautakunta antoi neljä lausuntoa poikkeamislupahakemuksista.



Asemakaavan muutos valmistui tilojen Taide-Tanhua (RN:o 12:71) ja Sarkamaa (RN:o 55:4) alueella. Koivikon alueen kaavamuuotos on edelleen käynnissä. Myös Ranta-Jokipiin asemakaavamuuotos on meneillään.

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
<b>Tulot</b>	14.306	22.309	19.000	14.297	4.703	75,2
<b>Menot</b>	-57.538	-74.437	-72.506	-61.525	-10.981	84,9
<b>Netto</b>	-43.232	-52.128	-53.506	-47.229	-6.277	88,3

### 9.3.7 Liikenneväylät ja yleiset alueet

Kaavateiden kunnossapitoon on varattu 26 000,00 euroa, liikuntapaikkojen hoitoon 44 200,00 euroa sekä puistojen ja muiden yleisten alueiden hoitoon 35 800,00 euroa. Tievalaistuksen osuus on

24 400,00 euroa. Kihniön kunnan 100- vuotisjuhlien vuoksi liikenneväylien ja yleisten alueiden ylläpidon tasoa nostettiin. Samalla toteutetaan kuntastrategian linjausta viihtyisästä ja turvallisesta elinympäristöstä, joka edistää asukkaiden hyvinvointia.

Välillä Puumila-Kivinevantie katuvaloihin vaihdettiin LED-valaisimet ja samassa yhteydessä asennettiin jouluvalot ja kaksi Kihniön kunta erikoisvaloa juhluvuoden kunniaksi.

Viheralueiden hoito on ollut ulkoistettuna Kihniön 4H-yhdistykselle ja sopimusneuvottelut on käyty alkuvuodesta. Talousarviossa on viheralueiden ylläpitoon varattu 35 000,00 euroa.

### Liikenneväylät ja yleiset alueet yhteensä

4H-yhdistyksen kanssa tehtiin sopimus viherylläpidosta kaudelle 2020.

Vuoden 2020 aikana kunnan latuverkoston ylläpitoa ei ollut lumenpuutteen vuoksi.

Tulosalueen menot jakaantuivat toimintavuonna seuraavasti:

– rakennuskaavatiet	29.024,00 euroa
– liikuntapaikat	34.323,00 euroa
– tievalaistus	25.153,00 euroa
– puistot ja muut yleiset alueet	20.127,00 euroa
– hulevesi	13.285,00 euroa

Talous:

	TP 2018	TP 2019	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
<b>Tulot</b>	2.639	2.038	2.200	2.035	165	92,5
<b>Menot</b>	-131.161	-125.728	-144.968	-121.912	-23.056	84,1
<b>Netto</b>	-128.522	-123.690	-142.768	-119.877	-22.891	84,0

### 9.3.8 Jätehuolto

Kihniön kunta kuuluu kahdeksan muun kunnan kanssa Lakeuden jätelautakuntaan (kunnalla henkilöjäsen lautakunnassa), jonka vastuulla on jätehuoltoon liittyvät viranomaistehtävät jäsenkuntien alueella. Jätelautakunta myös vastaa ja päättää toimialueellaan asioista, jotka jätelain (646/2011) mukaan on säädetty kunnan hoidettavaksi. Jätehuollon käytännön toteuttaja jätelautakunnan toimialueella on Lakeuden Etappi Oy. Etapin tehtäviin kuuluvat jätteiden kuljetus, hyödyntäminen ja käsittely sekä jätehuollon neuvonta ja tiedotus.

Kihniön jäteasemalla kävi jätteentuoja 2 102 henkeä eli 11 hlö/ aukiolotunti (2019/1 437 henkilöä). Yhteensä Lakeuden Etapin kaikilla jäteasemilla asioi vuoden aikana 124 900 kävijää (2019 /108 650).

### 9.3.9 Vesi- ja viemärlaitos

Tavoitteena on turvata käyttäjille laadullisesti ja määrällisesti häiriötön talousveden jakelu.

Kihniön kunnan jätevedet ohjataan siirtoviemäriä pitkin Parkanon kaupungin jäteveden puhdistamolle käsiteltäväksi.





- kaukolämpölaite (1 kpl): rakennukset 97 914 euroa
- koneistot, LVIS 39 500 euroa

**YHTEENSÄ NYKYKÄYTTÖARVO 3 495 714 euroa**

Omaisuseriä lisätään paineviemäriin ja vesijohdon uusintaurakan sekä lämpölaitoksen varavoimakoneen ja vajan rakennuskustannukset

- hakelämpölaite varavoimakone ja vaja 21 594 euroa
- vesihuoltotyö Sulkueen rannassa 43 600 euroa

#### 9.4.0 Tekniset palvelut

Teknisiin palveluihin kuuluvat konekeskus, laitosmiespalvelut, lämpölaite (siirtyi yhtiölle 30.12. tehdystä liiketoimintakaupasta) ja muu tekninen toimi.

Konekeskus käsittää kunnan teknisen puolen koneiden mm. traktorin, latukoneen ja ruohonleikkurin käyttö- ja kunnossapitomenot. Konekeskuksen vuosikustannukset arvioidaan olevan 13 000,00 euroa.

Laitosmiespalveluiden kustannukset jaetaan sisäisinä vuokramenoina eri kohteiden kesken. Kunta myy laitosmiespalvelua kolmelle kunnan omistamalle asuntoyhtiölle sekä Kihniön vanhustentaloyhdistys ry:lle.

Laitosmiespalveluissa on tapahtunut joitakin muutoksia, yksi henkilö eläköityi vuoden lopussa. Riittävän ammattitaitoisen, ja määrältään riittävän henkilöstön rekrytoinnista tulee huolehtia ajoissa, jotta toiminnan muutoksiin voidaan varautua, eikä eläkkeelle siirtymisestä aiheudu toiminnallisia tai taloudellisia riskejä. Myös työyhteisön hyvinvoinnista huolehtiminen on osa riskien hallintaa, joka vielä korostuu pienessä työyhteisössä. Työhyvinvointiin tulee kiinnittää huomiota jatkossakin koko teknisellä toimialalla.

#### Tekniset palvelut yhteensä

Teknisen toimen alaisuudessa työskenteli vuoden aikana kaksi laitosmiestä, yksi laitosmies/vesilaitoksen hoitaja sekä yksi oppisopimusopiskelija.

Talous:

	<b>TP 2018</b>	<b>TP 2019</b>	<b>Määräraha</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>	<b>Toteuma %</b>
<b>Tulot</b>	260.293	270.651	280.979	259.553	21.426	92,4
<b>Menot</b>	-324.569	-310.889	-327.329	-302.484	-24.845	92,4
<b>Netto</b>	-64.276	-40.238	-46.350	-42.931	-3.419	92,6

#### Teknisen toimen päävastuualue yhteensä

Talous:

	<b>TP 2018</b>	<b>TP 2019</b>	<b>Määräraha</b>	<b>Toteuma</b>	<b>Poikkeama</b>	<b>Toteuma%</b>
<b>Tulot</b>	1.265.758	1.312.374	1.239.589	1.206.822	32.767	97,4
<b>Menot</b>	-1.815.693	-1.773.101	-2.023.071	-1.656.242	-366.829	81,9
<b>Netto</b>	-549.935	-460.726	-783.482	-449.420	-334.062	57,4

### 9.4.1 Investoinnit

#### TALON RAKENNUS

##### **Koivikon rivitalon C peruskorjaus jatko 200.000,00 euroa**

Peruskorjaus jatkui vuonna 2020 ja kohde valmistui 02/2020. Hankkeen kustannukset olivat toteumavuonna 154.906,80 euroa.

#### HAKELÄMPÖLAITOS

**Varavoiman hankinta, 25.000 euroa.** Toteutuneet kustannukset 21.594,42 euroa.

#### LIIKENNEVÄYLÄT

Teollisuustien ja Koivikon alueen kaavamuuotos ja katusuunnittelu ja uuden linjauksen rakentaminen **100.000 euroa** Toteutuneet kustannukset 16.711,84 euroa.

#### Tievalaistus

**Jouluvalot ja katuvalaistuksen peruskorjaus 30.000 euroa.** Toteutuneet kustannukset 25.272,08 euroa

#### LIIKUNTAPAIKAT

**Ojaniemen alueen liikuntapaikkasuunnittelu 25.000 euroa.** Toteutuneet kustannukset 2.860,35 euroa.

#### KÄSKYVUORI- MAASTOLIIKUNTREITTI HANKE

**Käskyvuori-maastoliikuntareitin kehittämishanke 10.000 euroa.** Toteutuneet kustannukset 6.610,80 euroa.

#### PYHÄNIEMEN MATKAILUALUEHANKE

**Pyhäniemen majoitus- ja matkailualueen kehittämishanke 10.000 euroa.** Toteutuneet kustannukset 3.750,00 euroa.

#### VESI- JA VIEMÄRILAITOS

**Paineviemärin saneeraus Sulkueen rannalla 46.000 euroa.** Toteutuneet kustannukset 42.728 euroa.

#### HANKESUUNNITTELU

**Yleinen hankesuunnittelumääräraha 30 000,00 euroa**

Toteumavuonna ei investointirajan ylittäviä toimenpiteitä.

#### **TIEDOT SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN JÄRJESTÄMISESTÄ JA KESKEISISTÄ JOHTOPÄÄTÖKSISTÄ**

Kuntalain (410/2015) 115 §:n mukaan kunnan toimintakertomuksessa ”on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä”.

Kunnanhallitus on hyväksynyt 8.11.2014 Kihniön kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Perusteissa johtavien viranhaltijoiden tehtävänä on toimeenpanna sisäinen valvonta ja riskienhallinta vastuualueellaan ja raportoida niistä hyväksytyjen ohjeiden mukaisesti.

### **Tilaajavastuuseelvitykset**

Tilaajavastuulain mukaisia selvitykset on tehty rakennusurakoiden yhteydessä ennen urakkasopimuksen allekirjoittamista. Niissä ei ole ollut huomautettavaa.

### **Kuntastrategiaan pohjautuvat tavoitteet teknisen lautakunnan tulosalueelle**

- Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö on meille erityisen tärkeää
  - ➔ Liikenneväylien ja yleisten alueiden ylläpitoon kiinnitetään erityistä huomiota
- Kunnan tiedotus ja viestintä on ennakoivaa ja selkeää
  - ➔ Tekninen toimi käyttää tiedotuskanavina kunnan kotisivuja sekä sosiaalista mediaa, näin tiedotus on avointa kaikille
- Maanhankinta toimivien liikenneyhteyksien varrelta
  - ➔ talousarviossa on varauduttu maanhankintaan ja jatkoprosessina tehtävään uusien teollisuustonttien kaavoittamiseen
- Kiinteistöomaisuuden luokittelu päivitetään vuosittain talousarvion yhteydessä
  - ➔ Kiinteistöt luokitellaan eli ”salkutetaan”
- Työhyvinvointi on meille tärkeää ja seuraamme aktiivisesti sen kehittymistä
  - ➔ Työhyvinvointiin tulee kiinnittää huomiota jatkossakin koko teknisellä toimialalla

### **Hyvinvointia edistävät toimenpiteet teknisessä toimessa**

Kihniön kunnan hallintosäännön 36 §:n mukaan teknisen hallinnon ja kehittämistoimintojen päävastuun alueen tehtävänä on luoda puitteet asumiselle ja yrittämiselle sekä erilaisille kunnallisille toiminoille. Lisäksi sen tehtävänä on huolehtia ihmisten elinympäristöstä ja ympäristön laadun parantamisesta. Päävastuualue vastaa mm. kunnan rakennusomaisuuden kehittämisestä, suunnittelusta, rakennuttamisesta sekä kunnossapidosta. Lisäksi se vastaa maankäytön suunnittelusta, kadunpidosta, yleisten alueiden hoidosta sekä kunnan maa- ja metsäomaisuudesta

Palo- ja pelastustoimeen, jätehuoltoon ja ympäristöterveydenhuoltoon liittyvät palvelut järjestetään alueellisena yhteistyönä.

- Tekninen toimen on toteumavuonna kunnostanut kiinteistöjä eri kohteissa sekä kiinnittänyt erityistä huomiota yleisten alueiden hoitoon ja kunnossapitoon.

Muut talousarviossa kirjatut tavoitteet teknisen lautakunnan tulosalueella

<b>Toiminnallinen tavoite</b>	<b>Toimenpiteet/mittari</b>	<b>tilanne 30.09.</b>	<b>tilanne 31.12.</b>
Toiminnan kehittäminen avoimemmaksi	toteutuminen	Toteutunut 50 %	Toteutunut 90%
Kiinteistökartoitusprojekti (jatko)	toteutuminen	Toteutunut 5 %	Toteutunut 10 % (resurssipula)
Kunnan omistamien kiinteistöjen luokittelu ”salkutus”	toteutuminen	Toteutunut 5%	Toteutunut 15 %

Sähköisten huoltokirjojen käyttöönotto	toteutuminen	Tavoite toteutunut 100 %	Tavoite toteutunut 100 %
Kiinteistö Oy Kihniön Suutarinpihan yhtiömuodon muutos	toteutuminen	Toteutunut 100%	Toteutunut 100 %
Käyttäjille laadullisesti ja määrällisesti häiriötön talousveden jakelu	toteutuminen	Tavoite toteutunut 100 %	Tavoite toteutunut 100 %
Vesilaitoksen yhtiöittämisselvityksen käynnistäminen	toteutuminen	Toteutunut 90 %	Toteutunut 100 %

## 10 Käyttötalouden toteutuminen

### 10.1 Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutuminen

	Budjetti 2020	Bu-muutos 2020	Budjetti + muutos	Toteutuma 2020 01-12	Poikkeama	Tot.%
KIHNIÖN KUNTA						
TULOSLASKELMA						
TOIMINTATUOTOT						
MYYNTITUOTOT	712 309		712 309	787 254,70	-74 945,70	110,5
MAKSUTUOTOT	57 000		57 000	58 773,04	-1 773,04	103,1
TUET JA AVUSTUKSET	104 200		104 200	139 493,00	-35 293,00	133,9
VUOKRATUOTOT	945 010		945 010	835 569,87	109 440,13	88,4
MUUT TOIMINTATUOTOT	2 400		2 400	39 069,97	-36 669,97	1627,9
TOIMINTATUOTOT	1 820 919		1 820 919	1 860 160,58	-39 241,58	102,2
TOIMINTAKULUT						
HENKILÖSTÖKULUT						
PALKAT JA PALKKIOT	-2 302 340		-2 302 340	-2 093 584,20	-208 755,80	90,9
HENKILÖSIVUKULUT						
ELÄKEKULUT	-726 618		-726 618	-685 788,80	-40 829,20	94,4
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-65 854		-65 854	-49 694,69	-16 159,31	75,5
HENKILÖSIVUKULUT	-792 472		-792 472	-735 483,49	-56 988,51	92,8
HENKILÖSTÖKULUT						
PALVELUJEN OSTOT	-3 094 812		-3 094 812	-2 829 067,69	-265 744,31	91,4
ASIAKASPALVELUJEN OSTOT						
ASIAKASPALVELUJEN OSTOT	-8 639 500	-70 000	-8 709 500	-8 769 613,24	60 113,24	100,7
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT						
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-1 577 440	-500	-1 577 940	-1 201 168,84	-376 771,16	76,1
PALVELUJEN OSTOT						
PALVELUJEN OSTOT	-10 216 940	-70 500	-10 287 440	-9 970 782,08	-316 657,92	96,9
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT						
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-723 930		-723 930	-676 933,54	-46 996,46	93,5
AVUSTUKSET						
AVUSTUKSET	-171 100		-171 100	-130 631,29	-40 468,71	76,3
MUUT TOIMINTAKULUT						
MUUT TOIMINTAKULUT	-572 405		-572 405	-471 824,52	-100 580,48	82,4
TOIMINTAKULUT	-14 779 187	-70 500	-14 849 687	-14 079 239,12	-770 447,88	94,8
TOIMINTAKATE	-12 958 268	-70 500	-13 028 768	-12 219 078,54	-809 689,46	93,8
VEROTULOT						
VEROTULOT	5 941 000		5 941 000	5 860 063,62	80 936,38	98,6
VALTIONOSUUEDET						
VALTIONOSUUEDET	6 912 190		6 912 190	7 643 579,00	-731 389,00	110,6
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
KORKOTUOTOT						
KORKOTUOTOT	1 200		1 200	1 740,42	-540,42	145,0
MUUT RAHOITUSTUOTOT						
MUUT RAHOITUSTUOTOT	38 700		38 700	47 249,60	-8 549,60	122,1
KORKOKULUT						
KORKOKULUT	-120 500		-120 500	-109 285,56	-11 214,44	90,7
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT						
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-80 600		-80 600	-60 295,54	-20 304,46	74,8
VUOSIKATE	-185 678	-70 500	-256 178	1 224 268,54	-1 480 446,54	-477,9
POISTOT JA ARVONALENTUMISET						
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT						
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-622 135		-622 135	-588 367,50	-33 767,50	94,6
POISTOT JA ARVONALENTUMISET						
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-622 135		-622 135	-588 367,50	-33 767,50	94,6
SATUNNAISET ERÄT						
SATUNNAISET TUOTOT						
SATUNNAISET TUOTOT				2 115 181,64	-2 115 181,64	-100,0
SATUNNAISET ERÄT						
SATUNNAISET ERÄT				2 115 181,64	-2 115 181,64	-100,0
TILIKAUDEN TULOS	-807 813	-70 500	-878 313	2 751 082,68	-3 629 395,68	-313,2
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	79 007		79 007	280 669,24	-201 662,24	355,2
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-728 806	-70 500	-799 306	3 031 751,92	-3 831 057,92	-379,3

## VEROTULOT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Verotulot					
Kunnan tulovero	4.675.000		4.675.000	4.585.844	89.156
Osuus yhteisöveron tuotosta	717.000		717.000	780.180	-63.180
Kiinteistövero	549.000		549.000	494.040	54.960

Veroprosentit ja muu informaatio verotuksesta on tilinpäätöskirjan sivulla 49

## VALTIONOSUUDET JA VEROTULOMENETYSTEN KORVAUS

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus, ml. tasaukset	6.012.835		6.012.835	6.486.973	-474.138
Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus				260.000	-260.000
Opetus- ja kulttuuri- toimen muut valtionos.	-335.466		-335.466	-369.711	34.245
Verotulomenetyksen korvaus	1.234.821		1.234.821	1.266.317	-31.496
Valtionosuudet yhteensä	6.912.190		6.912.190	7.643.579	-731.389

## 10.2 Investointien toteutuminen

	Budjetti 2020	Bu-muutos 2020	Budjetti + muutos	Toteutuma 2020 01-12	Poikkeama
910101 KIINTEÄ OMAISUUS					
INVESTOINTIMENOT	-270 000		-270 000	-186 140,00	-83 860,00
INVESTOINTITULOT				603 775,88	-603 775,88
NETTOMENO	-270 000		-270 000	417 635,88	-687 635,88
910121 TALOUSHALLINNON OHJELMISTOT					
INVESTOINTIMENOT	-50 000		-50 000	-25 653,67	-24 346,33
NETTOMENO	-50 000		-50 000	-25 653,67	-24 346,33
910133 OSAKKEET					
INVESTOINTIMENOT		-978 300	-978 300	-978 248,59	-51,41
NETTOMENO		-978 300	-978 300	-978 248,59	-51,41
910141 KUNTAYHTYMÄT					
INVESTOINTITULOT				5 017,75	-5 017,75
NETTOMENO				5 017,75	-5 017,75
910151 HANKESUUNNITTELU					
INVESTOINTIMENOT	-30 000		-30 000		-30 000,00
NETTOMENO	-30 000		-30 000		-30 000,00
912114 YHTENÄISKOULUN KIINTEÄT LAITTEET					
INVESTOINTIMENOT	-15 000		-15 000	-13 800,00	-1 200,00
NETTOMENO	-15 000		-15 000	-13 800,00	-1 200,00
912119 KOIVIKON RIVITALOT					
INVESTOINTIMENOT	-200 000		-200 000	-154 906,80	-45 093,20
NETTOMENO	-200 000		-200 000	-154 906,80	-45 093,20
912126 KIRJASTO					
INVESTOINTIMENOT	-45 000		-45 000	-19 232,27	-25 767,73
INVESTOINTITULOT	13 000		13 000	13 000,00	
NETTOMENO	-32 000		-32 000	-6 232,27	-25 767,73
912131 HAKELÄMPÖLAITOS					
INVESTOINTIMENOT	-25 000		-25 000	-21 594,42	-3 405,58
INVESTOINTITULOT				73 129,26	-73 129,26
NETTOMENO	-25 000		-25 000	51 534,84	-76 534,84
912202 LIIKENNEVÄYLÄT					
INVESTOINTIMENOT	-100 000		-100 000	-16 711,84	-83 288,16
NETTOMENO	-100 000		-100 000	-16 711,84	-83 288,16
912204 TIEVALAISTUS					
INVESTOINTIMENOT	-30 000		-30 000	-25 272,08	-4 727,92
NETTOMENO	-30 000		-30 000	-25 272,08	-4 727,92
912302 LIIKUNTAPAIKAT					
INVESTOINTIMENOT	-25 000		-25 000	-2 860,35	-22 139,65
NETTOMENO	-25 000		-25 000	-2 860,35	-22 139,65
912309 KÄSKYVUORI JA					



MAASTOLIIKUNTAREITTI  
 INVESTOINTIMENOT  
 NETTOMENO

-10 000	-10 000	-6 610,80	-3 389,20
-10 000	-10 000	-6 610,80	-3 389,20

	Budjetti 2020	Bu-muutos 2020	Budjetti + muutos	Toteutuma 2020 01-12	Poikkeama
912310 PYHÄNIEMEN MATKAI- LUALUE					
INVESTOINTIMENOT		-10 000	-10 000	-3 750,00	-6 250,00
NETTOMENO		-10 000	-10 000	-3 750,00	-6 250,00
912402 VESILAITOS KESKUSTA					
INVESTOINTITULOT				41 909,08	-41 909,08
NETTOMENO				41 909,08	-41 909,08
912404 VIEMÄRILAITOS					
INVESTOINTIMENOT		-46 000	-46 000	-42 728,00	-3 272,00
INVESTOINTITULOT				1 329 009,02	-1 329 009,02
NETTOMENO		-46 000	-46 000	1 286 281,02	-1 332 281,02
KIHNIÖN KUNTA					
INVESTOINNIT YHTEENSÄ					
INVESTOINTIMENOT	-790 000	-1 044 300	-1 834 300	-1 497 508,82	-336 791,18
INVESTOINTITULOT	13 000		13 000	2 065 840,99	-2 052 840,99
NETTOMENO	-777 000	-1 044 300	-1 821 300	568 332,17	-2 389 632,17

**Hankkeiden tavoitteiden toteutuminen**

	Uusinvestointi	Korvausinvestointi	Laajennusinvestointi	
Kiinteä omaisuus	186 140,00			
Irtain omaisuus		25 653,67		
Arvopaperit	875 000,00		103 248,59	
Talonrakennus hankkeittain		209 533,49		
Liikenneväylät		41 983,92		
Urheilu- ja virkistysalueet	2 860,35	10 360,80		
Vesi- ja viemärilaitos		42 782,00		
	<u>1 064 000,35</u>	<u>330 313,88</u>	<u>103 248,59</u>	1 497 562,82

### 10.3 Rahoitusosan toteutuminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	-185 678	-70 500	-256 178	1 224 268	-1 480 446
Satunnaiset erät				2 115 182	-2 115 182
Tulorahoituksen korjauserät					0
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-790 000	-1 044 300	-1 834 300	-1 497 509	-336 791
Rahoitusosuudet investoin- timenoihin	13 000		13 000	13 000	0
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustulot				2 052 841	-2 052 841
Toiminta ja investoinnit, netto	-962 678	-1 114 800	-2 077 478	3 907 782	-5 985 260
Rahoitustoiminta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäyk- set muille				-3 226 320	3 226 320
Antolainasaamisten väh. muilta				236 414	-236 414
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen li- säys	1 600 000		1 600 000	500 000	1 100 000
Pitkäaikaisten lainojen vä- hennys	-642 000		-642 000	-641 627	-373
Muut maksuvalmiuden muu- tokset				4 522	-4 522
Oman pääoman muutokset					
Vaikutus maksuvalmiuteen	-4 678	-1 114 800	-1 119 478	780 771	-1 900 249

### III Tilinpäätöslaskelmat Tuloslaskelma (ulkoinen)

	01.01.-31.12.2020	01.01.-31.12.2019
<b>TUOSLASKELMA (ulkoinen)</b>		
<b>TOIMINTATUOTOT</b>		
MYYNTITUOTOT	385 054,61	349 749,93
MAKSUTUOTOT	58 773,04	72 857,28
TUET JA AVUSTUKSET	139 493,00	139 671,00
VUOKRATUOTOT	676 318,23	786 126,80
MUUT TOIMINTATUOTOT	39 069,97	3 688,46
<b>TOIMINTATUOTOT</b>	<b>1 298 708,85</b>	<b>1 352 093,47</b>
<b>TOIMINTAKULUT</b>		
<b>HENKILÖSTÖKULUT</b>		
PALKAT JA PALKKIOT	-2 093 584,20	-2 284 270,53
<b>HENKILÖSIVUKULUT</b>		
ELÄKEKULUT	-685 788,80	-677 725,07
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-49 694,69	-47 585,01
<b>HENKILÖSIVUKULUT</b>		
HENKILÖSTÖKULUT	-2 829 067,69	-3 009 580,61
<b>PALVELUJEN OSTOT</b>		
ASIAKASPALVELUJEN OSTOT	-8 769 613,24	-8 406 202,42
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-919 237,05	-1 091 828,05
<b>PALVELUJEN OSTOT</b>		
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-556 665,24	-603 944,96
AVUSTUKSET	-130 631,29	-131 562,76
MUUT TOIMINTAKULUT	-312 572,88	-262 979,51
<b>TOIMINTAKULUT</b>	<b>-13 517 787,39</b>	<b>-13 506 098,31</b>
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-12 219 078,54</b>	<b>-12 154 004,84</b>
<b>VEROTULOT</b>		
VALTIONOSUUDET	5 860 063,62	5 716 781,96
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT</b>		
KORKOTUOTOT	1 740,42	1 548,33
MUUT RAHOITUSTUOTOT	47 249,60	-20 790,13
KORKOKULUT	-109 285,56	-119 780,65
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-60 295,54	-139 022,45
<b>VUOSIKATE</b>	<b>1 224 268,54</b>	<b>312 601,67</b>
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET</b>		
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-588 367,50	-598 510,63
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-588 367,50	-598 510,63
<b>SATUNNAISET ERÄT</b>		
SATUNNAISET TUOTOT	2 115 181,64	2 115 181,64
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>2 751 082,68</b>	<b>-285 908,96</b>
<b>POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS</b>	<b>280 669,24</b>	<b>84 954,00</b>
<b>VARAUSTEN LISÄYS/VÄHENNYS</b>		
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>3 031 751,92</b>	<b>-200 954,96</b>

**Rahoituslaskelma**

	Toteutuma	Toteutuma
	2020	2019
<b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
<b>TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>		
VUOSIKATE	1 224 268,54	312 601,67
SATUNNAISET ERÄT	2 115 181,64	
MUUT OIKAISUT	-2 146 388,01	2 227,01
TULORAHOITUKSEN KORJAUSET	-2 146 388,01	2 227,01
TOIMINNAN RAHAVIRTA	1 193 062,17	314 828,68
<b>INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>		
INVESTOINTIMENOT	-1 497 508,82	-796 238,13
RAHOITUSOSUUDET INVEST.MENOIHIIN	13 000,00	957,80
PYS.VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN		
LUOV.TULOT		
INVESTOINTIEN VARS.MYYNTITULOT	2 052 840,99	3 227,01
INVESTOINTIEN MYYNTIVOITOT/-TAPPIOT	2 146 388,01	-2 227,01
PYS.VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN		
LUOV.TULOT	4 199 229,00	1 000,00
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	2 714 720,18	-794 280,33
<b>TOIMINNAN JA INVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>	<b>3 907 782,35</b>	<b>-479 451,65</b>
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>		
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET		
ANTOLAINASAAMISTEN LISÄYS	-3 226 320,20	-31 966,00
ANTOLAINASAAMISTEN VÄHENNYS	236 414,59	19 800,00
ANTOLAINAUKSEN MUUTOKSET	-2 989 905,61	-12 166,00
LAINAKANNAN MUUTOKSET		
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN LISÄYS	500 000,00	
PITKÄAIKAISTEN LAINOJEN VÄHENNYS	-641 627,63	-659 208,36
LAINAKANNAN MUUTOKSET	-141 627,63	-659 208,36
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET		
TOIMEKSIANTOJEN VAROJEN JA PÄÄ-		
OM.MUUTOKS	627,41	2 303,13
SAAMISTEN MUUTOS	78 005,89	-90 171,75
KOROTT.PITKÄ-JA LYHYTAIK.VELK.MUUTOS	-74 111,08	43 021,58
MUUT MAKSUVALMIUDEN MUUTOKSET	4 522,22	-44 847,04
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	-3 127 011,02	-716 221,40
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS</b>	<b>780 771,33</b>	<b>-1 195 673,05</b>
RAHAVARAT 31.12.	1 811 119,40	1 030 348,07
RAHAVARAT 1.1.	1 030 348,07	2 226 021,12
RAHAVAROJEN MUUTOS	780 771,33	-1 195 673,05

**Tase**

	Toteutuma/ v.al.	Toteutuma/ ed.v.al.
<b>VASTAAVAA</b>		
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>		
<b>AINEETTOMAT OIKEUDET</b>	38 133,77	47 844,25
<b>MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT</b>		78 603,23
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>	38 133,77	126 447,48
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>		
<b>MAA- JA VESIALUEET</b>	1 438 150,39	1 286 881,82
<b>RAKENNUKSET</b>	7 453 242,32	7 647 411,39
<b>KIINTEÄT RAKENTEET JA LAITTEET</b>	231 918,19	1 677 246,08
<b>KONEET JA KALUSTO</b>	71 725,89	95 436,37
<b>ENNAKKOMAKS. JA KES-</b>		
<b>KENER.HANKINNAT</b>	36 165,26	565 843,19
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>	9 231 202,05	11 272 818,85
<b>SIJOITUKSET</b>		
<b>OSAKKEET JA OSUDET</b>	3 205 345,88	2 232 115,04
<b>MUUT LAINASAAMISET</b>	3 122 120,20	132 214,59
<b>MUUT SAAMISET</b>	19 600,01	19 600,01
<b>SIJOITUKSET</b>	6 347 066,09	2 383 929,64
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	15 616 401,91	13 783 195,97
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
<b>LAHJOITUSRAHASTOJEN VARAT</b>	198 082,09	203 729,49
<b>MUUT TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>		
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	198 082,09	203 729,49
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
<b>SAAMISET</b>		
<b>PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>		
<b>MUUT SAAMISET</b>	167 870,74	167 870,74
<b>PITKÄAIKAISET SAAMISET</b>	167 870,74	167 870,74
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>		
<b>MYYNTISAAMISET</b>	221 776,61	253 420,95
<b>MUUT SAAMISET</b>	77 533,37	76 673,51
<b>SIIRTOSAAMISET</b>	14 637,87	61 859,28
<b>LYHYTAIKAISET SAAMISET</b>	313 947,85	391 953,74
<b>SAAMISET</b>	481 818,59	559 824,48
<b>RAHAT JA PANKKISAAMISET</b>	1 811 119,40	1 030 348,07
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	2 292 937,99	1 590 172,55
<b>VASTAAVAA</b>	18 107 421,99	15 577 098,01
<b>VASTATTAVAA</b>		

<b>OMA PÄÄOMA</b>		
<b>PERUSPÄÄOMA</b>	7 037 191,86	7 037 191,86
<b>EDELLISTEN TILIK:N YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	-1 206 996,53	-1 006 041,57
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	3 031 751,92	-200 954,96
<b>OMA PÄÄOMA</b>	8 861 947,25	5 830 195,33
<b>POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKSET</b>		
<b>POISTOERO</b>		280 669,24
<b>POISTOERO JA VAPAAEHT.VARAUKSET</b>		280 669,24
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>		
<b>VALTION TOIMEKSIANNOT</b>		
<b>LAHJOITUSRAHASTOJEN PÄÄOMAT</b>	199 846,64	204 866,63
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	199 846,64	204 866,63
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
<b>PITKÄAIKAINEN</b>		
<b>LAINAT RAH.- JA VAK.LAITOKSILTA</b>	7 323 626,00	7 442 922,00
<b>LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ</b>	41 547,40	63 277,45
<b>LIITTYMISMAKSUT JA MUUT VELAT</b>	25 951,91	83 800,12
<b>PITKÄAIKAINEN</b>	7 391 125,31	7 589 999,57
<b>LYHYTAIKAINEN</b>		
<b>LAINAT RAH.- JA VAK.LAITOKSILTA</b>	619 296,00	620 167,00
<b>LAINAT JULKISYHTEISÖILTÄ</b>	21 730,06	21 460,64
<b>SAADUT ENNAKOT</b>	576,56	4 644,93
<b>OSTOVELAT</b>	368 108,14	407 927,45
<b>LIITTYMISMAKSUT JA MUUT VELAT</b>	53 020,56	54 110,02
<b>SIIRTOVELAT</b>	591 771,47	563 057,20
<b>LYHYTAIKAINEN</b>	1 654 502,79	1 671 367,24
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	9 045 628,10	9 261 366,81
<b>VASTATTAVAA</b>	18 107 421,99	15 577 098,01

## Konsernilaskelmat

### Konsernin tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
Toimintatuotot	7 805 153,31	6 765 008,28
Toimintakulut	-19 577 177,89	-19 284 757,97
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	15 079,39	-3 107,64
<b>Toimintakate</b>	<b>-11 756 945,19</b>	<b>-12 522 857,33</b>
Verotulot	5 855 946,90	5 712 613,36
Valtionosuudet	7 643 579,00	7 646 378,74
Rahoitustuotot ja -kulut	-103 022,27	-180 040,46
Korkotuotot	2 876,80	2 774,48
Muut rahoitustuotot	47 139,95	-16 888,90
Korkokulut	-139 424,75	-140 736,43
Muut rahoituskulut	-13 614,27	-25 189,61
<b>Vuosikate</b>	<b>1 639 558,44</b>	<b>656 094,31</b>
Poistot ja arvonalentumiset	-949 783,80	-873 318,24
Suunnitelman mukaiset poistot	-949 783,80	-872 535,46
Omistuksen eliminointierot		-782,78
Arvonalentumiset		
Satunnaiset erät		
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>689 774,64</b>	<b>-217 223,93</b>
Tilinpäätössiirrot	65,83	30,23
Tilikauden verot	-28 542,75	-8 836,74
Laskennalliset verot	-2 660,64	-1 163,82
Vähemmistöosuudet	-53 489,65	-15 036,29
<b>Tilikauden ylijäämä (alijäämä)</b>	<b>605 147,43</b>	<b>-242 230,55</b>



**Konsernin rahoituslaskelma**

	2020	2019
<b>Toiminnan rahavirta</b>		
Vuosikate	1 639 558,44	656 094,31
Tilikauden verot	-28 542,75	-8 836,74
Tulorahoituksen korjauserät	-101 163,25	-55 974,64
	<u>1 509 852,44</u>	<u>591 282,93</u>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investointimenot	-908 614,93	-1 424 069,08
Rahoitusosuudet investointimenoihin	13 806,16	2 223,04
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	640 850,21	8 384,83
	<u>-253 958,56</u>	<u>-1 413 461,21</u>
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>1 255 893,88</b>	<b>-822 178,28</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-602 621,62	-33 665,00
Antolainasaamisten vähennys	238 276,18	20 401,48
	<u>-364 345,44</u>	<u>-13 263,52</u>
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1 141 080,60	499 087,17
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-1 186 582,73	-779 328,41
Lyhytaikaisten lainojen muutos	100 675,99	672,46
	<u>55 173,86</u>	<u>-279 568,78</u>
Oman pääoman muutokset	-180,70	11 722,99
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-12 029,02	-8 793,66
Vaihto-omaisuuden muutos	-8 684,92	-3 501,49
Saamisten muutos	47 474,19	122 225,11
Korottomien velkojen muutos	-96 065,91	25 641,29
	<u>-69 305,66</u>	<u>135 571,25</u>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-378 657,94</b>	<b>-145 538,06</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>877 235,94</b>	<b>-967 716,34</b>
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	2 749 386,18	1 872 150,24
Rahavarat 1.1.	1 872 150,24	2 839 866,58
	<u>877 235,94</u>	<u>-967 716,34</u>

**Kihniön kunnan konsernitase**

VASTAAVAA	31.12.2020	31.12.2019
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>	16 242 616,21	16 347 725,01
Aineettomat hyödykkeet	252 755,15	268 650,42
Aineettomat oikeudet	53 514,05	62 477,19
Muut pitkävaikutteiset menot	181 065,41	189 344,72
Ennakkomaksut	18 175,69	16 828,51
Aineelliset hyödykkeet	15 082 969,41	15 669 801,33
Maa- ja vesialueet	1 584 723,87	1 415 981,01
Rakennukset	11 160 691,81	10 592 706,14
Kiinteät rakenteet ja laitteet	1 749 760,93	1 791 761,36
Koneet ja kalusto	426 954,90	361 954,58
Muut aineelliset hyödykkeet	2 547,35	1 682,91
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	158 290,55	1 505 715,33
Sijoitukset	906 891,65	409 273,26
Osakkuusyhteisöosuudet	57 268,93	24 725,63
Muut osakkeet ja osuudet	322 189,19	323 976,44
Muut lainasaamiset	501 253,92	34 380,03
Muut saamiset	26 179,61	26 191,16
<b>TOIMEKSIANTOJEN VARAT</b>	239 246,88	239 873,87
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	3 998 212,82	2 947 226,93
Vaihto-omaisuus	83 148,18	77 511,18
Saamiset	1 165 678,46	997 565,51
Pitkäaikaiset saamiset	177 803,51	180 233,82
Lyhytaikaiset saamiset	987 874,95	817 331,69
Rahoitusarvopaperit	91 933,30	80 641,69
Rahat ja pankkisaamiset	2 657 452,88	1 791 508,55
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	20 480 075,91	19 534 825,81

<b>VASTATTAVAA</b>	31.12.2020	31.12.2019
<b>OMA PÄÄOMA</b>	7 010 233,52	6 400 773,37
Peruspääoma	7 037 191,86	7 037 191,86
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat	1 181,73	1 181,68
Arvonkorotusrahasto	1 736,90	1 736,93
Muut omat rahastot	31 531,30	27 218,60
Edellisten tilikausien alijäämä	-666 555,70	-424 325,15
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	605 147,43	-242 230,55
<b>VÄHEMMISTÖOSUUDET</b>	150 016,43	96 726,52
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	143 475,35	149 455,65
Muut pakolliset varaukset	143 475,35	149 455,65
<b>TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT</b>	256 296,35	257 774,78
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	12 920 054,26	12 630 095,49
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	9 745 036,77	9 528 282,79
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	104 800,53	111 286,80
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	817 127,94	756 940,70
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	2 253 089,02	2 233 585,20
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	20 480 075,91	19 534 825,81

## IV Tilinpäätöksen liitetiedot

### Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

#### 1. Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

##### Pysyvät vastaavat

###### Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintameno-noon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

###### Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintameno-noon.

##### Rahoitusomaisuus

###### Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintameno-noon.

#### 2. Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen tulee ottaa huomioon, että kunta on yhtiöittänyt vesi- ja jätevesi- sekä lämpölaitostoimintansa tilikauden lopussa. Taseen omaisuus- ja velkaeristä yhtiölle siirtyi pysyviä vastaavia 1.444.047,36 euroa ja liittymismaksuja 59.208,80 euroa. Yhtiöittämisen seurauksena kunnan taseessa lisääntyivät osakkeet ja osuudet 875.000,00 euroa ja lainasaamiset 2.625.020,20 euroa sekä tilikauden ylijäämä 2.115.181,64 euroa.

Tilikauden alussa kunta myi kaikki teollisuushallikiinteistönsä. Taseen omaisuuseristä poistui myynnin myötä 603.775,88 euroa. Kaupan myötä kunnan taseessa lisääntyivät rahat 64.000,00 euroa ja lainasaamiset 576.000,00 euroa sekä tilikauden ylijäämä 36.224,12 euroa. Tilikauden vuokratulot vähenivät noin 145.000,00 euroa.

## Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

### Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt, joissa kunnalla on määräämisvalta. Samoin on yhdistelty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

### Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

### Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset ja veroperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

### Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

### Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

### Suunnitelmapoistojen oikaisu

Asunto-osakeyhtiöiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero on konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi

### Osakkuusyhteisö

Osakkuusyhteisö on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

## Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

### 6. TOIMINTATUOTOT (ulkoiset)

	2020	2019
<b>Kunnanhallitus</b>	<b>185.530</b>	<b>206.128</b>
Luottamushenkilöhallinto	2.491	10.419
Yleishallinto	2.618	9.472
Sosiaali- ja terveystoimi	174.255	172.889
Elinkeinoelämän yleinen edistäminen	6.167	13.348
<b>Sivistyslautakunta</b>	<b>316.749</b>	<b>280.099</b>
Hallinto	3	349
Lasten päivähoito	69.035	77.077
Peruskoulut	210.822	166.198
Muu sivistystoimi	36.889	36.475
<b>Teknisen toimen lautakunta</b>	<b>796.430</b>	<b>865.866</b>
Hallinto	633	844
Ympäristönsuojelu	3.110	
Maankäytön suunnittelu	14.297	22.309
Kiinteistöt	569.797	626.823
Liikenneväylät ja yleiset alueet	2.035	2.037
Vesi- ja viemärlaitos	161.989	173.390
Tekniset palvelut	44.569	40.463
<b>TOIMINTATUOTOT JA LIIKETOIMINNAN MYYNTITUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>1.298.709</b>	<b>1.352.093</b>

### 7. VEROTULOJEN ERITTELY

	2020	2019
Kunnan tulovero	4.585.844,01	4.492.814,89
Osuus yhteisöveron tuotosta	780.179,86	682.373,94
Kiinteistövero	494.039,75	541.593,13
Verotulot yhteensä	5.860.063,62	5.716.781,96

### 8. VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY

	2020	2019
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ilman tas.)	6.746.973,00	7.224.313,00
Siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuden tasaus	2.019.490,00	1.937.368,00
Siitä: Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus	260.000,00	-
Opetus- ja sivistystoimen muut valtionosuudet	- 369.711,00	- 335.466,00
Verotulomenetyksen korvaus	1.266.317,00	-
Valtionosuudet yhteensä	7.643.579,00	6.888.847,00

## 9. PALVELUJEN OSTOJEN ERITTELY

	2020	2019
Asiakaspalvelujen ostot	8.769.613,24	8.406.202,42
Muiden palvelujen ostot	919.237,05	1.091.828,05
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	9.688.850,29	9.498.030,47

**Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet**

(11.)

Käyttöomaisuuden poistojen määrittelemisessä on 30.11.2013 saakka käytetty kunnanvaltuuston 12.12.2005 hyväksymää poistosuunnitelmaa, joka tuli voimaan 1.1.2005. 1.1.2013 alkaen on käytetty kunnanvaltuuston 11.11.2013 hyväksymää poistosuunnitelmaa.

Pysyvien vastaavien suunnitelman mukaiset poistot ovat:

	Poistomenetelmä	30.11.2013 saakka hankitut	1.12.2013 alkaen hanki- tut
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Kehittämismenot	tasapoisto	5 vuotta	2 vuotta
Aineettomat oikeudet	tasapoisto	5 vuotta	5 vuotta
Liikearvo	tasapoisto	5 vuotta	2 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot			
Atk-ohjelmistot	tasapoisto	5 vuotta	2 vuotta
Muut	tasapoisto	5 vuotta	2 vuotta
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Maa- ja vesialueet	ei poistoa	ei poistoa	ei poistoa
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>			
Hallinto- ja laitosrakennukset	tasapoisto	50 vuotta	20 vuotta
Hallinto- ja laitosrakennukset, peruskorj.	tasapoisto	40 vuotta	20 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	tasapoisto	30 vuotta	20 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset, peruskorj.	tasapoisto	25 vuotta	20 vuotta
Talousrakennukset	tasapoisto	20 vuotta	10 vuotta
Talousrakennukset, peruskorjaukset	tasapoisto	15 vuotta	10 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	tasapoisto	30 vuotta	20 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset, peruskorjaukset	tasapoisto	25 vuotta	20 vuotta
Asuinrakennukset	tasapoisto	50 vuotta	30 vuotta
Asuinrakennukset, peruskorjaukset	tasapoisto	40 vuotta	30 vuotta
<b>Kiinteät rakenteet ja laitteet</b>			
Kadut, tiet, torit ja puistot	menojäännöspoisto	15 %	20 %
Sillat, laiturit ja uimalat	menojäännöspoisto	10 %	25 %
Muut maa- ja vesirakenteet	menojäännöspoisto	10 %	20 %

Vedenjakeluverkosto	menojäännöspoisto	7 %	10 %
Viemäriverkko	menojäännöspoisto	7 %	10 %
Kaukolämpöverkko	menojäännöspoisto		15 %
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkoval.laitteet	menojäännöspoisto	15 %	20 %
Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset	menojäännöspoisto		22 %
Maakaasuverkko	menojäännöspoisto		15 %
Muut putki- ja kaapeliverkot	menojäännöspoisto	15 %	20 %
Sähkö-, vesi- yms. laitosten koneet ja laitteet	menojäännöspoisto	15 %	25 %
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	menojäännöspoisto		20 %
Liikenteen ohjauslaitteet	menojäännöspoisto		25 %
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	menojäännöspoisto	20 %	25 %
<b>Koneet ja kalusto</b>			
Rautaiset alukset	tasapoisto		15 vuotta
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	tasapoisto		8 vuotta
Muut kuljetusvälineet	tasapoisto	10 vuotta	4 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	tasapoisto	10 vuotta	5 vuotta
Muut raskaat koneet	tasapoisto	15 vuotta	10 vuotta
Muut kevyet koneet	tasapoisto	10 vuotta	5 vuotta
Sairaala-, terveydenhuolto- yms. laitteet	tasapoisto	15 vuotta	5 vuotta
Atk-laitteet	tasapoisto	5 vuotta	3 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	tasapoisto	5 vuotta	3 vuotta
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>			
Luonnonvarat	käytön mukaan	käytön mukaan	käytön muk.
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoa	ei poistoa	ei poistoa
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoa	ei poistoa	ei poistoa
<b>Pysyvien vastaavien sijoitukset</b>			
Osakkeet ja osuudet	ei poistoa	ei poistoa	ei poistoa
Poistolaskennan pienhankintaraja		8 409,40 €	10 000,00 €

Yllä olevasta poistosuunnitelmasta voidaan hyödykekohtaisesti poiketa erityisestä teknis-taloudellisesta syystä. Suunnitelmasta poikkeavaan poistoaikaan on tällöin haettava kunnanhallituksen päätös.



## 13. PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSVOITOT JA –TAPPIOT

	2020	2019
Muut toimintatuotot		
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	-	-
Rakennusten luovutusvoitot	36.224,12	-
Muut luovutusvoitot	-	-
Luovutusvoitot yhteensä	36.224,12	-
Muut toimintakulut		
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	-	2.227,01
Rakennusten luovutustappiot	-	-
Muut luovutustappiot	5.017,75	-
Luovutustappiot yhteensä	5.017,75	2.227,01

## 14. SATUNNAISTEN TUOTTOJEN JA KULUJEN ERITTELY

	2020	2019
Satunnaiset tuotot		
Kihniön Vesi ja Lämpö Oy, käyttöomaisuushyödykkeiden luovutusvoitto	2.115.181,64	-
Satunnaiset tuotot yhteensä	2.115.181,64	-
Satunnaiset kulut	-	-

## 15. MUUT RAHOITUSTUOTOT

	2020	2019
Osingot ja osuuspääomien korot	45.772,76	37.892,47
Viivästyskorkotulot	1.057,15	2.247,63
Muut korkotulot	6,72	46,51
Muut rahoitustulot	412,97	-60.976,74
Muut rahoitustuotot yhteensä	47.249,60	-20.790,13

Muiden rahoitustuottojen negatiivinen summa vuonna 2019 johtuu siitä, että kunta maksoi aiemmin vuosina 2018 ja 2017 saamistaan PSHP:n ylijäämäpalautuksista Parkanon kaupungin välityksellä Pihlajalinna Oy:lle 61.435,60 €. Tämä ylijäämäpalautuksen palautus on tulonoikaisuna muissa rahoitustuotoissa vuonna 2019.

## Tasetta koskevat liitetiedot

### 19. TIEDOT PYSYVISTÄ VASTAAVISTA TASE-ERÄKOHTAISESTI

#### Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaik. menot	Maa- ja vesialueet	Rakennukset	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Ennakkom ja kes- kener. hankkeet	Sijoitukset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	47 844	78 603	1 286 882	7 647 411	1 677 246	95 436	565 843	2 232 115	13 631 380
Lisäykset tilikauden aikana	25 654		186 140	154 907	89 594	13 800	49 165	978 249	1 497 509
Rahoitusosuudet tilikaudella							-13 000		-13 000
Vähennykset tilikauden aikana		-59 577	-34 872	-595 875	-1 357 499			-5 018	-2 052 841
Siirrot erien välillä				565 843			-565 843		0
Tilikauden poisto	-35 364	-19 026		-319 044	-177 423	-37 510			-588 367
Arvonlennukset ja niiden palautukset									
Poistamaton hankintameno 31.12.	38 134	0	1 438 150	7 453 242	231 918	71 726	36 165	3 205 346	12 474 681
Arvonkorotukset									
Kirjanpitoarvo 31.12.	38 134	0	1 438 150	7 453 242	231 918	71 726	36 165	3 205 346	12 474 681
Olenaiset lisäpoistot									
Erittely olenaisista lisäpoistoista									

#### SIJOITUKSET

Pysyvien vastaavien sijoitukset								
	Osakkeet ja osuudet				Jvk-, muut laina- ja muut saamiset			
	Osakkeet konserni-yhtiöt	Kunta-yhtymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Saamiset tytäryhtiöt	Saamiset kunta-yhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1	707 981,80	1 288 194,27	235 938,97	2 232 115,04	103 248,59		28 966,00	132 214,59
Lisäykset	978 248,59			978 248,59	2 625 020,20		601 300,00	3 226 320,20
Vähennykset		5 017,75		5 017,75	103 248,59		133 166,00	236 414,59
Siirrot erien välillä								
Hankintameno 31.12.	1 686 230,39	1 283 176,52	235 938,97	3 205 345,88	2 625 020,20		497 100,00	3 122 120,20
Arvonlennukset								
Arvonkorotukset								
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 686 230,39	1 283 176,52	235 938,97	3 205 345,88	2 625 020,20		497 100,00	3 122 120,20

<b>Olellaiset kuntayhtymäosuusien arvon muutokset</b>						
	Tasearvo 1.1.2020	Lisäykset tilikaudella	Vähennykset Tilikaudella	Tasearvo 31.12.2020	Kunnan osuus kuntayhtymän peruspääomasta	Ero
Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä	802 593,32			802 593,32	803 456,33	863,01
Satakunnan koulutuskuntayhtymä	81 562,37			81 562,37	81 562,37	
Sastamalan koulutuskuntayhtymä	400 406,91		5 017,75	395 389,16	395 389,16	
Pirkanmaan liitto	3 631,67			3 631,67	3 631,67	

Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymän ero johtuu kuntayhtymien pysyvien vastaavien hyödykkeisiin saamasta valtionosuudesta.

Vähennys Sastamalan koulutuskuntayhtymässä johtuu KHO:n päätökseen perustuvasta peruspääoman korvauksesta Nokian kaupungille

## 20-22. OMISTUKSET MUISSA YHTEISÖISSÄ

<b>Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt</b>						
Nimi	Kotipaikka	Kunnan omistus- osuus	Konsernin omistus- osuus	<b>Kuntakonsernin osuus (1000 €)</b>		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
<b>Tytäryhteisöt</b>						
Asunto Oy Kihniön Ohtolanpää	Kihniön kunta	100 %	100 %	598	4	-2
Asunto Oy Kihuna	Kihniön kunta	100 %	100 %	77	4	0
Kiinteistö Oy Kihniön Suutarinpiha	Kihniön kunta	100 %	100 %	105	128	0
Kihniön Vesi ja Lämpö Oy	Kihniön kunta	100 %	100 %	875	2684	0
			<b>Yhteensä</b>	<b>1655</b>	<b>2820</b>	<b>-2</b>
<b>Kuntayhtymät</b>						
Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä	Tampere	0,53 %	0,53 %	998	3470	-79
Sastamalan koulutuskuntayhtymä	Sastamala	1,50 %	1,50 %	747	134	69
Satakunnan koulutuskuntayhtymä	Kokemäki	0,75 %	0,75 %	146	26	4
Pirkanmaan liitto	Tampere	0,43 %	0,43 %	7	6	1
			<b>Yhteensä</b>	<b>1898</b>	<b>3636</b>	<b>-5</b>
<b>Osakkuusyhteisöt</b>						
Kehitys-Parkki Oy	Parkano	25 %	25 %	0	12	0

23. PITKÄ- JA LYHYTAIKAiset SAAMISET TYTÄRYHTEISÖILTÄ JA KUNTA-  
YHTYMILTÄ, JOISSA KUNTA ON JÄSENEENÄ

Saamisten erittely				
	2020		2019	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		12 499,64		14 446,14
Lainasaamiset	2 625 020,20		103 248,59	
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	2 625 020,20	12 499,64	103 248,59	14 446,14
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset		366,94		1 819,99
Lainasaamiset				
Muut saamiset		35 474,48		24 145,05
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0,00	35 841,42	0,00	25 965,04
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisöiltä	-	-	-	-
Saamiset yhteensä	2 625 020,20	48 341,06	103 248,59	40 411,18

24. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

	2020	2019
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	-	-
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Valtionosuudet	-	9.399,00
Kela, korvaus työterveydenhuollosta	12.438,64	20.532,49
Pääomitetut asuntolainojen korot	2.199,23	2.926,53
Op Vakuutus Oy, vakuutuskorvaus	-	11.001,26
ELY-keskus hanketuki	-	18.000,00
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	14.637,87	61.859,28

## 25. OMAN PÄÄOMAN ERITTELY

	2020	2019
Peruspääoma 1.1.	7.037.191,86	7.037.191,86
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-
Peruspääoma 31.12.	7.037.191,86	7.037.191,86
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	-1.206.996,53	-1.006.041,57
Siirto vahinkorahastoon	-	-
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	-	-
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	-1.206.996,53	-1.006.041,57
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	3.031.751,92	-200.954,96
Oma pääoma yhteensä	8.861.947,25	5.830.195,33

## Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät

	2020	2019
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	-1.206.996,53	-1.006.041,57
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	3.031.751,92	-200.954,96
Kertynyt poistoero 31.12.	-	280.669,24
Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä	1.824.755,39	-926.327,29

## 26. ERITTELY POISTOEROSTA

	2020	2019
Investointivaraukseen liittyvä poistoero	-	280.669,24
Poistoero yhteensä	-	280.669,24

## 27. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

## Yksityiskohtainen lainaerittely:

Lainantaja	Lainasopimuksen numero	Lainan määrä 31.12.2020	Lainan viimeisen erän maksupäivä
<u>Lainat julkisyhteisöiltä</u>			
Valtiokonttori	13000000003030	<u>63.277,46</u>	31.08.2024
	yhteensä	63.277,46	
<u>Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta</u>			
Kuntarahoitus Oyj	16201/12	326.672,00	16.11.2027
Kuntarahoitus Oyj	16202/12	280.000,00	16.11.2027
Kuntarahoitus Oyj	16517/13	812.500,00	24.01.2033
Kuntarahoitus Oyj	16518/13	750.000,00	24.01.2033
Kuntarahoitus Oyj	17137/14	742.500,00	17.01.2034
Kuntarahoitus Oyj	17251/14	742.500,00	17.04.2034
Kuntarahoitus Oyj	17758/15	1.015.000,00	27.03.2035
Kuntarahoitus Oyj	17818/15	1.015.000,00	26.05.2035
Kuntarahoitus Oyj	18679/17	446.250,00	23.10.2037
Kuntarahoitus Oyj	18846/17	446.250,00	23.10.2037
Kuntarahoitus Oyj	18680/17	433.125,00	07.03.2037
Kuntarahoitus Oyj	18681/17	433.125,00	07.03.2037
Kuntarahoitus Oyj	19955/20	<u>500.000,00</u>	30.03.2030
	yhteensä	7.942.922,00	
	Kaikki yhteensä	8.006.199,46	

## VELAT JA VELKOJEN OSAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT 1.1.2025 TAI SEN JÄLKEEN

	2020	2019
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4.846.442	5.176.258
Yhteensä	4.846.442	5.176.258

## 30. VELAT TYTÄRYHTEISÖILLE JA KUNTAYHTYMILLE:

Ei ole

## 32. MUUT VELAT (PITKÄAIKAINEN)

	2020	2019
Vesi- ja viemärlaitoksen liittymismaksut	-	59.208,80
Vuokravakuudet	21.531,91	20.101,32
Kuntosalin avainpanttimaksut	4.420,00	4.490,00
Yhteensä	25.951,91	83.800,12

## 33. SIIRTOVELKOKIIN SISÄLTYVÄT ERÄT

	2020	2019
Lomapalkkavelka	275.539,40	279.835,54
Palkkavelat	-	1.335,04
Lainojen korkojaksotus	28.731,48	30.453,60
Työnantajan työttömyys- ja eläkevak.maksut	39.003,44	37.590,67
Palkansaajien lakisääteiset työttömyys- ja eläkevakuutusmaksut	20.614,05	21.654,19
Valtionkorvauseennakot	122.688,38	91.962,09
Väliaikaiskorvaus	99.825,74	99.825,74
Muut	5.368,98	400,33
Yhteensä	591.771,47	563.057,20

## Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

### Annetut takaukset:

	2020	2019
Muiden velasta		
- Kihniön Vanhustentaloyhdistys ry / Op Kihniö	235.205	260.225
- Kiinteistö Oy Artun Hoiva-asunnot / Kuntarahoitus Oyj	2.876.859	2.889.723
- Kunnan osuus Kuntien takauskeskuksen takausvastuusta	12.440.704	11.498.763
- Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus Kuntien takauskeskuksen rahastosta	7.752	7.565
Yhteensä	15.560.520	14.656.276

### Vuokravastuiden yhteismäärä:

	2020	2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	64.003	57.647
Myöhemmin maksettavat	1.600.086	1.498.810
Yhteensä	1.664.089	1.556.457

Vuokravastuisiin ei sisälly palvelumaksun osuutta, joka on esitetty sopimusvastuissa.

### Leasingvastuiden yhteismäärä:

	2020	2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	36.448	37.399
Myöhemmin maksettavat	51.115	41.782
Yhteensä	87.563	79.181

### Vastuu kuntayhtymän velasta:

Laskettu peruspääomaosuuden mukaisessa suhteessa vieraasta pääomasta	2020	2019
- Sastamalan koulutuskuntayhtymä	134.352	136.427
- Satakunnan koulutuskuntayhtymä	26.266	27.663
- Pirkanmaan sairaanhoitopiiri Ky	3.469.677	3.005.028
- Pirkanmaan liitto	5.778	26.899
Yhteensä	3.636.073	3.196.017



**Arvonlisäveron palautusvastuu:**

Arvonlisäverolain mukaan uudisrakentamis- tai perusparantamismenoista vähennyksenä tai palautuksena käsitellyn arvonlisäveroon liittyy kymmenen vuoden oikaisuvelvollisuus, mikäli kiinteistön tai sen osan käyttötarkoitus muuttuu palautukseen tai vähennykseen oikeuttamattomaksi.

	2020	2019
Arvonlisän palautusvastuu yhteensä	281.844	499.578

**Sopimusvastuut:**

Kiinteistö Oy Artun Hoiva-asunnot, hoitomenovuokrasitoumukset	2020	2019
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	75.497	75.009
Myöhemmin maksettavat	1.887.414	1.950.240
Yhteensä	1.962.911	2.025.249

**Konsernitilinpäätöstä koskevat liitetiedot**

TOIMINTATUOTOT	2020	2019
Myyntituotot	6.891.499,07	5.332.083,10
Maksutuotot	69.237,11	259.308,08
Tuet ja avustukset	129.028,93	233.054,43
Muut toimintatuotot	715.388,20	940.562,67
Toimintatuotot yhteensä	7.805.153,31	6.765.008,28
<b>SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Siirtyvät korot	2.199	2.927
Kelan korvaus työterveyshuollon järjestämisestä	26.112	36.667
Tulojäämät	512	29.362
Projektisaamiset	10.845	7.990
Valtionosuudet	0	10.780
Ulkopuolisen rahoituksen jaksotus	8.545	7.797
<b>OMAN PÄÄOMAN ERITTELY</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Peruspääoma 1.1.	7.037.191,86	7.037.191,86
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-
Peruspääoma 31.12.	7.037.191,86	7.037.191,86
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat 1.1.	1.181,68	1.181,68
Lisäykset	0,05	-
Vähennykset	-	-
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat 31.12.	1.181,73	1.181,68
Arvonkorotusrahasto 1.1.	1.736,93	1.736,93
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-0,03	-
Arvonkorotusrahasto 31.12.	1.736,90	1.736,93
Muut omat rahastot 1.1.	27.218,60	27.195,05
Siirrot rahastoon	4.312,70	23,55
Siirrot rahastosta	-	-
Muut omat rahastot 31.12.	31.531,30	27.218,60
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	-666.555,70	-424.325,15
Edellisten tilikausien ylijäämän muutos	-	-
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	-666.555,70	-424.325,15
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	605.147,43	-242.230,55
Oma pääoma yhteensä	7.010.233,52	6.400.773,37

## PAKOLLISET VARAUKSET

	2020	2019
Potilasvahinkovastuuvaraus	141.708,97	147.560,40
Muut pakolliset varaukset	1.768,33	1.895,25

## MUIDEN VELKOJEN ERITTELY

	2020	2019
Pitkäaikaiset muut velat		
Liittymismaksut	0,00	59.208,80
Muut velat	41.619,01	45.718,32
Pitkäaikaiset muut velat yhteensä	41.619,01	104.927,12
Lyhytaikaiset muut velat		
Liittymismaksut	-	-
Muut velat	137.781,89	189.269,22
Lyhytaikaiset muut velat yhteensä	137.781,89	189.269,22

## SIIRTOVELKOIHIN SISÄLTYYVÄT OLENNAISET ERÄT

	2020	2019
Siirtyvät korot	29.039	30.818
Lomapalkkavelat	681.007	735.441
Palkkojen jaksotukset	99.397	58.812
Potilasvahinkovakuutuksen jaksotus	17.715	19.117
Jaksotetut tuet ja avustukset	51.012	37.013
Valtionavun jaksotus	145.773	108.846
Eläkevakuutusmaksut	66.096	65.412
Väliaikaiskorvaukset	99.826	99.826

## VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

	2020	2019
Takaukset muiden puolesta	15.560.527	14.656.369
Arvonlisäveron palautusvastuu	299.987	516.636
Sopimuksiin sisältyvät lunastusvelvoitteet	2.040.515	2.104.677
Vuokravastuut	2.376.794	2.012.842
Leasingvastuiden yhteismäärä	101.060	91.335
Potilasvakuutusvastuu	0	

**Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot**

## HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ 31.12.2020

	Työntekijöitä	Vakinaiset	Määräaik.	Kokoaik.	Osa-aik.	Miehiä	Naisia
Yleishallinto	6	6	0	4	2	1	5
Sivistystoimi	51	35	16	41	10	9	42
Tekninen toimi	8	6	2	6	2	5	3
Kunta yhteensä	65	47	18	51	14	15	50

Työntekijöitä	2019	2018
Yleishallinto	6	7
Sivistystoimi	52	51
Tekninen toimi	7	11
Kunta yhteensä	65	69

## HENKILÖSTÖKULUT

	2020	2019
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	2.829.067,69	3.009.580,61
Henkilöstökuluja aktivoitu aineellisiin hyödykkeisiin	5.870,52	4.177,66
Henkilöstökulut yhteensä	2.834.938,21	3.013.758,27

## LUOTTAMUSHENKILÖN PALKKIOISTA PERITYT JA TILITETYT LUOTTAMUSHENKILÖMAKSUT

	2020	2019
Kihniön Perussuomalaiset ry	1.150,55	1.262,55
Suomen Kristillisdemokraattien		
Kihniön paikallisosasto ry	481,25	525,75
Kyykystä ylös -puolue	271,13	511,52
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	1.902,93	2.299,82

## TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

	2020	2019
<b>BDO Audiator Oy</b>		
Tilintarkastuspalkkiot	5.320,16	3.902,50
Tilintarkastajan lausunnot	601,16	-
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	3.183,16	3.193,05
Muut palkkiot	214,70	-
Palkkiot yhteensä	9.319,18	7.095,55

**Kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välinen liiketoiminta**

Kihniön kunta myönsi kunnan omistamalle Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy:lle perustamislainan 2.625.020,20 euroa (sisältää liittymämaksuvelkojen oikaisun). Lainat koostuvat: Bullet-laina 15 v. 1.280.857,00 ja Perustamislaina 30 v. tasalyhenteinen 1.344.163,20 (vuotuisena korkona on korkolain (633/1982) mukainen viitekorko mutta kuitenkin vähintään 0,38%).

Kihniön kunnan Kiinteistö Oy Kihniön Suutarinpihalle (yhtiömuoto muutettu keskinäiseksi kiinteistö Oy:ksi) myöntämät lainat yhteensä 103.248,59 euroa siirrettiin kiinteistöyhtiö Oy Kihniön Suutarinpihan hallituksen esityksen mukaisesti sen SVOP-rahastoon eikä niistä peritty korkoa.

Kihniön kunta on tehnyt johtajasopimuksen kunnanjohtajan kanssa (KH 5.11.2007 § 116). Mikäli kunnanjohtajan virkasuhde irtisanotaan työnantajan toimesta, maksetaan kunnanjohtajalle 12 kuukauden palkkaa vastaava siirtymäkorvaus.

## V Eriytetyt tilinpäätökset

### Vesi- ja viemärlaitoksen tuloslaskelma

	1.1-31.12.2020	1.1.-31.12.2019
<b>Liikevaihto</b>	<b>198 145,95</b>	<b>205 436,33</b>
Liiketoiminnan muut tuotot		
Materiaalit ja palvelut		
Aineet tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-30 232,42	-25 866,59
Palvelujen ostot	<u>-75 421,10</u>	<u>-135 470,64</u>
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-25 359,94	-31 178,10
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-4 267,63	-4 805,70
Muut henkilösivukulut	<u>-592,15</u>	<u>-754,50</u>
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	<u>-116 995,42</u>	<u>-107 564,61</u>
Liiketoiminnan muut kulut	<u>-1 148,58</u>	<u>-218,00</u>
<b>Liikealijäämä</b>	<b>-55 871,29</b>	<b>-100 421,81</b>
<b>Alijäämä ennen satunnaisia lisiä</b>	<b>-55 871,29</b>	<b>-100 421,81</b>
Satunnaiset tuotot ja kulut		
Satunnaiset tuotot	1 837 752,90	
<b>Ylijäämä (alijäämä) ennen varauksia</b>	<b>1 781 881,61</b>	<b>-100 421,81</b>
Poistoeron vähennys	<u>329 554,55</u>	<u>76 458,60</u>
<b>Tilikauden yli-/alijäämä</b>	<b><u>2 111 436,16</u></b>	<b><u>-23 963,21</u></b>

### VESI- JA VIEMÄRILAITOKSEN TUNNUSLUVUT

Sijoitetun pääoman tuotto %	-2,52	-7,32
Kunnan sijoittaman pääoman tuotto %	-2,52	-7,32
Voitto %	899,27	-48,88

**Sijoitetun pääoman tuotto %** kertoo vesi- ja viemärlaitokseen sijoitetun pääoman tuoton

**Kunnan sijoittaman pääoman tuotto %** kertoo kunnan vesi- ja viemärlaitokseen sijoittaman pääoman tuoton

**Voitto %** kertoo, kuinka suuren prosentuaalisen osuuden vesi- ja viemärlaitoksen yli-/alijäämä ennen varauksia ja veroja muodostaa liikevaihdosta. Jos prosenttiluku on negatiivinen, toiminta on tappiollista.

## Vesi- ja viemärlaitoksen rahoituslaskelma

	2020		2019	
<b>Toiminnan rahavirta</b>				
Liikealijäämä	-55 871,29		-100 421,81	
Poistot ja arvonalentumiset	116 995,42		107 564,61	
Satunnaiset erät	1 837 752,90			
Tulorahoituksen korjaukset	-1 837 752,90			
	<u>61 124,13</u>	61 124,13	<u>7 142,80</u>	7 142,80
<b>Investointien rahavirta</b>				
Investointimenot	-797 836,00			-21 897,77
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	3 080 847,68	<u>2 283 011,68</u>		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>		<b>2 344 135,81</b>		<b>-14 754,97</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>				
Antolainauksen muutokset				
Antolainasaamisten lisäys muilta		-2 266 530,88		
Muut maksuvalmiuden muutokset				
Saamisten muutos muilta	-13 952,53		-11 371,59	
Korottomien velkojen muutos muilta	-81 115,56	<u>-95 068,09</u>	<u>39 114,28</u>	<u>27 742,69</u>
Rahoituksen rahavirta		-2 361 598,97		27 742,69
<b>Rahavarojen muutos</b>		<b>-17 463,16</b>		<b>12 987,72</b>
Rahavarojen muutos				
Rahavarat 31.12.	38 216,63		55 679,79	
Rahavarat 1.1.	<u>55 679,79</u>	-17 463,16	<u>42 692,07</u>	12 987,72

### VESI- JA VIEMÄRILAITOKSEN TUNNUSLUVUT

<b>Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta €</b>	<b>2.289.144</b>	<b>26.168</b>
<b>Investointien tulorahoitus, %</b>	<b>7,66</b>	<b>32,61</b>
<b>Kassan riittävyys, pv</b>	<b>4</b>	<b>92</b>
<b>Quick ratio</b>	<b>2,00</b>	<b>1,56</b>
<b>Current ratio</b>	<b>2,00</b>	<b>1,56</b>

**Toiminnan ja investointien rahavirran** -välituloksen tilinpäätösvuoden ja neljän edellisen vuoden kertymän avulla voidaan seurata investointien omarahoituksen toteutumista pidemmällä aikavälillä. Vesi- ja viemärlaitoksesta ei ole tehty rahoituslaskelmia aikaisemmilta vuosilta, joten toiminnan ja investointien rahavirran kertymää ei ole voitu laskea yhtä vuotta pidemmältä ajanjaksolta.

**Investointien tulorahoitus % -tunnusluku** kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenoista on rahoitettu varsinaisella tulorahoituksella.

**Lainanhoitokate** kertoo tulorahoituksen riittävyyden vieraan pääoman korkojen ja lyhennysten maksuun. Vesi- ja viemärlaitoksella ei ole lainoja, joten lainanhoitokatetta ei ole tästä syystä laskettu.

**Kassan riittävyys** ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa vesi- ja viemärlaitoksen rahavaroilla.

**Quick ratio** eli maksuvalmiussuhde kertoo, miten hyvin lyhytaikaisesti sidotuilla varoilla pystytään kattamaan lyhytaikaiset velat. Tunnusluku yli 1 = hyvä.

**Current ratio** eli käyttö pääomasuhde kertoo nopeakiertoisen omaisuuden ja nopeakiertoisten velkojen suhteen. Tunnusluku yli 2 = hyvä.

**Vesi- ja viemärlaitoksen tase – ja tunnusluvut**

VASTAAVAA	2020	2019	VASTATTAVAA	2020	2019
PYSYVÄT VASTAAVAT	766 628,88	1 328 883,08	OMA PÄÄOMA	3 102 980,05	991 543,89
Aineettomat hyödykkeet		56 773,07	Peruspääoma	1 161 849,59	1 161 849,59
Muut pitkävaikutteiset menot		56 773,07	Edell. tilikausien yli-/alijäämä	-170 305,70	-146 342,49
Aineelliset hyödykkeet	11 520,88	1 272 110,01	Tilikauden yli-/alijäämä	2 111 436,16	-23 963,21
Maa- ja vesialueet	11 520,88	11 520,88	POISTOERO JA VAPAA- EHTOISET VARAUKSET		329 554,55
Rakennukset		5 870,56	Poistoero		329 554,55
Kiinteät rakenteet ja laitteet		1 254 718,57	VIERAS PÄÄOMA	69 528,88	150 644,44
Sijoitukset	755 108,00		Pitkäaikainen		59 208,80
Osakkeet ja osuudet	755 108,00		Liittymismaksut ja muut velat		59 208,80
VAIHTUVAT VASTAAVAT	2 405 880,05	142 859,80	Lyhytaikainen	69 528,88	91 435,64
Saamiset	2 367 663,42	87 180,01	Ostovelat	57 882,73	77 858,40
Pitkäaikaiset saamiset	2 266 530,88		Liittymismaksut ja muut velat	506,23	3 626,15
Lainasaamiset	2 266 530,88		Siirtovelat	11 139,92	9 951,09
Lyhytaikaiset saamiset	101 132,54	87 180,01	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	3 172 508,93	1 471 742,88
Myyntisaamiset	100 679,59	87 180,01			
Muut saamiset	406,93				
Siirtosaamiset	46,02				
Rahat ja pankkisaamiset	38 216,63	55 679,79			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	3 172 508,93	1 471 742,88			
			<b>VESI- JA VIEMÄRILAITOKSEN TUNNUSLUVUT</b>		
			Omavaraisuusaste, %	97,80	89,76
			Suhteellinen velkaantuneisuus, %	35,08	73,32
			Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	1 941	-170
			Lainakanta 31.12., 1000 €	0	0
			Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 €	0	0
			Lainasaamiset 31.12., 1000 €	2 267	0

**Omavaraisuusaste** mittaa vesi- ja viemärlaitoksen vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä.

**Suhteellinen velkaantuneisuus, %** -tunnusluku kertoo kuinka paljon käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet vesi- ja viemärlaitoksella on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

**Kertynyt ylijäämä** osoittaa, paljonko vesi- ja viemärlaitoksella on kertynyttä ylijäämää tulevien vuosien liikkumavarana, tai paljonko on kertynyttä alijäämää, joka on katettava tulevina vuosina.

**Lainakannalla** tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla

**Lainasaamisilla** tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.



**Vesi- ja viemärlaitos**

	2020	2019
<b>Lainasaamiset</b>		
Kihniön Vesi ja Lämpö Oy	2 266 530,88	
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>		
<b>Muut saamiset</b>		
Lääninverovirasto/alv-saaminen joulukuulta	406,93	
<b>Siirtosaamiset</b>		
Kelan korvaus työterv.huollon kustannuksista	46,02	
<b>Muut pitkäaikaiset velat</b>		
Vesi- ja viemäri liittymien liittymismaksut		59 208,80
<b>Muut lyhytaikaiset velat</b>		
Lääninverovirasto/alv-velka joulukuulta		3 042,99
Ennakonpidätysvelat	435,89	565,73
Sotu-velat	30,74	17,43
Palautettava vesimaksu	39,60	
	<u>506,23</u>	<u>3 626,15</u>
<b>Siirtovelat</b>		
Lomapalkkavelat	10 398,79	9 336,24
Joulukuun palkan työntekijän ja työnantajan maksut	741,13	614,85
	<u>11 139,92</u>	<u>9 951,09</u>

## **Allekirjoitukset**

Tilinpäätöksen allekirjoitus

Kihniössä 31.3.2021

Kihniön Kunnanhallitus

-----	-----
-----	-----
-----	-----
-----	-----
-----	-----

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Kihniössä \_\_\_\_/\_\_\_\_2021  
BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

Vesa Keso  
Tilintarkastaja JHTT

## Luettelo käytetyistä kirjanpitokirjoista

### KÄYTÖSSÄ OLLEET KIRJANPITOKIRJAT JA NIIDEN SÄILYTYSSTAVAT

#### Säilytys:

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| - Päiväkirjat                     | kuukausittain ajettuna atk-irtolehtinä kansiossa |
| - Päiväpääkirja tasetilit         | kuukausittain ajettuna atk-irtolehtinä kansiossa |
| - Päiväpääkirja meno-tulotilit    | kuukausittain ajettuna atk-irtolehtinä kansiossa |
| - Talousarvion toteutumisvertailu | kuukausittain ajettuna atk-irtolehtinä kansiossa |
| - Tasekirja                       | sidottuna  |

#### - Tositelajit:

- 10 Palkkatositteet
- 20 Kassatositteet
- 30 Ostolaskutus
- 35 Sähköiset ostolaskut
- 40 Ostoreskontra/suoritukset
- 50 Myyntireskontra/suoritukset
- 60 Yleislaskutus/keskustoimisto
- 65 Yleislaskutus/sos.- ja terveystoimi/ts
- 70 Yleislaskutus/sos.- ja terveystoimi/ks
- 75 Yleislaskutus/sivistystoimi
- 80 Yleislaskutus/tekninen toimi
- 96 Vuokrat
- 97 Vesi- ja jätevesilaskutus
- 99 Käyttöomaisuusviennit
- Liitetietotositteet
- Konsernitositteet