

## **OSA II**

**Talousarvion numero-osa  
Tuloslaskelma 2018  
Investoinnit 2018**



Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
--	--------------------	--------------------	------------------

**LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO**

## KÄYTTÖTALOUS

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-114.737	-127.522	-136.104
TOIMINTATULOT		3.600	4.000
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-114.737</b>	<b>-123.922</b>	<b>-132.104</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET		-2.917	-5.000
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-114.737</b>	<b>-126.839</b>	<b>-137.104</b>

**YLEISHALLINTO**

## KÄYTTÖTALOUS

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-481.230	-536.785	-484.508
TOIMINTATULOT	150.892	147.476	149.940
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-330.338</b>	<b>-389.309</b>	<b>-334.568</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-11.797	-15.241	-14.472
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-342.135</b>	<b>-404.550</b>	<b>-349.040</b>

**YHTEISTOIMINTAPALVELUT**

## KÄYTTÖTALOUS

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-43.282	-50.500	-52.000
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-43.282</b>	<b>-50.500</b>	<b>-52.000</b>
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-43.282</b>	<b>-50.500</b>	<b>-52.000</b>

**TYÖLLISYYSTYÖT**

## KÄYTTÖTALOUS

Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-5.503	-7.136	-6.050
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-5.503</b>	<b>-7.136</b>	<b>-6.050</b>
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-5.503</b>	<b>-7.136</b>	<b>-6.050</b>
<b>MAKSUOSUUDET VALTIOLLE/KUNNANHALLITUS</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-46.784	-51.000	-51.000
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-46.784</b>	<b>-51.000</b>	<b>-51.000</b>
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-46.784</b>	<b>-51.000</b>	<b>-51.000</b>
<b>SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMI</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-8.140.280	-8.519.540	-8.490.700
TOIMINTATULOT	22.708	128.160	174.000
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-8.117.572</b>	<b>-8.391.380</b>	<b>-8.316.700</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-134.302	-86.170	-21.304
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-8.251.874</b>	<b>-8.477.550</b>	<b>-8.338.004</b>
<b>ELINKEINOELÄMÄN YLEINEN EDISTÄM. 1999-</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-47.692	-91.500	-141.500
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-47.692</b>	<b>-91.500</b>	<b>-141.500</b>

Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-47.692</b>	<b>-91.500</b>	<b>-141.500</b>
<b>HALLINTO/MAASEUTULAUTAKUNTA</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-31.547	-42.179	-36.400
TOIMINTAKATE	-31.547	-42.179	-36.400
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-31.547</b>	<b>-42.179</b>	<b>-36.400</b>
<b>KUNNANHALLITUS 2016-</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-8.911.056	-9.426.162	-9.398.262
TOIMINTATULOT	173.600	279.236	327.940
TOIMINTAKATE	-8.737.457	-9.146.926	-9.070.322
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-146.099	-104.328	-40.776
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-8.883.556</b>	<b>-9.251.254</b>	<b>-9.111.098</b>

Kunnanhallituksen esitys  
Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
<b>LASTEN PÄIVÄHOITO 2009-</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-619.529	-705.151	-695.782
TOIMINTATULOT	68.710	69.125	69.380
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-550.819</b>	<b>-636.026</b>	<b>-626.402</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET LASKENNALLISET ERÄT	-12.122	-9.739	-8.116
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-562.940</b>	<b>-645.765</b>	<b>-634.518</b>
<b>HALLINTO/SIVISTYSLAUTAKUNTA</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-63.943	-67.948	-68.287
TOIMINTATULOT	175	290	250
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-63.767</b>	<b>-67.658</b>	<b>-68.037</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1.202		
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-64.969</b>	<b>-67.658</b>	<b>-68.037</b>
<b>PERUSKOULUT</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-2.156.046	-2.163.203	-2.171.405
TOIMINTATULOT	80.174	92.361	112.946
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-2.075.872</b>	<b>-2.070.842</b>	<b>-2.058.459</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET LASKENNALLISET ERÄT	-43.861	-28.980	-18.117

## Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2018 - 31.12.2018

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-2.119.733</b>	<b>-2.099.822</b>	<b>-2.076.576</b>
<b>KESKIASTEEN KOULUTUS</b>			
KÄYTTÖTALOUS			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-12.462	-29.866	-19.501
TOIMINTAKATE	-12.462	-29.866	-19.501
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-12.462</b>	<b>-29.866</b>	<b>-19.501</b>
<b>MUU SIVISTYSTOIMI</b>			
KÄYTTÖTALOUS			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-297.225	-301.987	-299.476
TOIMINTATULOT	28.528	12.870	8.450
TOIMINTAKATE	-268.697	-289.117	-291.026
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-1.202		
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-269.899</b>	<b>-289.117</b>	<b>-291.026</b>
<b>SIVISTYSLAUTAKUNTA 2009-</b>			
KÄYTTÖTALOUS			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-3.149.206	-3.268.155	-3.254.451
TOIMINTATULOT	177.588	174.646	191.026
TOIMINTAKATE	-2.971.618	-3.093.509	-3.063.425
POISTOT JA ARVONALENTUMISET LASKENNALLISET ERÄT	-58.386	-38.719	-26.233
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-3.030.004</b>	<b>-3.132.228</b>	<b>-3.089.658</b>

Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
<b>YKSITYISTIET</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-43.920	-45.500	-45.300
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-43.920</b>	<b>-45.500</b>	<b>-45.300</b>
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-43.920</b>	<b>-45.500</b>	<b>-45.300</b>
<b>YMPÄRISTÖNSUOJELU</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-14.274	-12.500	-14.560
TOIMINTATULOT	2.470		
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-11.804</b>	<b>-12.500</b>	<b>-14.560</b>
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-11.804</b>	<b>-12.500</b>	<b>-14.560</b>
<b>HALLINTO/TEKNISEN TOIMEN LAUTAKUNTA</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-105.495	-109.013	-146.307
TOIMINTATULOT	1.399		
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-104.096</b>	<b>-109.013</b>	<b>-146.307</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-12.640	-8.813	
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-116.736</b>	<b>-117.826</b>	<b>-146.307</b>

**PALO- JA PELASTUSTOIMI****KÄYTTÖTALOUS**



Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-153.646	-159.000	-142.500
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-153.646</b>	<b>-159.000</b>	<b>-142.500</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET			-9.544
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-153.646</b>	<b>-159.000</b>	<b>-152.044</b>
<b>MAANKÄYTÖN SUUNNITTELU</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-68.714	-72.668	-86.121
TOIMINTATULOT	19.740	15.000	17.000
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-48.974</b>	<b>-57.668</b>	<b>-69.121</b>
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-48.974</b>	<b>-57.668</b>	<b>-69.121</b>
<b>KIINTEISTÖT</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-844.650	-914.776	-825.606
TOIMINTATULOT	841.077	744.300	688.375
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-3.573</b>	<b>-170.476</b>	<b>-137.231</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-400.238	-359.467	-363.361
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-403.811</b>	<b>-529.943</b>	<b>-500.592</b>
<b>LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-129.984	-142.120	-143.332

Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen

Kunnanhallituksen esitys  
01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
TOIMINTATULOT	2.035	2.100	2.100
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-127.950</b>	<b>-140.020</b>	<b>-141.232</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-60.959	-54.202	-38.034
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	10.562		9.135
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-178.347</b>	<b>-194.222</b>	<b>-170.131</b>
<b>VESI- JA VIEMÄRILAITOS 2012-</b>			
KÄYTTÖTALOUS			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-163.845	-162.864	-179.996
TOIMINTATULOT	201.021	168.050	177.000
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>37.176</b>	<b>5.186</b>	<b>-2.996</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-142.453	-140.598	-130.250
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	95.055		82.213
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-10.221</b>	<b>-135.412</b>	<b>-51.033</b>
<b>TEKNISET PALVELUT</b>			
KÄYTTÖTALOUS			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-319.670	-327.856	-285.176
TOIMINTATULOT	273.017	257.130	243.900
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-46.653</b>	<b>-70.726</b>	<b>-41.276</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-13.945	-39.276	-37.503
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-60.597</b>	<b>-110.002</b>	<b>-78.779</b>
<b>TEKNINEN LAUTAKUNTA 2012-</b>			
KÄYTTÖTALOUS			
<b>TALOUS</b>			

## Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2018 - 31.12.2018

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
TOIMINTAMENOT	-1.844.199	-1.946.297	-1.868.898
TOIMINTATULOT	1.340.759	1.186.580	1.128.375
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-503.440</b>	<b>-759.717</b>	<b>-740.523</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-630.235	-602.356	-578.692
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	105.617		91.348
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1.028.058</b>	<b>-1.362.073</b>	<b>-1.227.867</b>

Kunnanhallituksen esitys  
Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
<b>KIHNIÖN KUNTA 2016-</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
<b>TALOUS</b>			
TOIMINTAMENOT	-13.904.461	-14.640.614	-14.521.611
TOIMINTATULOT	1.691.947	1.640.462	1.647.341
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-12.212.515</b>	<b>-13.000.152</b>	<b>-12.874.270</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-834.721	-745.403	-645.701
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	105.617	94.000	91.348
LASKENNALLISET ERÄT			
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-12.941.618</b>	<b>-13.651.555</b>	<b>-13.428.623</b>

## Kunnanhallituksen esitys

Kunnanhallituksen esitys

EUR

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2018 - 31.12.2018

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018
<b>KIHNIÖN KUNTA 2016-</b>			
<b>TULOSLASKELMA</b>			
TOIMINTATUOTOT			
MYYNTITUOTOT	680.909	623.782	633.486
MAKSUTUOTOT	121.212	91.000	94.000
TUET JA AVUSTUKSET	38.931	48.620	53.080
VUOKRATUOTOT	840.557	874.460	864.375
MUUT TOIMINTATUOTOT	10.337	2.600	2.400
TOIMINTATUOTOT	1.691.947	1.640.462	1.647.341
TOIMINTAKULUT			
HENKILÖSTÖKULUT			
PALKAT JA PALKKIOT	-2.138.842	-2.238.540	-2.287.895
HENKILÖSIVUKULUT			
ELÄKEKULUT	-788.878	-909.802	-700.993
MUUT HENKILÖSIVUKULUT	-79.468	-65.760	-55.598
HENKILÖSIVUKULUT	-868.346	-975.562	-756.591
HENKILÖSTÖKULUT	-3.007.188	-3.214.102	-3.044.486
PALVELUJEN OSTOT			
ASIAKASPALVELUJEN OSTOT	-8.383.084	-8.539.300	-8.686.200
MUIDEN PALVELUJEN OSTOT	-1.302.659	-1.439.355	-1.458.537
PALVELUJEN OSTOT	-9.685.743	-9.978.655	-10.144.737
AINEET, TARVIKKEET JA TAVARAT	-694.410	-706.129	-664.398
AVUSTUKSET	-190.806	-235.500	-234.800
MUUT TOIMINTAKULUT	-326.314	-506.228	-433.190
TOIMINTAKULUT	-13.904.461	-14.640.614	-14.521.611
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-12.212.515</b>	<b>-13.000.152</b>	<b>-12.874.270</b>
VEROTULOT	6.103.066	6.036.000	5.968.000
VALTIONOSUUEDET	6.710.831	6.702.374	6.691.586
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT			
KORKOTUOTOT	1.413	2.500	1.400
MUUT RAHOITUSTUOTOT	40.317	38.900	40.600
KORKOKULUT	-120.955	-110.700	-129.200
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT	-79.225	-69.300	-87.200
<b>VUOSIKATE</b>	<b>522.158</b>	<b>-331.078</b>	<b>-301.884</b>
POISTOT JA ARVONALENTUMISET			
SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT	-834.721	-745.403	-645.701
POISTOT JA ARVONALENTUMISET	-834.721	-745.403	-645.701
SATUNNAISET ERÄT			
SATUNNAISET KULUT	-22.684		
SATUNNAISET ERÄT	-22.684		
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-335.247</b>	<b>-1.076.481</b>	<b>-947.585</b>
POISTOERON LISÄYS/VÄHENNYS	105.617	94.000	91.348
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-229.630</b>	<b>-982.481</b>	<b>-856.237</b>

Kunnanhallituksen esitys  
Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budjetti. 2017	Budjetti 2018
<b>910101 KIINTEÄ OMAISUUS</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTITULOT	121 141		
NETTOMENO	121 141	0	0
<b>910114 SIVISTYSLAUTAKUNTA/IRTAIN OMAISUUS</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-25 000
NETTOMENO	0	0	-25 000
<b>910121 TALOUSHALLINNON OHJELMISTOT</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-15 000
NETTOMENO	0	0	-15 000
<b>910122 PALKKAHALLINNON OHJELMISTOT</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-40 000
NETTOMENO	0	0	-40 000
<b>910123 TIETOSUOJA</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-23 000
NETTOMENO	0	0	-23 000
<b>910151 HANKESUUNNITTELU</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-2 748		-30 000
NETTOMENO	-2 748	0	-30 000
<b>912106 KUNNANVIRASTO</b>			
INVESTOINNIT			

Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budjetti. 2017	Budjetti 2018
INVESTOINTIMENOT			-40 000
NETTOMENO	0	0	-40 000
<b>912107 PALOASEMA</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-55 000
NETTOMENO	0	0	-55 000
<b>912110 SAIRAALA</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-22 669		
NETTOMENO	-22 669	0	0
<b>912115 YHTENÄISKOULU</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-22 318		
NETTOMENO	-22 318	0	0
<b>912119 KOIVIKON RIVITALOT</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-150 000
NETTOMENO	0	0	-150 000
<b>912122 PUUMILAN UUDISRAKENNUS</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-13 000
NETTOMENO	0	0	-13 000
<b>912133 PAAVOLANMÄEN HALLI</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-40 000

Kunnanhallituksen esitys  
Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budjetti. 2017	Budjetti 2018
NETTOMENO	0	0	-40 000
<b>912140 LIIKUNTAHALLI</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-35 545		
INVESTOINTITULOT	8 000		
NETTOMENO	-27 545	0	0
<b>912146 TK:N VESIKATTO</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-200 000
NETTOMENO	0	0	-200 000
<b>912147 HAMMASHOITOIDEN MUUTOSTYÖT</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-18 256		
NETTOMENO	-18 256	0	0
<b>912148 ÖLJYSÄILIÖT</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-15 000
NETTOMENO	0	0	-15 000
<b>912302 LIIKUNTAPAIKAT</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-40 000
INVESTOINTITULOT			10 000
NETTOMENO	0	0	-30 000
<b>912303 PUISTOT JA MUUT YLEISET ALUEET</b>			
INVESTOINNIT			



Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budjetti. 2017	Budjetti 2018
INVESTOINTIMENOT			-20 000
INVESTOINTITULOT			20 000
NETTOMENO	0	0	0
<b>912304 VESISTÖT</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-25 000		
NETTOMENO	-25 000	0	0
<b>912402 VESILAITOS, KESKUSTA</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT			-20 000
NETTOMENO	0	0	-20 000
<b>912404 VIEMÄRILAITOS</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-64 532		-50 000
NETTOMENO	-64 532	0	-50 000
<b>912405 HAJA-ASUTUSALUEEN VIEMÄRIVERKKO</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-10 600		
NETTOMENO	-10 600	0	0
<b>Yhteensä</b>			
INVESTOINNIT			
INVESTOINTIMENOT	-201 667		-776 000
INVESTOINTITULOT	129 141		30 000
NETTOMENO	-72 526	0	-746 000



**OSA III**  
**Taloussuunnitelma 2018 – 2020**  
**Tuloslaskelma 2018 – 2020**  
**Investoinnit 2018 – 2020**  
**Rahoitussuunnitelma 2018 – 2020**



Taloussuunnitelma  
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
--	--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

**LUOTTAMUSHENKILÖHALLINTO**

## KÄYTTÖTALOUS

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-115		-136	-135	-135
TOIMINTATULOT			4	4	4
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-115</b>	<b>0</b>	<b>-132</b>	<b>-131</b>	<b>-131</b>
POISTOT JA ARVONALENTU			-5	-5	-5
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-115</b>	<b>0</b>	<b>-137</b>	<b>-136</b>	<b>-136</b>

**YLEISHALLINTO**

## KÄYTTÖTALOUS

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-481		-485	-484	-484
TOIMINTATULOT	151		150	150	150
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-330</b>	<b>0</b>	<b>-335</b>	<b>-334</b>	<b>-334</b>
POISTOT JA ARVONALENTU	-12		-14	-14	-14
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-342</b>	<b>0</b>	<b>-349</b>	<b>-348</b>	<b>-348</b>

**YHTEISTOIMINTAPALVELUT**

## KÄYTTÖTALOUS

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-43		-52	-52	-52
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-43</b>	<b>0</b>	<b>-52</b>	<b>-52</b>	<b>-52</b>
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-43</b>	<b>0</b>	<b>-52</b>	<b>-52</b>	<b>-52</b>

**TYÖLLISYYSTYÖT**

## KÄYTTÖTALOUS

Taloussuunnitelma  
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
--	--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-6		-6	-6	-6
TOIMINTAKATE	-6	0	-6	-6	-6
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-6	0	-6	-6	-6

**MAKSUOSUUDET VALTIOLLE/KUNNANHALLITUS****KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-47		-51	-51	-51
TOIMINTAKATE	-47	0	-51	-51	-51
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-47	0	-51	-51	-51

**SOSIAALI- JA TERVEYSTOIMI****KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-8 140		-8 491	-8 491	-8 491
TOIMINTATULOT	23		174	174	174
TOIMINTAKATE	-8 118	0	-8 317	-8 317	-8 317
POISTOT JA ARVONALENTU	-134		-21	-22	-22
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-8 252	0	-8 338	-8 339	-8 339

**ELINKEINOELÄMÄN YLEINEN EDISTÄM. 1999-****KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-48		-142	-112	-112
TOIMINTAKATE	-48	0	-142	-112	-112

Taloussuunnitelma  
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-48</b>	<b>0</b>	<b>-142</b>	<b>-112</b>	<b>-112</b>
<b>HALLINTO/MAASEUTULAUTAKUNTA</b>					
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>					
<b>TALOUS</b>					
TOIMINTAMENOT	-32		-36	-36	-36
TOIMINTAKATE	-32	0	-36	-36	-36
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-32</b>	<b>0</b>	<b>-36</b>	<b>-36</b>	<b>-36</b>
<b>KUNNANHALLITUS 2016-</b>					
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>					
<b>TALOUS</b>					
TOIMINTAMENOT	-8 911		-9 398	-9 367	-9 367
TOIMINTATULOT	174		328	328	328
TOIMINTAKATE	-8 737	0	-9 070	-9 039	-9 039
POISTOT JA ARVONALENTU	-146		-41	-41	-41
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-8 884</b>	<b>0</b>	<b>-9 111</b>	<b>-9 080</b>	<b>-9 080</b>

Taloussuunnitelma  
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
--	--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

**LASTEN PÄIVÄHOITO 2009-**

## KÄYTTÖTALOUS

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-620		-696	-696	-696
TOIMINTATULOT	69		69	69	69
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-551</b>	<b>0</b>	<b>-626</b>	<b>-627</b>	<b>-627</b>
POISTOT JA ARVONALENTU LASKENNALLISET ERÄT	-12		-8	-8	-8
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-563</b>	<b>0</b>	<b>-635</b>	<b>-635</b>	<b>-635</b>

**HALLINTO/SIVISTYSLAUTAKUNTA**

## KÄYTTÖTALOUS

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-64		-68	-68	-68
TOIMINTATULOT	0		0		
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-64</b>	<b>0</b>	<b>-68</b>	<b>-68</b>	<b>-68</b>
POISTOT JA ARVONALENTU	-1				
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-65</b>	<b>0</b>	<b>-68</b>	<b>-68</b>	<b>-68</b>

**PERUSKOULUT**

## KÄYTTÖTALOUS

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-2 156		-2 171	-2 171	-2 171
TOIMINTATULOT	80		113	113	113
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-2 076</b>	<b>0</b>	<b>-2 058</b>	<b>-2 058</b>	<b>-2 058</b>
POISTOT JA ARVONALENTU LASKENNALLISET ERÄT	-44		-18	-18	-18



Taloussuunnitelma  
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-2 120</b>	<b>0</b>	<b>-2 077</b>	<b>-2 076</b>	<b>-2 076</b>
<b>KESKIASTEEN KOULUTUS</b>					
KÄYTTÖTALOUS					
<b>TALOUS</b>					
TOIMINTAMENOT	-12		-20	-20	-20
TOIMINTAKATE	-12	0	-20	-20	-20
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-12</b>	<b>0</b>	<b>-20</b>	<b>-20</b>	<b>-20</b>
<b>MUU SIVISTYSTOIMI</b>					
KÄYTTÖTALOUS					
<b>TALOUS</b>					
TOIMINTAMENOT	-297		-299	-299	-299
TOIMINTATULOT	29		8	8	8
TOIMINTAKATE	-269	0	-291	-291	-291
POISTOT JA ARVONALENTU	-1				
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-270</b>	<b>0</b>	<b>-291</b>	<b>-291</b>	<b>-291</b>
<b>SIVISTYSLAUTAKUNTA 2009-</b>					
KÄYTTÖTALOUS					
<b>TALOUS</b>					
TOIMINTAMENOT	-3 149		-3 254	-3 254	-3 254
TOIMINTATULOT	178		191	190	190
TOIMINTAKATE	-2 972	0	-3 063	-3 064	-3 064
POISTOT JA ARVONALENTU LASKENNALLISET ERÄT	-58		-26	-26	-26
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-3 030</b>	<b>0</b>	<b>-3 090</b>	<b>-3 090</b>	<b>-3 090</b>

Taloussuunnitelma  
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
--	--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

**YKSITYISTIET****KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-44		-45	-45	-45
TOIMINTAKATE	-44	0	-45	-45	-45
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-44	0	-45	-45	-45

**YMPÄRISTÖNSUOJELU****KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-14		-15	-15	-15
TOIMINTATULOT	2				
TOIMINTAKATE	-12	0	-15	-15	-15
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-12	0	-15	-15	-15

**HALLINTO/TEKNISEN TOIMEN LAUTAKUNTA****KÄYTTÖTALOUS****TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-105		-146	-147	-147
TOIMINTATULOT	1				
TOIMINTAKATE	-104	0	-146	-147	-147
POISTOT JA ARVONALENTU	-13				
TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ	-117	0	-146	-147	-147

**PALO- JA PELASTUSTOIMI****KÄYTTÖTALOUS**

Taloussuunnitelma  
Kunnanhallituksen esitys  
01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
--	--------------------	--------------------	------------------	-------------------	-------------------

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-154		-143	-141	-139
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-154</b>	<b>0</b>	<b>-143</b>	<b>-141</b>	<b>-139</b>
POISTOT JA ARVONALENTU			-10		
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-154</b>	<b>0</b>	<b>-152</b>	<b>-141</b>	<b>-139</b>

**MAANKÄYTÖN SUUNNITTELU**

## KÄYTTÖTALOUS

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-69		-86	-85	-85
TOIMINTATULOT	20		17	19	19
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-49</b>	<b>0</b>	<b>-69</b>	<b>-66</b>	<b>-66</b>
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-49</b>	<b>0</b>	<b>-69</b>	<b>-66</b>	<b>-66</b>

**KIINTEISTÖT**

## KÄYTTÖTALOUS

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-845		-826	-828	-828
TOIMINTATULOT	841		688	690	690
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>	<b>-137</b>	<b>-138</b>	<b>-138</b>
POISTOT JA ARVONALENTU	-400		-363	-365	-365
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-404</b>	<b>0</b>	<b>-501</b>	<b>-503</b>	<b>-503</b>

**LIIKENNEVÄYLÄT JA YLEISET ALUEET**

## KÄYTTÖTALOUS

**TALOUS**

TOIMINTAMENOT	-130		-143	-143	-143
---------------	------	--	------	------	------

Taloussuunnitelma  
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
TOIMINTATULOT	2		2	2	2
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-128</b>	<b>0</b>	<b>-141</b>	<b>-141</b>	<b>-141</b>
POISTOT JA ARVONALENTU	-61		-38	-48	-48
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	11		9		
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-178</b>	<b>0</b>	<b>-170</b>	<b>-189</b>	<b>-189</b>
<b>VESI- JA VIEMÄRILAITOS 2012-</b>					
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>					
<b>TALOUS</b>					
TOIMINTAMENOT	-164		-180	-180	-180
TOIMINTATULOT	201		177	179	179
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>37</b>	<b>0</b>	<b>-3</b>	<b>-1</b>	<b>-1</b>
POISTOT JA ARVONALENTU	-142		-130	-130	-130
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	95		82	85	79
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-10</b>	<b>0</b>	<b>-51</b>	<b>-46</b>	<b>-52</b>
<b>TEKNISET PALVELUT</b>					
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>					
<b>TALOUS</b>					
TOIMINTAMENOT	-320		-285	-280	-280
TOIMINTATULOT	273		244	245	245
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-47</b>	<b>0</b>	<b>-41</b>	<b>-35</b>	<b>-35</b>
POISTOT JA ARVONALENTU	-14		-38	-38	-38
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-61</b>	<b>0</b>	<b>-79</b>	<b>-73</b>	<b>-73</b>
<b>TEKNINEN LAUTAKUNTA 2012-</b>					
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>					
<b>TALOUS</b>					

Taloussuunnitelma  
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
TOIMINTAMENOT	-1 844		-1 869	-1 864	-1 862
TOIMINTATULOT	1 341		1 128	1 135	1 135
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-503</b>	<b>0</b>	<b>-741</b>	<b>-729</b>	<b>-727</b>
POISTOT JA ARVONALENTU	-630		-579	-581	-581
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	106		91	85	79
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-1 028</b>	<b>0</b>	<b>-1 228</b>	<b>-1 225</b>	<b>-1 229</b>

Taloussuunnitelma  
 Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys  
 Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

Ed.tilinp.	Budj+muut.	Budjetti	Suunnitt.	Suunnitt.
2016	2017	2018	2019	2020

## KIHNIÖN KUNTA 2016-

## KÄYTTÖTALOUS

## TALOUS

TOIMINTAMENOT	-13 904		-14 522	-14 485	-14 483
TOIMINTATULOT	1 692		1 647	1 653	1 653
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-12 213</b>	<b>0</b>	<b>-12 874</b>	<b>-12 832</b>	<b>-12 830</b>
POISTOT JA ARVONALENTU	-835		-646	-648	-648
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	106		91	85	79
LASKENNALLISET ERÄT					
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-12 942</b>	<b>0</b>	<b>-13 429</b>	<b>-13 395</b>	<b>-13 399</b>

Taloussuunnitelma  
Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoinen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budj+muut. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
<b>KIHNIÖN KUNTA 2016-</b>					
<b>TULOSLASKELMA</b>					
TOIMINTATUOTOT					
MYyntituotot	681		633	1 653	1 653
MAKSUTUOTOT	121		94		
TUET JA AVUSTUKSET	39		53		
VUOKRATUOTOT	841		864		
MUUT TOIMINTATUOTOT	10		2		
TOIMINTATUOTOT	1 692		1 647	1 653	1 653
TOIMINTAKULUT					
HENKILÖSTÖKULUT					
PALKAT JA PALKKIOT	-2 139		-2 288	-14 485	-14 483
HENKILÖSIVUKULUT					
ELÄKEKULUT	-789		-701		
MUUT HENKILÖSIVUKULU	-79		-56		
HENKILÖSIVUKULUT	-868		-757		
HENKILÖSTÖKULUT	-3 007		-3 044	-14 485	-14 483
PALVELUJEN OSTOT					
ASIAKASPALVELUJEN OST	-8 383		-8 686		
MUIDEN PALVELUJEN OST	-1 303		-1 459		
PALVELUJEN OSTOT	-9 686		-10 145		
AINEET, TARVIKKEET JA	-694		-664		
AVUSTUKSET	-191		-235		
MUUT TOIMINTAKULUT	-326		-433		
TOIMINTAKULUT	-13 904		-14 522	-14 485	-14 483
<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>-12 213</b>	<b>0</b>	<b>-12 874</b>	<b>-12 832</b>	<b>-12 830</b>
VEROTULOT	6 103		5 968	6 026	6 210
VALTIONOSUUDET	6 711		6 692	6 692	6 692
RAHOITUSTUOTOT JA -KULU					
KORKOTUOTOT	1		1	1	1
MUUT RAHOITUSTUOTOT	40		41	40	40
KORKOKULUT	-121		-129	-128	-128
RAHOITUSTUOTOT JA -KULU	-79		-87	-87	-87
<b>VUOSIKATE</b>	<b>522</b>	<b>0</b>	<b>-302</b>	<b>-201</b>	<b>-15</b>
POISTOT JA ARVONALENTU					
SUUNNITELMAN MUKAISET	-835		-646	-648	-648
POISTOT JA ARVONALENTU	-835		-646	-648	-648
SATUNNAISET ERÄT					
SATUNNAISET KULUT	-23				
SATUNNAISET ERÄT	-23				
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>-335</b>	<b>0</b>	<b>-948</b>	<b>-849</b>	<b>-663</b>
POISTOERON LISÄYS/VÄHEN	106		91	85	79
<b>TILIKAUDEN YLI/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>-230</b>	<b>0</b>	<b>-856</b>	<b>-764</b>	<b>-584</b>

## Taloussuunnitelma - investoinnit

Kunnanhallituksen esitys Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen 01.01.2018 - 31.12.2018

EUR

	Ed.tilinp. 2016	Budjetti. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
<b>KIINTEÄ OMAISUUS</b>					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTITULOT	121				
NETTOMENO	121	0	0	0	0
<b>IRTAIN OMAISUUS</b>					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT			-103		
NETTOMENO	0	0	-103	0	0
<b>HANKESUUNNITTELU</b>					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-3		-30	-20	
NETTOMENO	-3	0	-30	-20	0
<b>KUNNANHALLITUS</b>					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-3		-133	-20	
INVESTOINTITULOT	121				
NETTOMENO	118	0	-133	-20	0
<b>TALONRAKENNUS HANKKEITTAIN</b>					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-99		-513	-500	-500
INVESTOINTITULOT	8				
NETTOMENO	-91	0	-513	-500	-500
<b>URHEILU- JA VIRKISTYSALUEET</b>					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-25		-60		



Taloussuunnitelma - investoinnit  
Kunnanhallituksen esitys  
Ulkoisen/Sisäinen

EUR

Kunnanhallituksen esitys  
01.01.2018 - 31.12.2018

	Ed.tilinp. 2016	Budjetti. 2017	Budjetti 2018	Suunnitt. 2019	Suunnitt. 2020
INVESTOINTITULOT			30		
NETTOMENO	-25	0	-30	0	0
<b>VESI- JA VIEMÄRILAITOS</b>					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-75		-70		
NETTOMENO	-75	0	-70	0	0
<b>TEKNINEN LAUTAKUNTA</b>					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-199		-643	-500	-500
INVESTOINTITULOT	8		30		
NETTOMENO	-191	0	-613	-500	-500
<b>INVESTOINNIT</b>					
INVESTOINNIT					
INVESTOINTIMENOT	-202		-776	-520	-500
INVESTOINTITULOT	129		30		
NETTOMENO	-73	0	-746	-520	-500

**RAHOITUSLASKELMA 2018 - 2020**  
tuhansia / €

	2018	2019	2020
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>euroa 1.000</b>	<b>euroa 1.000</b>	<b>euroa 1.000</b>
TOIMINNAN RAHAVIRTA	- 302	- 201	- 15
Vuosikate	- 302	- 201	- 15
INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	- 746	- 520	- 500
Investointimenot	- 776	- 520	- 500
Rahoitusosuudet investointeihin	30		
<b>Toiminnan ja investointien rahavirta</b>	<b>- 1.048</b>	<b>- 721</b>	<b>- 515</b>
RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	342	650	450
LAINAKANNAN MUUTOKSET	342	650	450
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	1.000	1.300	1.000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	- 658	- 650	- 650
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>342</b>	<b>650</b>	<b>450</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>- 706</b>	<b>- 71</b>	<b>- 65</b>

**OSA IV / Liite**  
**Kihniön kuntastrategia 2025**



## Kihniön kuntastrategia 2025

## Sisällysluettelo

<b>Johdanto ja kuntastrategiaprosessin eteneminen</b>	<b>3</b>
<b>Toimintaympäristö</b>	<b>7</b>
<b>Kunnan ydinvahvuudet</b>	<b>9</b>
<b>Tulevaisuuskuva 2025</b>	<b>11</b>
<b>Kuntastrategian painopistealueet:</b>	<b>13</b>
▪ Edistämme asukkaiden hyvinvointia	15
▪ Kehitämme alueen elinvoimaa	17
▪ Talous- ja omistajapolitiikkamme	19
▪ Palvelumme kuntalaisille	22
▪ Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu	24
▪ Avoin henkilöstöpolitiikkamme	26
<b>Strategian toteuttaminen</b>	<b>27</b>

# Johdanto ja kuntastrategiaprosessin eteneminen

## Johdanto

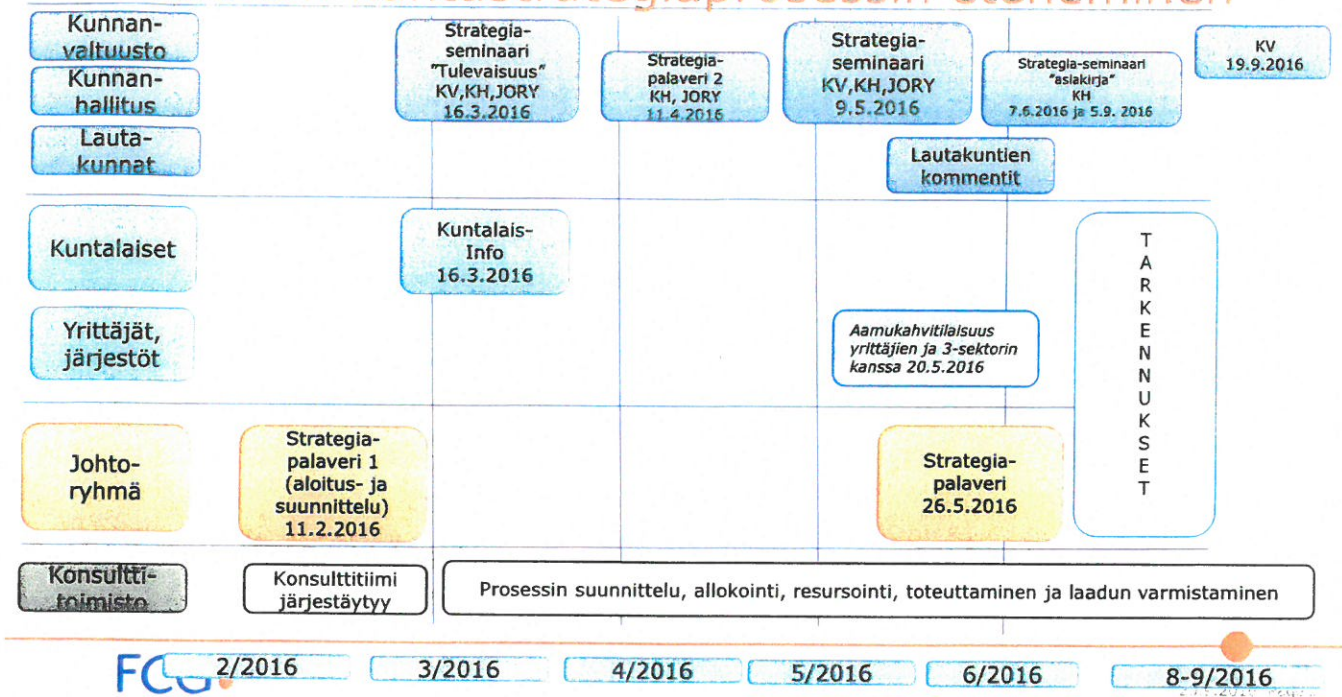
Kihniön kuntastrategia toteutettiin 11.2.-19.9.2016 välisenä aikana. Prosessin aikana kuultiin kuntalaisia, yrittäjiä ja yhteisöjä eri tilaisuuksien merkeissä.

Luottamushenkilöt osallistuivat työskentelyyn valtuuston, hallituksen ja lautakuntien osalta.

Kihniön kunnalla ei ole voimassaolevaan kuntastrategiaa. Uuden Kuntalain mukaan jokaisella kunnalla täytyy olla kuntastrategia, joka ottaa huomioon kunnan toiminnan ja talouden pitkän aikavälin tavoitteista.



# Kihniön kuntastrategiaprosessin eteneminen



## Toimintaympäristö

*"Kihniön kunta tiedostaa, että kunnalla on edessään vaikeita vuosia, siksi kunta varautuu toimissaan eri vaihtoehtoja varten. Kunta tarvitsee kasvaakseen elinvoimaa ja hyvinvointia. Kihniö vahvistaa tulevaisuudessa vetovoimaansa asuin- ja yrityskuntana."*



## Merkittävimmät näkökulmat toimintaympäristössä

Väestön muutos
Talous
Palvelut
Elinvoima ja yritykset
Koulutuksen muutokset alueella
Kunnan itsenäisyys (pakko / vapaaehtoinen kuntaliitos)
Sosiaali- ja terveydenhuolto ja maakuntahallinto
Matkailu ja kesäasukkaat – yli 800 vapaa-ajan asuntoa
Valtateiden 3 ja 23:n hyödyntäminen

## Kunnan vahvuudet

*"Mitkä ovat Kihniön vahvuudet ja missä olemme hyviä."*



## Kunnan vahvuudet

- Turvallinen elinympäristö kaikenikäisille
- Yhteisöllisyys ja aktiiviset yhdistykset ja seurakunnat
- Kuntaan tosissaan sitoutuneet yritykset
- Hyvä mökkikunta – yhteensä 800 mökkiläistä ei voi olla väärässä
- Kunnassa positiivinen elämänsenne
- Ympäröivä luonto ja sen tuomat mahdollisuudet (maisemat, järvet, kalastus, metsästys)
- Keskeinen maantieteellinen sijainti
- Tilaa asua
- Tontit ja kiinteistöt ovat edullisia
- Lapsiperheille Kihniö on hyvä paikka asua ja elää
- Kunnan kokoon nähden hyvät palvelut – terveys- ja sivistyspalvelut
- Hyvät työntekijät ja korkea työmoraali
- Nopea ja joustava päätöksenteko

## Tulevaisuuskuva - millainen Kihniö vuonna 2025

*"Tulevaisuudenkuva 2025 on tavoite, jota kohti pyritään. Se kiteyttää kuntastrategian ydinviestin. Tavoitetta täsmentävät strategian painopistealueet, jotka osoittavat matkan suuntaviivat."*



## Tulevaisuuskuva vuonna 2025

Kihniö on turvallinen ja viihtyisä paikka asua ja yrittää. Meillä on laadukkaat palvelut sekä runsaat harrastusmahdollisuudet. Kuntalaisille mahdollistamme väljää asumista lähellä kaunista luontoamme.

Kannustamme ja tuemme yrittäjyyttä. Haluamme, että kuntamme elinvoima lisääntyy ja siksi markkinoimme kuntaamme aktiivisesti. Kesäasukkaamme voivat sujuvasti etätyöskennellä vaikka omalta laiturilta.

Sillä Kihniössä hoituu.

## Kuntastrategian painopistealueet

## Strategian painopistealueet



## Edistämme asukkaiden hyvinvointia

Painopisteemme on edistää asukkaiden hyvinvointia. Väestömme vanhetessa on tärkeää, että heidän toimintakykynsä säilyy hyvänä. Tuemme vanhusten kotona asumista ja heidän mahdollisuuksiaan liikkumiseen.

Seuraamme kuntalaisten hyvinvoinnin kehittymistä mm. hyvinvointikertomuksen kautta ja sitoudumme sen tavoitteiden mukaiseen työskentelyyn.

Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö on meille erityisen tärkeää.



## Edistämme asukkaiden hyvinvointia

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet / mittarit
Turvallinen ja viihtyisä elinympäristö	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Kunta huolehtii ympäristön viihtyvyydestä ja ylläpitää sitä</li><li>▪ Kunta ottaa maankäytön suunnittelussa huomioon turvallisen ja viihtyisän elinympäristön</li></ul>
Hyvinvointikertomuksen aktiivinen hyödyntäminen	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Hyvinvointikertomuksen päivittäminen ja vuosittainen kuntalaisten hyvinvoinnin seuranta</li><li>▪ Hyvinvointikertomuksen toimenpiteiden toteuttaminen ja valtuustokausittainen arviointi</li></ul>
Väestörakenteen muuttumisen vaikutukset palvelurakenteeseen	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Tuetun palveluasumisen edelleen kehittäminen</li><li>▪ Kotona asumisen tukeminen</li><li>▪ Joukkoliikenteen, kutsutaksin tms. kehittäminen kysyntä huomioiden</li></ul>
Ennakoiva, vuorovaikutteinen ja aktiivinen toimintatapa	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Työkäisten kuntoutus → parempikuntoinen vanhuus ja vähemmän terveystalouden tarvetta</li><li>▪ Kolmannen sektorin tukeminen<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Kolmannen sektorin kautta tiedotusta ja neuvontaa kuntalaisille</li><li>▪ Ennakoiva lapsi- ja nuorisotyö kunnan eri yhteisöjen kanssa</li></ul></li><li>▪ Matalan kynnyksen toiminnan laajentaminen</li><li>▪ Yhteisöllisyyden lisääminen ja toisista huolehtiminen</li></ul>

## Kehitämme alueen elinvoimaa

Alueen elinvoiman lisääminen on lähivuosien tärkeimpiä asioita. Kuntamme tavoittelee uusia kuntalaisia, yrityksiä ja matkailijoita.

Tulevien vuosien konkreettisilla toimenpiteillä ja avoimella yhteistyöllä luomme edellytyksiä alueen elinvoiman kehittymiselle.

# Kehitämme alueen elinvoimaa

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Uuden yritystoiminnan saaminen kuntaan ja olemassa olevien yritysten toimintamahdollisuuksien kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"><li>Edistetään yritysten sijoittumista ja kehitetään alueen myyntiä yhteistyössä Kehitys-Parkki Oy:n kanssa</li><li>Suunnitellaan määräraikaisen "kehittäjä" toiminnan aloittamista omana toimintana<ul style="list-style-type: none"><li>Toimenkuva, tehtävät ja markkinointikeinot suunnitellaan ennen hankkeeseen ryhtymistä huolella</li></ul></li><li>Edistetään yrittäjien mahdollisuuksia saada toimitiloja</li></ul>
Matkailuyrittäjyyden mahdollisuuksien kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"><li>Pyhäniemen alueen kehittäminen</li><li>Luonnossa liikkumisen mahdollisuuksien parantaminen</li><li>Yhteistyö matkailuyrityksien kanssa – kehitetään matkailutuotteita, parannetaan matkailumateriaalia ja tehdään matkailun kehittämissuunnitelma</li></ul>
Vapaa-ajan asuntojen muuttaminen vakituiseksi asunnoiksi	<ul style="list-style-type: none"><li>Kunta tiedottaa käytännön toimenpiteistä, joilla vapaa-ajan asunto voidaan muuttaa vakituiseksi</li><li>Vapaa-ajan asukkaalle tehdään kysely</li></ul>
Tietoliikenneyhteyksien edistäminen	<ul style="list-style-type: none"><li>Kunta edistää tietoliikenneyhteyksien parantamista omassa toiminnassaan</li></ul>
Kuntamarkkinoinnin kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"><li>Kunnan tiedotus ja viestintä on ennakoivaa ja selkeää</li><li>Kunnan nettisivut uudistetaan</li><li>Kunta brändätään yhteistyössä aktiivisten kuntalaisten ja yhteisöjen kanssa</li><li>Valtatie 3 ja 23 hyödyntäminen esim. tienvarsimainonta</li><li>Kuntaa markkinoivaa materiaalia päivitetään säännöllisesti</li></ul>
Hyvät liikenneyhteydet	<ul style="list-style-type: none"><li>Kunta on aktiivinen edunvalvoja tieliikenne- ja junaliikenneyhteyksien osalta</li></ul>
Vetovoimainen ympäristö	<ul style="list-style-type: none"><li>Edulliset teollisuus- ja asumistontit</li><li>Raakamaan hankinta toimivien liikenneyhteyksien varrelta</li></ul>
Kaavoituksen kehittäminen	<ul style="list-style-type: none"><li>Monipuolinen tonttitarjonta</li><li>Kaavoituksen kautta suurempia omakotitalontontteja</li></ul>

## Talous- ja omistajapolitiikkamme

Tavoitteenamme on tervehdyttää kuntataloutemme ja kattaa talouden alijäämä vuoteen 2022 mennessä. Yksityiskohtainen talouden tasapainottamisen suunnitelma ja toimenpiteet tavoitteineen kirjataan vuosittaiseen talous- ja toimintasuunnitelmaan.

Omistajapolitiikassa pyrimme suunnitelmallisempaan toimintaan, jota tukee mm. kiinteistöomaisuuden luokittelu.

Huomioimme talouden realiteetit kaikessa kunnan toiminnassa.



## Talouspolitiikkamme

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Alijäämän kattaminen vuoden 2022 tilinpäätökseen mennessä	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Verotulojen kasvattaminen mm. uudet asukkaat ja yritykset</li><li>▪ Säännöllisesti tarkastettavat taksat</li><li>▪ Kiinteistöomaisuuden järjeistämällä pyritään vähentämään käyttötalousmenoja</li><li>▪ Palveluiden laatutasojen tarkastukset tarvittaessa: esim. sote-nettomenojen alentaminen toimintoja karsimalla, palveluja kehittämällä ja erikoistumalla</li><li>▪ Uusien toimintatapojen kehittäminen eri palveluissa</li></ul>
Kiinteistövero	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Pidetään kiinteistövero kilpailukykyisellä tasolla suhteessa alueen keskiarvoon</li></ul>
Veroprosentti	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Pidetään veroprosentti nykyisellä tasolla ottaen huomioon alueen keskiarvo</li></ul>

## Omistajapolitiikkamme

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Kiinteistöjen järkevä ja tarkoituksen mukainen hallinnointi.	Kiinteistöomaisuuden luokittelu päivitetään vuosittain talousarvion yhteydessä:
<i>Luokittelussa kunnan rakennukset ryhmitellään niiden tulevan käyttötarkoituksen mukaisesti.</i>	A. Pidettävät rakennukset B. Kehitettävät ja pidettävät rakennukset C. Luovuttavat rakennukset (myydään tai puretaan)
Omaisutemme pysyy hyvässä kunnossa	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Suunnitelma korjausvelan vähentämiseksi tehdään taloustilanne huomioiden</li><li>▪ Kiinteistöistä pidetään huolta</li></ul>
Kunnan itsenäisyyden säilyttäminen	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Kunta pyrkii säilyttämään itsenäisyyden, mutta varautuu mahdollisen kuntaliitoksen varalle tekemällä suunnitelman vuoteen 2018 loppuun mennessä</li></ul>

## Palvelumme kuntalaisille

Palvelutuotantomme on monipuolista niin kuntalaisille kuin vapaa-ajan asukkaille.

Tuotamme palveluita omana toimintana, yhteistyössä muiden kuntien kanssa tai hankimme niitä eri yhteisöltä.

## Palvelumme kuntalaisille

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Tuotamme kuntalaisille palveluita hoitamalla toiminnan itse, sopimuksin yhdessä muun kunnan tai kuntien kanssa, taikka hankkimalla palveluita yksityisiltä palvelun tuottajilta ja/tai kolmannen sektorin kanssa	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Oikein mitoitettut palvelut ja siihen sopiva palvelurakenne</li><li>▪ Palvelutason selvittäminen vuoden 2018 loppuun mennessä</li><li>▪ Opetus- ja varhaiskasvatuspalvelut pidetään edelleen kunnassa</li></ul>

## Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu

Kuntalaisemme ja eri yhteisömme osallistuvat ja vaikuttavat kunnan toimintaan. Sähköisiä toimintatapoja ja päätöksenteon avoimuutta kehitetään. Merkittävistä asioista järjestetään kuulemistilaisuuksia.

Yhteydenpitoa vapaa-ajan asukkaisiin lisätään mm. mökki-infotilaisuuksilla.

## Kuntalaisemme vaikuttaa ja osallistuu

Strategiset linjaukset	Toimenpiteet
Kunnan avoin toimintatapa	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Keskeisistä ja merkittävistä kuntalaisten elämään vaikuttavista asioista järjestetään kuulemis- /infotilaisuuksia, suoria kyselyitä tai muita innovatiivisia keinoja käyttäen</li><li>▪ Palautteenantomahdollisuuksia ja yhteydenpitoa kuntaan kehitetään nettisivujen kautta</li><li>▪ Kuntalaisaloitetta mainostetaan</li><li>▪ Päätöksenteon avoimuus (valtuuston, hallituksen ja lautakuntien esityslistat, pöytäkirjat ja liitteet ovat nähtävänä kunnan kotisivuilla)</li></ul>
Vapaa-ajan asukkaiden huomioiminen	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Mökkiläisinfotilaisuuksien järjestäminen vapaa-ajan asukkaille</li><li>▪ Vapaa-ajan asukkaiden intressien ja tarpeiden selvittäminen</li></ul>
Yhteistyö- ja vaikuttamismahdollisuudet kolmannen sektorin kautta	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Lisätään yhteistyötä kolmannen sektorin kanssa erityisesti nuorten harrastusmahdollisuuksien parantamiseksi</li><li>▪ Viestintää ja tiedonkulkua "toiminnasta päätöksen tekoon" kehitetään</li><li>▪ Kunnan kotisivuille toteutetaan yhteisöjen "toimintaseinä"</li></ul>
Aktiiviset nuoret	<ul style="list-style-type: none"><li>▪ Nuorisovaltuusto perustetaan kunnan omana tai yhteistyössä muiden kuntien kanssa</li><li>▪ Nuorisolle omia tiloja</li></ul>



## Avoim henkilöstöpolitiikkamme

Toimintatapamme on avointa ja haluamme panostaa henkilöstön osaamisen kehittämiseen.

Työhyvinvointi on meille tärkeää ja seuraamme aktiivisesti sen kehittymistä. Tavoitteenamme on olla vetovoimainen työnantaja.

## Strategian toteuttaminen ja arviointi

Tarkastelemme kuntastrategian toteutumista vuosittain talousarviovalmistelun yhteydessä.

Arvioimme strategian toteutumista seuraavan valtuustokauden loppupuolella (2017-2021).

