

## Kustannustenjakoliite

### Pirkanmaan työllisyyden edistämisen kuntakokeilukokonaisuudesta aiheutuvat yhteiset kustannukset

Kustannusten jakaminen kuntien välillä perustuu työllisyyden edistämisen kuntakokeilun hakemukseen ja siihen liittyvään kuntien väliseen aiesopimukseen, jossa on määritelty kokeilun toiminta- ja palvelumallit. Kustannusten jakoa on täsmennetty kokeilun valmisteluvaiheessa työllisyyden edistämisen Kokeilulainsäädännön (HE 87/2020 ja HE 114/2020), valtakunnallisten linjausten, valtion hallinnon toimijoiden kanssa laaditun kokeilun Pääsopimuksen sekä Pirkanmaan kokeilukuntien välisen yhteisvalmistelun pohjalta. Kokeilun toimeenpanoon liittyvässä Kuntasopimuksessa on määritelty Tampereelle keskitettävät tehtävät ja palvelut. Kustannustenjakoliike tarkastetaan vuosittain Kuntasopimuksessa määritellyllä tavalla.

#### 1. Kokeilukokonaisuuden johtaminen ja koordinointi kokeilualueella

Tampereen kaupungin rooli on johtaa ja koordinoida kuntakokeilun kokonaisuutta Pirkanmaalla. Tampereen kaupunki vastaa kokeilun koordinoinnista ja johtamista kuntakohtaista toteutusta lukuun ottamatta. Kuntakohtainen toteutus on määritelty kuntien välisessä yhteistyösopimuksessa (Kuntasopimus).

Tampereen kaupunki johtaa ja koordinoi Pirkanmaan työllisyyden edistämisen kuntakokeilun strategista kokonaisuutta ja strategista kehittämistä kokeilun yhteisten tavoitteiden ja kokeilulainsäädännön mukaisesti. Työllisyyden edistämisen kuntakokeilun toimeenpanon osalta keskeisiä valtakunnallisia kumppaneita ovat mm. työ- ja elinkeinoministeriö, sosiaali- ja terveysministeriö, opetus- ja kulttuuriministeriö, Kuntaliitto sekä KEHA-keskus. Kokonaisuuden johtamiseen kuuluu strategisten kumppanuuksien vahvistaminen kokeilun toimeenpanon mahdollistamiseksi muuttuvassa toimintaympäristössä sekä kokeilukokonaisuuden yhteisen toimintamallin rakentaminen ja kehittämisen johtaminen yhdessä kokeilukuntien ja työllisyyden edistämiseen liittyvien keskeisten kumppaneiden kanssa valtakunnallisesti ja alueellisesti. Keskeisiä alueellisia kumppaneita ovat mm. Pirkanmaan TE-toimisto ja Pirkanmaan ELY-keskus. Kokeilukokonaisuuteen liittyvä muu yhteinen keskeinen verkostojohtaminen hoidetaan Tampereen kaupungilta valtakunnallisesti ja alueellisesti. Verkostoyhteistyön osalta Tampereen kaupunki hoitaa kokeilukokonaisuuteen liittyvät valtakunnalliset työryhmät ja alueelliset työryhmät sekä toimintamallin mahdollistamiseen sisältyvän kokeilukokonaisuuden operatiivisen edunvalvonnan.

Kokeilulle valtakunnallisesti asetettujen tavoitteiden saavuttamiseen liittyvä kokonaiskoordinaatio ja tavoitteiden seuranta hoidetaan Tampereelta. Mahdollinen koko kokeilun kokonaisarviointiin liittyvä koordinaation vastuu on kokeilukuntien osalta Tampereen kaupungilla, jokaisen kokeilukunnan osallistuessa arvioon. Pirkanmaan työllisyyden edistämisen kuntakokeilussa on kokeilualueen yhteisiä prosesseja, toimintoja ja palveluja, joiden kokonaiskehittäminen tapahtuu Tampereen johdolla yhdessä kokeilun johtoryhmän ja keskeisten kumppaneiden kanssa suunnitellen.

Työllisyyden edistämisen kuntakokeiluun valtiolta tulevan työllisyysmäärärahan ja hankintojen kokonaiskoordinaatio ja seuranta Pirkanmaan ELY-keskuksen sekä muihin mahdollisten valtion tahojen kanssa hoidetaan Tampereen kaupungilta. Johtoryhmä ja kokeilukunnat osallistuvat työllisyysmäärärahoilla tehtävien hankintojen suunnitteluun ja toimeenpanoon. Tampereen kaupunki valmistelee kunnille yhteisten toimintojen vuosittaisen talouskehityksen ja huolehtii siihen liittyvästä seurannasta. Tampereen kaupungin työllisyysjohtaja

esittelee kokeilun alueen ohjausryhmälle asiat, jotka käsitellään ohjausryhmässä. Ohjausryhmässä käsiteltävät asiat käsitellään ennen ohjausryhmää Pirkanmaan työllisyyden edistämisen operatiivisessa johtoryhmässä. Työllisyysjohtaja toimii operatiivisen johtoryhmän puheenjohtajana.

Palvelun hinta ja kustannusten muodostuminen käyvät ilmi tämän liitteen lopussa olevasta hintataulukosta.

## 2. ICT- ja tietopalvelu

Tampereen kaupungin työllisyys- ja kasvupalvelujen kokeilun alueelle tarjoama keskitetty ICT- ja tietopalvelu sisältää tiedon tuottamiseen ja tilastointiin sekä ICT-palveluihin liittyviä valmistelu-, edunvalvonta- ja kehittämistehtäviä, joilla on suoraa tai välillistä vaikutusta kokeilun alueeseen. Keskitetty palvelukokonaisuus koostuu raportointi- ja analytiikkapalvelusta, kokeilun alueen yhteiskäyttöisten alustojen hallinnasta ja kehittämisestä, palveluhankintoihin ja valtionhallinnon järjestelmiin liittyvästä asiantuntijatyöstä sekä alueellisten työelämäpalvelujen kehittämistehtävistä.

Raportointi ja analytiikkapalvelu perustuu saatavilla olevan datan hyödyntämiseen ja se sisältää tiedon tuottamiseen ja visualisointiin liittyvän valmistelutyön sekä kuntakokeilun tietojohtamisen tueksi tuotettavien analyysien rakentamisen. Raportointi sisältää tiedon valmistelun eri lähteistä sekä jakelun kokeilukunnille käytettävissä olevien kanavien kautta. Palvelu ei kata kokeilukunnille mahdollisista lisensoinnista tai jakelukanavien käyttöoikeuksista aiheutuvia kustannuksia.

Yhteiskäyttöisten tietojärjestelmien tuki sisältää kokeilun alueelle tuotettavien materiaalien jakelussa käytettävien kanavien ylläpidon sekä käyttöoikeuksien hallintaan liittyvän työn Tampereen kaupungin työllisyys- ja kasvupalvelujen Office 365-ympäristössä (kokeilun alueen yhteiset työtilat). Palvelu koskee niitä järjestelmiä, joissa palvelut jaellaan keskitetysti Tampereen kaupungin työllisyys- ja kasvupalvelujen toimesta.

Valtionhallinnon järjestelmiin liittyvä asiantuntijatyö sisältää kokeilukuntien käyttöön siirtyvien tietojärjestelmien palveluhallintaan liittyvän koordinoinnin KEHA-keskukseen sekä valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskukseen päin. Palveluhankintoihin liittyvä konsultointi ja prosessien hallinta koostuu kokeilun alueen tarpeista nousevien selvitysten tekemisestä, valmistelutyöstä sekä ohjauksesta ICT-palveluihin liittyen.

Sisältö	Toteutus	Koordinointi
Raportointi- ja analytiikkapalvelu	Saatavilla olevaan dataan perustuvien raporttien rakentaminen ja tiedon jakelu käytettävissä olevissa jakelukanavissa. Palvelu sisältää tiedon tuottamiseen ja visualisointiin liittyvän valmistelutyön sekä kuntakokeilun tietojohtamisen tueksi tuotettavien analyysien ja kyselyjen (esim. työntekijäkokemus) rakentamiseen käytetyn työajan. Sisältää myös kokeilun aluetta koskevan tilastolliseen tietoon liittyvän edunvalvontatyön valtionhallintoon päin.	Työllisyys- ja kasvupalvelut, tietopalvelutiimi
Yhteiskäyttöisten palvelujen tuki- ja kehittäminen	Kaikkien tässä palvelukuvauksessa mainittujen keskitettyjen palvelujen (perehdyttäminen, koulutukset, viestintä) jakelukanavien, ja tiedon jakeluun liittyvien ohjelmistojen ylläpito ja kehittäminen mm. työtilojen (esim. Teams) luonti ja käyttöoikeuksien hallinta kokeilun alueen osalta. Palvelu sisältää myös kokeilun alueen yhteisen	Työllisyys- ja kasvupalvelut, kehittämistiimi

	<p>kehittämisen ja koulutusten tukena käytettävien ohjelmistojen hallinnan.</p> <p>Erikseen sopien mahdollisesti yhteiskäyttöön otettavien järjestelmien pääkäyttäjätehtävistä sekä järjestelmien pienkehittämisestä huolehtiminen niiden palveluiden osalta, jotka jaellaan suoraan työllisyys- ja kasvupalveluista (esimerkiksi perehdyttämisen tukena käytettävä Moodle -oppimisympäristö).</p>	
<p>Palveluhankintoihin ja valtionhallinnon järjestelmiin liittyvä prosessien hallinta</p>	<p>Kokeilukuntien käyttöön siirtyvien tietojärjestelmien palveluhallintaan liittyvä yhteistyö ja koordinointi KEHA-keskukseen sekä valtion tieto- ja viestintätekniikkakeskukseen päin.</p> <p>Palveluhankintoihin liittyvä konsultointi ja prosessien hallinta koostuu kokeilualan tarpeista nousevien selvitysten tekemisestä, valmistelutyöstä sekä yleisestä ohjauksesta ICT-palveluihin liittyen.</p>	<p>Työllisyys- ja kasvupalvelut, kehittämistiimi</p>

Palvelun hinta ja kustannusten muodostuminen käyvät ilmi tämän liitteen lopussa olevasta hintataulukosta.

### 3. Keskitetty palvelu / työllistämismääräraha

Keskitetty palvelu vastaa valtion työllisyysmäärärahoilla toteutettavien JTYP-lain mukaisten palvelujen suunnittelun ja kehittämisen koordinoinnista ja kokonaisvalmistelusta.

Sisältö	Toteutus	Koordinointi
<p>Valtion työllisyysmäärärahoilla tuotettavien JTYP-lain mukaisten palvelujen suunnittelun kokonaiskoordinointi</p>	<p>Palvelujen suunnittelun koordinointi ELY-keskuksen hankintavuosikellon mukaisesti ja raportointi kokeilualan johdolle.</p>	<p>Työllisyys- ja kasvupalvelut, kehittämistiimi</p>

Palvelun hinta ja kustannusten muodostuminen käyvät ilmi tämän liitteen lopussa olevasta hintataulukosta.

### 4. Viestintäpalvelut

Tampereen kaupungin työllisyys- ja kasvupalvelujen kokeilualueelle tarjoama keskitetty viestintäpalvelu pitää sisällään työllisyyden kuntakokeilun viestinnän strategisen ja operatiivisen suunnittelun, joka pohjautuu kuntien käyttöön jaettavaan viestintäsuunnitelmaan sekä julkaisukalenteriin. Operatiivinen suunnittelu sisältää alueellisen verkkosivuston, yhteisten asiakas- ja verkkotiedotteiden suunnittelun, näiden mediajakelun sekä erityyppisten yhteisten asiakaskirjeiden laatimisen, Kuntaliiton sivuston sisältösuunnittelun kokeilualan osalta, yhteisen lehti-ilmoittelun suunnittelun ja yhteiset julkaisut sosiaalisessa mediassa. Näihin voi liittyä graafisten aineistojen tuottamista.

Lisäksi keskitetty viestintäpalvelu sisältää yhtenäisen julkisuuskuvan kehittämisen ja ylläpidon esim. keskitetyn mediatiedottamisen kautta. Yhtenäisyyttä lisää se, että kokeilukokonaisuutta koskevat mediatiedustelut hoidetaan Tampereen kaupungin työllisyys- ja kasvupalvelujen työllisyysjohtajan tai muun johdon kautta. Palvelu sisältää myös kokeilualuetta koskevan yleisen sidosryhmäviestinnän, joka toteutetaan Tampereen käytössä olevien viestintäkanavien kautta (esim. uutiskirje työstä) Pirkanmaan näkökulmasta toteutettuna. Palvelu ei kata kuntakohtaisen viestinnän suunnittelua, paikallista sidosryhmäviestintää ja kuntakohtaisia mediatiedusteluita. Keskitetty palvelu sisältää viestintämateriaalien jakamisen yhteisissä kanavissa johtoryhmälle ja kuntien viestijöille. Palvelu sisältää myös alueellisen verkkosivuston rakentamisen Stato-julkaisujärjestelmään Tampereen kaupungin verkkosivuille.

Kokonaisuus pitää sisällään kokeiluun liittyvien yhteisten viestintäasioiden valmistelun, esittelyn ja säännöllisen raportoinnin kokeilun johtoryhmässä. Asiakasviestintämateriaalit käydään läpi työllisyys- ja kasvupalvelujen työryhmissä ja jonka jälkeen materiaalit viedään esittelyyn ja jaettavaksi sekä kommentoitavaksi johtoryhmään. Kommentit käsitellään ja viedään tarvittaessa uudelleen työryhkin käsiteltäväksi.

Palvelu käsittää myös Pirkanmaan kuntien viestijäverkoston perustamisen ja verkoston ylläpitämisen. Keskitetty viestintäpalvelu tarkoittaa myös Pirkanmaan kokeilun alueen edustajana toimimista KEHA:n viestintäverkostossa sekä sen varmistamista, että KEHA:n kautta toimitetut sisällöt tulevat käsitellyiksi. Palvelu käsittää konsultoinnin ja viestinnän synkronoinnin TE-toimiston kanssa sekä TE-puhelinpalvelujen informoimisen Pirkanmaan kokeilun alueesta. Tampereelta on edustus valtakunnallisessa kuntien viestintäverkostossa.

Sisältö	Toteutus	Koordinointi
Kokeilun viestinnän strateginen ja operatiivinen suunnittelu	Yhteisen viestintäsuunnitelman, julkaisukalenterin ja alueellisen verkkosivuston ylläpito. Yhteisten asiakas- ja verkkotiedotteiden toteuttaminen, asiakaskirjepohjien suunnittelu ja päivittäminen, mediajakelusta huolehtiminen, some-julkaisut sekä graafiset materiaalit ja niiden jakelu kokeilukuntien yhteisissä työtiloissa (Teams).	Työllisyys- ja kasvupalvelut, viestintätiimi
Yhtenäisen julkisuuskuvan ylläpito ja kehittäminen	Keskitetty, yhtäaikainen tiedottaminen ja kokeilualuetta koskevien tiedotteiden mediajakelu ml. paikallismediat. Kokeilun mediatiedustelujen keskitetty hoitaminen.	Työllisyys- ja kasvupalvelut, työllisyysjohtaja+ viestintätiimi
Kokeilualuetta koskeva yleinen sidosryhmäviestintä	Monikanavaisen sisällön tuottaminen sekä tapauskohtainen reagointi keskitetysti hyödyntäen työllisyys- ja kasvupalvelujen viestinnän ja johdon käytettävissä olevia viestintäkanavia.	Työllisyys- ja kasvupalvelut, viestintätiimi
Organisaatorajat ylittävä viestinnän kehittäminen työllisyys- ja kasvupalveluissa	Pirkanmaan kuntien viestijäverkoston koordinointi ja yhteistyö kuntien viestijöiden kanssa. Osallistuminen KEHA-keskuksen viestintäverkostoon, TE-toimiston kanssa tehtävän viestinnän synkronointi, puhelinpalveluista informointi sekä sisällöntuottaminen Kuntaliiton valtakunnallisille sivuille kokeiluun liittyen.	Työllisyys- ja kasvupalvelut, viestintätiimi

Palvelun hinta ja kustannusten muodostuminen käyvät ilmi tämän liitteen lopussa olevasta hintataulukosta.

## 5. Kansainvälisen osaamisen keskitetyt palvelut

Tampereen kaupungin työllisyys- ja kasvupalvelujen kokeilualueelle tarjoama keskitetty maahanmuuttajien palvelukokonaisuus sisältää palveluekosysteemin strategisen suunnittelun ja operatiivisen toteutuksen. Palvelutuotanto koskee työllisyyskokeilun lakisääteisten ja yhdenvertaisten työllisyyspalveluiden tuottamisen kotoutumisaikaisille\* maahanmuuttaja-asiakkaille. Lisäksi keskitetyt palvelut sisältävät omakielisen neuvonnan palvelut kaikille Pirkanmaalla asuville maahanmuuttajille.

Keskitettyjen palveluiden strateginen suunnittelu sisältää palvelutuotantoon liittyvän hankevalmistelun ja hankekoordinoinnin, kansallisen operatiivisen edunvalvontatyön, monikielisen viestinnän suunnittelun, yhteistyön rakentamisen koulutusorganisaatioiden kanssa sekä monialaisen yhteistyön suunnittelun sosiaali- ja terveystieteiden kanssa. Yhteistyö rakennetaan kokeilukuntiin aluekoordinaatioryhmien kautta, jotka vastaavat yhteistyöryhmien kokoamisesta ja koordinoinnista alueilla.

Operatiivinen palvelutuotanto sisältää Tampereen maahanmuuttajien kansainvälisen osaamiskeskuksen palvelut: omakielinen neuvonta-, OMA-valmennus-, työnetsijä- ja osaamiskartoituspalvelut. Osaamiskartoitusten tuottamisesta vastaa Tampereen seudun ammattiopisto (TREDU). Asiakaspalvelu toteutetaan Tampereella lähipalveluna, puhelimitse, sähköpostitse ja muita digitaalisia yhteydenottovälineitä hyödyntäen. Kunta voi halutessaan tilata palvelun myös toteutettavaksi kohdealueella. Tällöin palvelut tilaava kunta vastaa päivä- ja kilometrikustannuksista, jotka aiheutuvat toimipisteen ulkopuolella tuotetuista palveluista. Yksilöityjen palveluiden lisäksi operatiivinen toiminta sisältää asiakkaiden palvelupolkujen suunnittelun koulutusorganisaatioiden, SOTE-palveluiden ja muiden palveluntuottajien kanssa.

Keskitettyjen kansainvälisen osaamisen palvelujen henkilöstökustannukset ja Mainion monikielisen neuvonnan ulkoistetun palvelun kustannukset jaetaan Pirkanmaan kuntien kesken vieraskielisten määrän suhteessa. Tuotettavien palvelujen budjetin perusteena on vieraskielisten määrä taloussuunnitteluvuotta edeltävän vuoden viimeisen päivän tilanne. Laskutuksessa huomioidaan kuitenkin aina laskutusvuotta edeltävän vuoden viimeisen päivän vieraskielisten määrät.

Mikäli palvelusta syntyvät kustannukset muuttuvat (suuntaan tai toiseen) vuoden aikana 10 % tai enemmän budjetoidusta, päivitetään hinnoittelu ja tehdään tarvittavat tasauslaskutukset. Mahdolliset tasauslaskutukset tehdään vuosittain helmikuussa.

*\*kotoutumisaikainen maahanmuuttaja: Henkilö, johon sovelletaan lakia kotoutumisen edistämisestä, jolla on ulkomaalaislaissa (301/2004) tarkoitettu voimassa oleva oleskelulupa Suomessa. Kotoutumissuunnitelman kesto on pääsääntöisesti enintään kolme vuotta ensimmäisen suunnitelman allekirjoittamisesta. Jos maahanmuuttaja tarvitsee kotoutuakseen erityisiä toimenpiteitä, voidaan kotoutumisaikaa pidentää enintään kahdella vuodella. Tällöin kotoutumissuunnitelman kesto voi olla enintään viisi vuotta.*

Sisältö	Toteutus	Koordinointi
Kokeilun maahanmuuttajapalveluiden strateginen suunnittelutyö	Palveluekosysteemin johtaminen, mallintaminen, suunnittelu, monikielinen asiakasviestintä ja yhteistyön rakentaminen aluetyöryhmien kanssa. Pehdytykset ja yhteiset tapahtumat.	Työllisyys- ja kasvupalvelut, kansainvälisen osaamisen palveluiden tiimi
Kokeilun maahanmuuttajapalveluiden operatiivisen toiminnan suunnittelu ja toteutus	Kokeilun kotoutumisaikaisten maahanmuuttaja-asiakkaiden palvelupolkujen suunnittelu ja palvelujen toteutus yhdenvertaisesti kokeilualueella. Lakisääteisten palveluiden	Työllisyys- ja kasvupalvelut, kansainvälisen osaamisen

Sisältö	Toteutus	Koordinointi
	tuottaminen asiakkaille oikea-aikaisesti sekä monialaisten palvelujen yhteensovittaminen.	palveluiden tiimi
Omakieliset ohjaus- ja neuvontapalvelut	Pirkanmaalaisen maahanmuuttajien omakielisten neuvontapalveluiden tuottaminen Pirkanmaalla asuville maahanmuuttaja-asiakkaille. Palveluiden viestintä, koordinaatio, kehittäminen, ostopalveluneuvojien kilpailutus ja hankinta.	Työllisyys- ja kasvupalvelut, kansainvälisen osaamisen palveluiden tiimi
Hankevalmistelu- ja koordinaatio, kansallinen edunvalvonta	Kansallinen edunvalvontatyö kotoutumista edistävien palveluiden suunnittelussa ja lainsäädäntövalmistelussa. Palvelutuotantoon suunnattujen kansallisten kehittämis- ja hankerahoitusten hankevalmistelu- ja -koordinaatio, -raportointi ja ohjausryhmätyö.	Työllisyys- ja kasvupalvelut, kansainvälisen osaamisen palveluiden tiimi
Keskitettyjen palveluiden raportoinnin kehittäminen, kustannuslaskelmat ja laskutus.	Sopimuskauden aikana raportointia kehitetään. Vuosittain tuotetaan kuntien käyttöön talousarviosuunnittelua varten arviot seuraavan vuoden hinnoittelusta ja kokonaiskustannuksista.	Työllisyys- ja kasvupalvelut, Kansainvälisen osaamisen palveluiden tiimi

Palvelujen hinta ja kustannusten muodostuminen käyvät ilmi tämän liitteen lopussa olevista hintataulukosta.

Taulukko 1										Päivitetty 20.2.2023
Yhteisistä toiminnoista aiheutuvien kustannusten jakaminen Pirkanmaan työllisyyden kuntakokeilussa ja sen valmistelussa vuosina 2020-2024										
Hinnat vuodelle 2023										
					17 %					54 %
Kokeilun jaettavat kustannukset 2022	Palvelun sisältö	Kulut/vuosi	Flat rate (17%)	Yhteensä*	Yhteensä kuntien osuus 54%	HTV1	HTV2	HTV3	HTV yhteensä/vuosi	
Kokeilukokonaisuuden johtaminen ja koordinointi	Kuntien osuus 54%. Ks. palvelun sisältö palvelukuvauksesta. Työllisyysjohtajan palkkauskustannukset 100%.	126 049	21 428	147 477	78 915	1,00			1,00	
ICT- ja tietopalvelut	Kuntien osuus 54%. Ks. palvelun sisältö palvelukuvauksesta. Erityisasiantuntijan ja kehityspäällikön palkkauskustannukset 50% ja 50% sekä esimiestyötä n. 10%.	79 463	13 509	92 971	49 749	0,50	0,50	0,10	1,10	
Työllisyysmäärärahan koordinointi	Kuntien osuus 54%. Ks. palvelun sisältö palvelukuvauksesta. Erityisasiantuntijan palkkauskustannukset 50% sekä esimiestyötä n. 10%.	42 475	7 221	49 696	26 592	0,50	0,50	0,10	1,10	
Viestintäpalvelut	Kuntien osuus 54%. Ks. palvelun sisältö palvelukuvauksesta. Viestintäsuunnittelijan palkkauskustannukset sekä esimiestyötä n. 10%.	68 971	11 725	80 696	43 180	1,00	0,10		1,10	
<b>Summa</b>		<b>316 958</b>	<b>53 883</b>	<b>370 841</b>	<b>198 436</b>	<b>3,0</b>	<b>1,1</b>	<b>0,2</b>	<b>4,3</b>	
Kuntien maksuosuudet 2023	Asukasluvu 31.12.2021	%-osuus	Johtaminen ja koordinointi	ICT- ja tietopalvelut	Työllistämismäärärahat koordinointi	Viestintäpalvelut	Yhteensä	Alennus%	Alennus€	Maksuosuudet 2023
Akaa	16 467	3,1 %	4 623	2 914	1 558	2 530	11625		-	11 625
Hämeenkyrö	10 337	2,0 %	2 902	1 829	978	1 588	7297		-	7 297
Ikaalinen	6 877	1,3 %	1 931	1 217	651	1 056	4855		-	4 855
Juupajoki	1 786	0,3 %	501	316	169	274	1261		-	1 261
Kangasala	32 622	6,2 %	9 158	5 773	3 086	5 011	23029		-	23 029
Kihniö	1 808	0,3 %	508	320	171	278	1276		-	1 276
Lempaala	24 164	4,6 %	6 784	4 277	2 286	3 712	17058		-	17 058
Mantta-Vilppula	9 563	1,8 %	2 685	1 692	905	1 469	6751		-	6 751
Nokia	34 884	6,6 %	9 793	6 174	3 300	5 359	24626		-	24 626
Orivesi	8 978	1,7 %	2 520	1 589	849	1 379	6338		-	6 338
Parkano	6 286	1,2 %	1 765	1 112	595	966	4437		-	4 437
Pirkkala	20 206	3,8 %	5 673	3 576	1 912	3 104	14264		-	14 264
Punkalaidun	2 721	0,5 %	764	482	257	418	1921		-	1 921
Pälkäne	6 439	1,2 %	1 808	1 140	609	989	4546		-	4 546
Ruovesi	4 155	0,8 %	1 166	735	393	638	2933		-	2 933
Sastamala	23 998	4,6 %	6 737	4 247	2 270	3 686	16941		-	16 941
Tampere	244 223	46,5 %	68 563	43 223	23 104	37 516	172405		-	172 405
Urajala	4 669	0,9 %	1 311	826	442	717	3296		-	3 296
Valkeakoski	20 695	3,9 %	5 810	3 663	1 958	3 179	14609		-	14 609
Vesilahti	4 444	0,8 %	1 248	787	420	683	3137		-	3 137
Virrat	6 465	1,2 %	1 815	1 144	612	993	4564		-	4 564
Ylöjärvi	33 533	6,4 %	9 414	5 935	3 172	5 151	23672		-	23 672
<b>Summa</b>	<b>525 320</b>	<b>1,00</b>	<b>147 477</b>	<b>92 971</b>	<b>49 696</b>	<b>80 696</b>	<b>370 841</b>			<b>370 841</b>

Kokoon jaettavat kustannukset 2022	Palvelun sisältö	Kulut/vuosi	17 %		27 %		HTV yht.	HTV yht./vuosi/kuntien osuus
			Flat rate (17%)	Yhteensä*	Yhteensä kuntien osuus 27%	HTV yht.		
Oske-palvelu	Kuntien osuus vieraskielisistä 27 %. Ks. palvelun sisältö palvelukuvauksesta. Oske palveluun osallistuvien yht. 19 HTV:n palkkaus-kustannukset 100% (huomioidu projektihenkilöiden 11 HTV osalta vain omarahoitusosuus).	327 380	55 655	383 035	104 616	19,00	5,19	
Mainio-palvelu	Kuntien osuus vieraskielisistä 27 %. Ks. palvelun sisältö palvelukuvauksesta. Mainio palveluun osallistuvien yht. 8 HTV:n palkkaus-kustannukset 100% (huomioidu projektihenkilöiden osalta vain omarahoitusosuus). Lisäksi huomioidu maahanmuuttajien neuvontapalvelujen ulkoinen osto (ei tuoteta omalla tuotantona, palvelun tuottaminen on ulkoistettu)	291 970	49 635	341 605	93 301	3,50	0,96	
<b>Summa</b>		<b>619 350</b>	<b>105 290</b>	<b>724 640</b>	<b>197 917</b>	<b>22,5</b>	<b>6,1</b>	

HUOM. hinnastossa vuoden 2021 vieraskielisten osuus pohjalla jakajana, koska vuoden 2022 osuutta ei vielä ole saatavilla (laskutetaan kuitenkin vuoden 2022 osuuden perusteella).

VIERASKIELISET YHTEENSÄ	Vieraskieliset 31.12.2021	%-osuus	Oske-palvelu	Mainio-palvelu	Maksusuodet 2023
Akaa	427	1 %	5 718	5 099	10 817
Hämeenkyrö	183	1 %	2 450	2 185	4 636
Ikaalinen	164	1 %	2 196	1 958	4 154
Juupajoki	21	0 %	281	251	532
Kangasala	914	3 %	12 238	10 915	23 153
Kihniö	29	0 %	388	346	735
Lempäälä	672	2 %	8 998	8 025	17 023
Mänttä-Vilppula	257	1 %	3 441	3 069	6 510
Nokia	1009	4 %	13 511	12 049	25 560
Orivesi	155	1 %	2 075	1 851	3 926
Parkano	138	0 %	1 848	1 648	3 496
Pirkkala	818	3 %	10 953	9 768	20 721
Punkalaidun	73	0 %	977	872	1 849
Pälkäne	183	1 %	2 450	2 185	4 636
Ruovesi	64	0 %	857	764	1 621
Sastamala	659	2 %	8 824	7 870	16 694
Tampere	20793	73 %	278 418	248 304	526 723
Uralja	125	0 %	1 674	1 493	3 166
Valkeakoski	752	3 %	10 069	8 980	19 049
Vesilähti	83	0 %	1 111	991	2 103
Virrat	146	1 %	1 955	1 743	3 698
Ylöjärvi	941	3 %	12 600	11 237	23 837
<b>Summa</b>	<b>28 606</b>	<b>100 %</b>	<b>383 035</b>	<b>341 605</b>	<b>724 640</b>