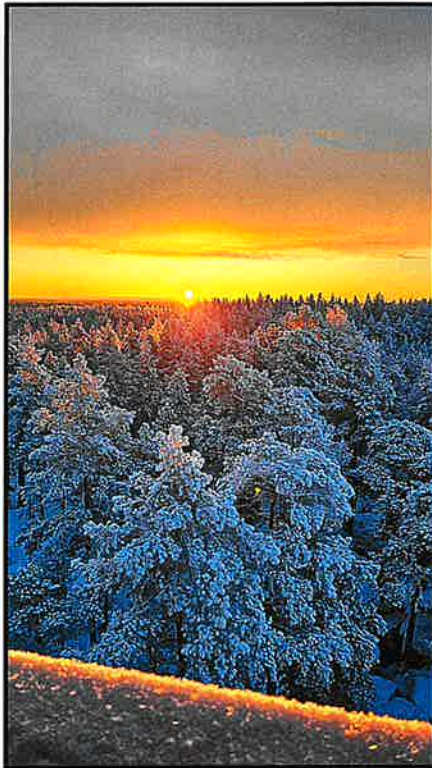


TILINPÄÄTÖS 2025



KIHNIÖN KUNTA



Sisällys

JOHDANTO	3
TILINPÄÄTÖSASIAKIRJAT	3
TILINPÄÄTÖS JA TOIMINTAKERTOMUS	3
I TOIMINTAKERTOMUS	5
1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa	5
1.1 Kunnanjohtajan katsaus vuodelta 2025	5
1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	7
1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	9
1.4 Kihniön kunnan talous, olennaiset muutokset ja toimintaympäristö	12
1.5 Kihniön kunnan henkilöstö	16
1.6 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä	17
1.7 Ympäristöasiat	21
1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	21
2 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	22
3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	24
3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	24
3.2 Toiminnan rahoitus	25
4 Rahoitusasema ja sen muutokset	26
5 Kunnan kokonaistulot- ja menot	28
6 Kuntakonsernin toiminta ja talous	29
6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	29
6.2 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	29
6.3 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä	30
6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	30
6.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	31
7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet	36
7.1 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä	36
7.2. Talouden tasapainottamistoimenpiteet	36
II TALOUSARVION TOTEUTUMINEN	37
8 Seurantaa koskeva sääntely ja tavoitteiden toteutuminen	37
9 Käyttötalouden toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen tehtäväalueittain	37
9.1 Yleishallinnon päävastuualue	37
9.1.1 Luottamushenkilöhallinto	37
9.1.2 Yleishallinto	40
9.1.3 Talouden ja hallinnon tukipalvelut	41
9.1.4 Yhteistoimintapalvelut	41
9.1.5 Maksusuudet valtiolle ja verotulot	43
9.1.6 Ympäristöterveydenhuolto ja muut palvelut	43
9.1.7 Elinkeinoelämän yleinen edistäminen	44
9.1.8 Maaseututoimen hallinto	47
Kuntastrategiaan pohjautuvat menestystekijät ja tavoitteet kunnanhallituksen tulosalueelle	48
9.2 Sivistys- ja hyvinvointitoimen päävastuualue	50
9.2.1 Varhaiskasvatuksen tehtäväalue	50
9.2.2 Esi- ja perusopetuksen tehtäväalue	51
9.2.3 Sivistys- ja hyvinvointitoimen tukipalvelut	54
9.2.5 Kirjastopalvelut	56
9.2.6 Vapaa-aikapalvelut	58
9.2.7 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen	62
9.2.8 Muut sivistyspalvelut	65

9.3 Teknisen toimen päävastuualue.....	68
9.3.1 Maankäytön suunnittelu.....	68
9.3.2 Ympäristönsuojelu.....	69
9.3.3 Liikenneväylät ja yleiset alueet.....	70
9.3.4 Kiinteistöt.....	71
9.3.5 Tekniset palvelut.....	72
Kuntastrategiaan pohjautuvat tavoitteet teknisen lautakunnan tulosalueelle.....	74
Investointien toteutuminen.....	76
10 KÄYTTÖTALouden TOTEUTUMINEN.....	78
10.1 Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutuminen.....	78
10.2 Investointien toteutuminen.....	80
10.3. Rahoitusosan toteutuminen.....	81
III TILINPÄÄTÖSLASKELMAT.....	82
Tuloslaskelma (ulkoinen).....	82
Rahoituslaskelma.....	83
Tase.....	84
Konsernilaskelmat.....	86
IV TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT.....	90
Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	90
Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot.....	91
Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot.....	93
Tasetta koskevat liitetiedot.....	96
Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot.....	101
Konsernitilinpäätöstä koskevat liitetiedot.....	102
Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot.....	104
Kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välinen liiketoiminta.....	105
Muut eriytetyt laskelmat.....	105
ALLEKIRJOITUKSET.....	109
LUETTELO KÄYTETYISTÄ KIRJANPITOKIRJOISTA.....	110

Johdanto

Tilinpäätösasiakirjat

Tilinpäätöksen muodostavat tasekirja ja tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat, jotka ovat tase-erittely ja liitetietojen erittelyt. Kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Tilinpäätöksen käsittelyssä laaditaan lisäksi tarkastusasiakirjat eli tilintarkastuskertomus ja arviointikertomus.

Tilinpäätös ja toimintakertomus

Tilinpäätöstä ja toimintakertomusta koskevat säännökset

Kuntalain 113 §:n mukaan kunnan tilikausi on kalenterivuosi. Kunnanhallituksen on laadittava tilikaudelta tilinpäätös tilikautta seuraavan vuoden maaliskuun loppuun mennessä ja annettava se tilintarkastajien tarkastettavaksi. Tilintarkastajien on tarkastettava tilinpäätös toukokuun loppuun mennessä. Kunnanhallituksen on saatettava tilinpäätös tilintarkastuksen jälkeen valtuuston käsiteltäväksi. Valtuuston on käsiteltävä tilinpäätös kesäkuun loppuun mennessä.

Tilinpäätökseen kuuluvat tase, tuloslaskelma, rahoituslaskelma ja niiden liitteenä olevat tiedot sekä talousarvion toteutumisvertailu ja toimintakertomus.

Tilinpäätöksen tulee antaa oikeat ja riittävät tiedot kunnan tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta sekä toiminnasta. Tätä varten tarpeelliset lisätiedot on ilmoitettava liitetiedoissa.

Tilinpäätöksen allekirjoittavat kunnanhallituksen jäsenet sekä kunnanjohtaja.

Kuntalain 114 §:n mukaan kunnan, joka tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin, tulee laatia ja sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätös. Konsernitilinpäätös tulee laatia samalta päivältä kuin kunnan tilinpäätös.

Konsernitilinpäätös laaditaan konserniyhteisöjen taseiden ja tuloslaskelmien sekä niiden liitetietojen yhdistelmänä. Konsernitilinpäätökseen sisällytetään lisäksi konsernin rahoituslaskelma, jossa annetaan selvitys kuntakonsernin varojen hankinnasta ja niiden käytöstä tilikauden aikana.

Kuntayhtymän tilinpäätös yhdistellään jäsenkunnan konsernitilinpäätökseen. Kunnan, jolla ei ole tytäryhteisöjä, mutta joka on jäsen kuntayhtymässä tai liikelaitoskuntayhtymässä, tulee sisällyttää tilinpäätökseensä konsernitilinpäätöstä vastaavat tiedot.

Kirjanpitolain mukaan tilinpäätökseen kuuluvien asiakirjojen on oltava selkeitä ja tilinpäätöksen on muodostettava yhtenäinen kokonaisuus. Kirjanpitolain 3 luvun 3 §:n mukaan tilinpäätöstä laadittaessa ja tilinavausta tehtäessä on noudatettava seuraavia periaatteita:

1. oletus kirjanpitovelvollisen toiminnan jatkuvuudesta;
2. johdonmukaisuus laatimisperiaatteiden ja –menetelmien soveltamisesta tilikaudesta toiseen;
3. huomion kiinnittäminen liiketapahtumien tosiasialliseen sisältöön eikä yksinomaan niiden oikeudelliseen muotoon (sisältöpainotteisuus);
4. tilikauden tuloksesta riippumaton varovaisuus
5. tilinavauksen perustuminen edellisen tilikauden päättäneeseen taseeseen;
6. tilikaudelle kuuluvien tuottojen ja kulujen huomioonottaminen riippumatta niihin perustuvien maksujen suorituspäivästä;
7. sekä kunkin hyödykkeen ja muun tase-eriin merkittävän erän erillisarvostus.
8. nettoamiskielto
9. yleisistä tilinpäätösperiaatteista poikkeaminen

10. tilinpäätöksen tarkastaminen ja hyväksyminen
11. tilinpäätöksen julkistaminen
12. tilinpäätöksen säilyttäminen

Kuntalain 115 §:n mukaan toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys valtuuston asettamien toiminnan ja talouden tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa. Toimintakertomuksessa on myös annettava tietoja sellaisista kunnan ja kuntakonsernin talouteen liittyvistä olennaisista asioista, jotka eivät käy ilmi kunnan tai kuntakonsernin taseesta, tuloslaskelmasta tai rahoituslaskelmasta. Tällaisia asioita ovat ainakin arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä sekä tiedot sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja keskeisistä johtopäätöksistä.

Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on esitettävä selvitys talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi.

Kunnanhallituksen on toimintakertomuksessa tehtävä esitys tilikauden tuloksen käsittelystä.

I Toimintakertomus

1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa

1.1 Kunnanjohtajan katsaus vuodelta 2025

Vuoden 2025 tilinpäätös oli vuosikatteen osalta 427.412 euroa ylijäämäinen ja tuloksen osalta – 55.641,48 euroa alijäämäinen. Talous toteutui 159.884 euroa parempana kuin oli budjetoitu. Talousarviota muutettiin syksyllä. Talousarvion kustannuspaikalle Sote-ulkoistus lisättiin määrärahaa 241.000 euroa sovintosopimuksen maksua varten. Ilman tätä varausta, olisimme saaneet plusmerkkisen tuloksen.

Taseeseen on kulunut vuosi mukaan lukien muodostunut noin 2.032.543,36 euron laskennallista ylijäämää. Asukas-kohtainen ylijäämä on nyt noin 1.216 euroa.

Kunnan verotulot kasvoivat 70.796 € edellisestä vuodesta, mutta toteutuivat budjetoitua heikompana 59.408 €. Kokonaisverotulot olivat 3.830.591,48 €. Valtakunnallisesti kunnallisverotulot laskivat -0,2 % ja yhteisöverotulot -4,4 %. Kiinteistöverotulot puolestaan kasvoivat 2,1 % valtakunnallisesti.

Kunnallisverotulo toteutui 65.198 euroa ennakoitua heikompana, samoin yhteisövero 7.210 €. Kiinteistövero puolestaan toteutui 13.000 euroa budjetoitua parempana.

Valtionosuudet olivat vuonna 2025 yhteensä 1.063.564 €. Vuoteen 2024 nähden ero – 130.569 €. Valtionosuudet kasvoivat valtakunnallisesti 19 %. Suurin syy mittavaan kasvuun oli TE-palvelujen siirtyminen kuntien hoidettavaksi.

Talouden sopeuttamisohjelma hyväksyttiin valtuustossa 17.6.2024. Sopeuttamisohjelmalla tavoiteltiin 155.900 euron säästöä vuodelle 2024 sekä noin 325.650 euron säästöä vuodelle 2025. Säästötavoite toteutui etupainotteisesti vuonna 2024 (679.957 € talous tot.parempana kuin oli budjetoitu). Vuonna 2025 menojen osalta toimintakulut lasivat 239.910 euroa TA-nähdessä.

Vuonna 2024 alkaneet yt-neuvottelut päättyivät helmikuussa 2025. Toimenpiteiden arvioitu kustannussäästövaikutus on hallituksen päätöksen mukainen 100 000 euroa ja vapaaehtoiisiin toimenpiteisiin perustuva henkilöstövähennysvaikutus on arviolta 1–3 henkilötyövuotta. Talous- ja hallintojohtajan tehtävien yhdistäminen kunnanjohtajan tehtäviin oli suurin säästökohde. Harkinnanvaraisten palkattomien virka- ja työvapaiden sekä lomarahojen vaihtamisen vapaiksi osalta ei päästy asetettuun tavoitteeseen. Tehtävänkuvien ja organisaatorakenteen tarkastelua jatketaan.

Käyttötalouden menot lasivat talousarvioon nähden 3,03 % eli -239.910 euroa Tulot toteutuivat 1,67 % eli 54.381 euroa parempana. Henkilöstömenot toteutuivat lähes budjetoidusti. Palvelujen ostot, aineet, tarvikkeet ja tavarat alittivat budjetin. Kaikki osastot alittivat budjetin nettomenojen osalta.

Vuoden 2025 investoinnit olivat yhteensä 122 371,71 euroa (netto). Investointihankkeet olivat lähinnä rakennusten ja infran perusparannusta ja tulevat olemaan sitä tulevana vuosinakin. Suurin investointi oli kotisivujen, pöytäkirja-järjestelmän ja sähköisen arkiston käyttöönotto.

Investointeihin oli varattu 251.000 euroa ja niihin käytettiin 122.371,71 euroa. Teknisen toimen viranhaltijamuutoksen vuoksi investointien toteuttaminen ei onnistunut suunnitellusti investointien edellyttämien suunnitelmien ja ratkaisujen puutteellisuuksien takia. Valtuusto teki pieniä perusteltuja muutoksia investointien kohdentamiseen syksyllä 2025

Kunnalla on pitkäaikaista lainaa 5.146.442 €. Asukasta kohti 3.080 €. Uutta lainaa nostettiin 300.000 € kertomusvuonna. Lainoja lyhennettiin suunnitelman mukaisesti 619.296 eurolla. Lainatarpeeseen vaikutti oleellisesti Parkanon kaupungin kanssa tehty sovintosopimus (240.297 euroa) kiistanalaisista sotemenoista.

Sosiaali- ja terveystoimen palvelut siirtyivät vuoden 2023 alusta Pirkanmaan hyvinvointialueen järjestettäväksi. Hyvinvointialue on vuokrannut toimitilat kunnalta. Vuokrasopimus päättyi 2025 vuoden lopussa. Uuden sopimuksen myötä vuokrattavat tilat putosivat alle puoleen entisestä. Kihniössä toimii lähiasiointipiste, jossa on saatavissa hoitaja- ja lääkäriaikoja (kiireettömiä), suunterveyden, fysioterapian, neuvolan vastaanottoaikoja sekä laboratorio on avoinna kerran viikossa. Laboratoriolle on erityisesti toivottu lisäaikoja, ettei asiakkaiden tarvitsisi lähteä Parkanoon. Lääkäri- ja hoitajapalvelua on pääsääntöisesti kolmena päivänä viikossa.

Tavoitteenamme on, että Kihniössä palvelut tuotettaisiin lähipalveluna jatkossakin ainakin osan viikkoa, koska meillä on paljon iäkkäitä ihmisiä, joille liikkuminen pidempiä matkoja tuo haasteita niin jaksamisen kuin taloudellisten resurssien suhteen. Hyvinvointialueilla on lakisääteinen velvollisuus edistää asukkaidensa hyvinvointia ja terveyttä riippumatta heidän asuinpaikastaan.

Kihniön kunta sanoi irti ympäristöterveydenhuollon sopimuksen Sastamalan yhteistoiminta-alueen kanssa syksyllä 2024. Sopimuksen hinta oli kunnan kokoon nähden liian korkea. Uusi sopimus Sastamalan yhteistoiminta-alueen kanssa solmittiin loppuvuodesta 2025. Kustannuksissa päästiin noin 90.000-100.000 edullisempaan ratkaisuun.

Vuoden 2025 alusta lähtien TE-palvelut siirtyivät kuntien tehtäväksi ja valtion työ- ja elinkeino toimistot eli TE-toimistot lakkautettiin. Sastamalan kaupunki yhdessä Punkalaitumen, Hämeenkyrön, Ikaalisen, Parkanon ja Kihniön kanssa muodostaa Läntisen Pirkanmaan työllisyysalueen. Sastamalan kaupunki on työllisyysalueen vastuukunta. Kihniön kunta ja Parkanon kaupunki ovat tehneet yhteistoimintasopimuksen työllisyyspalvelujen ja kotoutumispalvelujen hoitamisesta. Kihniössä toimii asiakasvastaanotto ajanvarauksella.

Kehitysyhtiö Kehitys-Parkki Oy vastaa yritystoiminnan perustamiseen ja toimivien yritysten kehittämiseen liittyvästä neuvonnasta yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Työ elinvoiman eteen on kunnan tärkeä tehtävä. Työtä tulee tehdä sen eteen, että nykyiset yrittäjät saavat toimintansa jatkumaan ja eväitä kasvuun. Myös uusia yrittäjiä tarvitaan. Kunnassa on valmistelussa tuuli- ja aurinkovoimahankkeita, jotka ovat etenemässä.

Lämpimät kiitokset työntekijöille, päättäjille, kaikille yhteistyötahoille hyvästä yhteistyöstä ja kunnan hyväksi tehdystä työstä.

Kihniössä 24. maaliskuuta 2026

Kristiina Mäkelä
kunnanjohtaja

1.2 Kunnan hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Johtavat viranhaltijat

Kunnanjohtaja Kristiina Mäkelä (kvalt.14.4.2025 § 4)

Hallinto- ja talousosasto

Talous- ja hallintojohtaja Kristiina Mäkelä, yhdistetty kunnanjohtajan virkaan 2025

Sivistys- ja hyvinvointiosasto

Hyvinvointijohtaja Vilja Lankinen
Rehtori Tarja Männikkö-Tarsia

Tekninen osasto

Tekninen johtaja Reijo Väliharju

Muu luottamushenkilöhallinto (ks. myös 9.1.1)

Kuntavaalit 13.4.2025, uudet luottamushenkilöt

Keskusvaalilautakunta

Varsinaiset jäsenet 2025-2029	Puolue	Varajäsenet 2025-2029	Puolue
Hellgren Jussi pj.	KD	Yli-Kujala Minna	PS
Kaikkonen Sirpa vpj.	PS	Pusa Leila	KD
Alkkiomäki Mervi	KOK	Lepistö Meri	KOK
Marttila Salme	KESK		
Aho Timo	KESK		

Varsinaiset jäsenet 2021-2025	Puolue	Varajäsenet 2021-2025	Puolue
Kaikkonen Sirpa pj.	PS	Tarsia Matti	PS
Hellgren Jussi vpj.	KD	Kohtala Paavo	KD
Alkkiomäki Mervi	KOK	Aho Timo	PS
Marttila Salme	KESK	Aho Marja-Leena	SDP
Talasoja Timo	SDP	Erkkilä Marja	KOK
		Rahkola Jaana	PS

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta

Varsinaiset jäsenet 2025-2029	Puolue	Varajäsenet 2025-2029	Puolue
Jytilä Kirsi pj.	KESK	Marttila Salme	KESK
Nevanperä Mikko vpj.	PS	Kivioja Antti	PS
Malin Marketta	KESK	Toroskainen Maarit	KESK
Koivisto Juha	PS	Marjamäki Elias	PS
Koivisto Markus	KESK	Mattila Eero	KESK
Kaikkonen Sirpa	PS	Vierre Ulla	PS
Oksanen Silja	KD	Niemi Marjo	KD

Varsinaiset jäsenet 2021-2025	Puolue	Varajäsenet 2021-2025	Puolue
Törmä Leila	KESK	Soininen Kalle	KESK
Nevanperä Mikko	PS	Rahkola Jaana	PS
Kaikkonen Sirpa	PS	Vierre Ulla	PS
Kivioja Antti	PS	Leinonen-Jokioja Sami	PS
Malin Marketta	KESK	Myllyniemi Tuula	KESK
Toroskainen Maarit	KESK	Jytilä Kirsi	KESK
Oksanen Silja	KD	Annala Taija	KD
Koivukoski Mikael	KD	Kohtala Paavo	KD
Haapamäki Arsi	SDP	Korkiakoski Mika	SDP

Tekninen lautakunta

Varsinaiset jäsenet 2025-2029	Puolue	Varajäsenet 2025-2029	Puolue
Kivioja Antti pj.	PS	Ojala Janne	PS
Sillanpää Niina vpj.	KD	Kohtala Paavo	KD
Marjamäki Elias	PS	Wiinamäki Petteri	PS
Keljo Jarkko	KESK	Törmä Leila	KESK
Vierre Ulla	PS	Vehmasto Jenni	PS
Tarsia Essi	KESK	Jytilä Kirsi	KESK
Shemeikka Mika	KESK	Koivisto Markus	KESK

Varsinaiset jäsenet 2021-2025	Puolue	Varajäsenet 2021-2025	Puolue
Wiinamäki Petteri pj.	PS	Leinonen-Jokioja Sami	PS
Sillanpää Niina vpj.	KD	Annala Taija	KD
Jokioja Tiina	PS	Rahkola Jaana	PS
Kivioja Antti	PS	Koivisto Juha	PS
Vierre Ulla	PS	Kaikkonen Sirpa	PS
Shemeikka Mika	KESK	Soininen Kalle	KESK
Silvennoinen Erja	KESK	Jytilä Kirsi	KESK
Aho Timo	KESK	Peltomäki Jarkko	KESK
Korkiakoski Mika	SDP	Toivonen Katri	SDP

Tarkastuslautakunta

Varsinaiset jäsenet 2025-2029	Puolue	Varajäsenet 2025-2029	Puolue
Björn Risto pj.	KESK	Soininen Kalle	KESK
Räsänen Jesse vpj.	KD	Hellgren Jussi	KD
Jokioja Tiina	PS	Ala-Katara Severi	PS
Alkkiomäki Jari	KOK	Risku Mailis	KOK
Hellgren Margit	KESK	Koivisto Suvi	KESK

Varsinaiset jäsenet 2021-2025	Puolue	Varajäsenet 2021-2025	Puolue
Koivisto Juha	PS	Saarnio Kirsti	PS
Kärkelä Pilvi	KESK	Niemelä Matti	KESK
Hellgren Jussi	KD	Korhonen Annamaria	KD
Ojala Teemu	SDP	Korkiakoski Mika	SDP
Risku Mailis	KOK	Lepistö Meri	KOK

Kunnanhallituksen alaisuudessa toimivat yhdistetty vammais- ja vanhusneuvosto, nuorisovaltuusto, henkilöstöjako-osto sekä elinvoimajaosto.

Tilivelvolliset toimielimet ja viranhaltijat

Tilivelvollisia ovat kunnan toimielinten jäsenet sekä tehtäväalueen johtavat viranhaltijat. Hallintosäännön mukaan tilivelvolliset viranhaltijat ovat:

Osastopäälliköt

Talous- ja hallinto-osasto	kunnanjohtaja
Sivistys- ja hyvinvointiosasto	hyvinvointijohtaja
Tekninen osasto	tekninen johtaja

Johtavat viranhaltijat

Päivähoito	päiväkodin johtaja
Kirjasto	kirjastotoimenjohtaja
Koulu	rehtori
Rakennustarkastus	tekninen johtaja
Ympäristönsuojelu	tekninen johtaja

1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Maailmantalouden näkymät

Maailmantalouden kasvu jatkui vuonna 2025 suhteellisen vakaana, vaikka alkuvuoden nopeampi tahti hiipui loppuvuotta kohden. Maailmantalouden kasvu hidastuu 3,1 prosenttiin 2025 ja edelleen 3,0 prosenttiin 2026. Kasvu elpyy 3,2 prosenttiin vuonna 2027. Kasvua vauhdittivat erityisesti Yhdysvallat ja tietyt nousevat taloudet, mutta geopoliittiset jännitteet ja kauppapoliittiset epävarmuudet loivat varjoja kehitykseen. Inflaatio tasaantui monilla markkinoilla, mikä mahdollisti maltillisemmän korkoympäristön.

Yhdysvallat

Yhdysvalloissa yksityinen kulutus on pysytellyt yllättävän vahvana jännitteistä huolimatta. Inflaation kiihtyminen ja samanaikainen työllisyystilanteen heikkeneminen varjostavat kuitenkin näkymiä. On odotettavissa, että tullit välittyvät jatkossa yhä selvemmin kuluttajahintoihin, heikentäen yksityistä kulutusta. Tekoälyyn liittyvät investoinnit ovat kannatelleet talouskasvua. Heikentynyt dollari tukee vientiä. Poliittiset jännitteet heikentävät sentimenttiä. Kasvu hidastuu 1,9 prosenttiin 2025 ja edelleen 1,7 prosenttiin 2026, kun tullien vaikutus voimistuu taloudessa. Kasvu elpyy kahteen prosenttiin 2027. Työllisyyden kasvu oli vaikeaa, ja työttömyysaste nousi hieman 4,3 prosenttiin. Inflaatio kiihtyi joulukuussa 3 prosenttiin,

Kiina

Taloutta tukivat vahva vienti, valtion elvytystoimet ja investoinnit korkean teknologian valmistukseen sekä puhtaan energian. Palvelusektori vahvistui ja vastasi yli 60 prosentista kasvusta vuoden alkupuoliskolla. Kiinteistösektorin jatkuva kriisi ja heikko kotimainen kysyntä jarruttivat kasvua. Kuluttajien varovaisuus piti inflaation hyvin matalana (noin 0,5 %), mikä aiheutti ajoittaisia deflatorisia paineita. Kauppapoliittisten jännitteiden vallitessa USA:n kanssa vienti suuntautuu yhä vahvemmin Kaakkois-Aasiaan ja Eurooppaan. Talouskasvu hidastuu 4,5 prosenttiin 2025 ja edelleen 4,2 prosenttiin 2026 ja neljään prosenttiin 2027.

Eurooppa

Euroopan talous osoitti vuonna 2025 odotettua parempaa sietokykyä ja palasi maltillisen kasvun polulle haastavasta geopoliittisesta tilanteesta huolimatta.

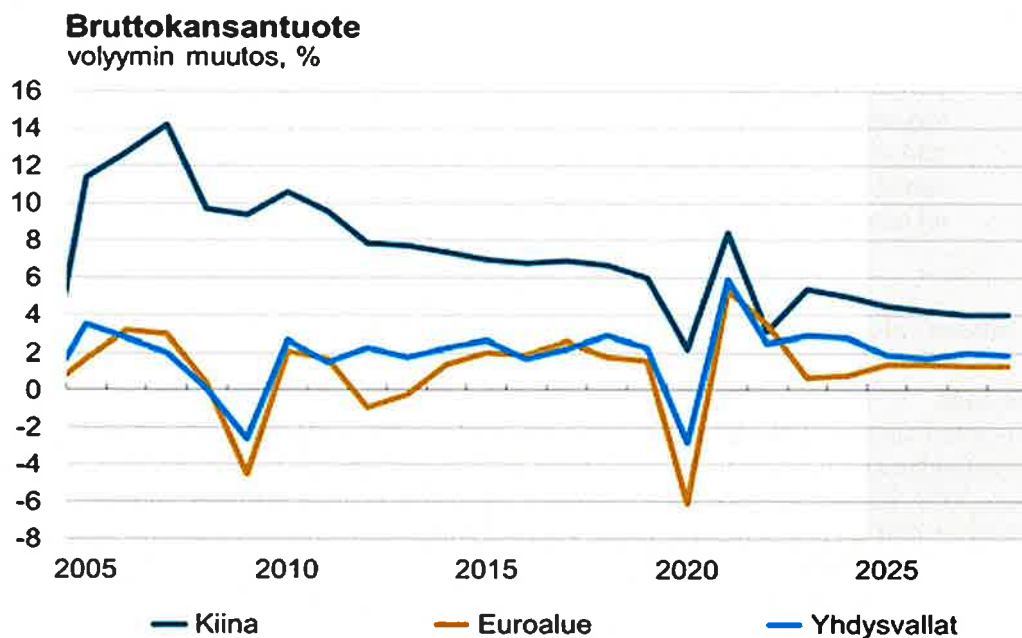
Alueen sisällä on kuitenkin isoja eroja. Saksassa talous polkee paikallaan, ja teollisuuden tilanne on vaikea. Toisaalta Ranskassa kasvu on ollut poliittisten jännitteiden keskellä yllättävän nopeaa. Lähivuosien näkymät ovat kokonaisuudessaan varovaisen myönteiset. Ennakoivien indikaattoreiden mukaan teollisuuden näkymät euroalueella ovat haastavat, mutta palveluiden näkymät ovat valoisimmat. Useat maat investoivat aiempaa enemmän puolustukseen

Euroopan komission ja Eurostatin tammikuussa 2026 julkaisemien alustavien tietojen mukaan talous kehittyi seuraavasti:

BKT:n kasvu: Euroalueen talous kasvoi **1,5 %** ja koko EU:n talous **1,6 %**. Kasvu ylitti alkuvuoden varovaiset ennusteet, mikä selittyi osin viennin kasvulla ja kotimaisen kysynnän elpymisellä.

Inflaatio: Kuluttajahintojen nousu hidastui merkittävästi. Euroalueen vuotuinen inflaatio oli joulukuussa **1,9 %**, eli se laski hieman Euroopan keskuspankin (EKP) 2 prosentin tavoitetason alapuolelle.

Työllisyys: Työmarkkinat pysyivät vahvoina. Euroalueen työttömyysaste laski joulukuussa **6,2 prosenttiin**, mikä on historiallisesti hyvin matala taso.



(Lähde: European Commission, VM, Taloudellinen katsaus talvi 2025)

Kansantalous

Suomen talous kääntyi loivaan 1,0 % kasvuun kahden taantumavuoden jälkeen. Elpyminen oli kuitenkin haurasta, ja loppuvuodesta talous kohtasi uusia vaikeuksia, jotka käänsivät suunnan takaisin kohti taantumaa vuoden vaihtuessa. Suomen talouskehitys oli vuonna 2025 muuta Eurooppaa heikompaa.

Keskeiset talousindikaattorit 2025

BKT:n kasvu: Bruttokansantuote kasvoi arviolta 0,2 %. Alkuvuoden nousun jälkeen talous kuitenkin ajautui loppuvuodesta uudelleen loivaan tekniseen taantumaa BKT:n supistuttua kahden peräkkäisen neljänneksen ajan.

Vienti: Tavaravienti kääntyi nousuun ja kasvoi **3,0 %** (arvoltaan 74,3 mrd. euroa). Kasvua siivitti erityisesti kauppa EU-maiden ulkopuolelle, kun taas vienti EU-alueelle polki paikallaan.

Inflaatio ja ostovoima: Kuluttajahintojen nousu hidastui merkittävästi ja inflaatio pysyi matalana. Korkojen lasku ja veronalennukset alkoivat vihdoinkin tukea kotitalouksien ostovoimaa ja yksityistä kulutusta.

Työllisyys: Työmarkkinat reagoivat elpymiseen viiveellä. Työttömyysaste oli korkeimmillaan noin **9,4 %**, mutta lomautusten väheneminen erityisesti metalliteollisuudessa antoi merkkejä paremmasta.

Talouden haasteet ja valopilkut

Julkinen talous: Valtion rahoitusasema säilyi tiukkana. Valtiovarainministeriön mukaan alijäämä oli noin 4,3 % suhteessa BKT:hen, ja velkasuhde jatkoi kasvuaan. Euroopan unionin neuvosto (Ecofin) käynnisti virallisesti Suomea koskevan liiallisen alijäämän menettelyn (Excessive Deficit Procedure, EDP) 20. tammikuuta 2026. Päätös perustui siihen, että Suomen julkisyhteisöjen alijäämä oli 4,4 % suhteessa BKT:hen vuonna 2024 ja sen ennustettiin pysyvän selvästi yli EU:n 3 prosentin viitearvon myös vuosina 2025–2026.

Rakentaminen: Pitkään jatkunut rakennusalan kriisi alkoi helpottaa, ja asuinrakentamisen ennustettiin kääntyvän noin 5 % kasvuun korkotason laskun myötä.

Ulkomaankauppa: Yhdysvaltojen asettamat tullit ja yleinen maailmanpoliittinen epävarmuus loivat varjoja viennin näkymille vuoden loppupuolella.

Yhteenvetona vuosi 2025 oli Suomelle käännevuosi, jolloin pahin laskusuhdanne taittui, mutta talouden rakenteelliset ongelmat ja heikko julkinen talous pitivät kasvun vaimeana.

Kansantalouden keskeisten tunnuslukujen kehitys ja ennuste

	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028
BKT (muutos, %)	0,8	-1,3	0,4	0,2	1,1	1,7	1,5
Yksityinen kulutus (muutos, %)	1,6	0,3	-0,4	0,7	1,5	1,4	1,2
Yksityiset investoinnit (muutos, %)	4,4	-10,1	-7,7	1,9	2,8	6,7	4,2
Vienti (volyymimuutos, %)	-5,2	-2,2	-3,5	0,5	2,1	2,5	2,2
Ansiotasoindeksi (muutos, %)	2,4	4,2	3,1	2,9	3,6	3,2	3,2
Kuluttajahintaindeksi (muutos, %)	7,0	6,2	1,6	0,4	1,2	1,8	1,9
Työllisyysaste (%)	74,2	73,6	72,1	71,6	71,5	71,9	72,4
Työttömyysaste (%)	6,8	7,2	8,4	9,6	9,5	9,1	8,5
Valtion velka mrd	141,6	156,2	169,4	187,7	~200		

Kuntatalous

Kuntahallinnon alijäämä on noin 0,5 prosenttia suhteessa BKT:hen vuosina 2025–2027. Epätasapainoon vaikuttaa erityisesti työvoimakustannusten nousu, investointipaineet ja valtionosuuksiin kohdistetut leikkaukset. Kuntahallinnon alijäämä supistuu ennustejakson lopulla, kun verotulojen kasvu voimistuu ja määräaikaiset valtionosuusleikkaukset päättyvät. Heikko suhdannetilanne jarruttaa kuntien verotulojen kehitystä, jotka kasvavat kuluvana vuonna vain 0,1 prosenttia. Lisäksi valtion tulonsiirtoja kunnille vähentää aiemmin päätetyt valtionosuuksiin kohdistuvat leikkaukset.

Syntyvyyden lasku ja maan sisäinen muuttoliike lisäävät kuntien välisiä eroja. Muuttotappiokunnissa tulopohja heikkenee ja työikäinen väestö vähenee. Toisaalta erityisesti kasvukeskuksissa kasvava väestö ylläpitää voimakkaita investointitarpeita.

Kuntaliiton keskeiset havainnot vuodesta 2025

Tulos ylitti ennusteet: Kuntien tilikauden tulos toteutui **reilun miljardin euroa vahvempana** suhteessa vuoden 2024 lopun ennusteisiin. Kokonaisuudessaan Manner-Suomen kuntien tulos oli noin **+0,7 miljardia euroa**.

Kertaluonteiset erät pelastivat: Vahva tulos ei kertonut rakenteellisesta terveydestä, vaan se johtui sadoista miljoonista euroista **satunnaisia tuloja**, kuten energiayhtiöiden myynneistä ja yhtiöittämisistä. Lisäksi sote-uudistuksen "verohännät" tukivat tulosta vielä noin 1,3 miljardilla eurolla.

Työttömyyden taakka: Kuntaliitto korosti, että **työttömyys kuritti kuntien taloutta** merkittävästi. Erityisesti vuoden 2025 alussa kunnille siirtyneet TE-palvelut ja niihin liittyvät kustannukset osoittautuivat oletettua suuremmiksi.

Eriytyminen syveni: Vaikka kokonaistulos oli positiivinen, yli 80 % tuloksesta kertyi vain kolmelle kaupungille (Helsinki, Espoo ja Pori). Samaan aikaan monissa muissa kunnissa vuosikate heikkeni ja rahoitustarpeet pysyivät suurina investointiohjelmien vuoksi.

- Vuonna 2025 noin kolmasosa Manner Suomen kunnista oli alijäämäinen tilikauden tuloksella mitattuna. Tulokseltaan alijäämäisissä kunnissa asui noin 44 % Manner-Suomen väestöstä

Yhteenveto kuntataloudesta

- **Toimintakulut kasvoivat 5,3 prosenttia vuonna 2025 (1. 100 miljoonaa euroa)**
- **Toimintatuotot kasvoivat 0,5 % (37 miljoonaa euroa)**
- **Kunnallisverotulot laskivat 0,2 % (-21 miljoonaa euroa)**
- **Kuntien yhteisöverotulot laskivat 4,4 % (noin -75 milj. €)**
- **Kiinteistöverot kasvoivat 2,1 % (noin +50 milj. €)**
- **Valtionosuudet lisääntyivät 19 % (noin 660 miljoonaa euroa)**
- **Tulorahoitus ei riittänyt investointeihin**
- **Kuntien lainakanta kasvoi edelleen**

(Lähde: VM, Kuntaliitto)

Sodan vaikutukset Suomen kuntatalouteen

Sodalla on monia vaikutuskanavia Suomen kansantalouteen. Hyökkäys Ukrainaan vaikuttaa myös julkisen sektorin menoihin ja tuloihin sekä kuntatalouteen. Ensimmäiseksi vaikutukset näkyvät menopaineina lähinnä valtiontaloudessa: uusina puolustustoimintaan, turvallisuuteen, varautumiseen ja maahanmuuttoon liittyvinä määrärahatarpeina.

Venäjän hyökkäys Ukrainaan heikentää Suomen talouskasvua. Vaikutukset tulevat viennin vähentymisestä, kuluttajien ostovoiman heikentymisestä sekä investointien ja kulutuksen supistumisesta yleisen epävarmuuden takia.

Kuntien huoltovarmuuteen, häiriöihin ja hybridivaikuttamiseen liittyviin varautumistoimintaan on kulunut taloudellisia resursseja. Kunnille on aiheutunut menopaineita myös ukrainalaisten turvapaikanhakijoiden tai tilapäisen suojelun direktiivin perusteella maahan tulleiden henkilöiden palveluiden, kuten terveyspalveluiden, varhaiskasvatuksen tai opetuksen, järjestämisestä. Jos Venäjän sota Ukrainassa pitkittyy ja nostaa Suomessa työttömyyttä, kunnille aiheutuu työttömyyden hoidosta lisäkustannuksia niin sosiaaliturvan kuin työttömien palveluiden muodossa. Työttömyyteen liittyvät kustannukset keskittyvät tyypillisesti suurille kaupungeille.

Venäjän hyökkäyksellä on väistämättä vaikutuksia myös julkisen sektorin verokertymiin. Kuntatalous ei ole kuitenkaan verovaikutusten etulinjassa, vaan ensimmäiset vaikutukset aiheutunevat kulutusveroihin. Myös yhteisöveroon välittyvät vaikutukset kohdistuvat voimakkaammin valtioon, sillä kuntien osuus yhteisöveron tuotosta on pienempi kuin valtiolla. Kuntien merkittävin vero on kunnallisvero. Kunnallisveroa maksetaan myös etuuksista, mikä tasaa kunnallisverotuottoihin kohdistuvia heilahteluja. Sodalla ei ole juuri vaikutusta kiinteistöverotuksen tuottoon. Inflaatio kiihtyi vuoden 2022 alkaneen sodan myötä, mutta on jo selvästi laantumaan päin.

(Lähde: Kuntaliitto)

1.4 Kihniön kunnan talous, olennaiset muutokset ja toimintaympäristö

Talousarvio vuodelle 2025 lisämääräraha ja poistot mukaan lukien, oli alijäämäinen – 215.526 euroa ja vuosikate 209.365 euroa. Vuosikate parani arvioidusta noin 218.000 euroa ja tilikauden alijäämäksi poistojen ja arvonalentumisten jälkeen muodostui -55.641,48 euroa. Hallintokunnat ovat toimineet edelleen tiukalla budjetilla. Talouden sopeuttamisohjelma hyväksyttiin valtuustossa 17.6.2024. Sopeuttamisohjelmalla tavoiteltiin 155.900 euron säästöä vuodelle 2024 sekä noin 325.650 euron säästöä vuodelle 2025. Säästötavoite toteutui etupainotteisesti vuonna 2024 (679.957 € talous tot.parempana kuin oli budjetoitu). Vuonna 2025 menojen osalta toimintakulut laskivat kuitenkin 239.910 euroa talousarvioon nähden. Vuoteen 2024 nähden menot kasvoivat 232.545 euroa. Suurin selittävä tekijä on Parkanon kanssa tehty soteriitasopimus syksyllä 2025. Sopimuksen hinta oli 240.297 euroa.

Vuonna 2024 alkaneet yt-neuvottelut päättyivät helmikuussa 2025. Hyväksytty neuvotteluesitys sisälsi työprosesien tarkastelua, harkinnanvaraisia palkattomia virka- ja työvapaita, lomarahojen vaihtamista vapaiksi, tehtävänkuvien tarkastelua ja tehtävien yhdistämistä sekä sellaisia toimenpiteitä, jolla tuetaan työssä jaksamista ja työhyvinvointia siten, että työntekijöiden sairauspoissaolot saataisiin vähenemään.

Toimenpiteiden arvioitu kustannussäästövaikutus on hallituksen päätöksen mukainen 100 000 euroa ja vapaaehtoiisiin toimenpiteisiin perustuva henkilöstövähennysvaikutus on arviolta 1–3 henkilötyövuotta. Talous- ja hallintojohtajan tehtävien yhdistäminen kunnanjohtajan tehtäviin oli suurin säästökohde. Harkinnanvaraisten palkattomien virka- ja työvapaiden sekä lomarahojen vaihtamisen vapaiksi osalta ei päästy asetettuun tavoitteeseen. Tehtävänkuvien ja organisaatorakenteen tarkastelua jatketaan.

Kunnan verotulot kasvoivat 70.796 € edellisestä vuodesta, mutta toteutuivat budjetoitua heikompana 59.408 €. Kokonaisverotulot olivat 3.830.591,48 €. Valtakunnallisesti kunnallisverotulot laskivat -0,2 % ja yhteisöverotulot -4,4 %. Kiinteistöverotulot puolestaan kasvoivat 2,1 % valtakunnallisesti.

Kunnallisverotulo toteutui 65.198 euroa ennakoitua heikompana, samoin yhteisövero 7.210 €. Kiinteistövero puolestaan toteutui 13.000 euroa budjetoitua parempana.

Valtionosuudet olivat vuonna 2025 yhteensä 1.063.564 €. Vuoteen 2024 nähden ero – 130.569 €. Valtionosuudet kasvoivat valtakunnallisesti 19 %. Suurin syy mittavaan kasvuun oli TE-palvelujen siirtyminen kuntien hoidettavaksi.

Käyttötalouden menot laskivat talousarvioon nähden 3,03 % eli -239.910 euroa Tulot toteutuivat 1,67 % eli 54.381 euroa parempana.

Henkilöstömenot toteutuivat lähes budjetoidusti. Palvelujen ostot, aineet, tarvikkeet ja tavarat alittivat budjetin.

Kaikki osastot alittivat budjetin toimintakatteen osalta (sitovuustaso valtuustoon nähden).

Vuoden 2025 investoinnit olivat yhteensä 122 371,71 euroa (netto). Investointihankkeet olivat lähinnä rakennusten ja infran perusparannusta ja tulevat olemaan sitä tulevina vuosinakin. Suurin investointi oli kotisivujen, pöytäkirja-järjestelmän ja sähköisen arkiston käyttöönotto. Siihen oli varattu 30.000 euroa ja se ylittyi vielä loppuvuodesta 13.331,09 euroa eikä sille ole haettu lisämäärärahaa. Pieni määräraha ylitys oli myös mastoliikuntareitin /Aitoneva/Geoparkin investoinnin osalta 173,00 euroa. Investointien määrärahaa jäi näistä ylityksistä huolimatta käyttämättä -128.628 euroa.

Investointeihin oli varattu 251.000 euroa ja niihin käytettiin 122.371,71 euroa. Teknisen toimen viranhaltijamuutoksen vuoksi investointien toteuttaminen ei onnistunut suunnitellusti investointien edellyttämien suunnitelmien ja ratkaisujen puutteellisuuksien takia. Valtuusto teki pieniä perusteltuja muutoksia investointien kohdentamiseen syksyllä 2025

Kunnalla on pitkäaikaista lainaa 5.146.442 €. Asukasta kohti 3.080 €. Uutta lainaa nostettiin 300.000 € kertomusvuonna. Lainoja lyhennettiin suunnitelman mukaisesti 619.296 eurolla. Lainatarpeeseen vaikutti oleellisesti Parkanon kaupungin kanssa tehty sovintosopimus kiistanalaisista sotemenoista.

Vuoden 2025 alusta lähtien TE-palvelut siirtyivät kuntien tehtäväksi ja valtion työ- ja elinkeino toimistot eli TE-toimistot lakkautettiin. Sastamalan kaupunki yhdessä Punkalaitumen, Hämeenkyrön, Ikaalisen, Parkanon ja Kihniön kanssa muodostaa Läntisen Pirkanmaan työllisyysalueen. Sastamalan kaupunki on työllisyysalueen vastuukunta.

Toimintaympäristö

Kihniön kunta on perustettu vuonna 1920. Kunnan kokonaispinta-ala on 390,50 km², josta maata on 357,11 km² ja vettä 33,39 km². Vesistöjen rantaviivan pituus on noin 174 km.

Kihniön kunta rajoittuu Parkanon, Virtain, Ylöjärven, Seinäjoen ja Kurikan kaupunkeihin. Liikenteellisesti Kihniö sijaitsee valtatie 23:n (Järvi-Suomen tie) varrella ja valtatie nro 3 kulkee 13 km:n päässä Kihniön keskustasta. Kihniön kautta kulkee myös Tampere - Seinäjoki rata, jonka lähin asema on Parkano.

Hallinnollinen asema

Pirkanmaan käräjäoikeus, Tampereen maistraatti, Sisä-Suomen veroviraston Pirkanmaan verotoimisto. Lisäksi Kihniön kunta kuuluu Pirkanmaan liittoon, Luoteis-Pirkanmaan seutukuntaan ja Pirkanmaan hyvinvointialueeseen.

Kihniön kunta kuuluu Pirkanmaan elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskuksen alueeseen (ELY). Muita valtionhallinnon alueita, joihin kunta kuuluu, ovat mm. Länsi- ja Sisä-Suomen aluehallintovirasto (AVI).

Väestö

Asukasluku vuodenvaihteessa 2026 oli 1671 ja vastaavana aikana vuosi sitten 1.699. Vähennystä edelliseen vuoteen verrattuna on 28 henkeä. Kunnan asukastiheys on 4,28 asukasta / maakm². Väestöstä miehiä oli 861 ja naisia 810 henkeä.

Asukasluvun kehitys on ollut seuraava (vuoden alun tilanne):

Vuosi	Asukasta	Vuosi	Asukasta
1960	4.177	2017	1.994
1970	3.405	2018	1.967
1980	2.898	2019	1.910
1990	2.766	2020	1.867
2000	2.455	2021	1 821
2010	2.257	2022	1 808
2012	2.229	2023	1.774
2013	2.141	2024	1.751
2014	2.107	2025	1.699
2015	2.081	2026	1.671
2016	2042		

Tilastokeskuksen vuoden 2024 väestöennusteiden mukaan Kihniössä on asukkaita:

Vuosi	Asukasta
2026	1.669
2030	1.569
2035	1.469
2040	1.406

Väestön ikärakenteen kehitys vuoden lopun tilanteen mukaan:

Ikäryh- mät	1995	2000	2010	2015	2020	2021	2022	2023	2024	2025
0-14 - vuotiaat	18,7	16,0	13,0	13,9	12	12	12	12	12	11,08
15-64 - vuotiaat	62,0	63,4	62,5	57,8	53	52	51	50	50	49,62
65 -	19,0	20,6	24,4	28,3	35	36	37	38	38	39,3
yht. vä- kiluku	2.626	2.433	2.226	2.038	1821	1808	1774	1751	1699	1671

Ennakollinen väkiluku vuoden 2025 lopussa (prosenttia väkiluvusta)

Työllinen työvoima

	2010	%	2020	%	2023	%	2024	%	2025	%
Työllinen työvoima yht.	848	88,9	712	88,7	681	91,7	720	92,4	714	91,6
Työttömät	106	11,1	91	11,3	62	8,3	55	7,6	60	8,4
Työvoima yhteensä	954	100,0	803	100	743	100	775	100	774	100

Joulukuun tilanne

Työpaikkojen määrä oli 650/2016, 666/2017 659/2018 628/2019 587/2020 597/2021 544/2023

Työpaikkaomavaraisuus 83, % / 2023

Kihniön suurimmat työnantajat 12/2025

Kankarin Kaluste Oy	65
Kihniön kunta	60
Kolmostien terveys	53
Nerkoon Höyläämö Oy	44
Riikonen Group Oy	32

Lisäksi useita kymmenen molemmin puolin työllistäviä yrityksiä.

Toimivia yrityksiä noin 160 kappaletta. Uusia yrityksiä perustettiin 7 vuonna 2025.

Työttömien työnhakijoiden osuus työvoimasta:

Vuosi	Työttömyys % Kihniö	Pirkanmaa %	Koko maa %
1990	8,6		3,2
2000	14,8		9,7
2010	10,5	11,8	10,1
2020	11,3	13,4	13,6
2021	7,5	9,6	10,5
2022	7,5	8,7	9,9
2023	8,3	11,2	11,3
2024	7,6	12,1	12,0
2025	8,4	13,6	13,0

Lähde: Pirkanmaan ELY, TEM, joulukuun tilanteen mukaan

Asuminen

Vuoden aikana myönnettiin rakennuslupia seuraavasti: asuinrakennukset 1 kpl, vapaa-ajan asuinrakennukset 3 kpl, vapaa-ajan asuinrakennuksen muutos/laajennus 1 kpl, poikkeamispäätökset 8 kpl, maisematyöluvat 5 kpl, jätevesijärjestelmät/saneeraukset 3 kpl, muut 13 kpl.

Rakennus, maisema- ja toimenpidelupia myönnettiin toteumavuonna yhteensä 34 kappaletta.

Valtion lainoittamissa vuokrataloissa on kunnan alueella yhteensä 141 asuntoa. Näistä Kihniön Vanhustentaloyhdistyksen omistuksessa on 40 asuntoa, Asunto Oy Kihunan omistuksessa 8 asuntoa ja Kiinteistö Oy Kihniön Suutarinpihan ja Asunto Oy Ohtolanpään omistuksessa 11 asuntoa. Loput ovat kunnan suoraan omistamia. Tehostetun palveluasumisen yksikkö Suutarin Pihlaja, jossa on 30 asukaspaikkaa (toimii välivuokrausmenetelmällä) siirtyi vuoden 2023 alusta Pirkanmaan hyvinvointialueelle.

Vuonna 2021 Kihniön kunnan alueella oli noin 900 loma-asuntoa (Tilastokeskus). Ulkopaikkakuntalaisten omistamia loma-asunnoista on reilut 608. Kesäasukkaita vuonna 2021 oli 1158 eli 60 kesäasukasta / 100 kunnan asukasta kohden.

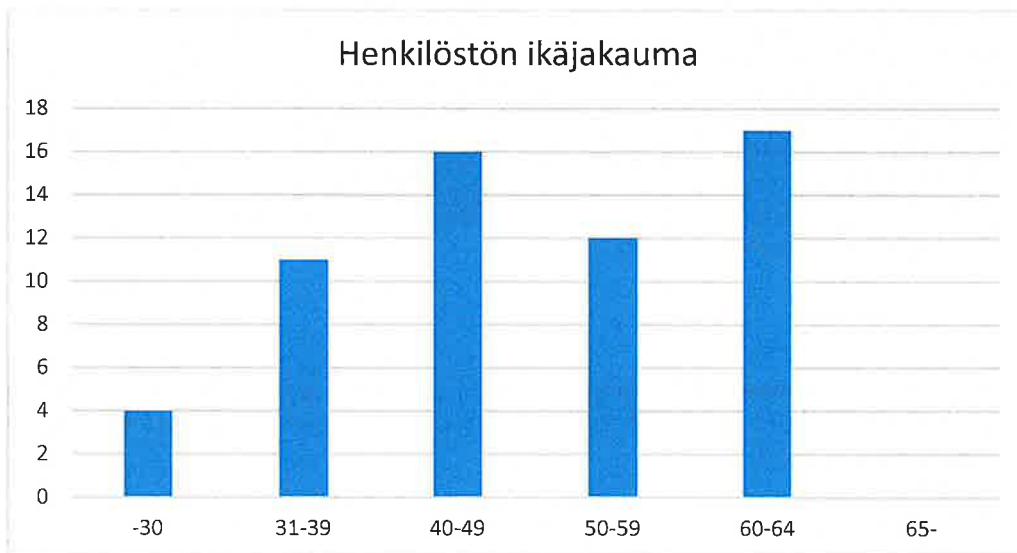
1.5 Kihniön kunnan henkilöstö

Henkilötyövuosi 2025	55,36
Henkilötyövuosi 2024	56,78
Henkilöstön lukumäärä (vakinaiset + määräaikaiset) yhteensä (31.12.2024)	56
Henkilöstön lukumäärä 31.12.2023)	68
Henkilöstön lukumäärä (31.12.2022)	63
Henkilöstökulut yhteensä 2025	2.889.357,85
Henkilöstökulut yhteensä 2024	3.023.631,03
Henkilöstökulut yhteensä 2023	2.992.843,91
Henkilöstökulut yhteensä 2022	3.060.111,60
Henkilöstökulut yhteensä 2021	2.982.225,34

Henkilöstön lukumäärä 31.12.2025 60

	Työntekijöitä	Vakinaiset	Määräaik.	Kokoaik.	Osa-aik.	Miehiä	Naisia
Yleishallinto	5	5	0	5	0	0	5
Sivistystoimi	46	33	13	37	9	7	39
Tekninen toimi	9	8	1	8	1	3	6
Kunta yhteensä	60	46	12	50	10	10	50

Opettajien määrä koko henkilöstöstä							
	20	14	6	19	1	5	15



Henkilöstön ikäjakauma

Henkilöstön keskiarvoikä on 49 v.

Sairauspoissaolot

Sairausperusteisten poissaolojen palkkasumma oli vuonna 2025 noin 84 174 € euroa. 797 työpäivää. Kelalta saadut sairauspäiväraha korvaukset olivat 25 993 €.

Kustannukset jakautuivat

Hallinto	9 431 €
Sivistys	69 184 €
Tekninen	5 559 €

Kunnassa on henkilöstön tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma.

Kunnan henkilöstön työterveyshuollosta vastaa Pihlajalinnan työterveys. Henkilöstön työterveyshuolto käsittää lakisääteisen työterveyshuollon sekä sairaanhoitosopimuksen 31.8.2024 asti. Henkilöstöllä on käytössä Smartumin 70 euron (80 € /2026) henkilökohtainen liikunta – ja kulttuuriseteli. Etuuden piiriin kuuluvat vakituinen henkilöstö, yli vuoden sijaisuuksia tekevät ja ne määräaikaiset työntekijät, joilla sijaisuuksia vuoden aikana kertyy yli 6 kk. Vuonna 2023 otettiin käyttöön (70 e korotettiin v. 2026 80 euroon) maksusitoumus paikallisiin rentoutus- ja hierontapalveluihin Smartumin vaihtoehtona. Smartum-etuutta luovutettiin yhteensä 23 henkilölle kertomusvuonna. Paikallisiin palveluihin 23 kpl.

Kunnassa on laadittu tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma. Kehityskeskustelut ovat käytössä osastoittain. Työntekijöiden merkkipäivät huomioidaan kunnan merkkipäiväohjeen mukaisesti.

Yhteistyösuojelutoimikunta toimii yhteistoimintamenettelyn mukaisena toimielimenä ja työsuojelutoimikuntana. Siihen kuuluu työntekijöiden edustajina kolme työsuojeluvaltuutettua ja kaksi pääsopijajärjestöjen edustajien nimeämää muuta jäsentä sekä kaksi työnantajan edustajaa. Lisäksi toimikuntaan kuuluu työterveyslääkäri ja –hoitaja. Sihteerinä toimii kunnan työsuojelupäällikkö, joka toimii myös esittelijänä työsuojeluasioissa. Muissa asioissa esittelijänä toimii kunnanjohtaja.

Yhteistyösuojelutoimikunta piti 4 kokousta kertomusvuonna. Toimikunnassa käsiteltiin mm. tilinpäätöstä, talousarviota, työterveyshuollon asioita, tasopalkkaukseen siirtymistä ja järjestelyvaraerän jakamista.

Henkilöstön työterveyshuolto käsittää lakisääteisen työterveyshuollon. Kunnan henkilöstölle suoritettiin vuoden aikana terveystarkastuksia 10 (13 vuonna 2024). Ennaltaehkäiseviä lääkärikäyntejä lääkärin vastaanotolle 28 (21) kertaa, etälääkäri 6 (15) ja terveydenhoitajan vastaanotolle 5 (10) kertaa, etäpalveluna 55 kpl. Laboratoriotutkimuksia suoritettiin yhteensä 13 (42). Kunnan oman henkilöstön työterveyshuollon kustannukset vuonna 2025 olivat yhteensä 29953,80 € (2024/ 16.307 e).

Työterveyshuollon vastaanotto päättyi Kihniössä keväällä 2023. Työterveyspalvelut ovat saatavissa Parkanossa.

1.6 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Merkittävin riski on taloudellisen tilanteen heikkeneminen ja sen vaikutukset kunnan talouteen.

Palvelutoiminnan sujuvuuteen kohdistuu henkilöstöön liittyviä riskejä. Vähäisen henkilöstömäärän takia riskinä on mm. riippuvuus kriittisten osaamisalueiden avainhenkilöistä. Myös palveluiden riippuvuus tietotekniikasta, tietoturvallisuusriskit ja alttius mahdollisille toimintahäiriöille kasvavat.

Taloudelliset riskit

Huomattavana riskinä ja epävarmuustekijänä voidaan pitää huonoa kunnallisveron kertymää sekä kunnan velkaantumista. Konsernin osalta myös Kihniön Vesi ja Lämpö Oy toiminnan vakauttaminen vaatii seuranta. Kihniön kunta on myöntänyt kunnan omistamalle Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy:lle perustamislainan 2.625.020,20 euroa.

Kunnanvaltuusto myönsi (14.11.22 § 26) Kihniön Vesi ja Lämpö Oy:lle myöntämänsä lainojen maksuohjelman ja ehtojen muutoksen siten, ettei lainan lyhennyksiä (tasalyhenteinen laina) peritä ajalla 1.1.2022-31.12.2026.

Kunnan yhtiölle myöntämistä lainoista ei peritä korkoa ajalla 1.1. 2022- 31.12.2026.

Kihniön kunta myönsi Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy:lle tasalyhenteisen rahoituslainan 60.000 euroa. Lainaa on maksettu. Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy:n lainat yhteensä 2.625.020,20

Vuosina 2021–2024 ei nostettu lainaa eikä vuosina 2018–2019. Vuonna 2020 nostettiin sekä 2025 vuonna 300.000 euroa. Kunta sai harkinnanvaraista valtionosuuden korotusta 260.000 vuodelle 2024. Velanhoito muodostaa haasteita tulevaisuudessa.

Kunnassa hyväksyttiin talouden sopeuttamisohjelma vuonna 2024. Talouden sopeuttamistyö jatkui edelleen v. 2025 jolloin mm. yhdistettiin talous- ja hallintojohtajan ja kunnanjohtajan tehtävät. Hallintokunnat ovat etsineet säästökohteita ja/tai muutoksia oman hallintokuntansa tehtävältä.

Sosiaali- ja terveyspalvelujen siirtyminen aluehallinnolle 2023 muutti taloutemme rakennetta. Hyvinvointialueen maksavat vuokratuotot ovat merkittävä osa tulojamme. Vuokrasopimuskausi päättyi vuoden 2025 lopussa. Hyvinvointialueelle vuokrattavien tilojen määrä laski alle puoleen aiemmasta neliömäärästä, mikä tarkoittaa tulojen vähentymistä merkittävästi.

Kihniön ja Parkanon välinen soteriita-asia saatiin sovittua. Oikeudessa on keskeneräisenä Kihniön kunnan ajama KSS:n yhtiöjärjestyksen muuttamisasia. Kihniön kunnan mukaan Koillis-Satakunnan Sähkö Oy:n (KSS) osakeomistus tulee edelleen saattaa tilaan, jossa kunnalla on itsenäinen mahdollisuus päättää omaisuuden kohtalosta.

Hyvinvointialueen säästöpainet luovat meillekin epävarmuutta ja palvelut uhkaavat karata kunnasta.

Epävarmuus kuntakentän rakenteesta sekä valtion asettamat taloudelliset haasteet ovat johtaneet siihen, että tulevaisuuden suunnittelu ja investoinnit sisältävät kenties enemmän epävarmuutta kuin koskaan aiemmin.

Toiminnalliset riskit

Vähäisen henkilöstömäärän vuoksi riskinä on mm. riippuvuus kriittisten osaamisalueiden avainhenkilöistä. Merkittävä henkilöstöriski toiminnan kannalta on asioiden liiallinen keskittyminen yhdelle henkilölle sekä se, että varahenkilöitä ei ole määrätty ja/tai perehdytetty keskeisiin tehtäviin.

Työsuojelun toimintaohjelmassa vuosille 2023–2025 on kirjaus riskien arvioinnin päivittämistarpeesta kunnassa. Kunnalle on hankittu Riski-Arvi ohjelma, jonka avulla osastot voivat päivittää työturvallisuuteen liittyvät riskit. Työsuojelun toimintaohjelma päivitetään vuoden 2026 aikana.

Vahinkoriskit

Vakuutuksilla varaudutaan vahinkoriskeihin.

Korvattuja vahinkotapahtumia vuonna 2025 oli 1 kpl (työtapaturma), josta saatu korvaus oli 153 €.

It-toimintoihin kohdistuvat riskit

Tietokoneiden, palvelinten ja suojausohjelmien toimivuudesta ja ajantasaisuudesta huolehtii Lennu (Ikaalisten-Parkanon Puhelin Oy), joka vastaa kunnan tietohallinnosta. Tietohallinto kartoittaa minkälaisia ICT-laitteita ja ohjelmistoja voidaan ottaa turvallisesti käyttöön ja kuinka ICT-laitteet voidaan mahdollisesti kytkeä verkkoon, vaarantamatta muita toimintoja.

Tietohallinto myös valvoo, että ICT-laitteissa on ajantasaiset ohjelmistopäivitykset. Tietohallinto on vuonna 2025 jatkanut näkyvyyden parantamista ICT-laitteiden ja varusohjelmistojen osalta erilaisilla ohjelmistoilla ja laitteilla. Kaikkia kunnan Windows työasemien ja palvelimien ohjelmistojen ajantasaisuutta, ohjelmistojen ja laitteiden toimintaa valvotaan proaktiivisesti kotimaisella analysointityökalulla, joka auttaa parantamaan työntekijöiden tuottavuutta, tehokkuutta, IT-käyttökokemusta ja tietoturvalmiuksia ICT-laitteiden osalta.

Kunnan mobiililaitteilla, tietokoneilla ja palvelimilla jatkettiin jo aiempina vuosina hyväksi todetulla päätelaitesuojausohjelmistolla. Kunnan Internetpalomuurin osalta jatkettiin samalla mallilla, jonka tietoturvasuojaus pidettiin ajan tasalla edellisvuoden palvelusopimuksen mukaisesti. Näin menettelemällä pysytään laitteistojen ja uusien ominaisuuksien osalta tuen piirissä ja säilytetään tai jopa parannetaan näkyvyyttä omaan lähiverkkoon. Palomuri suojaa kunnan lähiverkkoja, sekä etäyhteyksiä ulkopuolisia uhkia vastaan. Palomuurissa on mukana myös sovellustason suoja ja globaali uhkatietopilvi.

Kuluneen vuoden aikana oli havaittavissa kasvua kansainvälisessä häirinnässä tietoliikenneverkoissa ympäri maailmaa. Tekoälyn tuleminen, myös rikollisten käytettäväksi, on nopeuttanut järjestelmien ohjelmistohaavoittuvuuksien etsintää ja hyödyntämistä. Tekoälyä käytetään entistä enemmän käyttäjien tietojen, sekä tunnusten kalasteluun. Aiemmin suomen kieli on ollut hakkereiden vaikeasti käännettävissä helposti ymmärrettävään muotoon, mutta tekoälyn avulla tämäkin on mahdollistanut entistä paremmin väärennetyt tietojenkalasteluviestit. Tietojenkalastelu- ja identiteettivarkauksien yritysten määrä kasvoi Suomessa merkittävästi edellisvuoteen verrattuna, mutta näiden toimien uhriksi ei Kihniön kunnan henkilöstöstä ole tullut ilmoituksia järjestelmätasolla, eikä myöskään henkilöiden itse ilmoittamana. Myös etukäteen arvioiduilta sähkö energian toimituksen rajoituksilta, sekä energian toimitukseen kohdistuvaan ilkivaltaan, säästyttiin.

Laitteiden saatavuus säilyi edellisvuoteen verrattuna suhteellisen normaalilla tasolla, ottaen huomioon Ukrainan sotatilanteen, sekä maailmalla pyörivät epidemiat. Käyttäjien tietokonelaitteiden uusimissykli säilyi normaalilla tasolla. Laitteiden elinkaari pyritään pitämään käytettävyyden ja tietoturvan osalta sellaisena, että niitä on turvallista ja nopeata käyttää. Koulun uusi kuulutusjärjestelmä saatiin käyttöön ennen joulua 2025.

Kameravalvonnan osalta jatkettiin edellisvuoden tapaan samoilla kohteilla. Uusia valvottavia kohteita ei vuoden aikana ilmennyt, mutta valmiuksia lisävalvonnalle parannettiin mm. kaapelointeja lisäämällä. Valvontaa lisätään tarvittaessa osastojen budjettien sallimissa rajoissa, mikäli vahinkoa kunnan kiinteistöille tai muulle omaisuudelle havaitaan.

Osastokohtaiset riskit

Sivistys- ja hyvinvointitoimi

Vuonna 2025 sivistystoimessa on jouduttu sopeuttamaan taloutta merkittävästi. Sopeuttamisen seurauksena syksyllä 2025 kahden määrääikäisen koulunkäynninohjaajan työsuhdetta ei jatkettu ja jakotuntien määrää vähennettiin. Koulukuljetusten kilpailutuksen myötä kilometrihinnat nousivat merkittävästi, joka johti reittien uudelleen suunnitteluun. Uudet reitit tarkoittivat joidenkin oppilaiden kohdalla pidentyneitä kävelymatkoja koulukyytipysäkeille. Talouden tasapainottaminen on vaatinut muutoksia, joihin sopeutuminen on aiheuttanut jonkin verran muutosvastarintaa. Sopeuttamistoimet ovat olleet välttämättömiä sivistystoimen sekä koko kunnan talouden kannalta. Myös tulevaisuudessa talouden tasapainottamistyö jatkuu ja määrärahojen riittävyttä täytyy arvioida entistä tiiviimmin. Sopeuttamista ei voi tehdä ilman, että siitä ei olisi haittaa jollekin kunnan asukkaalle tai henkilökunnan jäsenelle. Sopeuttamisen kautta voidaan kuitenkin arvioida palveluita uudelleen sekä kehittää uusia ja entistä toimivampia toimintatapoja. Yhteiskunnan jatkuvassa muutoksessa sekä kansallisesti haastavassa taloudentilassa ei voida enää toimia samoin, kuin aiempina vuosina. Tulevaisuudessa onkin tärkeää arvioida, miten lakisääteiset palvelut voidaan turvata, miten vastaamme sivistyksen osalta yhteiskunnan muutoksiin ja miten voimme kehittää toimintaa vastaamaan kunnan nykyisiä tarpeita.

Oppilaiden määrässä tapahtuu huomattavaa laskua jo lähitulevaisuudessa. Kunnan tahtotila on kuitenkin säilyttää yläkoulu Kihniöllä. Lakkauttaminen johtaisi vakanssien vähentämiseen yläkoulun osalta eikä alakoulun opettajille riittäisi välttämättä opetusvelvollisuuden edellyttämiä opetustunteja. Oppilaiden kannalta koulumatkat pidentyisivät ja näin ollen lapsille ja nuorille jäisi entistä vähemmän aikaa viettää vapaa-aikaa ja harrastaa, jolloin myös liikkumattomuuden tuomat riskit lisääntyisivät. Koulun tulevaisuutta ja yläkoulun säilyttämiseen liittyviä ratkaisuja tarvitaan pikaisesti. Lisäksi tulevaisuudessa on tarkasteltava jatkuvasti, että oppilaat saavat riittävästi laadukasta tukea oppimiseen. Myös henkilökunnan kouluttautuminen vastaamaan nykyajan vaatimuksia ja haasteita on tärkeää.

Sivistys- ja hyvinvointiosastolla on virkoja ja toimia, joissa toiminnan kannalta keskeisiä tehtäviä kohdistuu yksittäisille henkilöille. Vähäiset resurssit, tehtävien kasaantuminen ja niiden pirstaleisuus aiheuttavat riskin henkilöiden jaksamisessa, tarkkuudessa sekä lakisääteisten tehtävien hoitamisessa ajallaan. Huomioon otettavan riskin aiheuttaa etenkin psykososiaalinen ja eettinen kuormitus. Osa toiminnan kannalta oleellisista tiedoista ja toimintatavoista on kertynyt yksittäisille henkilöille vuosien aikana, eikä sitä ole mahdollista jakaa toiselle henkilölle ilman lisäresursseja, joka tekee toiminnasta haavoittuvaa. Nuorisotyöntekijän irtisanoutuminen osoitti, että yhden henkilön varassa ollut osaaminen haavoitti toimintaa huomattavasti, koska vastaavaa osaamista kunnassa ei ollut kenelläkään muulla. Varahenkilöjärjestelmää tulee kehittää edelleen.

Resurssien väheneminen vaikuttaa kunnan palveluihin ja henkilöstöön. Tällä hetkellä etsivää nuorisotyötä, koulu- nuorisotyötä ja liikuntaneuvontaa on rahoitettu hankeavustuksilla. Mikäli hankeavustusta ei jatkossa saada, on palveluihin löydyttävä oma rahoitus tai ne lakkaavat siltä osin, mikä ei ole lakisääteistä. Nuorisotyön lakisääteisen osan siirtäminen virassa/työsuhteessa oleville työntekijöille lisää työn kuormittavuutta. Lisäksi pitkän ajan vaikutusten näkökulmasta nuorisotyö ja liikuntaneuvonta ovat tärkeä osa kunnan palveluita, jotka ovat tärkeitä kuntaisten, etenkin lasten ja nuorten, hyvinvoinnin ja terveyden kannalta. Tulevaisuudessa päättäjillä on edessä tilanne, jossa he joutuvat tekemään arvovalinnan palveluiden järjestämisen suhteen.

Päätöksenteossa tulisi hyödyntää enemmän yksiköiden substanssiosaamista, mutta tiedon liikkuminen on osoittautunut paikoittain kankeaksi. Sivistystoimissa tulisi myös lisätä henkilökunnan ja oppilaiden osallisuutta päätöksenteossa. Henkilöstön kannalta huomioitavia riskitekijöitä ovat turvallisuus ja työntekijöiden jaksaminen. Hyvinvointia ja jaksamista tukeviin toimiin tulee kiinnittää huomiota. Henkilökunta hyötyisi työnohjauksesta ja erilaisia tapoja rahoittaa laadukas työnohjaus on yritetty löytää. Henkilökunnan näkemystä työhyvinvoinnista kartoitettiin kyselyn avulla alkuvuodesta 2025. Kyselyn perusteella tehtiin jatkokysely konkreettisista keinoista tukea työhyvinvointia syksyllä 2025. Kunnanhallitus päätti yhtenäiskoulun TYHY-ryhmän aloitteesta, että henkilökunta pääsee maksuttomasti kuntosalille. Koko henkilökunnan osalta tulevaisuudessa on painotettava johtamisen oikeudenmukaisuuteen, tasapuolisuuteen ja objektiivisuuteen osasto- ja yksikötasolla. Lisäksi tiedonkulkuun tulee panostaa entistä enemmän.

Hyvinvoinnin ja terveyden kannalta Pirkanmaan hyvinvointialueen päätös supistaa terveydenhuollon lähipalveluita on merkittävä riski kuntalaisten hyvinvoinnille ja terveydelle. Etenkin heikommassa asemassa olevien asukkaiden on haastavampi päästä toisen kunnan alueelle sosiaali- ja terveyspalveluiden piiriin. Palvelut jäävät helpommin käyttämättä, jolloin terveyshaitat kasvavat ja elämänlaatu heikkenee entisestään. Myös muu hyvinvointialueen toiminta on painottunut suurempiin kuntiin ja kaupunkeihin, joka asettaa kihniöläiset eriarvoiseen asemaan suhteessa muihin pirkanmaalaisiin nähdessä.

Tekninen toimi

Rakennukset ja yleiset alueet ovat käytössä 24/7. Teknisen osaston henkilöstömäärä on niin vähäinen, että mitään päivystystä ei pystytä järjestämään. Tätä voidaan pitää teknisen toimen keskeisimpänä riskinä. Riskiä pyritään jossain määrin hallitsemaan sillä, että tekninen johtaja seuraa myös vapaapäivinä sähköisiä kanavia, jotta jos jotain kriittistä tapahtuisi, niin toimenpiteet voidaan käynnistää, toki todennäköisesti viiveellä. Kiinteistöhuollon henkilöstö on ollut myös tavoitettavissa ja ollut valmis lähtemään kunnossapitotehtäviin myös vapaa-ajallaan.

Kunnan vuokratalojen ovien avauspalvelu on tilattu Securitas Oy:ltä, joka palvelee 24/7. Laajempi kiinteistöpäivystys edellyttäisi lisää taloudellisia panostuksia. Iltaisin ja viikonloppuisin ilmoitettaviin vikailmoituksiin reagoinnista vastaa teknisen johtajan virkanumerossa. Tästä huolimatta laitospöytätyö tehdään suoraan yhteydenottoja työaika- jän ulkopuolella, sekä työntekijöiden työnumeroihin että siviilinumeroihin. Rajat työajan ja siihen liittyvien velvollisuuksien sekä oman vapaa-ajan ja oikeuden palautumiseen välillä hämärtyvät.

Teknisen osaston toiminta edellyttää erittäin laajan tehtäväkentän hallintaa. Pienen henkilöstön pitää osata vähintään yleisellä tasolla vähän kaikesta. Tämän osaamisen ylläpito on haastavaa. Tätä riskiä pyritään hallitsemaan käyttämällä ja etsimällä luotettavia ja osaavia asiantuntijoita, suunnittelijoita ja urakoitsijoita. Keskeistä on löytää sellaisia toimijoita, jotka pystyvät toimimaan pienen organisaation ja pienten hankkeiden kanssa. Kihniö onkin löytänyt useita pitkäaikaisia toimijoita, jotka tuntevat sen tarpeet ja toimintatavat.

Teknisen toimen henkilöstömäärä on sekä hallinnossa että operatiivisessa toiminnassa kriittisen vähäinen, mikä näkyy erityisesti poissaolotapauksissa. Tällöin joudutaan jättämään tärkeitäkin tehtäviä tekemättä ja keskittymään vain kaikkein tärkeimpiin tehtäviin.

Tiedonhallinnassa on todettu olevan riskiä, joka on korostunut erityisesti teknisen viranhaltijoiden henkilöstövaihdoksissa. Kiinteistöjen tekniset tiedot ovat osittain puutteellisia ja rakennusten PTS suunnitelmat ovat puutteellisia eikä niitä ole päivitetty tai ylläpidetty. Kiinteistöjen hallinnassa on osittain käytetty Granlund Manager -nimistä sähköistä järjestelmään, mutta järjestelmän käyttö tai ylläpito ei ole ollut kattavaa.

Yleishallinto

Merkittävin riski on taloudellisen tilanteen heikkeneminen ja sen vaikutukset kunnan talouteen.

Väestökehitys asettaa suuren haasteen kunnan kehittymiselle, kehittämiselle ja palvelujen turvaamiselle. Asukasluku on koko 2020 –luvun ollut vuosittain aleneva.

Taloushallinnossa riskinä on asioiden keskittyminen yhdelle viranhaltijalle. Kaikille ei ole osoitettavissa varahenkilöä. Varahenkilöjärjestelmän tärkeys korostuu. Toiminnassa korostuu monitaitoisuuden tarve.

Konsernimaisen toimintatavan vakiinnuttaminen ja konserniyhtiöiden hallitusten riittävä osaaminen korostuvat erityisesti kunnan sataprosenttisesti omistaman Kihniön Vesi ja Lämpö Oy:n vuoden 2021 alkaneessa toiminnassa.

1.7 Ympäristöasiat

Kihniön kunnan ympäristönsuojeluviranomaisena toimii tekninen lautakunta. Kunnan ympäristönsuojelumääräykset vastaavat nykyainsäädännön vaatimuksia.

Ympäristönsuojeluviranomaisen tehtäviin kuuluvat ympäristönsuojelulain ja maa-aineslain lupa- ja valvonta-asiat sekä vesi- ja vesihuoltolaissa ympäristönsuojeluviranomaiselle määrätyt tehtävät. Lisäksi tehtäviin kuuluvat mm. jätehuollon valvonta sekä kunnalle maasto- ja vesiliikenneläissa ja luonnonsuojelulaissa määrätyt tehtävät. Viranhaltijapalvelut järjestetään Parkanon kaupungin kanssa tehdyllä yhteistyösopimuksella, jonka mukaan kunta ostaa ympäristötarkastajan palveluita yhden päivän viikossa.

Ympäristönsuojelun valvontaa jatkettiin lautakunnan hyväksymän valvontaohjelman mukaisesti. Lupa-, ilmoitus- ja rekisteröintivelvollisia valvontakohteita on kunnassa 17 kpl. Ympäristötarkastaja suoritti ympäristönsuojeluohjelman mukaisia määräaikaistarkastuskäyntejä ja yksi maa-ainesten ottoalue lopputarkastettiin. Lupa-asioina käsiteltiin meluilmoituksia liittyen yleisötapahtumiin. Ympäristötarkastaja käsiteli toteumavuonna kaksi aumausilmoitusta.

Jätehuoltoon liittyvät viranomaistehtävät Kihniön kunnan alueella hoitaa Lakeuden jätelautakunta ja varsinaisen jätehuollon hoitaa Lakeuden Etappi Oy.

Muut ei-taloudelliset asiat

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen on vahva kunnan toimintaa ohjaava periaate. Toiminnassa ei ole tunnistettu ihmisoikeuksiin liittyviä riskejä. Korruption ja lahjonnan torjumiseksi on annettu esteellisyyttä koskeva ohjeistus. Hankinnoissa noudatetaan lakia julkisista hankinnoista. Johtavat luottamushenkilöt ja viranhaltijat ovat tehneet sidonnaisuusilmoitukset. Toiminnassa ei ole tunnistettu korruptioon tai lahjontaan liittyviä riskejä. Kihniön kunnan henkilöstölle on otettu käyttöön ilmoittajansuojelulain mukainen sisäinen ilmoituskanava. Kysymys on EU:n ilmoittajansuojeludirektiivin (2019/1937), eli ns. whistleblower-direktiivin täytäntöönpanosta.

1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Lähivuosina Kihniön kunnan haasteena ovat edelleen investointitarpeita mm. yritystilan rakentamisessa varsinkin uusille aloittaville yrityksille. Viime vuosien asuntojen saneerauksien seurauksena kunnan velkataakka on kasvanut, mutta myös hyvä- ja kohtuukuntoisten asuntojen kysyntä ja tarjonta alkavat kohdata toisensa.

Pirkanmaan hyvinvointialue on vuokrannut sosiaali- ja terveystalouksien tuottamiseen tilat vuoden 2025 loppuun saakka. Uuden sopimuksen myötä vuokratilojen määrä väheni alle puoleen entisestä. Vuokratulot putosivat noin 200.000 euroa.

Kihniö Vesi ja Lämpö Oy:llä on lähitulevaisuudessa laajamittaisia investointitarpeita mm. haja-asutusalueen jätevesirakentaminen sekä myös puhtaan veden putkistot tulisi suurelta osin uusiksi. Edellä mainituiden raskaiden taloudellisten panostusten takia kustannusten kasvun hillintään joudutaan paneutumaan jatkossakin. Vesi- ja Lämpö Yhtiön tuloksellinen toiminta asettaa haasteita tulevaisuudessa.

Kunnan liikkumavara säästöjen hakemiseen alkaa olla todella pieni, koska toimintaa on sopeutettu jatkuvasti. Sotekustannukset siirtyivät maakunnallisten hyvinvointialueiden vastuulle vuoden 2023 alusta lukien. Tämä vähensi merkittävästi kunnan valtionosuustuloja ja verotuloja. Suunnitteilla olevalla valtionosuusuudistuksella on suuri vaikutus kuntien tulevaisuuden valtionosuuksien tasolle. Suurin huoli kohdistuu siihen pystyvätkö kunnat hoitamaan niille jäävät vastuut tulevaisuudessa. Kuntien vastuiden määrän kasvulle ei näy loppua. Vuoden 2025 alusta toteutettiin valtakunnallinen TE- uudistus, jolloin kaikki nykyiset TE- palvelut siirtyivät kunnille.

Kunnan tulevaisuuden kannalta sivistys- ja hyvinvointitoimen kustannusten kehityksellä on merkittävä osa kunnan taloudessa. Suurimpana hallintokuntana se joutuu kantamaan päävastuun kaikessa talouden sopeuttamisessa. Edellisen vuoksi Kihniön kunnan täytyy saada sivistys- ja hyvinvointitoimensa kustannustehokkaaksi vertailussa suhteessa samankokoisiin kuntiin. Oppilaiden väheneminen asettaa haasteita koulun ja opetustoiminnan ylläpitämiselle. Tämä on yksi keskeisimmistä asioista tulevalla vaalikaudella, miten opetustoiminta kunnassa järjestetään.

Mikäli merkittäviä investointeja toteutetaan, joudutaan ne kattamaan lainarahalla. Asukaskohtainen lainamäärä oli 3.080 €/asukas tilinpäätösvuonna. Lainoja on pystytty lyhentämään suunnitellusti. Uutta lainaa otettiin 300.000 euroa. Kunnan konsernivekkaakaan hillitsemiseksi on investointeja syytä kohtuullistaa lähivuosina. Investoinnit on syytä painottaa tulevaisuuden kasvun ja elinvoiman tukemiseen ja nykyisen infran parantamiseen eikä niiden taso voi ylittää vuosikatteen määrää tai olla edes ihan vuosikatteen suuruisiakaan, koska vuosikatteen tulisi kattaa myös lainan lyhennykset. Taloutta rasittanut taseeseen syntynyt alijäämä saatiin katettua vuoden 2020 tilinpäätöksessä.

Parkanon kaupungin kanssa vireillä ollut oikeusjuttu sotepalvelujen osalta saatiin päätökseen sopimalla. Kihniön kunta maksoi soviteltua korvausta 240.297 euroa, mikä vaikutti tulokseen merkittävästi. Tuulivoimasta odotetaan merkittävää taloudellista apua tulevina vuosina.

2 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Toimintakertomuksessa on annettava tietoja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä keskeisistä johtopäätöksistä (KuntaL 115.1). Kunnanhallituksen on annettava tiedot:

- miten sisäinen valvonta ja siihen sisältyvä riskienhallinta on järjestetty
- onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja
- miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella

Kihniön kunnanvaltuusto hyväksyi 15.12.2014 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että Kihniön kunnalle ja kuntakonsernille asetetut tavoitteet saavutetaan ja että toiminta on tuloksellista ja tehokasta. Tätä seurataan talousarviovuoden aikana tytäryhtiöiden selonteossa merkittävistä riskeistä ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä toimenpiteistä havaittujen puutteiden korjaamiseksi. Selontekojen tulee perustua dokumentoituun aineistoon. Kunnanhallitus antaa ohjeet selontekojen laatimiseen. Kunnan konserniohje ja uusi hallintosääntö otettiin käyttöön 1.1.2018. Hallintosääntöä päivitettiin vuonna 2024.

Hallitus- ja lautakuntatyöskentelyä ohjaa hallintosääntö ja päätökset tehdään esittelyyn pohjautuen. Toimielinten päätökset ovat nähtävillä kunnan verkkosivuilla ja tarvittaessa kunnanvirastossa. Säännöllinen kunnanjohtajan ja osastopäälliköiden johtoryhmätyöskentely edesauttaa sisäistä valvontaa. Tehtävät, vastuut ja velvollisuudet on määritelty hallintosäännössä. Tilivelvollisia ovat toimielinten lisäksi johtavat viranhaltijat. Dokumentoitua aineistoa riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan järjestämisen ja toteutumisen osalta on niukasti.

Taloudellisia riskejä valvotaan mm. tarkastelemalla talousarvion toteutumaa eri osastojen osavuositarkastuksien kautta sekä kunnanhallitukselle ja lautakunnille esitettävillä toteutumätiedoilla. Osastojen riskienhallinnasta vastaavat osastopäälliköt. Johtavan viranhaltijan tehtävänä on toiminnan, prosessien ja toimintatapojen ohjeistaminen sekä toiminnan ja talouden seuranta. Ostolaskujen vastaanottajat ja hyväksyjät on määritelty osastoittain.

Vakuutusilla varaudutaan vahinkoriskeihin. Vakuutuksia tarkastellaan säännöllisesti yhdessä vakuutusyhtiön edustajan / vakuutusmeklarin kanssa.

Kunnan lainojen korkoriski on pyritty varautumaan pitkällä ja keskipitkällä takaisinmaksuajalla ja kiinteällä korolla.

Rahavarojen tarkastusta suoritetaan pistokokein ja niistä laaditaan tarkastuskertomukset. Kunnanjohtaja, osastopäälliköt ja taloushallinto suorittavat jatkuvasti sisäistä tarkkailua ja tarvittaessa puututaan toimintaan ja ohjeistetaan eri toimijoita.

Työsuojelun toimintaohjelmassa vuosille 2023-2025 on kirjaus riskien arvioinnin päivittämistarpeesta kunnassa. Kunnalle on hankittu Riski-Arvi ohjelma, jonka avulla osastot voivat päivittää työturvallisuuteen liittyvät riskit. Vuonna 2024 aikana otettiin käyttöön Ilmoittajansuojelulain mukainen sisäinen ilmoituskanava henkilöstölle. Kysymys on EU:n ilmoittajansuojeludirektiivin (2019/1937), eli ns. whistleblower-direktiivin täytäntöönpanosta. Lain-säädännön tarkoituksena on varmistaa, että henkilö, joka työnsä yhteydessä havaitsee tai epäilee yleisen edun vastaista toimintaa erikseen määritellyillä EU:n tai kansallisen oikeuden aloilla, voi ilmoittaa asiasta turvallisesti. Toimintavuoden aikana ei havaittu väärinkäytöksiä.

Kihniön kunnan tietoturva- ja tietosuoja

Osana lakisäateistä tilintarkastusohjelmaa tehtiin kunnan tietoturva- ja tietosuoja-asioitten kartoitus syksyllä 2017. Suoritettu kartoitus painottui hallinnollisen tietoturvallisuuden arviointiin. Myös teknisiä ympäristöjä tarkastettiin, tehtiin mm. katselmus palvelintilaan. Käyttöoikeuksien osalta katsottiin mm. kirjanpidon, osto- ja myyntireskontran sekä maksuliikenteen osalta käytössä olevat tunnukset ja käyttövaltuudet.

Tarkastuksen pohjalta voitiin todeta, että mitään merkittäviä puutteita tai hallitsemattomia riskejä tietoturvakartoituksessa ei löytynyt hallinnollisen tietoturvallisuuden osalta eikä myöskään It-riskien hallinnan osalta (teknisen tietoturvallisuuden osalta). Tietoturva- ja tietosuojatyötä koordinoimaan perustettiin tietoturvaryhmä keväällä 2018. Työryhmälle asetettiin tehtäväksi tietosuoja-asioiden kartoittaminen ja sen ohjeistuksen uusiminen. Kunnanhallitus hyväksyi uuden tietoturva- ja tietosuojapolitiikan 1.10.2018. Tietosuojatyöryhmä kokoontui vuonna 2025 kolme kertaa.

Kunnan tietoturvan osalta jatkettiin CheckPointin päätelaitesuojauksella, jolla saadaan saman valmistajan päätelaitesuojaus kaikkiin laitteisiin, koulun Chromebookeista kunnan käyttäjien mobiilipäätelaitteisiin asti. Teknisen tietoturvan parantamista jatkettiin pitämällä palomuurin suojaukset uusimmalla mahdollisella versiotasolla, jotta näkyvyys kunnan lähiverkon uhkiin on paras mahdollinen, sekä ajantasainen haittaliikenteen suodatus verkkoliikenteestä.

Euroopan unionin yleinen tietosuoja-asetus on tullut voimaan toukokuussa 2016 ja sitä sovelletaan kansallisesti 25.5.2018 alkaen. Tietosuoja-asetusta sovelletaan automaattiseen henkilötietojen käsittelyyn. Asetusta sovelletaan myös muussa kuin automaattisessa muodossa tapahtuvaan henkilötietojen käsittelyyn silloin, kun käsiteltävät henkilötiedot muodostavat rekisterin osan. Henkilötietojen asianmukainen käsittely vahvistaa rekisteröidyn henkilön oikeuksia sekä lisää avoimuutta ja läpinäkyvyyttä. Vuonna 2025 osastot jatkoivat tietosuojatyötä saamallaan ohjeilla. Kunnan uusille työntekijöille mahdollistettiin osallistuminen Digi- ja väestötietoviraston Digiturvallinen työelämä verkkokoulutus, perus - ja jatkokoulutuksena. Koulutus sisälsi myös testin koulutuksen jälkeen.

Ukrainan sodan alkaessa keväällä 2022, arvioitiin sodan näkyvä nopeasti myös tietoverkoissa, lisääntyvinä verkkohyökkäyksinä, mutta tällaisia hyökkäyksiä ei juurikaan ole näkynyt Internetliikenteessä ja Kihniön kunnan verkkoliikenteessä ei lainkaan. Kyberturvallisuuskeskus julkaisi vuoden 2025 aikana ahkerasti varoituksia kalasteluposteihin liittyen, niitä nähtiin myös Kihniön kunnassa.

Koulun uusi kuulutusjärjestelmä otettiin käyttöön ennen joulua 2025. Tämä mahdollisti paremman kuuluvuuden mm. koulun ulkoisessa ympäristössä.

Kameravalvonnan osalta jatkettiin edellisvuoden tapaan samoilla kohteilla. Uusia valvottavia kohteita ei vuoden aikana ilmennyt, mutta valmiuksia kaapelointien muodossa lisättiin.

Sisäisen valvonnan kehittäminen

Kunnanhallituksen hyväksymässä talousarvion täytäntöönpano-ohjeessa ohjeistetaan hallintokuntia. Talousarviossa hallintokunnille määriteltyjen tavoitteiden toteutumisen raportointi tapahtuu 30.6. osavuositarkastuksen sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Raportointi velvollisuus koskee myös kunnan tytäryhtiöitä. Tytäryhtiöille annetaan raportoitavat asiat tiedoksi 30.6. mennessä.

Riskienhallinnan ja sisäisen valvonnan toteutuminen raportoidaan samassa yhteydessä.

3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
	1000 €	1 000 €
Toimintatuotot	1 537	1 444
Toimintakulut	-5 905	-5 703
Toimintakate	-4 368	-4 259
Verotulot	3 830	3 760
Valtionosuudet	1 064	1 194
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	0	1
Muut rahoitustuotot	37	48
Korkokulut	-136	-171
Vuosikate	427	573
Poistot ja arvonalentumiset	-483	-464
Tilikauden tulos	-56	109
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-56	109

TULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	26,0	25,3
Vuosikate/Poistot, %	88	123
Vuosikate, euroa/asukas	256	337
Asukasmäärä	1671	1699

Toimintakate on toimintatuottojen ja -kulujen erotus, joka osoittaa verorahoituksen osuuden toiminnan kuluista.

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin.

Tilikauden tulos on tulojen ja menojen erotus, joka lisää tai vähentää kunnan omaa pääomaa. Tilikauden tuloksen jälkeen esitettävät erät ovat tuloksenkäsittelyeriä.

Toimintatuotot/Toimintakulut, % -tunnusluku osoittaa paljonko toiminnan kuluista saadaan katettua muilla kuin verotuloilla ja valtionosuuksilla.

Vuosikate/Poistot, %. Kun luvun arvo on 100, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä.

3.2 Toiminnan rahoitus

Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025 1 000 €	2024 1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	427	573
Tulorahoituksen korjauserät		-15
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-122	-257
Rahoitusosuudet investointeihin		19
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		32
Toiminnan ja investointien rahavirta	305	352
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-16	-3
Antolainasaamisten vähennykset	27	79
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	300	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-619	-619
Muut maksuvalmiuden muutokset	-190	-526
Rahoituksen rahavirta	-499	-1 069
Rahavarojen muutos	-194	-717
Rahavarat 31.12.	667	861
Rahavarat 1.1.	861	1 578

RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	1113	4716
Investointien tulorahoitus, %	350	241
Laskennallinen lainanhoitokate	0,7	0,9
Kassan riittävyys, pv	36	47
Asukasmäärä	1671	1699

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulorahoituksella.

Laskennallinen lainanhoitokate kuvaa kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita.

4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Tase ja sen tunnusluvut

VASTAAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €	VASTATTAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €
A PYSYVÄT VASTAAVAT	13 428	13 799	A OMA PÄÄOMA	8 267	8 323
Aineettomat hyödykkeet	10	41	Peruspääoma	6 235	6 235
Muut pitkävaikutteiset me	10	41	Edell. tilikausien yli-/alijäämä	2 088	1 979
			Tilikauden yli-/alijäämä	-56	109
Aineelliset hyödykkeet	8 352	8 681	D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMA ^A	30	30
Maa- ja vesialueet	1 475	1 475	Lahjoitusrahastojen pääomat	30	30
Rakennukset	6 472	6 818	E VIERAS PÄÄOMA	6 022	6 537
Kiinteät rakenteet ja laitteet	306	289	I Pitkäaikainen	4 543	4 878
Koneet ja kalusto	9		Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	4 507	4 846
Ennakkomaksut ja kesken	90	99	Lainat julkisyhteisöiltä		
Sijoitukset	5 066	5 077	Liittymismaksut ja muut velat	36	32
Osakkeet ja osuudet	2 405	2 405	II Lyhytaikainen	1 479	1 659
Muut lainasaamiset	2 641	2 652	Lainat rah.- ja vak.laitoksilta	639	619
Muut saamiset	20	20	Saadut ennakot	1	1
B TOIMEKSIANTOJEN VAI	27	28	Ostovelat	254	329
Lahjoitusrahastojen varat	27	28	Liittymismaksut ja muut velat	63	70
			Siirtovelat	522	640
			VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>14 319</u>	<u>14 890</u>
C VAIHTUVAT VASTAAVA	865	1 063			
Vaihto-omaisuus	1	7			
Ennakkomaksut	1	7			
			TASEEN TUNNUSLUVUT:		
Saamiset	197	195	Omavaraisuusaste, %	57,70	55,90
Lyhytaikaiset saamiset	197	195	Suhteellinen velkaantuneisuus, %	93,6	102,2
Myyntisaamiset	137	114	Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	2032	2088
Muut saamiset	43	68	Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1216	1229
Siirtosaamiset	17	13	Lainakanta 31.12., 1000 €	5146	5466
Rahat ja pankkisaamiset	667	861	Lainakanta 31.12., €/asukas	3080	3217
			Lainat ja vastuut, 31.12., 1000 €	5212	5493
			Lainat ja vastuut, €/asukas	3119	3233
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>14 320</u>	<u>14 890</u>	Lainasaamiset, 1000 €	2641	2652
			Asukasäärä	1671	1699

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat kunnan omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 70 %:n omavaraisuutta. 50 %:n tai sitä alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävän suurta velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus, % -tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun. Mitä pienempi velkaantuneisuuden tunnusluvun arvo on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selviytyä velan takaisinmaksusta tulorahoituksella.

Kunnan lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa. Lainakantaan lasketaan tällöin koko vieras pääoma vähennettynä saaduilla ennakoilla sekä osto-, siirto- ja muilla veloilla.

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja kunnan omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

Oman pääoman edellisten tilikausien ylijäämään sisältyy satunnainen myyntivoitto 1.115.181,64 € vuodelta 2020. Tämä myyntivoitto tuli yhtiökaupasta, jossa kunta yhtiöitti vesi- ja jätevesi- sekä lämpölaitostoimintansa ja myi nämä toiminnot sataprosenttisesti omistamalleen tytär yhtiölle Kihniön Vesi ja Lämpö Oy:lle.

5 Kunnan kokonaistulot- ja menot

TULOT	1000 €
Toiminta	
Toimintatuotot	1 537
Verotulot	3 831
Valtionosuudet	1 064
Korkotuotot	0
Muut rahoitustuotot	36
Satunnaiset tuotot	
Tulorahoituksen korjauserät	
- Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot	
- Pakolliset varaukset	
Investoinnit	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	
Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	27
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	300
Lyhytaikaisten lainojen lisäys	
Oman pääoman lisäykset	
Kokonaistulot yhteensä	6 795
MENOT	
Toiminta	
Toimintakulut	5 905
- Valmistus omaan käyttöön	
Korkokulut	136
Muut rahoituskulut	
Satunnaiset kulut	
Tulorahoituksen korjauserät	
Pakollisen varauksen muutos	
-Pakollisten varausten lis. (+), väh. (-)	
-Pysyvien vastaavien	
hyödykkeiden luovutustappiot	
Investoinnit	
Investointimenot	122
Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten lisäykset	16
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	619
Lyhytaikaisten lainojen vähennys	
Oman pääoman vähennykset	
Kokonaismenot yhteensä	6 798

6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

	Yhdistely konsernitilinpäätökseen	
	Yhdistelty (kpl)	Ei yhdistelty (kpl)
Tytäryhteisöt		
Yhtiöt	1	
Kiinteistö- ja asuntoyhtiöt	3	
Kuntayhtymät	3	
Osakkuusyhteisöt	2	
Muut omistusyhteisyhteisöt		
Yhteensä	9	

Kunnan tytäryhteisöjä ovat seuraavat yhtiöt:

	Määräysvalta
Asunto Oy Kihniön Ohtolanpää	100 %
Asunto Oy Kihuna	100 %
Kiinteistö Oy Kihniön Suutarinpiha	100 %
Kihniön Vesi ja Lämpö Oy	100 %

Kunta kuuluu seuraaviin kuntayhtymiin:

Sastamalan koulutuskuntayhtymä	1,26 %
Satakunnan koulutusyhtymä	0,75 %
Pirkanmaan liitto	0,43 %

Kunnan osakkuusyhteisö:

Kehitys-parkki Oy, omistusosuus	25 %
Asunto Oy Kihniön Kuusirinne II	22,67 %

6.2 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Omistusosuus Sastamalan koulutuskuntayhtymään on muuttunut 1,28%: sta 1,26 %:iin. Muutos johtuu Ikaalisten ja Kokemäen pääoman muutoksesta.

Soteuudistuksen myötä kunnan omistusosuus (0,53%) Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymästä siirtyi konsernista Pirkanmaan hyvinvointialueelle varoineen ja velkoineen 1.1.2023. Hyvinvointialueelle siirtyneet omaisuus- ja pääomaerät kirjattiin alkusaldojen muutoksina tilinavaukseen 1.1.2023. Vuoden 2023 alkusaldojen muutoksina konsernin oma pääoma pieneni 1.146.077,29 €. Peruspääoma väheni 802.593,32 € ja taseessa oleva edellisten tilikausien ylijäämä pieneni 340.490,44 €.

Kihniön vesi- ja lämpölaitos yhtiöitettiin 2020. Liiketoimintakauppa tehtiin 30.12.2020. Kihniön kunta perusti tytäryhteisön nimeltään Kihniön Vesi ja Lämpö Oy, ja merkitsi kaikki sen osakkeet 875 000 euroa. Kihniön Vesi ja Lämpö yhtiön taloudellisen tilanteen ja maksuvalmiuden helpottamiseksi kunta myönsi lainanohjelman muutoksen; tasalyhenteisen lainan lainalyhennykseen maksuvapautuksen kuluvalta vuodesta alkaen 31.12.2026 saakka. (ei koske kasalainaa). Lisäksi kunta ei peri korkoja annetuista lainoista.

6.3 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Vesi- ja lämpölaitoksen yhtiöittämisselvitys ja yhtiöittäminen tehtiin vuonna 2020. Yhtiön tuloksellinen toiminta asettaa haasteita tulevaisuudessa.

Aluehallintouudistus sosiaali- ja terveystoimen sekä pelastustoimen osalta astui voimaan 2023. Pirkanmaan sairaanhoitopiirin kuntayhtymä purkautui vuoden 2023 alussa ja menetimme omistusosuutemme hyvinvointialueelle. Palvelut uhkaavat karata kunnasta. Te-palvelut siirtyivät takaisin kunnille järjestettäväksi vuonna 2025. Riittävän rahoituksen saaminen valtiolta uusiin tehtäviin luo epävarmuutta.

6.4 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Kihniön kunnanvaltuusto hyväksyi 15.12.2014 sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että Kihniön kunnalle ja kuntakonsernille asetetut tavoitteet saavutetaan ja että toiminta on tuloksellista ja tehokasta. Tätä seurataan talousarviovuoden aikana tytäryhtiöiden selonteossa merkittävistä riskeistä ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä sekä toimenpiteistä havaittujen puutteiden korjaamiseksi. Selontekojen tulee perustua dokumentoituun aineistoon. Kunnanhallitus antaa ohjeet selontekojen laatimiseen.

Kunnanhallitus valitsee kunnan edustajat tytäryhtiöihin. Kunnanjohtaja johtaa konsernia. Kunnanhallitus ja kunnanjohtaja ohjeistavat tytäryhtiötä toiminnan ja talouden kehittämiseksi. Tytäryhtiöiden isännöitsijänä toimi kunnan tekninen johtaja. Kunnan tytäryhteisön tilintarkastajaksi valitaan kunnan tilintarkastusyhteisö.

Tytäryhtiöille on annettu toiminnan tavoitteet. Tavoitteeksi on asetettu:

- Yhtiöiden talouden hoitaminen niin, että yhtiöt pystyvät toimimaan pitkällä aikavälillä itsenäisesti ja taloudellisesti
- Asunto- ja yritystilojen kuntotason ylläpitäminen vuosittaisin toimenpitein ja tarpeen vaatiessa peruskorjausmenettelyn kautta
- Vuokrattavien asuntojen ja yritystilojen käyttöaste vähintään 90 %

Tavoitteiden toteutumista seurataan taloyhtiöiden hallituksen ja yhtiökokouksen kautta sekä osavuositarkastuksissa. Vuokrattavien asuntojen käyttöaste oli noin 78 % (asumiskäytössä 102 asuntoa, luvussa kaikki kunnan ja sen yhtiöiden asunnot).

Tytäryhtiöiden toiminnan ja omaisuuden vahinkoihin on varauduttu palo- ym. vakuutuksilla.

Konsernivalvonnan kehittäminen

Kuntalain 47 §:n mukaan ”Omistajaohjauksella on huolehdittava siitä, että kunnan tytäryhteisön toiminnassa otetaan huomioon kuntakonsernin kokonaisuus.” Kunnan konserniohje on päivitetty uusi kuntalaki huomioiden. Toimintatietojen raportointia kehitetään.

Talousarvion täytäntöönpano-ohjeissa on ohjeistettu hallintokuntia niille määriteltyjen tavoitteiden toteutumisen raportointia 30.6.osavuositarkastuksen sekä tilinpäätöksen yhteydessä. Raportointivelvollisuus koskee myös kunnan tytäryhtiötä. Tytäryhtiöille annetaan raportoitavat asiat tiedoksi 30.6. mennessä. Tytäryhteisöille annettavaan ohjaukseen tulee kiinnittää erityistä huomiota. Luottamushenkilöille pyritään järjestämään koulutusta aiheesta.

Kunnan tytäryhteisön Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy:n hallituksen kokouksissa on läsnäolo- ja puheoikeus aina myös kutsutuilla asiantuntijajäsenillä sekä käsiteltävän asian tarpeen mukaan Kihniön kunnan kunnanjohtajalla sekä teknisestä toimesta tai taloudesta ja hallinnosta vastaavalla viranhaltijalla. Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy raportoi taloudestaan säännöllisesti kunnanhallitukselle.

6.5 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernituloslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	2 097	1 758
Toimintakulut	-7 051	-6 642
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	1	4
Toimintakate	-4 952	-4 880
Verotulot	3 826	3 755
Valtionosuudet	1 799	1 956
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	0	2
Muut rahoitustuotot	44	51
Korkokulut	-136	-171
Muut rahoituskulut	-2	-2
Vuosikate	579	711
Poistot ja arvonalentumiset	-704	-640
Suunnitelman mukaiset poistot	-635	-600
Arvonalentumiset	-70	-40
Tilikauden tulos	-126	71
Tilinpäätössirrot	-19	
Laskennalliset verot	0	
Vähemmistöosuudet	0	
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-145	71

KONSERNITULOSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	29,75	26,47
Vuosikate/Poistot, %	82	111
Vuosikate, euroa/asukas	346	418
Asukasmäärä	1671	1699

Toimintatuotot/Toimintakulut, % -tunnusluku osoittaa paljonko toiminnan ku-
luista saadaan katettua muilla kuin verotuloilla ja valtionosuuksilla.

Vuosikate/Poistot, %. Kun luvun arvo on 100, oletetaan kunnan tulorahoituksen olevan riittävä.

Konsernin rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

	2025	2024
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	579	711
Satunnaiset erät		
Tilikauden verot		
Tulorahoituksen korjauserät	-2	-5
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-194	-357
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	19
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	1	33
Toiminnan ja investointien rahavirta	384	401
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-17	-3
Antolainasaamisten vähennykset	27	78
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	300	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-667	-643
Lyhytaikaisten lainojen muutos		
Oman pääoman muutokset	6	14
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-1	
Vaihto-omaisuuden muutos	12	-5
Saamisten muutokset	44	308
Korottomien velkojen muutokset	-295	-824
Rahoituksen rahavirta	-591	-1 075
Rahavarojen muutos	-207	-674
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	1 266	1 473
Rahavarat 1.1.	1 473	2 147
	-207	-674

KONSERNIN RAHOITUSLASKELMAN TUNNUSLUVUT

Toiminnan ja investointien rahavirran kertymä 5		
vuodelta, 1000 €	1503	2376
Investointien tulorahoitus, %	298,39	210,50
Laskennallinen lainanhoitokate	0,9	1,0
Kassan riittävyys	56	69

Investointien tulo-rahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon investointien omahankintamenosta on rahoitettu tulo-rahoituksella.

Laskennallinen lainanhoitokate kuvaa kykyä hoitaa lainoista aiheutuvia velvoitteita. Yli 2 = hyvä. 1-2 = tyydyttävä. Alle 1 = heikko.

Kassan riittävyys (pv) tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa konsernin rahavaroilla.

Konsernitase ja sen tunnusluvut

KONSERNITASE JA SEN TUNNUSLUVUT

VASTAAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €	VASTATTAVAA	2025 1 000 €	2024 1 000 €
PYSYVÄT VASTAAVAT	10 765	11 235	OMA PÄÄOMA	6 094	6 193
Aineettomat hyödykkeet	11	43	Peruspääoma	6 235	6 235
Aineettomat oikeudet	2	2	Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat		
Muut pitkävaikutteiset menot	10	41	Arvonkorotusrahasato		
Ennakkomaksut			Muut omat rahastot	29	29
Aineelliset hyödykkeet	10 467	10 914	Edellisten tilikausien alijäämä	-26	-142
Maa- ja vesialueet	1 537	1 537	Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-143	71
Rakennukset	7 510	7 908	VÄHEMMISTÖOSUUDET	1	1
Kiinteät rakenteet ja laitteet	366	357	TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	56	59
Koneet ja kalusto	69	60	VIERAS PÄÄOMA	6 341	6 882
Muut aineelliset hyödykkeet	887	933	Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	4 508	4 871
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	96	119	Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	99	94
Sijoitukset	287	278	Lyhytaikainen korollinen vieras pää- oma	663	643
Osakkuusyhteisöosuudet	103	108	Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	1 072	1 274
Osakkeet ja osuudet	146	146	VASTATTAVAA YHTEENSÄ	<u>12 493</u>	<u>13 135</u>
Muut lainasaamiset	16	3			
Muut saamiset	22	21			
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	53	56			
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 674	1 844			
Vaihto-omaisuus	8	20			
Saamiset	401	351			
Pitkäaikaiset saamiset	1	1			
Lyhytaikaiset saamiset	400	350			
Rahoitusarvopaperit	187	181			
Rahat ja pankkisaamiset	1 078	1 292			
VASTAAVAA YHTEENSÄ	<u>12 493</u>	<u>13 135</u>			

KONSERNITASEEN TUNNUSLUVUT

Omavaraisuusaste, %	48,86	47,16
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	81,90	92,14
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), 1000 €	-169	-70
Kertynyt ylijäämä (alijäämä), € / asukas	-101	-41
Konsernin lainat, €/asukas	3094	3245
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	5170	5514
Lainat ja vuokravastuut 31.12., 1000 €	5325	5592
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	3187	3291
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	16	2
Kunnan asukasmäärä	1671	1699

Taseesta laskettavat tunnusluvut kuvaavat konsernin omavaraisuutta, rahoitusvarallisuutta ja velkaisuutta.

Omavaraisuusaste mittaa konsernin vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja sen kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä. Omavaraisuuden hyvänä tavoitetasona voidaan pitää kuntatalouden keskimääräistä 50 %:n omavaraisuutta. Alempi omavaraisuusaste merkitsee kuntataloudessa merkittävä velkarasitetta.

Suhteellinen velkaantuneisuus kertoo, kuinka paljon konsernin käyttötuloista tarvittaisiin vieraan pääoman takaisinmaksuun.

Konsernin lainakannalla tarkoitetaan korollista vierasta pääomaa.

Lainasaamisilla tarkoitetaan pysyviin vastaaviin merkittyjä antolainoja konsernin omistamien ja muiden yhteisöjen investointien rahoittamiseen.

7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet (KuntaL 115 §)

7.1 Hallituksen esitys tilikauden tuloksen käsittelystä

Vuoden 2025 tuloslaskelman tulos on -55.641,48 euroa.

Kunnanhallitus esittää tilikauden -55.641,48 euron tuloksen käsittelystä seuraavaa:

- Tilikauden alijäämä -55.641,48 euroa siirretään taseen edellisten kausien yli- / alijäämä –tilille. Edellisten vuosien ylijäämää on taseessa tämän jälkeen 2.032.543,36 euroa.

7.2. Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Talousarvio vuodelle 2025 lisämääräraha ja poistot mukaan lukien, oli alijäämäinen – 215.526 euroa ja vuosikate 209.365 euroa. Vuosikate parani arvioidusta noin 218.000 euroa ja tilikauden alijäämäksi poistojen ja arvonalentumisten jälkeen muodostui -55.641,48 euroa. Hallintokunnat ovat toimineet edelleen tiukalla budjetilla. Talouden sopeuttamisohjelma hyväksyttiin valtuustossa 17.6.2024. Sopeuttamisohjelmalla tavoiteltiin 155.900 euron säästöä vuodelle 2024 sekä noin 325.650 euron säästöä vuodelle 2025. Säästötavoite toteutui etupainotteisesti vuonna 2024 (679.957 € talous tot.parempana kuin oli budjetoitu). Vuonna 2025 menojen osalta toimintakulut laskivat 239.910 euroa.

Vuonna 2024 alkaneet yt-neuvottelut päättyivät helmikuussa 2025. Hyväksytty neuvotteluesitys sisälsi työprosesien tarkastelua, harkinnanvaraisia palkattomia virka- ja työvapaita, lomarahojen vaihtamista vapaiksi, tehtävänkuvien tarkastelua ja tehtävien yhdistämistä sekä sellaisia toimenpiteitä, jolla tuetaan työssä jaksamista ja työhyvinvointia siten, että työntekijöiden sairauspoissaolot saataisiin vähenemään.

Toimenpiteiden arvioitu kustannussäästövaikutus on hallituksen päätöksen mukainen 100 000 euroa ja vapaaehtoiisiin toimenpiteisiin perustuva henkilöstövähennysvaikutus on arviolta 1–3 henkilötyövuotta. Talous- ja hallintojohtajan tehtävien yhdistäminen kunnanjohtajan tehtäviin oli suurin säästökohde. Harkinnanvaraisten palkattomien virka- ja työvapaiden sekä lomarahojen vaihtamisen vapaiksi osalta ei päästy asetettuun tavoitteeseen. Tehtävänkuvien ja organisaatiorakenteen tarkastelua jatketaan.

Talouden tasapainottamissuunnitelman lisäksi huomioidaan:

Tulo- ja kiinteistöverojen korotukset: Tuloveroa nostettiin 0,5 prosenttiyksikköä vuodelle 2025. Veroprosentiksi tuli 9,4. Kiinteistöveroja nostettiin vuodelle 2026 Pirkanmaan keskitasoon.

Kuntamaiseman raportin esityksen mukaiset vähennykset sivistystoimelle/lapsimäärän väheneminen. Toimenpiteet ovat työnalla.

Koillis-Satakunnan Sähkö Oy: n osakkeiden myynti

Kihniön kunta omistaa 1.620 kappaletta yhtiön osaketta. osakkeiden myynnin on estänyt yhtiön alkuperäinen yhtiöjärjestys vuodelta 1948 sillä perusteella, että yhtiötä omistava suurin taho ei ole ollut halukas tähän asti muuttamaan sitä nykylainsäädäntöä vastaavaksi. Neuvottelut jatkuvat. Osakkeiden markkina –arvo on noin 2 miljoonaa euroa. Asiaa selvitetään edelleen oikeudessa.

Teknisten palvelujen palvelutuotannon vaihtoehtojen selvittäminen. Asia ei ole edennyt vähäisten resurssien vuoksi.

Vuosittainen kaikkien taksojen tarkastelu. Vertailukohtana pidetään lähialueen kuntia sekä muita samankokoisia kuntia. Taksojen tarkastelu on kunnan jatkuvaa toimintaa.

Kunnan omistamien kiinteistöjen myynti- / purkuselvitys. Toimintaa jatketaan edelleen. Tavoitteena on joko myydä tai purkaa epäkelpoa ja tarpeetonta kiinteistökapasiteettia. Selvitystä on jatkettu. Tämä sisältyy myös tv. 2024 laadittuun talouden tasapainottamisohjelmaan. ”Hurulan” kiinteistön myynnistä päätettiin syksyllä 2025.

Kihniön kunta on tietoinen KuntaL 110 § 3 momentin säädöksestä ”Taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kunnan taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien. Kunnan tulee tulevassa taloussuunnitelmassa päättää yksilöidyistä toimenpiteistä, jolla alijäämä mainittuna ajanjaksona katetaan”.

Kunnan taseessa ei ole alijäämää.

II Talousarvion toteutuminen

– myös sisäiset erät mukana

8 Seurantaa koskeva sääntely ja tavoitteiden toteutuminen

Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota (KuntaL 110.5§). Toteutumisvertailussa seurattavia asioita ovat toiminnallisten tavoitteiden, määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen.

Selvitys tavoitteiden toteutumisesta kunnassa ja kuntakonsernissa annetaan toimintakertomuksen toteutumisvertailuosassa.

9 Käyttötalouden toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen tehtäväalueittain

Seuraavilla sivuilla 37 - 77 on esitetty tehtäväalueittain talousarviossa asetettujen tavoitteiden toteutuminen ja niiden yhteydessä myös käyttötalouden toteutumisvertailu.

9.1 Yleishallinnon päävastuualue

Kunnanhallituksen tehtävä/tulosalueen kokonaismenot olivat -1.578.332,69 (-1.278.059) euroa. Nettomenot olivat -1.264.318,20 (-861.318 /2024) € eli 28,9 % koko kunnan käyttötalouden nettomenoista.

Tilikauden tulos; alitus talousarvioon (TA+MU) nähden -151.751,49 €

9.1.1 Luottamushenkilöhallinto

Luottamushenkilöhallinnon alla käsitellään kunnanvaltuuston ja kunnanhallituksen menot sekä tilintarkastus ja vaaleista aiheutuva toiminta.

Vaalit

Toimintavuonna järjestettiin alue- ja kuntavaalit 13.4.2025.

Kunnanvaltuusto

Kihniön kunnanvaltuuston paikkajakauma toimikaudella 2025-2029

Suomen Keskusta r.p.	7
Perussuomalaiset r.p.	6
Suomen Kristillisdemokraattinen Puolue r.p.	3
Kansallinen Kokoomus r.p.	1
Yhteensä	17

Kunnanvaltuuston kokoukset ovat julkisia ja ne on pidetty pääosin Puumilan Taitotalossa. Vuonna 2025 kunnanvaltuusto kokoontui 6 kertaa ja käsitteli yhteensä 62 asiaa.

Puheenjohtaja

Hannu Koivistoinen, sairaanhoitaja PS

I varapuheenjohtaja

Shemeikka Mika, yrittäjä PS

Kunnanvaltuusto 2025-2029

Varsinaiset jäsenet	Asema	Puolue
Hannu Koivistoinen	pj.	PS
Mika Shemeikka	vpj.	KESK
Jari Alkkiomäki	jäsen	KOK
Risto Björn	jäsen	KESK
Kirsi Jytilä	jäsen	KESK
Antti Kivioja	jäsen	PS
Markus Koivisto	jäsen	KESK
Elias Marjamäki	jäsen	PS
Juha-Matti Markkola	jäsen	KESK
Janne Ojala	jäsen	PS
Silja Oksanen	jäsen	KD
Jesse Räsänen	jäsen	KD
Matti Sillanpää	jäsen	KD
Erja Silvennoinen	jäsen	KESK
Essi Tarsia	jäsen	KESK
Jenni Vehmasto	jäsen	PS
Petteri Wiinamäki	jäsen	PS

Kunnanhallitus

Hallintosäännön mukaan kunnanhallitus vastaa valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus johtaa kunnan toimintaa, hallintoa ja taloutta. Kunnanhallitus vastaa kunnan toiminnan yhteensovittamisesta ja omistajaohjauksesta sekä kunnan henkilöstöpolitiikasta ja huolehtii kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Kunnanhallitukseen kuuluu 7 jäsentä. Asioiden esittelijänä toimii kunnanjohtaja. Kunnanhallituksen kokoukset pidettiin Puumilassa sekä Terveyskeskuksen ja kunnanviraston kokoushuoneissa. Kokouksia kertyi yhteensä 17 kpl. Käsiteltyjen asioiden lukumäärä oli 239.

Kunnanhallituksen kokoonpano vuonna 2025-2029**Puheenjohtaja**

Markkola Juha-Matti

KESK

Varapuheenjohtaja

Ojala Janne

PS

Varsinaiset jäsenet	Asema	Puolue	Varajäsenet	Puolue
Juha-Matti Markkola	pj.	KESK	Jarkko Keljo	KESK
Janne Ojala	vpj.	PS	Mikko Nevanperä	PS
Erja Silvennoinen	jäsen	KESK	Kirsi Jytilä	KESK
Petteri Wiinamäki	jäsen	PS	Antti Kivioja	PS
Essi Tarsia	jäsen	KESK	Markus Koivisto	KESK
Jenni Vehmasto	jäsen	PS	Sirpa Kaikkonen	PS
Matti Sillanpää	jäsen	KD	Silja Oksanen	KD

Kunnanhallituksen henkilöstöjaosto vuonna 2025-2029**Puheenjohtaja**

Erja Silvennoinen, palkanlaskija

KESK

Varapuheenjohtaja

Janne Ojala, insinööri, manager

PS

Muut jäsenet:

Essi Tarsia, erityisasiantuntija, agronomi

KESK

Silja Oksanen, lähihoitaja

KD

Petteri Wiinamäki, pelastusmestari

PS

Kunnanhallituksen elinvoimajaosto 2025-2029

Kunnanhallitus perusti 27.9.2017 § 154 Kihniön kunnan elinvoiman parantamiseksi ja turvaamiseksi elinvoimatoimikunnan, sittemmin nimeksi muutettiin elinvoimajaosto. Jaoston puheenjohtajana toimii kunnanjohtaja. Hallitus nimesi jaostoon seuraavat jäsenet:

Mika Korkiakoski, Pirjo Sirola, Margit Hellgren, Heikki Mäkinen ja Jenni Vehmasto. Varapuheenjohtajaksi valittiin Antti Kivioja. Elinvoimajaosto kokoontui kaksi kertaa vuoden aikana.

Vanhus- ja vammaisneuvosto 2025-2029

Yhdistys / organisaatio	Asema	Edustaja
Eläkeliiton Kihniön yhdistys	vpj.	Leena Ojala
Eläkeliiton Kihniön yhdistys	jäsen	Erkki Välimäki
Ikaalisten-Parkanon Kehitysvammaisten Tuki ry,	jäsen	Anne-Maria Koivistoinen
Kihniön kunta	sihteeri	Vilja Lankinen
Kihniön kunta	pj.	Kirsi Jytilä
Parkanon Seudun Hengitysyhdistys	jäsen	Tiina Jokioja
Kihniön kunta	jäsen	Kirsi Jytilä Ulla Vierre Marjo Niemi

Vanhus- ja vammaisneuvosto kokoontui neljä kertaa. Neuvosto osallistui Vanhusten viikon ohjelmien toteuttamiseen.

Nuorisovaltuusto

Nuorisovaltuuston jäsenet 2025, Hirviniemi Metta, Ahola Emma, Annala Cecilia, Kilic Ada, Koskinen Moona, Uusitalo Aada ja Yli-Kärkelä Minka. Ohjaajina Arttu Latvajärvi ja Hanna Nordström. Nuorisovaltuusto piti neljä kokousta vuoden aikana.

Muu luottamushenkilöhallinto

Sivuilla 7-8 on esitetty muun luottamushenkilöhallinnon toimielinten jäsenet ja varajäsenet.

Tarkastustoimi

Tarkastustointa on hoitanut BDO Auditor Oy, jonka vastuunalaisena tilintarkastajana on toiminut JHTT Vesa Keso. Tarkastuslautakunta piti kertomusvuonna 5 kokousta.

Kuntalain 122.2 §:n mukaan kunnan tytäryhteisön tilintarkastajaksi on valittava kunnan tilintarkastusyhteisö. Kunnan kokonaan omistamien tytäryhteisöjen tilintarkastus on tehty kuntalain mukaisesti.

Tavoitteiden toteutuminen:

Kunnanhallituksen ja kunnanvaltuuston tavoitteena oli järjestää luottamushenkilöille koulutusta kaksi kertaa vuoden aikana. Uuden valtuustokauden alussa järjestettiin Tampereen kesäyliopiston toimesta viisi etäkoulutusta. Lisäksi kunnanjohtaja piti valtuustoseminaarissa erillisen koulutuksen. Luottamushenkilöillä on ollut mahdollisuus osallistua kunnan koulutuslisenssillä Hallintoakatemian koulutuksiin.

Pöytäkirjat liitteineen ja esityslistat on julkaistu kunnan verkkosivuilla. Tulot muodostuvat pääosin hyvinvointialueen maksamista vaalikorvauksista.

Talous: Luottamushenkilöhallinto

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
Tulot	9.010,36	10.841,20	1.000	2.198,29	-1.198,29	219,8
Menot	-290.457,45	-131.865,99	-231.086,00	-196.505,85	-34.580,15	85,0
Netto	-281.447,09	-121.024,79	-230.086,00	-194.307,56	-35.778,44	84,4

Määräraha (netto) alittui -35.778,44. Alitus johtuu pääasiassa palvelujen ostojen vähäisemmästä käytöstä ja sisäisten vuokrien laskusta.

9.1.2 Yleishallinto

Tehtäväalueelle kuuluvat kustannuspaikat yleisjohto, muu yleishallinto. Yleisjohdon kustannuspaikalle sisältyvät kunnanjohtajan palkkauskulut. Muu yleishallinto kustannuspaikalle kuuluvat eri yhteisöille myönnettävät avustukset, vauvaraha ja lapsiperheiden muistaminen. Talousarvioasetelman muutoksen jälkeen tälle kustannuspaikalle kuuluneet TYKY-toiminnan (Smartumin liikunta- ja kulttuuriseteli) kustannukset jaetaan suoraan hallintokunnille samoin kuin yhteistyösuojelutoimikunnan menot.

Talous: Yleishallinto

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
Tulot	111,18	172,03		700,00	700	100
Menot	-148.267,35	-243.171,81	-156.621,00	-147.395,59	-9.225,41	93,7
Netto	-148.156,17	-242.999,78	-156.621,00	-146.695,59	-9.925,41	93,7

Määräraha netto alittui -9.925,41, osa kunnanjohtajan palkasta maksettiin alkuvuodesta hallintopalveluista.

9.1.3 Talouden ja hallinnon tukipalvelut

Taloushallinnon tukipalveluihin kuuluvat talous- ja hallinto-osasto ja IT-palvelut. Hallinto-osastolta jaetaan taloushallintoon kohdistuvat palkkaus- ja yhteistoimintamenot tehtäviin käytetyn työajan suhteessa sisäisenä myyntinä eri hallinnonaloille. Kunnan taloushallinto; kirjanpito, talousraportointi, osto- ja myyntireskontra ja palkanlaskenta järjestetään kunnan omana toimintana. Talous- ja hallinto-osasto hoitaa myös kunnan vuokra-asuntotoiminnan.

Vuoden aikana kirjattiin tositteita **6930 kpl (7472 kpl / 2024)**. Ostolaskujen kirjaus ja maksu hoidettiin keskitetysti hallinto-osastolta. Laskutettavia vuokria oli keskimäärin **95** joista asuntojen vuokria **noin 83 kpl/kk**. Palkanmaksutapahtumia henkilöittäin oli kertomusvuonna 843 kpl (1003). Sovellettavana oli kolme eri työ- ja virkaehtosopimusta. Osastolla työskenteli 5 henkilöä.

Uusi kotisivu- ja pöytäkirjaohjelma ja sähköinen arkisto otettiin käyttöön.

Tietohallintopalvelut ostettiin Lennu Oy:ltä.

Tukipalvelut yhteensä

Taloushallinnon menojen jako eri hallinnonaloille sisäisenä myyntinä toteutui ennakoitua vähäisempänä. Säästö henkilöstökuluissa.

Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
Tulot	383.722,10	379.727,92	397.190,00	311.116,20	86.073,80	78,8
Menot	-370.754,01	-379.727,92	-397.190,00	-311.116,20	-86.073,80	78,8
Netto	0	0	0	0	0	0

9.1.4 Yhteistoimintapalvelut

Yhteistoimintapalveluihin kuuluvat kuntien välinen yhteistoiminta, työllisyyden edistäminen ja joukkoliikenne.

Kihniön kunta on mukana Lauhanvuori-Hämeen kangas Geopark-projektissa. Kaikilla Geoparkeilla on oma geologinen teemansa. Lauhanvuori – Hämeen kangas UNESCO Global Geoparkilla se on kehitys muinaisesta vuoristo-seudusta laakeaksi suomaaksi.

Kunta on jäsenenä Aktiivinen Pohjois-Satakunta ry:ssä, jonka kautta LEADER ohjelman toteutus tapahtuu. Elyn ja Leader Pohjois-Satakunnan myöntämiä yritystukia ja yleishyödyllisiä kehittämis- ja investointihankkeita myönnettiin Kihniöön noin 80.000 euroa ja kokonaiskustannusarviot olivat yhteensä noin 300.000 euroa.

Ammatillinen koulutus

Kunta kuuluu jäsenenä Satakunnan ammatillisen koulutuksen kuntayhtymään (Sataedu) sekä Sastamalan koulutus-kuntayhtymään (Sasky).

Työllisyyden edistäminen

Kihniön kunta on liittynyt Läntisen Pirkanmaan työllisyysalueeseen, jossa Sastamalan kaupunki toimii vastuukuntana. Parkanon kaupunki vastaa TE-palveluiden tuottamisesta myös kihniöläisille. Kihniön kunta ja Parkanon kaupunki ovat tehneet yhteistoimintasopimuksen työllisyyspalvelujen ja kotoutumispalvelujen hoitamisesta. Kihniössä toimii asiakasvastaanotto ajanvarauksella.

Työllisyys

Kustannuspaikalle varattiin työllisyys- ja kotouttamispalveluihin 201.000 euroa, työmarkkinatukimaksut 168.000 euroa sekä nuorten kesätyötukeen 5.000 euroa. Määrärahalta tavoiteltiin kesätyöpaikkaa noin 15 nuorelle. Kesätyötukea maksettiin vuonna 2025 yhteensä 17 nuoresta. Kunnassa on ollut keskimäärin 50-60 työtöntä työnhakijaa kuukausittain. Työttömyysprosentti on Pirkanmaan pienimpiä ka.7-8,4 %. Noin puolet Kihniön työttömistä on pitkäaikaistyöttömiä tai vaikeasti työllistettäviä. Nuorten osuus työttömistä ka. alle 5. Kotoutumisen asiakkaita keskimäärin 1.

Kustannukset työllisyydenhoidosta muodostuivat:

Parkanon kaupunki	83.316,00
Läntinen työllisyysalue, Te-palvelut	70.912,25
Läntinen työllisyysalue, kotoutuminen	5.840,61
Kunnan osuus työttömyystuista	138.882,11
Yht.	298.950,97

Talous:

	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
Tulot				
Menot	-382.533,00	-302.295,95	-80.237,05	79
Netto	-382.533,00	-302.295,95	-80.237,05	79

Nuorten kesätyötukea kunta maksoi 16 – 24 -vuotiaiden nuorten työllistämisestä 10,00 euroa päivältä 1.5. – 31.8.2025 välisenä aikana enintään 30 työpäivältä / tukeen oikeutettu. Työsuhteen keston vähimmäisaika tuli olla kaksi viikkoa. Samalle yritykselle tukea maksettiin enintään viiden nuoren työllistämiseen. Tukea maksettiin yhteensä 3.610 euroa (3.130 € vuonna 2024).

Kustannukset toteutuivat ennakoitua vähäisempänä.

Parkanolla ja Kihniöllä on ollut yhteinen yhteistoimintapiste, joka sijaitsee Parkanossa.

Avustavaa asiakaspalvelua Kelan sekä työ- ja elinkeinotoimistoon liittyvissä asioissa. Sopimus päättyy kustannussäästöjen vuoksi maaliskuussa 2026.

Kunnalla ei ollut palkkatuella työllistettyjä vuonna 2025.

Joukkoliikenne

Kustannuspaikalle kuuluu ELY:n järjestämän joukkoliikenteen omarahoitusosuus 30 %. Liikennöintivuoroja Kihniö –Parkano välillä on neljä koulu päivisin ja yksi vuoro Virtain suuntaan.

Yhteistoimintapalvelut yhteensä

Määräraha alittui 84.200,64. Työllisyysmenot toteutuivat budjetoitua vähäisempänä

Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
Tulot	2.270,90	26.000,00				
Menot	-204.136,88	-180.376,75	-444.011,00	-359.810,36	-84.200,64	81
Netto	-201.865,98	-154.376,75	-444.011,00	-359.810,36	-84.200,64	81

9.1.5 Maksuosuudet valtiolle ja verotulot

Verotus

Kunnallisveron ja yhteisöveron määrät viimeisen ja edellisen valmistuneen verotuksen mukaan ovat seuraavat:

Verotusvuosi / €	2022	2023	2024	2025
Kunnallisveroa	5.000.494	2.520.594,64	2.517.543,63	2.597.801,63
Yhteisöveroa	1.153.824	746.657,49	643.862,80	623.789,51
Yhteensä	6.154.318	3.267.252,13	3.161.406,43	3.221.591,14

Kunnanvaltuuston vahvistamat kiinteistöveroprosentit olivat vuonna 2025

- Kiinteistövero Yleinen kiinteistöveroprosentti 1,10 %
- Vakituinen asuinrakennus 0,55 %
- Maapohjan kiinteistövero 1,30 %
- Muu kuin vakituinen asuinrakennus 1,10 %
- Yleishyödylliset yhteisöt 0 %
- Voimalaitokset 2,85 %

Kihniön kunnan tuloveroprosentti vuodelle 2025 oli 9,40 %

Laskennallinen kiinteistövero

	2022	2023	2024	2025
vakituiset asuinrakennukset	195.397	210.392	213.341	210.824
muut kuin vakituiset asuinrakennukset	156.950	169.344	171.963	172.363
yleinen kiinteistövero (rakennukset)	83.403	86.964	87.458	90.038
yleishyödyllinen yhteisö	-	-	-	
maatalouden tuotantolaitokset	13.461	13.219	13.191	13.191
maapohjat	99.840	100.336	118.871	119.366
Yhteensä	558.006	580.727	604.824	605.782
Josta toteutui	549.051	562.526	598.389	609.000

Osuutemme valtiolle verotuksen toimittamiskustannuksiin vuonna 2025 oli 18.069,17 (19.264,32/-24) euroa.

Maksuosuudet valtiolle yhteensä

Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
Tulot						
Menot	-18.205,40	-19.264,32	-18.700,00	-18.069,17	-630,83	96,6
Netto	-18.205,40	-19.264,32	-18.700,00	-18.069,17	-630,83	96,6

9.1.6 Ympäristöterveydenhuolto ja muut palvelut

Ympäristöterveydenhuolto

Säästösyistä kunta sanoi irti Sastamalan ympäristöterveyshuollon sopimuksen syksyllä 2024. Irtisanomisaika on yksi vuosi.

Uutta sopimusta neuvoteltiin pitkään Kurikan kaupungin kanssa, kunnes Sastamalan eläinlääkintähuollon sopimus-kunnat pääsivät sopuun uudesta kustannusten jaosta. Uusi kustannustenjakomalli antoi Kihniölle mahdollisuuden

jatkaa yhteistoimintaa Sastamalan kanssa. Kustannukset vähenivät noin 100.000 € vuositasolla. Matalampiin kustannuksiin päästiin yhdistämällä päivystysalueet 1 ja 2 sekä muuttamalla 2. alueen kustannustenjako-osuutta siten, että Ikaalinen ja Parkano maksavat kumpikin 40 % ja Kihniö 20 % kustannuksista.

Sastamalan ympäristöterveyshuolto tuottaa palvelut Sastamalan, Punkalaitumen, Ikaalisten, Parkanon ja Kihniön alueilla ympäristöterveydenhuollon yleisen terveystarkkailun, eläinlääkintähuollon ja eläinsuojelun osalta.

Ympäristöterveydenhuoltoon kuuluvat eläinlääkintähuolto, elintarvike- ja terveydensuojeluvirasto sekä ympäristönsuojelu. Elintarvike- ja terveydensuojeluviranomaisena (Sastamala, Punkalaidun, Ikaalinen, Parkano ja Kihniö) ja ympäristönsuojeluviranomaisena (Sastamala, Punkalaidun ja Hämeenkyrö) toimii Sastamalan kaupungin ympäristöterveydenhuollon jaosto. Sastamalan kaupunki toimii vastuukuntana.

Yleisen terveystarkkailun kustannukset jaetaan kaikkien viiden yhteistoiminta-alueen kuntien asukasluvun suhteessa.

Eläinlääkintähuollon menot olivat 204.072,79 € (190.023,74 € /2024) ja yleinen terveystarkkailu 6.015,57 € (5.958 € /2024).

Löytöeläimet

Eläinsuojelulain (247/1996) 15§:n mukaan kunnan on huolehdittava alueen irrallaan tavattujen ja talteen otettujen koirien ja kissojen sekä muiden vastaavien pienikokoisten seura- ja harrastuseläinten tilapäisen hoidon järjestämisestä. Toiminta ostetaan Kujalan tilalta. Kustannukset olivat 1.508,19 euroa vuonna 2025.

Pandemiat

Ei kuluja tilikaudella.

Sote-ulkoistus

Oikeudessa ollut riita-asia sotepalvelujen tuottamisesta Parkanon kaupungin kanssa saatiin sovittua. Kihniön kunta maksoi Parkanon kaupungille 240.297 euroa sopimuksen mukaisesti.

Sote-palvelut siirtyivät hyvinvointialueelle v. 2023.

Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
Tulot						
Menot	-800.197,90	-201.133,46	-453.989,00	-448.220,08	-5.768,92	98,7
Netto	-800.197,90	-201.133,46	-453.989,00	-448.220,08	-5.768,92	98,7
Poistot						
Tulos	-800.197,90	-201.133,46	-453.989,00	-448.220,08	-5.768,92	98,7

9.1.7 Elinkeinoelämän yleinen edistäminen

Kehitys-Parkki Oy on Parkanon kaupungin ja Kihniön kunnan omistama elinkeino- ja kehitysyritys, joka tuottaa kuntien elinkeino- ja matkailupalvelut. Kehitysyritys vastaa yritystoiminnan perustamiseen ja toimivien yritysten kehittämiseen liittyvästä neuvonnasta yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Kihniön kunta omistaa elinkeino-yhtiön osakkeista 25 % ja Parkanon kaupunki 75 %. Kehitys-Parkki Oy:n kanssa on ostopalvelusopimus elinkeinopalvelujen tuottamisesta Kihniön kunnalle. Näistä palveluista maksettiin Kehitys-Parkki Oy:lle kertomusvuonna 52 867,92 euroa.

Yhtiön palveluksessa on vuoden 2025 aikana työskennellyt yritysasiantuntijana Jari Pihlajamäki, kehityskoordinaattorina Elina Korttesmaa ja projektityöntekijänä Anniina Leppihalme.

Yrityskäyntien sekä erilaisten tietoiskujen, yrittäjätapaamisten ja muun yhteistyön avulla tuotetaan yritysten käyttöön informaatiota ajankohtaisista asioista. Yrityksille järjestettiin 14 erilaista koulutus-, info- ja yritysverkostotilaisuutta, osa tilaisuuksista järjestettiin yhteistyössä yrittäjähdistyksen kanssa.

Kehitys-Parkki Oy:n yksi perustehtävistä on avustaa alkavia yrittäjiä erilaisissa yrityksen perustamiseen liittyvissä asioissa. Vuoden 2025 loppuun mennessä on uusia yrityksiä perustettu Kihniöön 7 kappaletta. Vuosittainen vaihtelu perustettavien yritysten määrässä on suurta.

Perustetut yritykset 2016–2025

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Kihniö	6	12	9	4	13	14	3	10	6	7
Parkano	32	33	48	33	34	28	34	23	30	38

Elyn myöntämiä yritystukia Kihniöön myönnettiin 28 750 euroa ja kokonaiskustannukset olivat 115 000 euroa. Leader Pohjois-Satakunnan myöntämiä yritys- ja investointitukia myönnettiin 51 437,60 euroa ja kokonaiskustannusarviot olivat yhteensä 188 541,47 euroa.

Yleishyödyllisiä seurojen ja yhdistysten kehittämishanketukia Kihniöön myönnettiin 38 282,40 euroa ja niiden kokonaiskustannukset olivat 64 204 euroa. Ylikunnallisia yhteistyöhankkeita, joiden hyödynsaajiin Kihniö kuuluu, haettiin 194 575,29 euron edestä ja tukea myönnettiin yhteensä 152 619,57 euroa.

Kehitysyritys osallistuu tiiviisti elinkeinopoliittisen seutuyhteistyön kehittämistoimenpiteisiin. Kehitys-Parkki kehittää jatkuvasti yritysten toimintaympäristöä tiiviissä yhteistyössä kunnan, yritysten ja muiden yhteistyökumppanien kanssa. Yhtiö toimii kuntaorganisaatiossa rajapintana elinkeinoelämään mm. tontti- ja toimitila-asioissa sekä markkinoi Kihniön aluetta yritysten sijoittumispaikkana ja luonnonläheisenä asuinpaikkana alueelle muuttoa suunnitteleville.

Kehitys-Parkki järjestää matkailun osalta tilaisuuksia yrittäjille sekä messuosallistumisia yhteisillä osastoilla Parkanon kaupungin kanssa sekä tuottaa yhteisen Koe Parkano ja Kihniö-matkailuesitteen. Kehitys-Parkki edistää Geopark-statusen tunnettuutta ja verkoston hyötyjä yhteistyössä kunnan kanssa.

Kehitys-Parkin henkilöstö on osallistunut aktiivisesti Kihniön elinvoimajaoston kokouksiin. Elinvoimajaostossa on pohdittu Kihniön elinkeinoelämän, asumisen ja yleisen viihtyvyyden kehittämismahdollisuuksia.

Kehitys-Parkin toimesta on kokoontunut toisen asteen koulutuksen kehittämistyöryhmä, johon kuuluu molempien kuntien yritysneuvostajia sekä Kihniön kunnanjohtaja ja Parkanon kaupunginjohtaja. Työryhmä kokoontui useaan kertaan pyrkien vaikuttamaan ja turvaamaan 2. asteen koulutuksen jatkuminen. Koulutuksen jatkuminen ja kehittyminen ovat merkittäviä elinkeinotoiminnalle Kihniö-Parkano alueella.

Kesäasukkaisiin pidetään yhteyttä elinkeinoyhtiöstä lähtevien kausiasukaskirjeiden (3–4 kpl/vuosi) muodossa. Kehitys-Parkki lähettää vuositasolla 10–12 yritysten uutiskirjettä, jossa tiedotetaan ajankohtaisista asioista ja tulevista tapahtumista ja tilaisuuksista. Kehitys-Parkki pitää ajan tasalla toimitilavivustoa, koskien myös Kihniössä vapaina olevia teollisuus- ja liiketiloja sekä auttaa yritysten sijoittumispalveluissa.

Kihniön työttömyysaste oli 12/25 8,4 % ja 12/24 7,6 %. Parkanon luvut olivat 12/25 11,1 % ja 12/2024 11,8 %. Pirkanmaan luvut vastaavasti olivat 12/25 13,4 % ja 12/2024 12,1 %.

Kunnanjohtaja teki yrityskäyntejä 10 kpl kuluneen vuoden aikana. Yhteistyötä Yrittäjähdistyksen kanssa toteutettiin; Avoin iltakahvitilaisuus ja syyskokous Tiian Tuvalla marraskuussa.

Kihniön kunta ja Kihniön Yrittäjät ry allekirjoittivat Elinvoimalupauksen helmikuussa 2025. Kunta säilyttää elinvoimansa vain, jos siellä toimivat yritykset menestyvät.

Elinvoimalupaus on yhteinen kannanotto ja lupaus siitä, että paikkakunnalla edistetään aktiivisesti yrittäjäystävällistä ilmapiiriä ja yrittämisen olosuhteita.

Yhdysvaltojen asettamat pakotteet Lukoilille vaikeuttivat Teboilin toiminnan syksyllä 2025. Yhtiön toiminta on ajettu suurelta osin alas, ja se on ollut myynnissä. Lokakuussa 2025 uutisoitiin Teboilin aloittavan huoltoasemien alasajon. Kihniön ainut polttoaineenjakeleupiste sulkeutui.

Yhdessä Kehitys-Parkin kanssa on selvitelty, miten toimintaa voitaisiin jatkaa. Oman polttoaineen jakelupisteen saaminen kuntaan on elintärkeää.

Matkaparkit Kihniön keskustassa ja Pyhäniemessä otettiin käyttöön kesällä 2025.

Kihniön työttömyysaste oli 12/25 8,4 % ja 12/24 7,6 %. Parkanon luvut olivat 12/25 11,1 % ja 12/2024 11,8 %. Pirkanmaan luvut vastaavasti olivat 12/25 13,4 % ja 12/2024 12,1 %.

Strategiset tavoitteet ja niiden mittaaminen (Kehitys-Parkki)

Toteutuminen:

Alueellisen yritys- ja erityisosaamisen tunnistaminen ja kehittäminen

- *Elinkeinorakenteen monipuolistaminen ja pienyritysten perustamis- ja toimintaedellytysten parantaminen*
 - Erilaiset koulutukset, tilaisuudet ja infot yrityksille (yhteensä 14 kpl)
 - Yritysten neuvonta erilaisten tukien ja rahoitusten hakemisessa
 - Alkavan yrittäjän neuvonta
 - Toimivien yritysten neuvonta
- *Yritystoimintaa tukevien koulutusmuotojen kehittäminen yhteistyössä yritysten ja koulutusorganisaatioiden kanssa*
 - Kehitys-Parkki on osallistunut aktiivisesti Parkanon ja Kihniön toisen asteen koulutuksen kehittämistyöryhmän kokouksiin ja toimenpiteisiin
 - Maakuntakorkeakouluyhteistyön hyödyntäminen alueella

Matkailuun panostaminen

Kihniön yleinen markkinointi ja elinvoiman kehittäminen.

-Kuntamarkkinointia Asta-messuilla ja Pirkanmaan Erämessuilla, Verkostosta Vetovoimaa-hankkeen tapahtumapäivä, asumiskokeilut ja muut toimenpiteet, vuosittain tuotettava matkailuesite, Geopark-yhteisenä Parkanon kanssa.

Seuranta: Raportointi tilanteesta tehdään säännöllisesti elinkeino-yhtiön hallitukselle, elinvoimatoimikunnalle sekä kunnanhallitukselle puolivuositain, tai tarpeen mukaan.

Kihniön suurimmat työnantajat 12/2025

Kankarin Kaluste Oy	65
Kihniön kunta	60
Kolmostien terveys	53
Nerkoon Höyläämö Oy	44
Riikonen Group Oy	32

Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
Tulot	23.318,54					
Menot	-120.849,74	-93.420,16	-80.279,00	-72.664,57	-7.614,43	90,5
Poistot	-30.624,51	-40.632,30	-16.419,00	-16.418,71	-0,29	100,0
Tulos	-128.155,71	-134.052,46	-16.419,00	-89.083,28	-7.614,72	92,1

9.1.8 Maaseututoimen hallinto

Lain mukaan kunta vastaa alueellaan maaseutuhallinnon järjestämisestä siten, että maaseutuhallinnon tehtävät tulevat hoidetuiksi Euroopan unionin ja kansallisen lainsäädännön kannalta asianmukaisella tavalla.

Maaseututoimen tehtäviin kuuluvat mm. EU:n kokonaan tai osittain rahoittamien ja kansallisten tukien hallinnointi, muu maatalouteen liittyvä opastus ja neuvonta sekä vahinkoarvioinnit ja hukkakaurakatselmuksset. Maaseutuhallinto järjestetään kunnissa yhteistoiminta-alueiden kautta, jotka aloittivat toimintansa 1.1.2013 lukien.

Kankaanpään kaupungin hallinnoimalla yhteistoiminta-alueella, johon lisäksi kuuluvat Parkano, Jämijärvi, Pomarkku ja Kihniö, taataan lainmukaisten maaseututoimen tehtävien hoitaminen Kihniön maaseutuyrittäjille. Aktiivitulojen määrä oli kertomusvuonna Kihniössä maaseutuhallinnon antamien tietojen mukaan 61.

Vuoden 2023 alussa siirryttiin Euroopan Unionin maatalouden uuteen CAP2027 -ohjelmakauteen, minkä johdosta tuli uusia tukiehtoja ja -muotoja. Kasvipeitteisyyttä, kasvilajeja ja peltomaan viljelykuntoa valvotaan sateliittihavainnoilla. Mikäli sateliittihavainnoiden perusteella tehdyssä analyysissä havaitaan poikkeuksia, lähetettiin viljelijälle kuvapyyntö. Näitä tuli Kihniöön 159 kpl. Tukiehdoista järjestettiin eri puolilla Pirkanmaata 4 tukikoulutustilaisuutta, joista yksi oli etätilaisuus ja kolme läsnäolotilaisuutta. Kankaanpäässä järjestettyä koulutusta oli myös mahdollisuus seurata YouTuben kautta.

Euroopan unionin kokonaan tai osittain maksamien sekä kansallisten eri tukien hakemuksia jätettiin kertomusvuonna 390 kappaletta (425 kpl vuonna 2024). Niiden perusteella ollaan myöntämässä erilaisia tukia viljelijöille 1.434.515 euroa (1.457.068 euroa vuonna 2024). Vuoden 2025 tukimäärä ei ole lopullinen, koska syysilmoituksen jätettiin vasta vuoden 2026 keväällä.

Maatalouden alkutuotannon jatkuvuuden varmistamiseksi erilaisissa kriisitilanteissa on Pirkanmaalla pitkäjänteisesti koulutettu viljelijöitä varautumiskoulutuksin ja -harjoituksin. Näihin tilaisuuksiin ovat kihniöläiset viljelijät osallistuneet aktiivisesti.

Asetetut tavoitteet toteutuivat. Tallennukset ja tukivalvonnat saatiin suoritettua annettuihin määräaikoihin mennessä ja maksatukset hoituivat viivytyksittä.

Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
Tulot						
Menot	-33.303,23	-33.262,79	-30.514,00	-25.681,47	-4.832,53	84,2
Netto	-33.303,23	-33.262,79	-30.514,00	-25.681,47	-4.832,53	84,2

Kuntastrategiaan pohjautuvat menestystekijät ja tavoitteet kunnanhallituksen tulosalueelle

- Alueellisen yritys- ja erityisosaamisen tunnistaminen ja kehittäminen
- Kuntataloudesta huolehtiminen
- Matkailuun panostaminen
- Kuntalaisten hyvinvoinnista huolehtiminen
- Monipaikkaisuuden edistäminen
- Energiainvestoinneista elinvoimaa
- Ihmisen kokoinen Kihniö

Kuntastrategiaan pohjautuvat menestystekijät ja tavoitteet kunnanhallituksen tulosalueelle

Strateginen linjaus	Toiminnallinen tavoite	Toimenpiteet /mittari	Tavoitetaso	tilanne 31.12.
Alueellisen yritys- ja erityisosaamisen tunnistaminen ja kehittäminen	Teollisuustonttien myyminen, mahdollisuus nykyisten yritysten kasvamiseen ja uusien luomiseen	Teollisuustonttien markkinointi	Tonttien myyminen /hyödyntäminen	Osittain
	Yrittäjien toiminnan tukeminen; yritysneuvonta, koulutus ja yhteydenpito	Tehokas yritysneuvonta, koulutus, yhteydenpito yrityksiin Kehitysparkin kautta, järjestetyt tilaisuudet, uudet yritykset	Järjestetyt tilaisuudet väh. 2. Yrityskäynnit väh. 2 Uudet yritykset 2-3	Toteutui 14/2 Toteutui 10 7
	Onnistuminen Te-palvelu-uudistuksessa	Osallistuminen palvelu-uudistuksen toiminnan suunnitteluun	Saada palvelut toimimaan myös lähipalveluna ja kustannustehokkaasti	Toteutui Työttömyys 8,4 % määräraha riitti
Kuntataloudesta huolehtiminen	Kustannuskehitys hallinnassa	Kustannusten seuranta ja toiminnallisten vaihtoehtojen selvittäminen, kustannusseuranta kuukausittain, talouden sopeuttaminen	Kustannusten nousu vähäinen, seuranta kuukausittain, talouden sopeuttamistoimet	Toteutui

Matkailuun panostaminen	Jatkamme edelleen Pyhäniemen, Geopark-kohteiden ja eri reitistöjen kehittämistä	Pyhäniemen investorihankinta, Geopark-kohteiden parantaminen ohjelman mukaan, markkinointi, messut	Toteutuminen, tehdyt toimenpiteet	Toteutui osittain
		Aitoneva-Käskyvuori reitin valmistuminen	Toteutuminen	Toteutui
Energiainvestoinneista elinvoimaa	Kunta edistää tuulivoimakaa voitusta huomioimalla mahdollisimman hyvin ympäristön ja asumisen	Kaavoitusprosessia viedään ripeästi eteenpäin	Kaavan hyväksyminen	Kesken
	Yleinen hyväksyntä tuulivoimakaavalle	Tiedottaminen päättäjille ja kuntalaisille Tilaisuuksien ja osallistuneiden lukumäärä	Päättäjien ja kuntalaisten tietoisuuden lisääminen	Osittain
Monipaikkaisuuden edistäminen	Yhteydenpito kausiasukaisiin	Kehitys-Parkin roolin säilyttämien yhteydenpidossa, toimenpiteet	Yhteydenpito, yhteyden säilyttäminen	Toteutui
	Etätöiden tekemisen edistäminen	Tietoliikenneyhteyksien rakentaminen koko kunnan alueelle, toteutuminen	Kattavat tietoliikenneyhteydet koko kunnassa	Toteutui
Ihmisen kokoinen Kihniö	Me-hengen ylläpitäminen, osallisuus ja vaikuttaminen	Kuntalaisille järjestetyt tiedotus /kuulemistilaisuudet, vähintään 1	Me-hengen kohottaminen ja ylläpitäminen	Toteutui
Henkilöstöpolitiikka	Henkilöstön osaamisen kehittäminen; kehityskeskustelut, koulutustarpeiden selvittäminen	Hallintoakatemian koulutuslisenssi käytössä, koulutuksiin osallistuminen, kehityskeskustelujen pitäminen	Osaamisen kehittämien/ osallistuminen Pidetyt kehityskeskustelut Toteutuminen	Toteutui 4
	Työhyvinvoinnin tukeminen ja seuraaminen	Työhyvinvointia edistävät toimenpiteet Tasa-arvosuunnitelman läpi käynti henkilöstön kanssa	Toteutuminen	Toteutui
Kuntalaisten hyvinvoinnista huolehtiminen	Hyvinvointisuunnitelman ja kertomuksen laatiminen ja seuraaminen	Toteutuminen	Toteutuminen	Toteutui

Yleishallinnon päävastuualue yhteensä

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
Tulot	418.433,08	416.741,15	398.190,00	314.014,49	84.175,51	78,9
Menot	-1.986.171,96	-1.278.059,35	-1.808.779,00	-1.578.332,69	-230.446,31	87,3
Netto	-1.567.738,88	- 861.318,20	-1.410.589,00	-1.264.318,20	-146.270,80	89,6
Poistot	-43.592,60	-44.796,15	-23.030,00	-17.549,31	-5.480,69	76,2
Tulos	-1.611.331,48	-906.114,35	-1.433.619,00	-1.281.867,51	-151.751,49	89,4

9.2 Sivistys- ja hyvinvointitoimen päävastuualue

Sivistystoimen päävastuualueen kokonaismenot olivat kertomusvuonna 3.941.915,37 euroa. Nettomenot eli toimintakate oli 3.134.022,20 euroa. Tilikauden tulos alittui talousarvioon nähden 33.277,80 € (sis. poistot).

9.2.1 Varhaiskasvatuksen tehtäväalue

Kunnan on järjestettävä varhaiskasvatusta lapselle, jonka kotikuntalaissa tarkoitettu kotikunta kyseinen kunta on. Lastensuojelulain avoimuuden tukitoimena tai sijaishuoltoon sijoitetun taikka jälkihuollossa olevan lapsen varhaiskasvatuksen järjestämisvelvollisuus on lapsen sijoituspaikan sijaintikunnalla ja jälkihuollossa olevan lapsen osalta asuinkunnalla.

Vakinaisessa työsuhteessa olevaa varhaiskasvatuksen henkilöstöä oli 31.12.2025 yhteensä seitsemän. Henkilökunnasta kolme on varhaiskasvatuksen opettajia ja neljä lastenhoitajia. Päiväkotiin palkattiin heinäkuussa 2025 kolmas varhaiskasvatuksen opettaja. Yksi opettajista toimii päiväkodinjohtajana. Yksi toimii erityisopettajana. Alkuvuodesta 2024 yksi lastenhoitaja jäi eläkkeelle. Hänen tilalleen siirrettiin koulunkäynninohjaajana toiminut lähihoitaja perusopetuksen puolelta elokuussa 2024. Elokuuhun asti sama koulunkäynninohjaaja toimi täydentävässä varhaiskasvatuksessa lastenhoitajana iltapäivisin. Lisäksi päiväkodissa on työskennellyt elokuusta 2024 lähtien aina keskiviikkoisin yksi koulunkäynninohjaaja. Kunnallinen perhepäivähoito loppui vuonna 2020. Päiväkodinjohtaja vastaa koko kunnan varhaiskasvatuksesta.

Kihniön kuntaan on laadittu oma varhaiskasvatussuunnitelma, josta tuli varhaiskasvatuksen järjestäjää velvoittava asiakirja. Suunnitelma on otettu käyttöön sivistyslautakunnan hyväksymänä 1.8.2017. Varhaiskasvatussuunnitelma on päivitetty vuonna 2022. Varhaiskasvatussuunnitelma on velvoittava. Se määrittelee, ohjaa ja tukee varhaiskasvatuksen järjestämistä ja sitä arvioidaan ja kehitetään jatkuvasti. Jokaiselle varhaiskasvatuksen piirissä olevalle lapselle on laadittu oma henkilökohtainen varhaiskasvatussuunnitelma, josta vastaa lastentarhanopettaja. Lapsen varhaiskasvatussuunnitelma on dokumentti, johon kirjataan lapsen kehitystä, oppimista ja hyvinvointia tukevat tavoitteet ja toimenpiteet.

Erityisvarhaiskasvatus on keskitetty päiväkotiin, jossa lasten varhaiskasvatussuunnitelmissa määritellyt tavoitteet on mahdollista saavuttaa käyttämällä päiväkodin monipuolista fyysistä oppimisympäristöä ja hyödyntämällä varhaiskasvatuksen opettajien, vammaispalvelun henkilöstön ja terapeuttien tekemää tiivistä yhteistyötä. Erityisvarhaiskasvatuksen opettajana toimii kolmas varhaiskasvatuksen opettajista.

Varhaiskasvatus toimii tiiviissä yhteistyössä perusopetuksen kanssa. Yhtenäiskoulun tiloja, välineistöä sekä opettajien ammattitaitoa on päivittäin hyödynnetty eri hankkeissa sekä musiikin ja liikunnan opetuksessa. Varhaiskasvatus käyttää koulunpuolen liikuntasalia viikoittain, sekä talvella luistelukenttää ja latuja. Varhaiskasvatus tekee myös tiivistä yhteistyötä kirjaston kanssa. Satutunnit kirjastossa isommille ja pienemmille ovat odotettu tapahtuma. Varhaiskasvatus on tehnyt myös hieman yhteistyötä liikuntaneuvojan kanssa, kun liikuntaneuvoja on ohjannut erilaisia liikuntahetkiä varhaiskasvatuksen ryhmille.

Varhaiskasvatuksen piirissä oli 31.12.2025 yhteensä 44 (43 / 2024) lasta.

YHTEENSÄ	157	145	136	124	118

Taulukossa suluisissa olevat luvut tarkoittavat esioppilaita. Velvoittavan esiopetuksen lakimuutoksen vuoksi esioppilaiden lukumääräksi on kirjattu koko ikäluokka.

Kihniön yhtenäiskoulu jatkoi samoissa toimivissa tiloissaan. Alakoulun vuosiluokka 5 piti omaa kotiluokkaa yläkoulun puolella. Kaikkia tiloja on käytetty ahkerasti kaikkien vuosiluokkien opetukseen. Myös henkilöstön yhteiskäyttö on toimivaa ja tuonut merkittävää taloudellista säästöä. Ulkopuolisten sijaisten käyttö on ollut melko vähäistä lyhyissä sijaistarpeissa, mutta pidempiin poissaoloihin on palkattu ulkopuolisia. Henkilökunta on motivoitunutta ja työhön sitoutunutta, jolloin käytännön järjestelyissä ei ole ollut ongelmia.

Kihniön yhtenäiskoululla työskenteli 31.12.2025 yhdeksän vakituista opettajaa, joista yksi toimii opinto-ohjaajana, yksi erityisopettajana ja yksi laaja-alaisena erityisopettajana. Kolme toimii luokanopettajana ja kolme aineenopettajana. Osa luokanopettajista toimii myös yläkoululla aineenopettajina. Määräaikaisena opettajana yhtenäiskoululla toimii esiopetuksen opettaja, viransijaisena yksi luokanopettaja, erityisopettaja sekä kaksi tuntiopettajaa, jotka opettavat alakoulun ja yläkoulun oppilaita. Lisäksi vapaa-aikaohjaaja opettaa osin liikuntaa ja valinnaista metsästyskursia ja kotitaloutta pitää koulunkäynninohjaaja.

Vuoden viimeisenä päivänä yhtenäiskoululla työskenteli 8 koulunkäynninohjaajaa. Yksi ohjaaja toimii päiväkodin puolella yhden päivän viikossa. Ohjaajista neljä työskentelee osa-aikaisesti. Yksi koulunkäynninohjaaja on määräaikaisessa työsuhteessa. Koulunkäynninohjaajien työpanosta käytetään myös täydentävässä varhaiskasvatuksessa, aamu- ja iltapäivätoiminnassa sekä Wilma-ohjelmiston pääkäyttäjän tehtäviin. Osan ohjaajien palkan maksaa oppilaan kotikunta.

Valmistava opetus aloitettiin keväällä 2024, kun kuntaan muutti valmistavaa opetusta tarvitsevia lapsia. Valmistavan ryhmän oppilaat ovat pääosin integroituneina luokkiin. He saavat S2- opetusta 3 h/vko.

Edellinen koulukuljetussopimus liikennöitsijöiden kanssa oli voimassa 31.07.2024 saakka. Sopimuskauden jälkeen otettiin käyttöön ensimmäinen optiovuosi lukuvuodelle 2024–2025. Liikennöitsijät eivät halunneet ottaa käyttöön toista optiovuotta, joten tammikuussa 2025 sivistys- ja hyvinvointilautakunta päätti käynnistää koulukuljetusten kilpailutuksen. Tarjouskilpailussa käytettiin avointa hankintamenettelyä ja hankintailmoitus julkaistiin HILMA-hankintapalvelun kautta 31.3.2025. 22.4.2025 sivistys- ja hyvinvointilautakunta valitsi koulukuljetusten sopimuskumpaneiksi sopimuskaudelle 1.8.2025-31.7.2028 tarjousvertailun mukaisesti korkeimmat vertailupisteet saaneet yrittäjät. Kilpailutuksen myötä koulukuljetuksien hinnat nousivat merkittävästi.

Koululaisten aamu- ja iltapäivätoiminta jatkui syksyllä 2025, sillä toimintaan ilmoitettiin 10 lasta. Aamutoiminta on järjestetty eskarin tilassa ja iltapäivätoiminta käsityösiiven päässä olevissa tiloissa, ohjaajina toimivat koulunkäynninohjaajat. Aamu- ja iltapäivätoiminnan nettomenot olivat kertomusvuonna 52.019.

Opetushallitus myönsi kerhotoiminnan tukemiseen 4.500 euron (70 %) avustuksen, jonka turvin kerhotoimintaa voitiin jatkaa ja monipuolistaa. Kerhoja pidettiin kaikenikäisille oppilaille aiheina mm. liikunta, kädentaidot ja kuvaide. Kerhotoiminnan nettokustannukset olivat 2.137,68 euroa kertomusvuonna.

Syksyllä 2025 siirryttiin joustavaan esi- ja alkuopetukseen. Tämä tarkoittaa esiopetuksen, 1.luokan ja 2.luokan tiivistä yhteistyötä. Pääosin lukuaineet (äidinkieli, matematiikka) opiskellaan oman ikäryhmän kanssa, mutta esimerkiksi taito- ja taideaineet (liikunta, käsityö, kuvataide) opiskellaan koko ryhmä yhdessä. Tällöin ryhmässä on kaksi opettajaa. Perjantaisin pidetään yhteinen ympäristöopin tunti metsässä (sääolojen salliessa).

Vuoden 2025 aikana Kihniön yhtenäiskoulun arjessa tapahtui paljon. Asioita opiskeltiin luokan lisäksi mm. koulun pihassa, metsässä, liikunta-alueilla sekä reissuilla lähempänä ja kauempana, sillä oppimista tapahtuu myös luokan ulkopuolella.

Pienten lasten kotihoidontuen myöntämisedellytykset täyttäviä perheitä on ollut vuoden 2025 aikana yhteensä 10 perhettä (lapsia 20). Yksityistä kotihoidontukea on käyttänyt yksi perhe ja osittaista tai joustavaa hoitorahaa 4-8 perhettä. Kotihoidontuen kustannukset olivat kertomusvuonna 49.191,92 euroa.

Vuonna 2024 Wilma-konsultointi ilmoitti, että Wilma varhaiskasvatus -järjestelmä päättyy vuoden 2025 loppuun mennessä. Varhaiskasvatukseen valittiin uudeksi varhaiskasvatuksen järjestelmäksi Alfa eCare Oy (Daisy), joka aloittaa toimintansa Kihniön varhaiskasvatuksessa 1.2.2026.

Vuoden aikana päiväkodissa on järjestetty erilaisia tapahtumia, kuten eri toimijoiden kanssa yhteinen toiminnallinen vanhempainilta, äitienpäivän ja isänpäivän aamiainen, vappunaamiaiset, kevättapahtuma, ystävänpäiväjuhla, itsenäisyyspäiväjuhla ja pikkujoulut.

Hankkeet

Varhaiskasvatuksessa ei ollut hankkeita vuonna 2025.

Varhaiskasvatus yhteensä

Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma, %
Tulot	41.053,57	4.716,03	27.000,00	42.265,79	-15.265,79	156,5
Menot	-660.908,86	-659.127,39	-598.888,00	-700.371,14	101.483,14	116,1
Netto	-619.855,29	-654.411,36	-571.888,00	-658.105,35	86.217,35	115,1

Nettomeno ylittyi 86.217,35. Ylitykseen vaikuttaa alle 3-vuotiaiden lasten määrän kasvu sekä lisääntynyt vuorohoidon tarve. Lisäksi kotihoidontuen kustannukset ylittivät arvion.

9.2.2 Esi- ja perusopetuksen tehtäväalue

Keskeisenä tavoitteena on luoda oppilaalle turvallinen ja yhtenäinen polku Kihniön yhtenäiskoulun laadukkaan perusopetuksen jälkeen jatko-opintoihin.

Tuen uudistus (lakimuutos voimaan 1.8.2025) on lähtenyt hyvin käyntiin. Lain velvoittama minimi -tuki on 0,122 h/oppilas eli Kihniössä resurssia on ollut 19 h/vko. Lukuvuosi 2025–2026 on vielä siirtymäaikaa. Kehitettävää toki riittää vielä.

Kaikilla oppijoilla on oikeus oppia ja saada tukea koko opinpolun ajan. Keskeisenä lähtökohtana on siirtää tuen painopistettä varhaiseen ja oikea-aikaiseen tukemiseen. Oppimisen tukea järjestetään ensisijaisesti ryhmäkohtaisena. Ryhmässä järjestetyn tuen lisäksi oppilas voi saada oppilaskohtaisia tukitoimia.

Oppilasennuste (20.09.2025)

	25 - 26	26 - 27	27 - 28	28 - 29	29 - 30
LUOKAT 0–5					
alaluokat	69 (8)	59 (8)	48 (12)	48 (11)	48 (10)
LUOKAT 6–9					
yläluokat	80	78	76	65	60

Perinteisiä tapahtumia

Vuoden aikana on useampi liikunnallinen tapahtuma kuten 3.–6. -luokkalaisten välinen sähly- turnaus.

5.luokka järjesti todella tunnelmallisen Joulumaan pienemmilleen, myös päiväkotilaisia kutsuttiin mukaan tapahtumaan.

Vanhempainiltoja pidettiin 3 kpl: alkuopetuksen vanhempainilta, vanhempainilta tuen uudistuksesta (samassa yhteydessä mahdollisuus tavata ryhmien luokanvalvojat/-opettajat) sekä 9.-luokkalaisille huoltajineen yhteishakuilta.

Koko koulun tapahtumat

MOK-viikkoa vietettiin helmikuussa ja teemana oli “ruoka”.

Muita koko koulun yhteisiä tapahtumia oli pesäpalloturnaus, Kodin ja Koulun Päivä, heijastinpäivä, kuvataidenäytely, perinteistä joulujuhlaa ja poistumisharjoituksia sekä sisälle suojautumisen harjoituksia unohtamatta.

Syksyllä 2025 lukukausi alkoi koko koulun osallistumisella Arjen turvallisuutta vauvasta vaariin –tapahtumaan, joka järjestettiin yhteistyössä Älykkäät Kylätalot -hankkeen kanssa.

Kihniön yhtenäiskoulussa toimii oppilaskunta ja tukioppilaat, jotka järjestävät aktiivisesti mukavaa toimintaa koulupäivien iloksi, esim. pukeutumisen teemapäiviä, suklaamunien etsintää pääsiäisen aikoihin, ystävänpäivädiscoa pienemmille oppilaille, yhteisiä leikkivälkkiä jne. Tukarit järjestivät syyskuussa 2025 myös kirppiksen varainhankinta-tapahtumana ja kuvaamataidon valinnaisryhmä piti puolestaan tapahtumassa kahviota.

Yhteistyö

Kirjaston kanssa yhteistyötä tehdään läpi vuoden ja se on hyvin sujuvaa. Lukukoirat Rokka ja Ruska vierailivat kirjastossa. Ne kuuntelivat tarkasti, kun pienemmät oppilaat lukivat satuja ja tietokirjojakin. Lukudiplomeja suoritettiin luokilla 2–5. Isommilla oppilaille on säännölliset, omat kirjastovälkät. Kirjoja lainataan ahkerasti jokaisella luokka-asteella.

Kihniön 4H-yhdistys on aktiivinen yhteistyökumppanimme. Vuoden aikana esimerkiksi seiskat pääsivät Metsäpäivään Tuuranevalle. Siellä opittiin asioita puutuotteiden kiertokulusta, mitattiin puiden pituutta, laskettiin puiden määrää hehtaarilla jne. sekä istutettiin puuntaimia. Kasiluokkalaisille oli tarjolla Metsäpäivä ja Ajokortti työelämään – koulutus. Ysit kuulivat kattavan paketin työn hakemisesta ja kesätyömahdollisuuksista.

Pirkanmaan pelastuslaitos järjesti 8.-luokkalaisille NouHätä –koulutuksen 12.2.2025. Kihniön joukkue oli mukana NouHätä -aluekisoissa Lempäälässä 19.3.2025, jossa joukkueemme sijoittui upeasti kolmanneksi.

Kihniön-Parkanon kalatalousalue järjesti kalastusretken Kurikan Saarijärvelle. Marko Paloniemi kävi opastamassa kalan käsittelyä kotitaloustunneilla.

Metsästyskurssilaiset saivat kutsun Kihniönkylän Erä-Veikot ry:ltä ja 4.-luokkalaiset Nerkoon Metsästäjät ry:ltä hirvijahtiin. 4.-luokkalaiset vierailivat jahdissa kotiväen kanssa ja metsästyskurssilaiset metsästyskurssia opettavan opettajan kanssa. Metsästyskurssilaiset kävivät Nerkoon metsästysmajalla ampumaharjoituksissa.

Tammikuussa käytiin myös pilkillä sekä lokakuussa kalassa.

Yhteistyö eri seurakuntien kanssa on tiivistä. Vuoroperjantaisin on kullakin seurakunnalla aamunavausvuoro ja samanaikaisesti tarjolla on et-päivänavaus.

Joulun alla ev.lut.srk tuli koululle pitämään adventtiaamunavauksen; pääsiäistorstaina oltiin kirkossa.

Jokaiselle luokalle järjestettiin koulu-uintia Jalasjärven uimahalli Polskiksessa. Syksyllä 2025 alkuopetus kävi uimaopetuksessa Kihniön terveystieteiden uima-altaalla.

8.–9. -luokat kävivät tutustumiskäynneillä eri oppilaitoksissa esim. Sataedu, Sedu, Tredun Kurun kampus, Kurikan kampus ja Parkanon lukio. Myös henkilökohtaisia tutustumiskäyntejä järjestettiin räätälöidysti. 8. ja 9.-luokkalaisten olivat myös kutsuttuina mukana Onnistu Virroilla -työelämätahtumassa tammikuussa.

Ehkäisevän päihdetyön viikolla koululla vieraili koulupoliisi.

Koulunuorisotyöntekijä järjesti Marrasmessut. Marrasmessut ovat nuorten hyvinvointiin suuntaavat messut, ja ne on suunnattu yläkoulun oppilaille (6.–9.-luokkalaisille). Messuilla oli useita näytteilleasettajia sekä kaksi puhujaa. Messuista tarkempi kuvaus koulunuorisotyön alla.

Retkiä, reissuja ja leirikoulupäiviä

Yrityskylä Pirkanmaan oppimisympäristöt sijaitsevat Tampereella. Meidän 6. ja 9.-luokkalaisten tekivät opintoretket Tampereelle kevään aikana.

Osa luokista vieraili Kihniön esinemuseossa.

Keväällä 2025 kasit kävivät tutustumassa Serlachius – taidemysteeriin Taidetestaajien tarjoamalla matkalla. Syksyllä 2025 uudet kasit pääsivät Tampereen Työväen Teatteriin katsomaan huippusuositun Kaunotar ja hirviö -musikaalia. Taidetestaajat tarjoavat mahtavia kulttuurimahdollisuuksia kahdeksaluokkalaisille!

Luokkaretkiä tehtiin lähikuntiin.

Ysien koko koulutaipaleen kruunasi kauan odotettu leirikoulu. Se järjestettiin 18.5.-24.5.2025 Espanjassa.

Hankkeet

Aluehallintovirasto, Opetushallitus ja Opetus- ja kulttuuriministeriö ovat myöntäneet Kihniön kunnan esi- ja perusopetukseen avustuksia seuraavasti

- Kerhotoiminta, 4.500 euroa (31.12.2026 asti) (70 %)
- Koulutuksellista yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa 100.000 euroa (17.4.2024 - 31.12.2027) (80 %)
- Koulunuorisotyö Kihniön yhtenäiskoulussa, 15.000 euroa (1.12.2024 - 30.11.2026) (90 %)
- Liikkuvat odotustunnit, 8.000 euroa (1.8.2025 - 31.7.2026) (60 %)

Esi-, perus- ja erityisopetus yhteensä

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma, %
Tulot	139.000,00	229.072,46	170.520,00	249.903,38	79.383,38	146,6
Menot	-2.335.372,36	-2.359.348,84	-2.251.395,00	-2.242.913,86	-8.481,14	99,6
Netto	-2.139.700,18	-2.130.276,38	-2.080.875,00	-1.993.010,48	-87.864,52	95,8

9.2.3 Sivistus- ja hyvinvointitoimen tukipalvelut

Sivistys- ja hyvinvointitoimen hallinto

Sivistys- ja hyvinvointitoimen hallinto vastaa kunnan opetus-, varhaiskasvatus-, kirjasto- ja vapaa-aikapalveluiden suunnittelusta, johtamisesta ja taloudesta. Hyvinvointijohtaja toimii sivistystoimen osastopäällikkönä. Hallinto tukee lautakuntapohjaista päätöksentekoa, vastaa sivistyspalveluiden kehittämisestä sekä sidosryhmätyöstä muiden toimijoiden kanssa.

Sivistystoimen hallintoon kuuluu hyvinvointijohtaja, Kihniön yhtenäiskoulun rehtori, sivistystoimen toimistos sihteeri sekä Wilma-vastaava. Hyvinvointijohtajan tehtäviin kuuluu sivistystoimenjohtajan, kulttuurisihteerin, hyvinvointikoordinaattorin ja kotoutuskoordinaattorin tehtävät. Hyvinvointijohtaja toimii myös sivistys- ja hyvinvointilautakunnan, vanhus- ja vammaisneuvoston sekä lapsi- ja perheasiainjaoston valmistelijana, esittelijänä ja sihteerinä. Hyvinvointijohtaja koordinoi myös poikkihallinnollista HYTE-ryhmää. Lapsi- ja perheasiainjaoston vetovastuu siirtyi valtuuston päätöksellä päiväkodinjohtajalle joulukuussa 2025.

Sivistystoimen hallinnon kustannuspaikalle kirjataan kokoaikaisesti rehtorin ja sivistystoimen toimistosihteerin palkkakustannukset sekä osa-aikaisesti hyvinvointijohtajan ja Wilma-vastaavan palkkakustannukset.

Kunnan sivistys- ja hyvinvointitoimen johto ja valvonta kuuluvat sivistys- ja hyvinvointilautakunnalle. Vuonna 2025 järjestettiin kuntavaalit ja uusi sivistys- ja hyvinvointilautakunta valittiin. Uusi lautakunta kokoontui ensimmäisen kerran 20.8.2025. Uudessa lautakunnassa on seitsemän jäsentä. Lautakunta piti kertomusvuonna yhdeksän kokousta, joissa käsiteltiin yhteensä 82 asiaa. Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan kokouspalkkiot maksettiin sivistystoimen hallinnon menokohdasta.

Tilinpäätösvuoden aikana hyvinvointijohtaja teki 33 (47) viranhaltijapäätöstä ja 277 (298) henkilöstöä koskevaa päätöstä pl. työhön ottaminen.

Vanhus- ja vammaisneuvosto kokoontui neljä kertaa ja käsitteli 20 asiaa. Lisäksi neuvosto järjesti ohjelmaa Vanhustenviikolle ja osallistui ikäihmisten joulukorttikeräykseen. Poikkihallinnollinen HYTE-ryhmä kokoontui yhden kerran. Nuorisovaltuusto kokoontui neljä kertaa ja käsitteli 27 asiaa. Nuorisovaltuustoa on koordinoanut vapaa-aikaohjaaja. Nuorisovaltuuston sekä vanhus- ja vammaisneuvoston kustannukset kirjataan luottamushenkilö hallinnon (yleishallinto) kuluihin.

Sivistystoimen hallinnon kulut jyvitetään eri momenteille.

Ruokahuolto

Yhtenäiskoulun keittiö toimii kunnan ainoana omana keittiönä tuottaen päivittäin n. 260 ruoka-annosta päiväkotiin, esiopetukseen, perusopetukseen sekä kunnan henkilöstölle. Keittiössä työskentelee emännän lisäksi yksi keittiöapulainen ja osa-aikainen tiskaaja. Lasten uudet ruokasuositukset on käyty läpi terveydenhoitajien ja yhtenäiskoulun keittiön emännän kanssa. Lasten ja nuorten lihavuuden ehkäisyn palveluverkon tarkistuslista on käytössä terveydenhoitajilla hyvinvointisuunnitelman linjausten mukaisesti. Lokakuussa 2019 aloitettu aamupalatarjoilu jatkui vuonna 2025.

Teemapäivät 2025:

21.02 Hiihtoloman aloitusjuhlat ja keittolan nimen julkistaminen

24.04 Brunssi: Teemana Liisa ihmemaassa

30.04 Vappu: sima ja munkki

31.05 Päätjäispäivä: jäätelöt, 9.-luokkalaisille huoltajineen kakkukahvit

08.08. Turvallisuutta vauvasta vaariin -teemapäivä: Ruokailu ulkona, tarjolla makkaraa ja mehua

31.10. Halloween-juhlat: Teemana noidan mökki

05.12. Itsenäisyyspäivä: tortillat ja pannacotta

16.12. Jouluruokailu: Teemana talven ihmemaa/tonttula

19.12. Joulupussit

Sivistystoimen tukipalvelut yhteensä

Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma, %
Tulot	482.039,82	501.923,34	353.125,00	415.817,70	-62.692,70	117,8
Menot	-482.039,82	501.923,34	-350.875,00	-415.817,70	64.942,70	118,5
Poistot			-2.250,00		-2.250,00	

9.2.4 Toisen asteen koulutus

Lukio

Syksyllä 2025 kihniöläisiä lukio-opiskelijoita oli 15. Parkanossa 8, Tampereella 4, Nurmossa 1, Kurikassa 1 ja Virroilla 1.

Ammattioppilaitokset

Kunta kuuluu jäsenenä Satakunnan ammatillisen koulutuksen kuntayhtymään (Sataedu) sekä Sastamalan koulutus-kuntayhtymään (Sasky). Kihniöläiset opiskelijat olivat jakaantuneet syksyllä 2025 seuraavasti kuntien ja kuntayhtymien ylläpitämiin oppilaitoksiin:

Seinäjoen koulutuskuntayhtymä (Sedu)	20
Tampereen seudun ammattiopisto (Tredu)	5
Satakunnan koulutuskuntayhtymä (Sataedu)	5
Jyväskylän koulutuskuntayhtymä (Gradia)	1
Ammattiopisto Luovi, Alavus	2

Yht. 33

9.2.5 Kirjastopalvelut

Kunnankirjaston tehtävänä on tarjota kirjastopalveluita kaikille tasapuolisesti. Kirjasto edistää vapaata tiedon saatavuutta ajantasaisen kirja- ja lehtikokoelman ja e-aineistojen avulla. Lisäksi kirjasto tarjoaa asiakkaille maksuttoman pääsyn tietoverkkoihin internetin välityksellä. Tiedonhankintamahdollisuuksien lisäksi kirjasto edistää kokoelmansa avulla lukemisharrastusta ja monipuolista lukutaitoa. Osallistuminen Pirkanmaan laajuiseen PIKI-kirjastoyhteistyöhön antaa kirjaston asiakkaille mahdollisuuden hyödyntää myös muiden pirkanmaalaisten kirjastojen kokoelmia, mikä lisää saatavilla olevan tiedon ja kirjallisuuden määrää. Kirjaston henkilökunta opastaa asiakkaita kokoelmien ja verkkokirjaston käytössä, auttaa löytämään tietoa ja markkinoi kirjaston palveluita aktiivisesti. Kirjasto tukee ja edistää demokratiaa ja aktiivista kansalaisuutta tarjoamalla tiloja ja sisältöjä erilaisiin tapahtumiin, keskusteluihin ja näyttelyihin. Pirkanmaan ja Keski-Suomen kirjastojen yhteisen vision mukaisesti: *Olemme tulevaisuuden kirjasto, joka rakentaa hyvää elämää. Opimme rohkeasti yhdessä. Tuotamme iloa ja vaikuttavia kokemuksia. Uskomme arvostavan kohtaamisen voimaan.*

Kirjastopalvelut

Omatoimikirjasto on vakiinnuttanut paikkansa osana kirjaston palveluita, ja tietoisuus siitä on lisääntynyt asiakkaiden keskuudessa. Kirjaston asiakaspalvelu oli avoinna neljänä päivänä viikossa: maanantaisin, tiistaisin, torstaisin ja perjantaisin. Keskiviikkoisin ja viikonloppuisin kirjasto oli koko päivän omatoimikäytössä.

Henkilökunta

Kirjastossa työskenteli vuoden 2025 ajan kirjastonjohtaja ja 0,5 kirjastovirkkailijaa. Kirjastonjohtajan kesäloman aikana kirjastovirkkailijan työaikaan lisättiin kuusi tuntia viikossa.

Henkilökunta osallistui täydennyskoulutuksiin, joista osa toteutettiin etäyhteyksillä ja osa osallistumalla muualla järjestettyyn tapahtumaan. Koulutuspäiviä oli yhteensä 7.

Toimintaa ja tapahtumia

Kirjaston kokonaislainaus (28 278) väheni vuoden 2024 aikana 3,6 % (29 803 /2024). Kokonaislainaukseen lasketaan sekä ensilainat että lainojen uusinnat. Ensilainojen määrä (14 787) kasvoi vuoden aikana 2 % (14 497/2024). Jokaista kuntalaista kohti lainattiin 17 (17) lainaa. Jokainen kuntalainen kävi kirjastossa 10,3 (9,5) kertaa. Kirjastossa oli vuoden aikana yhteensä 17 495 (17 110) kävijää, kasvua edelliseen vuoteen oli 2,25 %. Asiakkaat asioivat verkkokirjastossa yhteensä 17 125 kertaa, mikä tarkoittaa 2,4 % kasvua edelliseen vuoteen.

Kokoelmaa ajantasaisestiin ja tehtiin hyllyihin tilaa poistamalla 442 nidettä. Uutta aineistoa hankittiin yhteensä 1052 kappaletta, josta kirjoja oli yhteensä 1009 kappaletta. Lasten- ja nuortenkirjallisuuden hankintaan panostettiin ja kirjojen näkyvyyttä parannettiin.

Kirjastossa oli asiakaskäytössä avoin langaton verkko, kolme tietokonetta internetin käyttöön ja yksi tietokone PIKI-tietokannan selaukseen.

Kihniön kunta kuuluu (liittyi keväällä 2024) kansalliseen E-kirjastoon, johon kuntalaiset voivat kirjautua vahvan tunnistautumisen kautta. E-kirjaston lisäksi kuntalaisilla on PIKI-verkkokirjaston kautta käytettävissään e-aineistoa, kuten elokuvia, sanomalehtiä, musiikkia ja musiikkikursseja. Kihniön laskennallinen osuus e-kirjakokoelmasta oli 7 kirjaa (todellinen kokoelma 23 523) ja e-äänikirjakokoelmasta 303 kirjaa (todellinen kokoelma 49 158) ja e-kirjoilla ja e-äänikirjoilla oli yhteensä 182 käyttökertaa. E-musiikkipalvelu Naxosella oli Kihniössä 265 käyttökertaa, e-kuva-tallenteilla (elokuvat, musiikkikurssit) 126 ja e-lehdillä 1534.

Kirjasto järjesti vuoden 2025 aikana kahdeksan satuhetkeä kirjaston tiloissa ja kymmenen satuhetkeä päiväkodilla. Satuhetkissä oli yhteensä 264 osallistujaa. Lisäksi liikuntaneuvojan kanssa yhteistyössä järjestettiin 3 satujumppaa, joissa oli yhteensä 53 osallistujaa.

Aikuisten lukupiiri kokoontui 10 kertaa, ja osallistujia oli yhteensä 61. Kirjoittajapiiri kokoontui 11 kertaa, ja osallistujia oli yhteensä 21. Kihniön kunta, kirjasto, vapaa-aikapalvelut ja MLL Parkanon yhdistys ry järjestivät yhteistyössä vuonna 2024 syntyneiden kihniöläisten perheille vauvanpäivänä 26.9. tilaisuuden, jossa kunta muisti uusia kuntalaisia pienellä lahjalla.

Koulun ja kirjaston välinen yhteistyö oli aktiivista ja yhteistyösuunnitelman mukaista. Koululaisille annettiin kirjastonkäytön ja tiedonhaun opetusta ja järjestettiin kirjavinkkauksia. Lisäksi kirjastonhoitaja laati lukudiplomien suorittamista varten kirjalistat, ja suoritetuista diplomeista palkittiin kirjaston järjestämissä lukudiplomijuhlissa. Myös lukukoira vieraili kirjastossa tukemassa lukutaidon vahvistamista. Kirjasto järjesti koululle kaikkiaan 26 ohjattua oppituntia, joihin osallistui yhteensä 385 koululaista.

Yhteistyötä

Kihniön kirjasto on osa Pirkanmaan kirjastoyhteistyötä, PIKI-kirjastoja. Kuljetusliike Liuttu Logistiikka kuljettaa seutulainoja kirjastosta toiseen, ja kävi Kihniössä vuoden 2025 aikana kaksi kertaa viikossa. Näiden kuljetusten mukana Kihniöön tuli vuonna 2025 muualta Pirkanmaalta 1209 lainaa. Kihniöstä lähti muualle Pirkanmaalle yhteensä 3723 lainaa. Kihniön osuus Pirkanmaan asukasluvusta on 0,33 %. Kirjastonjohtaja osallistuu PIKI-ohjausryhmän (vuodesta 2026 johtoryhmä) ja vuosina 2024–2025 PIKI-valmisteluryhmän toimintaan.

Pirkanmaan ja Keski-Suomen alueellinen kehittämistehtävä (Akepik) järjestää maksuttomia koulutuksia alueen kirjastoille, hoitaa yhteydenpitoa, tiedottamista ja opastusta Pirkanmaan ja Keski-Suomen kirjastojen välillä. Kirjastomme henkilökunta osallistui Akepiken järjestämiin koulutuksiin myös vuonna 2025.

Aukioloajat

Kirjaston asiakaspalvelu oli avoinna vuonna 2025 maanantaisin, tiistaisin, torstaisin ja perjantaisin. Kesäaukioloajat olivat voimassa 23.6.–3.8. Kirjasto on kesäaikaan pitkään kunnan ainoa avoinna oleva toimipiste. Kirjasto toimii myös kunnan virallisena matkailuinfona.

Kirjasto oli vuonna 2025 avoinna 5196 tuntia, josta asiakaspalvelu oli avoinna 1093 tuntia. Aukioloaika oli siis keskimäärin 14,2 tuntia vuorokaudessa.

Talous

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma%
Tulot	5.380,14	5.380,14	5.900,00	1.933,31	3.966,69	32,8
Menot	-205.977,18	-184.536,93	-187.960,00	-178.863,80	-9.096,20	95,2
Netto	-200.597,04	-179.751,62	-182.060,00	-176.930,49	-5.129,51	97,2

Kirjastopalveluiden kokonaismenot olivat 179.484,32 euroa, niistä aineistomenojen osuus oli 31.137,74 euroa. Toimintatuotot olivat 1695,14 euroa. Kirjastolle ei haettu vuonna 2025 uusia hankkeita, jonka vuoksi tulot jäivät arvioitua pienemmiksi.

Kirjaston näyttelyt

Kirjasto tarjosi vuonna 2025 näyttelytilaa kymmenelle taidenäyttelylle. Näytteilleasettajia olivat: Taideyhdistys Umbra (kaksi näyttelyä); Aila ja Ulla Havunen & Jorma Matikainen (kaksi näyttelyä); Petäjä-opiston kuvataidekurssi Aurinkomaalarit; Lastenryhmä Luovat; Kudontapiiri; Päivi Saarela; Niina Sillanpää; ja Jenna Lettoniemi.

Kirjaston hankkeet vuonna 2025

- Kulttuurista ja demokratiaa kirjastossa 3.600 euroa (1.4.2024-31.12.2025) (80 %) Hankkeelle haettiin jatkoa 31.3.2026 saakka.

9.2.6 Vapaa-aikapalvelut

Liikunta- ja ulkoilupalvelut

Vapaa-aikaohjaaja vastaa kunnan liikunta- ja ulkoilupalveluista.

Käskyvuoren luontopolkua parannettiin tekemällä kahteen eri kohtaan reittiä pitkospuita, joilla saadaan maasto kestämään kulutusta paremmin.

Geopark-maastoliikuntareitille saatiin opasteet asennettua ja reitti on opasteiden osalta valmis. Reitillä on vielä muutamia kohtia, joita pitää vahvistaa maaston pehmyyden ja märkyuden vuoksi.

Ohjaus- ja kilpailutoiminta

Vapaa-aikaohjaaja järjesti viittä eri liikuntakerhoa. Harrastamisen Suomen malli -hankkeella järjestettiin useita erilaisia kerhoja eri ikäryhmille. Yhteensä HSM-kerhoja pidettiin keväällä 15 ja syksyllä saatiin jälleen kasaan 15 eri kerhoryhmää.

Kihniön Urheilijat järjesti kesäkuussa kahden viikon mittaisen uimakoulun Jalasjärvellä. Uimakoulussa oli osallistujia yhteensä 23.

Liikuntaneuvoja ohjasi toukokuussa viikoittain kahta ikäihmisten kuntosalivuoroa Kihniön kuntosali Gym51:n tiloissa. Lisäksi hän ohjasi toukokuun aikana kaksi työikäisille suunnattua ulkokuntosalitreeniä Kettukallion liikuntapuistossa sekä kaksi juoksutreeniä urheilukentällä. Ikäihmisten kuntosalivuoroilla oli keskimäärin 12 osallistujaa ja työikäisten ulkokuntosalitreeneillä 3 osallistujaa. Juoksutreeneissä ei ollut osallistujia.

Liikuntaneuvoja on pitänyt kesäkuussa 2025 erilaisia liikuntaryhmiä monipuolisesti eri-ikäisille kuntalaisille ja kausiasukkaille. Kesäkuun ryhmät olivat kaksi eri ikäihmisten ulkokuntosaliryhmää Kettukallion liikuntapuistossa (osallistujia ka. 3), kahvakuularyhmä urheilukentällä (osallistujia ka. 1), kehonhuoltoryhmä Pyhäniemessä (osallistujia ka. 2), nuorten ja työikäisten ulkokuntosaliryhmä (osallistujia ka. 1) sekä lasten liikuntakerho Kettukallion liikuntapuistossa (osallistujia ka. 2). Lisäksi liikuntaneuvoja järjesti ohjattuja sauvakävelylenkkejä Käskyvuorella, Pyhäniemessä ja Aitonevalla. Sauvakävelylenkeillä osallistujia oli keskimäärin 2.

Heinäkuun aikana lauantaisin liikuntaneuvoja ohjasi kaksi ulkokuntosaliharjoitusta, toisen nuorille ja työikäisille, toisen ikäihmisille. Näissä osallistujamäärät jäivät hyvin pieniksi.

Syksyllä liikuntaneuvoja ohjasi jälleen kahta ikäihmisten kuntosaliryhmää, joiden osallistujakeskiarvot olivat 15 ja 7. Tyttöjen liikuntakerhoon osallistui keskimäärin viisi 4–9-luokkalaista tyttöä. Työikäisille suunnatussa kehonhuoltoryhmässä osallistujamäärä oli vähäinen, joten keskiarvoksi tuli vain yksi osallistuja. Perheliikuntakerho taas oli kuuden kerran kokeilu, joka toinen viikko. Se veti hyvin perheitä liikkeelle osallistujakeskiarvon ollessa 10. Ikäihmisille suunnatussa tasapainojumpassa kävi keskimäärin 3 osallistujaa. Työikäisille suunnatussa kahvakuulatreeniryhmässä osallistujia oli keskimäärin kaksi. Lisäksi liikuntaneuvoja ohjasi ryhmämuotoista liikuntaneuvontaa kunnan henkilöstölle viiden tapaamisen ajan. Ryhmään osallistui viisi työntekijää.

Leiritoiminta, retket ja matkat

Liikuntaleirejä järjestettiin kaksi viikkoa koululaisten kesäloman alussa. Ensimmäiselle leiriviikolle osallistui 35 lasta ja toiselle viikolle osallistui 15. Liikuntaleirejä varten saatiin avustusta Aluehallintovirastolta 2.500 euroa.

Ottelumatkoja järjestettiin yhteensä kolme, joista salibandyyn yksi ja jääkiekkoon kaksi. Lisäksi oli yritys järjestää matka Parkanon kanssa yhdessä koripallopeliin ja salibandypeliin, mutta niihin ei ollut riittävästi lähtijöitä.

Keväällä järjestettiin linturetki Porin Yyteriin, johon osallistui 28 henkilöä. Syyslomalla pidettiin syyslomaretki Seitsemisen kansallispuistoon 23 osallistujan voimin.

Vapaa-aikatoimi järjesti kesäkuussa liikuntaneuvojan luotsaamana isovanhempi-lapsenlapsi luontoliikuntahetket niin Aitonevalle (13 osallistujaa) kuin Käskyvuoreenkin (18 osallistujaa).

Kuntoliikunta

Liikkuen läpi vuoden -kampanjaan osallistuttiin ja vuoden mittaan selvästi suosituimmaksi liikuntahaasteeksi nousi haastepyöräily. Haastepyöräilyssä järjestettiin myös kaksi tapahtumaa. Parkanoa vastaan päädyttiin historialliseen tasapeliin! Karviaa vastaan poljettiin myös ja se kisa hävittiin jo totutusti. Parkanon kiekonnakkelijoiden toimesta järjestettiin frisbeegolf-kilpailuja Pyhäniemessä. Viikkokisoja pidettiin yhteensä 18 sekä seuran mestaruuskilpailut.

Puumilassa pidettiin kahdet jättipalsamin kitkentätalkoot, joihin osallistui keskimäärin 5 talkoolaista.

Kuntosalille hankittiin kaksi uutta laitetta kesän päätteeksi, joilla vastattiin kävijöiden toiveisiin. Salin valikoima lisääntyi lantionnostolaitteella sekä maaten tehtävällä takareisilaitteella.

Syksyllä pidettiin kaksi Inbody-kehonkoostumusmittauspäivää, jotka olivat molemmat todella suosittuja. Molemmat mittauspäivät täytyivät!

Liikuntaneuvoja tarjosi yksilöllistä ohjausta liikuntaneuvonnan muodossa 26 asiakkaalle sekä suunnitteli ja ohjasi sen lisäksi 16 yksittäistä treeniohjelmaa. Liikuntaneuvonta-asiakkaiden tapaamiskertoja kertyi yhteensä 78.

Liikuntatilojen käyttö

Erilaiset ryhmät, seurat sekä perheet ovat varanneet vuoroja liikuntatiloista eri pallopeleihin sekä muuhun liikkumiseen. Kuntosalin käyttäjämäärä on pysynyt erittäin korkealla ja kuukausittainen käyttäjämäärä on n. 650–1050 kävijää (huom. Vain oven avaukset, eli todellinen kävijämäärä on paljon isompi).

Uima-altaan käyttö

Terveyskeskuksen uima-altaan käyttövuorot kuntalaisille otettiin käyttöön vuoden 2018 lopussa. Vuoroja on ollut kaksi viikossa ja ne ovat keränneet tasaisesti osallistujia. Maanantain vuoroa jouduttiin lyhentämään kolmeen tuntiin, mikä vaikutti myös kävijämääriin. Torstain vuoro pysyi ennallaan. Parhaimmillaan neljän tunnin aikana on käynyt 25 uimaria. Vuoroilla on ollut valvoja. Altaalta löytyvä vesijumppanäyttö on aktiivisessa käytössä. Vesijumppanäyttöä on käytetty kuukaudessa n. 60–100 kertaa.

Kuntien välinen ja muu yhteistyö

Yhteistyötä on tehty sosiaali- ja terveystoimen, koulutoimen, Kihniön Urheilijoiden, Kihniön seurakuntien, 4H-yhdistyksen, Geoparkin, MLL Parkanon yhdistyksen ja Parkanon kaupungin kanssa. Yhteistyössä kihniöläisten yhdistysten kanssa järjestettiin esimerkiksi talvirieha, joka pidettiin OP-puistossa. Talvirieha keräsi hienosti järjestäjiä ja kävijöitä! Yhteisöiltoja pidettiin vuoden aikana kaksi, yksi syksyllä ja yksi keväällä. Helatorstain liikuntapiknik – tapahtuma puolestaan keräsi noin 40 innokasta osallistujaa vesisateesta huolimatta.

Syksyllä pidettiin eri harrastusmahdollisuuksia esittelevät harrastusmessut 1–3-luokkalaisille, joissa lähikuntien eri harrastusten tarjoajat pääsivät esittelemään toimintaansa.

Syksyllä pidettiin vanhustenviikolla Suutarinpuiston tapahtuma, jossa oli tarjolla tasapainojumppaa, tonkkumia, muurinpohjalättyjä sekä makkaraa. Vanhustenviikolla pidettiin myös Käskyvuoren luontotapahtuma, johon oli linja-autokyyti keskustasta.

Liikuntaneuvoja on tehnyt yhteistyötä kirjaston, päiväkodin sekä paikallisten palvelutalojen kanssa ohjaten erilaisia liikuntahetkiä, kuten tuoli-, satu- ja tonttujumppaa. Liikuntaneuvoja osallistui myös päiväkodin toiminnallisen vanhempainillan sekä vuoden 2024 aikana syntyneiden vauvojen juhlapäivän järjestämiseen. Lisäksi liikuntaneuvoja on tehnyt yhteistyötä kouluterveydenhoitajan ja kuraattorin kanssa.

Sohvalta luontoon -hankkeessa toimi kesällä 2025 kaksi projektityöntekijää. Heidän työnkuvaansa kuului mm. viedä palvelutalojen asukkaita ulkoilemaan luontokohteisiin sekä tutustumaan paikallisiin museoihin ja kulttuuritapahtumiin.

Nuorisopalvelut

Etsivä nuorisotyö

Kihniön etsivässä nuorisotyössä periaatteena on olla helposti tavoitettavissa ja lähellä. Etsivän nuorisotyön piiriin voi nuori itse hakeutua missä asiassa tahansa ja milloin tahansa. Etsivä itse pyrkii tavoittamaan kunnassa ne nuoret, jotka jäävät opintojen ja työelämän ulkopuolelle tai joista omaisille tai muille toimijoille on noussut huoli. Yhteistyötä etsivä tekee mm. TE-toimiston, sosiaalitoimen, toisen asteen oppilaitosten, opinto-ohjaajien ja puolustusvoimien kanssa.

Kuluneena vuonna etsivä nuorisotyö on peruskoulun lisäksi ollut esillä kutsunnoissa, ammattikoululla, lukiolla sekä nuorisotilalla. Yhtenäiskoulun ysiluokkalaisille järjestettiin keväällä etsivän nuorisotyön oppitunti, jossa tehtiin palvelua tutuksi. Etsivä nuorisotyöntekijä on vahvasti mukana koulun arjessa ja tekee ehkäisevää nuorisotyötä.

Vuonna 2025 käytössä oli valtakunnallinen yhteysetsivaan.fi -palvelu. Etsivän nuorisotyön tilastointia toimitetaan neljännesvuosittain AVI:lle, joka seuraa etsivän asiakasmääriä ja muuta toimintaa.

Etsivä toteuttaa myös Aikalisä-ohjauksen kutsunnoissa.

Työhön kuuluu jonkin verran myös alueellista yhteistyötä ja työn kehittämistä alueellisen etsivätyön koordinaattorin ohjauksessa sekä raportointia Aluehallintovirastolle. Etsivä nuorisotyö osallistuu myös alueella toteutettavaan muuhun kehitystyöhön aktiivisesti.

Etsivällä oli vuoden 2025 aikana asiakkuudessa eri pituisia jaksoja yhteensä 10. Etsivää nuorisotyötä kunnassa tekee nuorisotyöntekijä, jonka työajasta 30 % on varattu etsivälle nuorisotyölle.

Koulunuorisotyö

Koulunuorisotyöntekijä on matalalla kynnyksellä läsnä ja tukena nuorten kouluarjessa. Koulunuorisotyöntekijä kohtaa nuoria koulupäivän aikana, osallistuu ryhmätyksiin, välitunneille sekä toimii ammattilaisena nuorten, koulun aikuisten, vanhempien sekä nuorten parissa toimivien kanssa. Tunne- ja kaveritaitojen sekä nuorten itsetunnon kehittäminen on tärkeä osa koulunuorisotyöntekijän työtä, tällä edistetään sosiaalista vahvistamista, yhteisöllisyyttä ja tasavertaisuutta.

Koulunuorisotyöntekijä oli pääsääntöisesti paikalla tiistaista perjantaihin. Koulupäivien aikana koulunuorisotyöntekijä kohtasi nuoria, joko omassa tilassaan tai välitunneilla. Koulunuorisotyöntekijä oli nuorille tavoitettavissa koko koulupäivän ajan kiireettömänä aikuisena ja järjesti nuorille välitunneille tempauksia. Etenkin kahvivälkät olivat oppilaiden suuressa suosiossa. Yhteistyö koulukuraattorin kanssa oli tiivistä.

Koulunuorisotyöntekijän järjestämiä tapahtumia olivat:

- Hiljainen välitunti, jonka aikana oppilaat saivat makoilla patjoilla, väritellä värityskuvia tai vain lepäillä. Hiljainen välitunti oli tarkoitettu 1–5. luokkalaisille.
- Keväällä koulunuorisotyöntekijä järjesti yhdessä oppilaskunnan hallituksen ja tukioppilaiden kanssa Värikäs pukeutuminen -teemapäivän, jossa tarkoituksena oli kilpailla kevään kanssa väriloistosta.
- Vapun tienoilla koulunuorisotyöntekijä ja nuorisovaltuusto jakoivat päiväkodin lapsille ja alakoululaisille ilmapalloja yhteistyössä Mika Korkiakosken kanssa. Tapahtumassa sai myös kasvomaalauksia.
- Syyslukukauden alussa järjestettiin koulurauhan julistus yhdessä tukioppilaiden kanssa.
- Perjantaina 31.10. koululla vietettiin teemapäivää, jonka teemana oli satuhahmot.
- Marraskuun ensimmäisellä viikolla oli jo seuraava teemapäivä, joka oli pelipaitaperjantai.
- Marraskuussa koulunuorisotyöntekijä koordinoi jo perinteeksi muodostuneet Marrasmessut. Vuonna 2025 puhujina olivat ”Oho, tein sen taas” -podcastin Kaapo ja Kai. Puheenvuoron jälkeen 6.–9. luokkalaiset pääsivät tutustumaan erilaisiin messupisteisiin. Messupisteitä olivat pitämässä Kihniön 4H, nuorisovaltuusto, helluntaiseurakunta, Kihniön seurakunta, liikuntaneuvoja, vapaa-aikapalvelut, koulukuraattori, kouluterveydenhoitaja sekä kirjasto.
- Joulukuun teemapäivä oli överi joulupukeutuminen, joka järjestettiin yhteistyössä oppilaskunnan hallituksen ja tukioppilaiden kanssa.
- Syksyn aikana koululla kävi myös koulupoliisi sekä kokemusasiantuntija luennoimassa kiusaamisesta, oppilaiden velvollisuuksista ja vastuista sekä päihteidenkäytöstä.

Koulunuorisotyötä tekee nuorisotyöntekijä, jonka työajasta 60 % on varattu koulunuorisotyölle.

Nuorisotila

Kihniöön avattiin nuorisotila keväällä 2024. Tilan toiminnasta, aukioloista sekä siisteydestä vastaa osa-aikainen nuorisotyöntekijä.

Nuorisotila on suunniteltu ja toteutettu yhdessä nuorten kanssa. Tilan aukioloajat suunniteltiin yhteistyössä nuorten sekä Vapaaseurakunnan nuorisotyön kanssa, jotta nuorille suunnatussa toiminnassa ei ole päällekkäisyyksiä.

Nuorisotilalla nuoret saivat viettää aikaa, pelaila ja tehdä ruokaa turvallisen aikuisen läsnä ollessa. Nuorisotilalta löytyy biljardipöytä, PlayStation, lautapelejä, videotykki sekä pöytäjalkapallo. Tilalla on käytössä oma keittiö.

Nuorisotila oli auki pääsääntöisesti perjantaisin sekä silloin tällöin lauantaisin. Tila on tavoittanut nuoret ja illan aikana tilalla on käynyt keskimäärin 20 nuorta.

Vapaa-aikatoimen hankkeet vuoden 2025 aikana

- Harrastamisen Suomen malli Kihniössä 20.000 euroa (1.8.2024 – 31.07.2025) (70 %)
- Harrastamisen Suomen malli Kihniössä 20.000 euroa (1.8.2025 – 31.07.2026) (70 %)
- Etsivä nuorisotyö Kihniön kunnassa, 8.250 euroa (1.8.2025 – 31.7.2026)
- Liikuntaleirit 2025, 2.500 euroa (90 %)
- Liikunnallinen elämäntapa, 18.300 euroa (1.2.2025 - 31.12.2026) (50 %)

Sivistys- ja hyvinvointilautakunta jakoi avustuksia kaikkiaan 11.700 euroa, josta nuorisotoimen avustusta 5.750 euroa, liikuntatoimen avustusta 4.250 euroa ja kulttuuritoimen avustusta 1.700 euroa. Kunnanhallitus päätti 17.03.2025 kokouksessaan 4H-yhdistyksen palkka-avustuksen osuudeksi 5.000 euroa.

Vapaa-aikapalvelut yhteensä

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma%
Tulot	84.326,89	71.734,94	70.000,00	97.972,99	-27.972,99	140,0
Menot	-283.821,02	242.329,82	-289.956,00	-313.219,60	23.263,60	108,0
Netto	-199.494,13	-170.594,88	-219.956,00	-215.246,61	-4.709,39	97,9

9.2.7 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen

Kunnilla on lakisääteinen velvoite edistää kuntalaisten hyvinvointia ja terveyttä. Tehtävä on laaja-alainen ja poikkihallinnollinen. Hyvinvointia edistäviä toimia tehdään kunnan kaikilla osastoilla. Myös turvallisuuden teemat, kuten arkiympäristön turvallisuus, on osa hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden kokonaisuutta. Lisäksi hyvinvoinnin ja terveyden edistämistä tehdään yhteistyössä paikallisten ja alueellisten toimijoiden kanssa. Keskeisenä yhteistyökumppanina hyvinvoinnin ja terveyden edistämisessä on Pirkanmaan hyvinvointialue sekä paikalliset yhdistykset.

Kuntien vastuulla on kuntalain (410/2015) 1 §:n mukaisesti edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla. Myös kuntalain 37 §:ssä mukaisesti kuntastrategiassa tulee huomioida kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen.

Laajan hyvinvointikertomuksen 2021–2025 painopisteeksi valittiin:

- Terveellisten elintapojen edistäminen
- Osallisuus ja vaikuttaminen
- Turvallinen elinympäristö

Valtuustolle tulee vuosittain raportoida hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kehityksestä. Kerran valtuustokaudessa valtuusto hyväksyy laajan hyvinvointikertomuksen ja -suunnitelman. Vuosittainen hyvinvointiraportti on tilinpäätöksestä erillinen asiakirja. Hyvinvointiraportin laatii hyvinvointijohtaja.

Hyvinvointia edistävät toimenpiteet

Kihniön kunnan hallintosäännön 36 §:n mukaan sivistys- ja hyvinvointitoimen päävastuualueen tehtävänä on kehittää ja vastata sivistys- ja hyvinvointipalvelujen tuloksellisesta järjestämisestä. Sivistys- ja hyvinvointilautakunnan tehtävänä on säädettyjen ja muualla määrättyjen tehtävien lisäksi huolehtia kunnan sivistys- ja hyvinvointitoimeen kuuluvien koulutuksien ym. toimintojen järjestämisestä sen mukaan kuin jäljempänä määrätään. Lisäksi lautakunta seuraa ja arvioi palvelujen vaikuttavuutta ja varaa asukkaille ja käyttäjille mahdollisuuden osallistua palveluiden suunnitteluun ja kehittämiseen.

Sivistys- ja hyvinvointitoimen erityisiä toimenpiteitä toteumavuonna, jotka vaikuttavat suoraan kuntalaisten hyvinvointiin:

- Ikäihmisten maksuton kuntosalivuoro
- Etsivä/koulunuorisotyö ja liikuntaneuvojan palvelut avustuksen avulla
- Järjestetty erilaisia liikuntaryhmiä eri-ikäisille
- Sohvalta luontoon -hankkeessa projektityöntekijät veivät palvelutalojen ikäihmisiä luontoon sekä kulttuuri-tapahtumien pariin
- Järjestetty kuntalaisille In-Body-mittausta hankkeen avulla
- Tukioppilastoiminta
- Marrasmessut
- Kohtaamispaikka nuorille, jossa paikalla turvallinen aikuinen
- Wanhan Puumilan opas järjestänyt kulttuurihyvinvointia lisääviä tapahtumia
- Talvirieha yhdessä järjestöjen, yhdistysten ja seurakunnan kanssa
- Toteutettu koululaisten lomilla liikuntaleirejä
- Avustettu kihniöläisiä yhdistyksiä n. 20.000 eurolla toiminnan tukemiseen
- Järjestetty urheilutoimintaa, puulaakipelisarjoja, haastepöytäilyä sekä matkoja urheilutapahtumiin. Toimittu yhdessä kolmannen sektorin yhdistysten sekä seurakuntien kanssa.
- Jättipalsamin kitkentätalkoot Arboretumissa
- Järjestetty Vanhustenviikolle tapahtumaa
- Sivistys- ja hyvinvointilautakunta tehnyt kannanoton Pirkanmaan hyvinvointialueelle perheiden palveluiden säilyttämisestä lähellä kuntalaisia
- Koulupoliisi ja kokemusasiantuntija pitänyt luennon oppilaille kiusaamisesta ja päihteistä
- Yhteistyö hyvinvointialueen ja kuntien hyvinvointikoordinaattorien kanssa (etenkin Parkano, Ikaalinen ja Hämeenkyrö)

Hyvinvointisuunnitelma vuodelle 2025

Terveellisten elintapojen edistäminen				
Tavoitteet	Toimenpiteet	Vastuutahot	Arviointimittarit	Tilanne 31.12.
Aktivoidaan asukkaita liikunnan pariin	Järjestetään matalan kynnyksen liikuntaryhmiä työikäisille	Hyvinvointijohtaja, vapaa-aikaohjaaja, järjestöt	Vähintään 2 ryhmää	Toteutunut
	Ikäihmisten kuntosalivuoro jatkuu vähintään kerran viikossa	Hyvinvointijohtaja, vapaa-aikaohjaaja	Toteutuminen	Toteutunut
Luonnon hyödyntäminen hyvinvoinnin ja terveyden edistämässä	Luento/muu menetelmä, luontoliikuntaryhmät	Hyvinvointijohtaja, vapaa-aikaohjaaja	Toteutuminen	Toteutunut

Hyvinvointiin yhteydessä olevista tekijöistä kertominen (uni, lepo, puhelimenkäyttö, päihteet)	Luento/muu menetelmä/materiaalit	Kolmostien terveys, Pirha, hyvinvointijohtaja	Toteutuminen	Toteutunut
Etsitään keinoja vaikuttaa lasten ylipainoon	Liikunnallisia odotustunteja, liikunnan lisääminen tunneilla, liikunnallista matalan kynnyksen välituntitoimintaa	Koulu	Toteutuminen	Toteutunut

Turvallinen elinympäristö				
Tavoitteet	Toimenpiteet	Vastuutahot	Arviointimittarit	Tilanne 31.12.
Liikennevalistus	Liikenneturvan pitämät tilaisuudet	Hyvinvointijohtaja, rehtori, päiväkodinjohtaja, vanhus- ja vammaisneuvosto	Toteutuminen	Toteutunut
Tarjotaan nuorille tila viettää aikaa vapaa-ajalla	Nuorisotila säilyy Kihniöllä	Hyvinvointijohtaja	Toteutuminen	Toteutunut

Osallisuus ja vaikuttaminen				
Tavoitteet	Toimenpiteet	Vastuutahot	Arviointimittarit	Tilanne 31.12.
Asukasfoorumi	Liikuntatapahtumien aikana voi keskustella kunnan koskevista aiheista	Osastopäälliköt, luottamushenkilöt	Toteutuminen	Toteutunut
	Yhteisöillat	Hyvinvointijohtaja, vapaa-aikaohjaaja	Vähintään 2x vuodessa	Toteutunut
Kulttuuriin osallistumisen mahdollistaminen	Kulttuuritapahtumia, kuten Luova Torstai jatkeaan Wanhassa Puumilassa	Hyvinvointijohtaja Museoiden oppaat	Toteutuminen	Toteutunut

Kuntalaisten mahdollisuus kertoa omista näkemyksistä	Säännölliset kyselyt kehittämistarpeista / osallistava budjetointi	Johtoryhmä	Toteutuminen	Ei toteutunut
--	--	------------	--------------	---------------

Talous

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma%
Tulot	-	-	-	-	-	-
Menot	-52.948,75	-44.528,09	-48.154,00	-43.821,17	-4.332,83	91,0
Netto	-52.948,75	-44.528,09	-48.154,00	-43.821,17	-4.332,83	91,0

9.2.8 Muut sivistyspalvelut

Wanhaan Puumilaan ja Hietasen kotimuseoon sekä Kihniön Esinemuseoon palkattiin kesäopas ajalle 23.6.-8.8.2025. Wanha Puumila ja Hietasen kotiseutumuseo olivat auki tiistaista perjantaihin klo 10–16. Opas järjesti musiikkikonseritteja, runonlausuntaa, Luova Torstai -tapahtumia sekä äänimaljarentoutusta. Wanhassa Puumilassa kävi kesän audiolojen aikana yhteensä 492 (500) vierailijaa. Kihniön esinemuseo palveli maanantaisin klo 10–16 ja museo tavoitti kesän aikana 106 vierailijaa.

Kunta osallistui itsenäisyyspäivän järjestelyihin yhdessä Kihniön ev.lut. seurakunnan kanssa. Päivä alkoi sanajumalanpalveluksella, jonka jälkeen laskettiin seppeleet sankarihaudoille. Seuraavaksi ohjelmassa oli itsenäisyyspäivän juhla seurakuntatalolla. Ohjelmassa oli kirkkoherra Samu Turusen tervehdyssanat, Kihniön kunnanhallituksen puheenjohtaja Juha-Matti Markkolan juhlapuhe sekä palkitsemiset. Musiikista vastasi Serafina Annala ja Kirkkokuoro. Vuoden liikuntainnostajaksi valittiin Arttu Latvajärvi, vuoden aktiiviseksi nuoreksi Atte Hautamäki ja vuoden kulttuuritekomaininnan sai Sirpa Korttesluoma.

Sivistystoimen toimistosihteri koordinoi joulunavauksen ja niiden yhteyteen joulumarkkinat.

Sivistystoimi jakoi kulttuuriavustuksia yhteensä 1.700 euroa.

Kulttuurisihterin tehtäviä hoitaa hyvinvointijohtaja sekä sivistystoimen toimistosihteri.

Musiikkiopisto

Saskyn Ylä-Satakunnan musiikkiopistossa järjestetään musiikin perusopintojen ja musiikin syventävien opintojen opetusta Ikaalisissa, Kihniössä ja Parkanossa. Opisto on tarkoitettu pääsääntöisesti kouluikäisille nuorille, mutta myös aikuiset voivat saada opetusta.

Vuodelle 2025 oli sovittu 34 oppilaspaikkaa. Käyttötalousmenot olivat 9.667,54 € kertomusvuonna.

Oppilaat soittimittain: Lyömäsoittimet: 4, Viulu: 6, Piano: 11, Harmonikka: 1, Sähkökitara: 1, Saksofoni: 1, Musiikin hahmottaminen: 11 (osa oppilasta käy tunneilla Parkanossa tai Ikaalisissa)

Kihniöläisten pianistien päätöskonsertti pidettiin to 11.12.2025 klo 18.00 Kihniön yhtenäiskoululla.

Kansalaisopisto

Petäjä-opisto on Sasky koulutuskuntayhtymän ylläpitämä seudullinen kansalaisopisto, joka antaa vapaan sivistystyön opetusta Hämeenkyrön, Kankaanpään, Karvian, Kihniön, Parkanon ja Pomarkun kunnissa.

Käyttötalousmenot olivat 25.735,67 €.

Petäjä-opisto kevätkaudella 2025

Kursseja: 16

Tunteja: 430

Netto-osallistujat: 15

Muut sivistyspalvelut yhteensä

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma%
Tulot	7.500,00	0	0	0	0	0
Menot	-68.702,87	-50.671,15	-64.367,00	-46.908,10	-17.458,90	72,9
Netto	-61.002,87	-50.671,15	-64.367,00	-46.908,10	-17.458,90	72,9

Riskien arviointi

Sivistys- ja hyvinvointitoimen riskien arviointi on kohdassa 1.6.

Toiminnalliset tavoitteet vuodelle 2025

Strateginen linjaus	Toiminnallinen tavoite	Toimenpiteet /mittari	Toteutuminen	Tilanne 31.12.
Uudet innovaatiot opetuksen saralla	Yläluokkien säilyttämisen Kihniössä on Kihniön elinvoimalle keskeinen asia. Tarvitaan uusia toimintatapoja, teknologiaa ja kuntien yhteistyötä yläluokkien säilyttämiseksi sekä varhais-	Kartoitetaan yhteistyön mahdollisuuksia lähikuntien kanssa	Kyllä / ei	Kyllä
	kasvatuksen ja perusopetuksen turvaamiseksi	Siirrytään joustavaan alkuopetukseen	Kyllä / ei	Kyllä

	Lapsiperheiden hyvinvointiin panostaminen siten, että kunnassa on laadukas varhaiskasvatus ja perusopetus	Edistetään henkilöstön työhyvinvointia- ja viihtyvyyttä siten, että pätevä ja sopiva henkilökunta saadaan pidettyä kunnassa	Kyllä / ei	Kyllä
	Valinnaisainetarjonnan monipuolistaminen	Tehdään yhteistyötä naapurikuntien sekä järjestöjen ja yhdistysten kanssa	Kyllä / ei	Kyllä
	Koulun oppilaiden hyvinvoinnin tukeminen ja oppilaiden osallisuuden vahvistaminen	Järjestetään marrasmessut	Kyllä / ei	Kyllä
		Aktiivinen ja oppilaita osallistava tukioppilastoiminta ja oppilaskunta	Kyllä / ei	Kyllä
Kuntataloudesta huolehtiminen	Tavoitteenamme on olla vetovoimainen työnantaja	Lisätään työsuhte-etuja kustannustehokkaasti ja otetaan huomioon henkilökunnan näkemyksiä	Kyllä / ei	Kyllä
Ihmisen kokoinen Kihniö	Me-hengen ylläpitäminen, osallisuus ja vaikuttaminen	Järjestetään yhteisiä tapahtumia järjestöjen, yhdistysten, seurakuntien ja yritysten kanssa	Kyllä / ei	Kyllä
	Kihniössä kaikki tuntevat toisensa ja asiat hoituvat joustavasti	Hyödynnetään kunnan tiloja monipuolisemmin kuntalaisten käyttöön kuten kirjasto, nuorisotila, liikuntatilat- ja alueet sekä juhlasali	Kyllä / ei	Kyllä
Kuntalaisten hyvinvoinnista huolehtiminen	Vahvistetaan positiivista yhteisöllisyyttä	Järjestetään tapahtumia yhdessä järjestöjen, yhdistysten ja seurakuntien kanssa	Kyllä / ei	Kyllä
	Huolehdimme viihtyisästä ja turvallisesta elinympäristöstä, jossa kuntalaisilla on mahdollisuus harrastaa ja liikua, osallistua tapahtumiin sekä nauttia luonnosta, kulttuurista ja taiteesta	Järjestetään tapahtumia hyödyntämällä kunnan olemassa olevia puitteita, kuten Puumila, Käskyvuori ja Pyhäniemi	Kyllä / ei	Kyllä

Sivistys- ja hyvinvointitoimen päivästuualue yhteensä

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma%
Tulot	816.172,60	813.245,37	626.545,00	807.893,17	-181.348,17	128,9
Menot	-4.089.770,86	-4.043.478,85	-3.791.595,00	-3.941.915,37	150.320,37	104,0
Netto	-3.273.598,26	-3.230.233,48	-3.165.050,00	-3.134.022,20	-31.027,80	99,0
Poistot	-1.150,11		-2.250,00		-2.250,00	
Tulos	-3.274.748,37	-3.230.233,48	-3.167.300,00	-3.134.022,20	-33.277,80	98,9

9.3 Teknisen toimen päivästuualue

Teknisen hallinnon päivästuualueen kokonaismenot olivat 2.150.211 euroa. Tilikauden tulos toteutui talousarviota parempana hieman yli 51.000 euroa, vaikka aikaisemmin tyhjentyneestä Vuokratorppa nimisestä asuinvuokrakoh- teesta tehtiin lähes 70.000 euron alaskirjaus.

Talousarviota paremman tuloksen keskeisin syy on erittäin hyvin onnistunut kulujen karsinta, sillä toimintakulut alittivat talousarvion yli 160.000 eurolla (lähes 7%). Toimintatuotot ei päässyt tavoitteeseen vaan ne alittuivat noin 43.500 euroa (noin 2%).

Keskeisimmät toimintakustannusten säästöt saavutettiin kiinteistöjen kunnossapidossa sekä niiden sähkön ja läm- mön hankinnassa. 40.000 euron säästö aiheutui myös siitä, että Vanhan koulun purkamista ei pystytty toteuttamaan, koska purkuluvasta tehty valitus on käsitellyssä hallinto-oikeudessa.

9.3.1 Maankäytön suunnittelu

Maankäytön suunnittelun kustannukset muodostuvat kaavoituksesta ja rakennusvalvonnasta. Rakennustarkastajan palvelut ostetaan Parkanon kaupungilta ja sen vuosikustannus oli n. 12.200 euroa.

Kertomusvuonna on ollut käynnissä yksi kunnan oma kaavoitushanke Pyhäniementien varrella, jota ei aktiivisesti edistetty. Kaavoituksen käynnistämiseen liittyviä tarkasteluja tehtiin Sulkujärven lounaisrannalla. Lisäksi käynnissä on neljä tuulivoiman osayleiskaavahanketta; Mäntyperä, Lylyharju, Myyränkangas ja Närhineva. Mäntyperän kaava hyväksyttiin, mutta se on valitusten takia hallinto-oikeuden käsitellyssä.

Lisäksi toimintavuotena hyväksyttiin maanomistajien laatimat; Korpilahden ranta-asemakaavaehdotus ja Savilah- dentien ranta-asemakaavaluonnos. Näiden lisäksi käsitellyssä oli kaavaehdotus Nerkoönjärven ranta-asemakaavo- jen muutos ja laajennus.

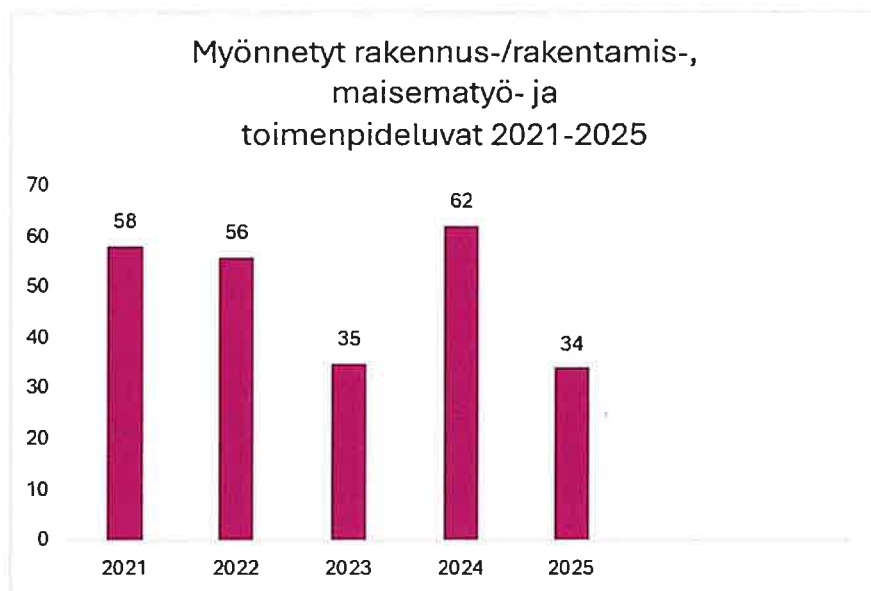
Rakennusvalvonnan taksa uudistettiin rakenteellisesti kokonaan, koska maankäyttö- ja rakennuslain korvaava ra- kentamislaki ja sen vaatimat muutokset rakennusjärjestykseen ja lupamenettelyihin tulivat voimaan vuoden 2025 alussa. Myös hallintosääntöä muutettiin vastaamaan muuttuneen rakentamislain vaatimuksia.

Toteutuminen

Rakennus, maisema- ja toimenpidelupia myönnettiin toteumavuonna yhteensä 34 kappaletta.

- asuinrakennukset 1 kpl
- vapaa-ajan asuinrakennukset 3 kpl
- vapaa-ajan asuinrakennuksen muutos/laajennus 1 kpl
- maisematyöluvut 5 kpl
- jätevesijärjestelmät / saneeraukset 3 kpl
- poikkeamispäätökset 8 kpl
- muut 13 kpl

Rakennustarkastaja suoritti katselmuksia ja tarkastuksia katselmuspöytäkirjojen mukaan 62 kappaletta. Tekninen lautakunta antoi kahdeksan lausuntoa poikkeuslupahakemuksista. Lupamääriä edellisvuosiin verrattaessa tulee ottaa huomioon, että rakentamislakiuudistuksen myötä rakennusluvan tarve poistui alle 30 m² piharakennuksilta ja alla 50 m² katoksilta.



Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
Tulot	14.671	15.178	19.000	16.340	2.660	86,0
Menot	-108.383	-98.017	-109.100	-101.882	-7.218	93,4
Netto	-93.712	-89.533	-90.100	-85.542	-4.558	94,9

9.3.2 Ympäristönsuojelu

Viranhaltijapalvelut hoidetaan Parkanon kaupungin kanssa tehdyllä yhteistyösopimuksella, jonka mukaan kunta ostaa ympäristötarkastajan palveluita yhden päivän viikossa. Ympäristötarkastajan vuosikustannus on n. 12.500 euroa.

Ympäristönsuojelun valvontaa jatkettiin lautakunnan hyväksymän valvontaohjelman mukaisesti. Kunnan ympäristönsuojelumääräykset vastaavat nykyinsäädännön vaatimuksia.

Lupa-, ilmoitus- ja rekisteröintivelvollisia valvontakohteita on kunnassa 17 kpl. Ympäristötarkastaja suoritti ympäristönsuojeluohjelman mukaisia määräaikaistarkastuskäyntejä ja yksi maa-ainesten ottoalue lopputarkastettiin. Lupa-asioina käsiteltiin meluilmoituksia liittyen yleisötapahtumiin. Ympäristötarkastaja käsitteli toteumavuonna kaksi auma-ilmoitusta.

Vuonna 2025 pääpaino oli nykyisten ympäristölupien mukaisen toiminnan valvonnassa ja pohjavesien suojelussa. Pohjaveden suojelusuunnitelmaa päivitettiin.

Tekninen lautakunta määräsi maa-aineslupan ehtojen vastaisesta toiminnasta maksettavaksi uhkasakon, määräsi keskeyttämään lupaehtojen vastaisen toiminnan sekä palauttamaan alueen luvanmukaiseen tilaan. Lisäksi tehtiin päätös Kihniön riistanhoitoyhdistyksen ampumaradan toiminnan lopettamista koskevista määräyksistä.

Jätehuoltoon liittyvät viranomaistehtävät Kihniön kunnan alueella hoitaa Lakeuden jätelautakunta ja varsinaisen jätehuollon hoitaa Lakeuden Etappi Oy.

Voimassa olevat maa-ainesluvat ovat nähtävillä Suomen ympäristökeskuksen ylläpitämästä avoimesta Maa-ainestenottoluvat ja kiviainesvarannot – karttapalvelusta

Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteutuma	Poikkeama	Toteutuma %
Tulot	914	10.608	6.500	3.065	3.435	47,2
Menot	-27.055	-34.121	-27.519	-29.310	1.791	106,5
Netto	-26.141	-23.512	-21.019	-26.245	5.226	124,9

9.3.3 Liikenneväylät ja yleiset alueet

Liikenneväylien ja yleisten alueiden kunnossapidossa pysyttiin hyvin talousarvion mukaisessa raamissa. Kunnossapito hankintaan pääosin yksityisiltä urakoitsijoilta. Viheralueiden hoito hankitaan Kihniön 4H-yhdistykseltä.

Yksityistieavustuksiin käytettävä määräraha on pienentynyt merkittävästi osana kunnan talouden sopeuttamistoimenpiteitä Yksityistieiden investointeihin ei talousarviossa ole varattu rahoitusta. Yksityistieavustusta pitää vuosittain hakea tekniseltä lautakunnalta. Avustushakemuksia tuli määräaikaan 30.4.2025 mennessä 45 kappaletta. Tekninen toimi kävi hakemukset läpi ja vertasi niitä teknisen lautakunnan määrittämiin avustusehtoihin sekä yksityistielain säännöksiin. Avustuksia maksettiin yhteensä 18.697 euroa teiden kunnossapitoluokkien mukaan euroa/metri-mukaisesti.

Kaavateiden ja yleisten alueiden ylläpidossa talvikunnossapito sekä viheralueiden ylläpito toteutettiin aikaisemman tason mukaisesti. Kaavateiden kesäkunnossapidossa toteutettiin vain kaikkein välttämättömimmät toimenpiteet. Tämä valitettavasti näkyy kunnossapidon laadussa sekä esimerkiksi huonokuntoisina kaavateiden päällysteinä ja liikennemerkkeinä.

Kihniön kunta perusti kaksi matkaparkkia toisen kirkonkylän torialueelle ja toisen Pyhäniemeen leirikeskuksen alueelle. Matkaparkkina pidetään yleisesti asuntoautoille ja / tai -vaunuille suunnattua lyhytaikaiseen majoitukseen tarkoitettua yöpymispaikkaa, jossa on kuitenkin alle 25 matkailuajoneuvopaikkaa.

Latuverkostoa ja kaukalon jäätä pidettiin yllä sääolosuhteiden mukaisesti mahdollisimman pitkälle kevääseen. Liikuntapaikkojen kunnossapito toteutettiin aikaisempien vuosien tason mukaisesti.

Runsaiden sade- ja sulavesien vuoksi hulevesiä syntyi edeltävän vuoden tapaan runsaasti, ja mitkä johtuivat osittain myös yhteisviemärissä Parkanon puhdistamolle. Hulevesien vähentämiseksi toteutettiin yhdessä Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy:n kanssa ensimmäinen kunnostushanke Kihniöntie 20 kohdalla.

Tulosalueen menot jakaantuivat toimintavuonna seuraavasti nettomeno ja toteuma % vrt. TA:

• kadut ja yleiset alueet	70.180,00 euroa	103,6 %
• tievalaistus	37.994,00 euroa	95,3 %
• ulkoliikuntapaikat	70.193,00 euroa	94,5 %
• puistot ja viheralueet	59.656,00 euroa	93,8 %
• yksityistiet	35.637,00 euroa	97,3 %
• hulevesi	62.565,00 euroa	107,5 %

Talous:

Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma %
Tulot	3.385	16.147	2.500	2.035	465	81,4
Menot	-395.669	-392.143	-340.350	-336.225	-4.125	98,8
Netto	-392.284	-375.995	-337.850	-334.190	-3.660	98,9

9.3.4 Kiinteistöt

Kiinteistöjen vuokrauksessa tulot toteutuivat lähes talousarvion mukaisesti ja kun menot alittivat talousarvion noin 115.000 eurolla, tulos muodostui merkittävästi suunniteltua paremmaksi. Merkittävin yksittäinen menojen säästö kohdistui Vanhan koulun purkamiseen kohdistettuun 40.000 euroon, koska purkamista ei pystytty toteuttamaan purkuluvasta tehdyn valituksen takia. Muiden menojen osalta noudatettiin tiukkaa kulukuria, joka näkyy osaltaan taloudellisesti hyvässä tuloksessa. Osittain kulukuria painotettiin, koska toimintavuoden aikana talouden ennusteet olivat huonompia kuin mitä toteumaksi sitten muodostuikaan.

Kiinteistöjen hoitomenot koostuvat mm. alueiden ja rakennusten kunnossapidosta (75.108 euroa), puhtaanapalveluista (96.332 euroa) ja LVS-kustannuksista (423.160 euroa).

Vuoteen 2024 verrattuna lämmityskulut olivat n. 27 500 euroa pienemmät. Virtojen Äijänneva säähavaintoaseman seurannan mukaan vuonna 2025 lämmitystarve oli reilut 6 % pienempi kuin vuonna 2024, joka selittää osaltaan säästöä lämmityskuluissa.

Sähkön hinta pysyi kohtuullisena ja kustannukset alittuivat n. 27 000 eurolla budjetoituun nähden. Myös vedenkulutus oli arvioitua pienempää ja kustannukset alittivat budjetin 7 000 eurolla.

Ulkoiset vuokratuotot (asunnot, toimitilat jne.) olivat 1.048.516 euroa, jonka lisäksi sisäisiä vuokratuloja oli 556.332 euroa. Teollisuustiloja kunnalla ei ole.

Metsänhoitotoimenpiteitä suoritettiin Pyhäniemessä Aittoloma -kiinteistön alueella. Lisäksi alueelta tehtiin pystykaupat, joista myyntitulot tilittävät myöhemmin.

Kunnan tarjoamia vuokra-asuntoja on 106 kpl ja käyttöaste keskimäärin n. 80 %. Vapaita asuntoja on tarjolla tavanomaisesti +/- 20 kpl. Tekninen lautakunta päättää korottaa asuntolainoitettujen ja vapaarahoitteisten asuntojen vuokria 2%:lla 1.3.2026 alkaen. Sähkölämmitteisissä asunnoissa kysyntä on ollut normaalia vähäisempää.

Avoimen nettihuutokaupan kautta tarjottiin myytäväksi pieni omakotitalo ja tontin osoitteesta Mikkolantie 4. Varsinaisen kaupan toteutui vasta alkuvuodesta 2026.

Kunnan omistamissa vuokrataloyhtiöissä suoritettiin yhdessä huoneistossa pintaremontti. Myös vuokrataloyhtiöissä tyhjillään olevien sähkölämmitteisten asuntojen lämmityskuluja oli tavanomaista enemmän. Kehitystoimenpiteenä kahteen sähkölämmitteiseen asuntoon asennettiin ilmalämpöpumput, joiden avulla lämmityskustannukset pienentyvät ja kesällä on mahdollista viilentää asuntoa. Näiden asuntojen vuokraa tarkistettiin maltillisesti investointikustannuksen kattamiseksi.

Kiinteistöjen ylläpidossa pyrittiin toimimaan mahdollisimman kustannustehokkaasti eli toimenpiteet keskitettiin vain rakennusten teknisen toiminnan kannalta tärkeimpiin tehtäviin ja kunnan palvelujen kannalta tärkeimpiin rakennuksiin. Tämä keskittäminen näkyy valitettavasti erityisesti asuntokohteiden ulkonäön ja palvelurakennusten piha-alueiden rapistumisena.

Kiinteistöhallintajärjestelmän puuttuminen aiheuttaa haasteita kiinteistöstrategiatyöhön sekä kiinteistöomaisuuden hallintaan, talouteen ja suunnitelmallisuuteen. Loppuvuodesta käynnistettiin uudelleen Kihniöllä jo vuosia käytössä olleen Granlund Manager -kiinteistöhallintajärjestelmän käytön tehostamismahdollisuuksien selvittäminen.

Tilinpäätöksen yhteydessä tehtiin lähes 70.000 euron kertapoisto tyhjillään olleesta Vuokratorpasta.

Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma%
Tulot	1.513.288	1.520.039	1.671.262	1.672.799	-1.537	100,1
Menot	-1.249.931	-1.205.812	-1.310.672	-1.195.957	-114.715	91,2
Netto	263.358	314.227	360.590	476.842	-116.252	132,2

9.3.5 Tekniset palvelut

Teknisen toimen hallinto, siivouspalvelut, laitosmiespalvelut ja konekeskus muodostavat teknisen toimen palvelut.

Teknisen hallinnon kulut jaetaan sisäisenä eränä teknisen lautakunnan muille kustannuspaikoille. Laitosmiespalvelut, konekeskus ja siivouspalvelut jaetaan sisäisenä eränä teknisen lautakunnan omille kustannuspaikoille ja sisäisissä vuokrissa muille hallintokunnille. Laitosmiespalveluja myös myydään Kihniön Vanhustentaloyhdistys ry:lle sekä kunnan omistamille kolmelle taloyhtiölle.

Teknisen hallinnon tehtävänä on vastata kunnan teknisistä palveluista sekä johtaa ja koordinoida teknisen osaston toimintaa. Hallinnon kustannuspaikalle kuuluvat tekninen johtaja, toimistoinsinööri sekä lautakunnan menot. Laitosmiespalveluissa toimii kaksi vakituista työntekijää ja siivouspalveluissa 3,6 vakituista työntekijää. Tuuraus- ja kausitöissä on tarpeen mukaan hyödynnetty määrä- ja osa-aikaisia työntekijöitä. Lisäksi palveluita hankitaan yksityisiltä palvelun tuottajilta. Konekeskus käsittää kunnan teknisen puolen koneiden mm. traktorin, latukoneen ja ruohonleikkurin käyttö- ja kunnossapitomenot.

Teknisen johtajan vaihtuminen keväällä 2025 hidasti merkittävästi palvelutuotantotapojen käynnissä ollutta kehittämistä. Vaihdoksen yhteydessä toteutettiin jo aikaisemmin valmisteltu muutos, jossa työnjohtotehtävät siirrettiin tekniseltä johtajalta toimistoinsinöörille. Loppu vuoden aikana käynnistettiin säännölliset palvelutuotantoon liittyvät palaverit erikseen kiinteistöjen huoltoon ja siivoukseen. Pienessäkin organisaatiossa tiedonkulkuun ja yhteisen tilanekuvan muodostamiseen tulee panostaa. Toimintavuonna kehitettiin erityisesti hallinnon yhteistyötä rakentamalla 'työparitoimintamallia' teknisen johtajan ja toimistoinsinöörin työskentelyyn.

Konekeskukseen hankittiin uusi iso ajettava ruohonleikkuri neljän vuoden leasinghankintana. Lisäksi hankittiin uusi ajoneuvon peräkärä varastetun tilalle.

Tekninen lautakunta piti kymmenen kokousta ja käsitteli 92 asiaa.

Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma%
Tulot	350.067	387.295	524.605	486.838	37.767	92,8
Menot	-350.067	-387.295	-522.355	-486.838	-35.517	93,2
Netto	0	0	2.250	0	2.250	

Teknisen toimen päävastuualue yhteensä

Talous:

	TP 2023	TP 2024	Määräraha	Toteuma	Poikkeama	Toteuma%
Tulot	1.882.325	1.950.107	2.223.867	2.181.076	42.791	98,1
Menot	-2.131.104	-2.117.389	-2.309.996	-2.150.211	-159.785	93,1
Netto	-248.779	-167.282	-86.129	30.865	-116.994	-35,8
Poistot	-363.757	-380.339	-399.611	-395.862	-3.749	99,1
Tulos	-612.536	-587.021	-485.740	-434.639	-51.101	89,5

Riskien arviointi

Keskeisin riski teknisen osaston toiminnassa on se, että palvelut ovat laajat ja ne ovat käytössä 24/7. Palvelut tuetaan pienellä henkilöstöllä, joka ei mahdollista henkilöstön osalta 24/7 toimintaa. Tätä riskiä on vaikea ratkaista. Tekninen johtaja seuraa vapaa-aikoinakin sähköisiä viestikanavia mahdollisten merkittävien ongelmien havaitsemiseksi. Lisäksi kiinteistönhoidossa henkilöstö on kuitenkin ollut tavoitettavissa ja lähtenyt tarvittaessa töihin myös vapaa-aikoinaan.

Loppuvuodesta 2025 oli Hannes myrsky, jonka vaikutukset kunnan toimintoihin olivat melko vähäiset kaatuneita puita ja kaatunut jääkiekkokaukalon katosta lukuun ottamatta. Sähkön jakelun useita päiviä kestäneet katkokset vaikuttivat merkittävästi osaan kuntalaisia ja myös vesihuolto toimi useita päiviä varavoiman avulla. Tällöin kuitenkin havaittiin, että varavoimakalustoa tulee kuitenkin vielä lisää.

Pienen henkilöstön riskiä pyritään hallitsemaan työparitoimintamallilla, jossa toinen henkilö tuntee työparinsa tehtävät ainakin yleisellä tasolla. Pieni henkilöstö aiheuttaa haasteita erityisesti loma-aikoina ja sairaspöissaolojen aikana, jolloin tehtäviä joudutaan priorisoimaan merkittävästi. Siivouspalveluissa on käytetty myös osa-aikaisia palkkauksia ja palvelujen hankintaa toiminnan järjestämisessä.

Kiinteistön hoidon tehtävät edellyttävät laaja-alaista osaamista ja sen ylläpito edellyttää resursseja. Koko teknisen osaston toiminnan kehittämisen tarpeet on tunnistettu laadituissa kehittämistä koskevissa selvityksissä. Pienessä organisaatiossa toiminnan kehittäminen saman aikaisesti päivittäisten tehtävien toteuttamisen kanssa on kuitenkin erittäin vaikeaa.

Teknisen osaston toimintaan on jo vuosia kohdistunut merkittäviä taloudellisia leikkauksia, jolloin ollaan jouduttu vähentämään sekä rakennusten että yleisten alueiden kunnossapitoa. Tämä näkyy nyt jo valitettavasti niiden ulkonaössä sekä teknisessä toimivuudessa. Pitkään jatkuneet supistamiset ja siivouspalvelussa toteutettu organisaatiomuutos ovat kuormittaneet henkilöstöä. Merkittävien lisäleikkausten tekeminen toiminnassa on erittäin vaikeaa. Toki aina on toiminnassa mahdollista myös löytää tehokkaampia ja tuloksekkaampia toimintatapoja.

Myös teknisellä osastolla osana koko kunnan toimintaa on tunnistettavissa operatiivisia riskejä, jotka aiheutuvat riittämättömistä ja toimimattomista sisäisistä prosesseista, järjestelmistä ja henkilöstöstä. Toimialan sisällä, että koko organisaatiossa on tarvetta prosessien, tehtävänkuvien sekä tuotettavien palveluiden palvelutason täsmentämiseen. Nyt olisi toivottavaa, että vuoden 2025 toiminnassa saavutetun hyvän taloudellisen tuloksen pohjalta voitaisiin ainakin henkilöstön osalta pystyä kääntämään katsetta myös kehittämiseen.

Säädöksiin perustuva riskienhallinta (mm. työturvallisuus, tietosuojaja- ja turvallisuus, varautuminen jne.) ovat tyydyttävällä tasolla. Varautumis- ja valmiusasioita on edistetty ja harjoiteltu myös valtakunnallisesti ja alueellisesti turvallisuusympäristön merkittävän muutoksen myötä.

Kunnan investointiohjelmaan ei kuulu taloudellisesti mittavia rakennushankkeita, joten hankeriskit ja niistä aiheutuvat taloudelliset riskit ovat vähäisiä.

Vahinkoriskit ovat normaalilla tasolla. Toimintavuonna 2025 ei sattunut työtaturmia eikä omaisuusvahinkoja. Omaisuuden vakuutusturva on mitoitettu vastaamaan riskejä.

Kiinteistöjen ylläpitokustannukset ovat merkittävin osa toimintakuluissa ja niiden ennustettavuudessa on haasteensa mm. lämmitys- ja sähkökustannuksissa vaihdellussa vuosittain. Sähkönhankinnassa toteutetaan hintasuojauksia, joka on parantanut hintavakautta ja todennäköisesti myös laskenut hieman kustannuksia. Myös teiden ja yleisten alueiden kunnossapidon kustannuksiin liittyy vuotuista vaihtelevuutta erityisesti vesi- ja lumisateiden osalta. Mitä enemmän lämpötila vaihtelee talvella pakkasen ja suojan välillä sitä enemmän se aiheuttaa kunnossapitotyötä sekä rapauttaa rakenteita.

Pirkanmaan hyvinvointialue toteutti loppuvuodesta 2025 merkittävän supistuksen terveys- ja palvelukeskuksen vuokratiloissa, joka aiheuttaa haasteen ko. rakennuksen käytölle. Paloaseman osalta tilanne näyttää vakiintuneen ja mahdollistavan myös taloudellisesti järkevän toiminnan sen osalta.

Asuntojen vuokraustoiminta toteutui vuonna 2025 ennustettua parempana. Siitä huolimatta vuokratuotot eivät riitä kattamaan kiinteistöjen poistoja eikä siten myöskään pystytä varautumaan tuleviin korjaustarpeisiin. Rakennuksissa on myös jo nyt olemassa korjausvelkaa, jonka määrää tulee jatkossa tarkemmin selvittää. Vuokraustoimintaan liittyviä riskejä pyritään hallitsemaan mahdollisimman tiiviillä vuorovaikutuksella vuokrauksen ja kiinteistöjen ylläpidon kesken.

Työsuojelun toimintaohjelmassa vuosille 2023–2027 on kirjaus riskien arvioinnin päivittämistarpeesta kunnassa. Kunnalle on hankittu Riski-Arvi ohjelma, jonka avulla osastot voivat päivittää työturvallisuuteen liittyvät riskit. Teknisen osaston osalta riskiarvioinnin suorittaminen hankitulla ohjelmistolla on edelleen kesken.

Teknisen osaston riskienhallinta kytkeytyy merkittävästi koko kunnan riskienhallintaan. Organisaation tulee pohtia säännöllisesti, mitkä ovat merkittävimmät asiat, jotka uhkaavat mm.:

- toiminnan jatkuvuutta
- toiminnan säädösten mukaisuutta
- strategian ja tavoitteiden toteutumista
- taloutta, taloudellisen tuloksen saavuttamista
- turvallisuutta
- mainetta

Pienessä organisaatiossa resurssit kohdistetaan jokapäiväiseen käytännön tekemiseen, joten jopa riskien hallinnasta joudutaan tinkimään.

Kuntastrategiaan pohjautuvat tavoitteet teknisen lautakunnan tulosalueelle

Strateginen linjaus	Toiminnallinen tavoite	Toimenpiteet/mitarit	Tavoitetaso	Tilanne 31.12.
Omistajapolitiikka	Kunnan kiinteistöjohtamisen apuna käytetään kiinteistöhallinta-järjestelmää.	Kiinteistöhallinta-järjestelmä on hankittu ja käyttöön otettu kyllä/ei	Käyttöönotto tehty 30.3.2025 mennessä. Kiinteistöjen salkutus on päivitetty ja toimenpiteet huomioitu suunnitelmavuosille	Kehitystyö on aloitettu, varsinaista käyttöönotto pyritään tekemään vuonna 2026
Alueellisen yrityksen ja erityisosaamisen tunnistaminen ja kehittäminen	Kunnan tekninen toimi aktiivisesti tarjoaa kausi- ja työharjoittelupaikkoja mm. kunnosapito, kehitys- ja projektitoissa	Työ/harjoittelu/opinnäytetyösopimusten määrä kpl/vuosi	1 kpl sopimuksia / toimintavuosi	1 kpl työharjoittelusopimus + 1 kpl kesätyösopimus
Matkailuun panostaminen	Kasvatamme kylän ja kylänraitin viihtyisyyttä asukkaiden ja yritysten yhteistyöllä; palvelee sekä asukkaita että kunnan matkailumagoo	Kunnostamme asemakaava-alueen puisto-, lähivirkistys- ja urheilualueen, kpl/toimintavuosi	1 kpl toteutettua viheralueita/toimintavuosi	Ei toteutettu, koska ei tunnistettu tarpeellisia toimenpiteitä

<p>Matkailuun panostaminen</p>	<p>Geoparkin hyödyntäminen ympäri-vuotisesti</p> <p>Selvitys Geopark Käskyvuori opasteiden hankinnasta valtateiden varsille</p>	<p>Maastoliikuntareitti ”Kihniön rengasreitti” käyttöön-otettu kyllä/ei</p> <p>Opasteiden hankinnasta valtateiden varsille kyllä/ei</p>	<p>Käyttöönotto 1.6.2025 mennessä</p> <p>Opasteet Pyhäniemeen ja Aitonevalle hankittu</p>	<p>Toteutettu syksyllä 2025, mutta muutamia kylttejä tulee vielä korjata</p> <p>Pyhäniemen opasteet ovat olemassa. Aitonevan opasteille on lupaa haettu, mutta ei vielä toteutettu</p>
<p>Kuntalaisten hyvinvoinnista huolehtiminen:</p>	<p>Huolehdimme viihtyisästä ja turvallisesta elinympäristöstä, jossa kuntalaisilla on mahdollisuus harrastaa ja liikkua, osallistua tapahtumiin sekä nauttia luonnosta, kulttuurista ja taiteesta</p> <p>Edistämme yhteisöllisyyttä ja osallisuutta luomalla uusia matalan kynnyksen tilaisuuksia, joissa vahvistetaan vuorovaikutusta kuntalaisten kesken ja kannustetaan vaikuttamaan</p>	<p>Leikki- ja liikunta- paikkojen tarkastukset 2 krt/vuosi.</p> <p>Uusittuja leikki- ja liikuntapaikkavälineitä 1 kpl/toimintavuosi</p> <p>Järjestämme/ osallistumme tapahtuman järjestelyyn kpl/toimintavuosi</p>	<p>2 kpl suoritettuja tarkastuksia/leikki- tai liikunta- paikka/toimintavuosi</p> <p>Yksi tapahtuma/toimintavuosi</p>	<p>Kaikki leikkipuistot tarkastettu</p> <p>1 kpl/päiväkodin hiekkalaatikko</p> <p>Osallistuttiin kahteen messutapahtumaan (Erä ja Asta - messut)</p>
<p>Monipaikkaisuuden edistäminen</p>	<p>Edistetään toimenpiteitä vakituisten asukkaiden saamiseksi kuntaan.</p>	<p>Kootaan infopaketti rakentamislain muutoksista vapaa-ajan kiinteistön muuttamisesta vakituiseksi asunnoksi kyllä/ei</p>	<p>Esite (printti ja verkkajulkaisu) valmistuminen</p>	<p>Aiemmin laadittu esite jaossa kunnassa ja messuilla.</p>

Monipaikkaisuuden edistäminen	Kihniön kunnalla on tonttitarjonnassa omarantaisia tontteja.	Tonttien kaavoittaminen rantaan rajoittuvilla alueilla. Kaavahankkeiden määrä kpl/toimintavuosi	1 kpl käynnissä olevia kaavahankkeita	1 kpl kaavahankkeita alustavassa valmistelussa (Sulkujärvi)
Ihmisen kokoinen Kihniö	Palvelemme asiakkaita ketterästi ja asiakasodotusten mukaisesti	Asiakaspalvelukanavat- ja ajat on määriteltä niin, että niihin pystytään vastaamaan asiakkaan odotusten mukaisesti. kyllä/ei	Asiakaspalveluajat on päivitetty	Ei toteutettu. Selvitetään jatkossa yhdessä koko kunnan asiakaspalvelun osana.

Investointien toteutuminen

Tietohallinnon laitteet

Kunnan tietoverkkojärjestelmän UPS laitteen uusintaa varten oli varattu 13.000 euroa. Laitteisto saatiin vaihdettua alkukesän 2025 aikana ja investoinnin toteuma oli 10.175,19 euroa.

Kotisivut

Kunnan kotisivuihin, sähköiseen arkistointiin ja pöytäkirjajärjestelmään oli varattu 30.000 euroa. Investointiin varattu määräraha ei kuitenkaan riittänyt, koska järjestelmätoimittajat eivät saaneet kaikkia rajapintoja toimimaan yhteisymmärryksessä. Tämän vuoksi projektia jouduttiin laajentamaan toimijoiden välillä ja siksi investointi ylittyi 13.331,09 euroa. Ylitykselle ei ole haettu lisämäärärahaa.

Varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmä

Varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmään oli varattu 20.000 euroa. Projektin piti olla valmis vuoden 2025 loppuun mennessä, mutta toimittajaa jouduttiin vaihtamaan ja toiminnanohjausjärjestelmän vaihto siirtyi 2026 helmikuulle. Aiempi toimittaja suostui jatkamaan palvelun ylläpitoa helmikuuhun saakka, jotta he saivat tiedot ja ohjaukset kuntoon uuden toimittajan kanssa.

Teknisen osaston investointien toteuttamisessa ei onnistuttu suunnitellulla tavalla, investointien edellyttämien suunnitelmien ja ratkaisujen puutteellisuuden takia. Tämän takia myös investointien kohdentamista muutettiin syksyllä 2025 tehdyillä päätöksillä. Teknisen lautakunnan osalta investointeja toteutui noin 69.000 eurolla vaikka investointeihin oli varattu muutetussa budjetissa 188.000 euroa.

Yhtenäiskoulu

Yhtenäiskoulun investointeihin varatusta 55.000 eurosta kohdistettiin kuivatus- ja piharakenteiden sijaan 23.000 euroa huonosti toimivan kuulutusjärjestelmän saneeraukseen. Saneeraus saatiin toteutettua arvioitua kustannusta edullisemmin noin 13.550 eurolla ja kuulutusjärjestelmä on taas toimiva.

Paloasema

Paloaseman salaojien korjaukseen oli varattu 20.000 euroa, mutta suunnitelmien puutteen takia sitä ei pystyt toteuttamaan. Investointina korjattiin paloaseman nosto-ovien jousimekanismit noin 10.600 eurolla.

Terveys- ja palvelukeskus

Terveys- ja palvelukeskukselle varattu 30.000 euron investointi uudelleen kohdennettiin rakennuksen hulevesiratkaisujen saneeraukseen, koska tilojen muutosta selvitellessä havaittiin pohjakerroksessa kosteusongelma. Sisäpuoleinen salaojitus ja niiden purkulinjat korjattiin noin 14.600 euron investoinnilla. Hulevesikorjauksia on tarkoitus jatkaa vuonna 2026.

Kaavamuutokset

Sulkuejärven kaavoituksen selvitystyöt käynnistettiin ja alueesta laadittiin ensimmäinen käyttösuunnitelma. Suunnitelmaan päätettiin kehittää vapaa-ajan rantarakentamiseen, jossa hyödynnetään jo laadittuja selvityksiä. Työhön kohdistui noin 10.000 euroa.

Maastoliikuntareitti/Aitoneva, Geopark

Hankkeen loppuun saattamiseksi varattua investointia nostettiin 15.000 eurosta 20.000 euroon. Hanke saatiin noin 20.200 euron investointien osalta toteutettua, mutta muutamia täydennyksiä ja muutoksia tullaan tekemään vielä vuonna 2026. Määräraha ylittyi 173 euroa eikä sille ole haettu lisämäärärahaa.

Investointeihin oli varattu 251.000 euroa ja niihin käytettiin 122.371,71 euroa. Teknisen toimen viranhaltijamuutoksen vuoksi investointien toteuttaminen ei onnistunut suunnitellusti investointien edellyttämien suunnitelmien ja ratkaisujen puutteellisuuksien takia.

10 Käyttötalouden toteutuminen

10.1 Talousarvion tuloslaskelmaosan toteutuminen

	Tilinp. 2024	Budjetti 2025	Bu-muutos 2025	Budjetti + muutos	Toteuma 2025 01-12	Poikkeama	%
KIHNIÖN KUNTA							
Toimintatuotot							
Myyntituotot	1 455 174,44	1 450 840		1 450 840	1 452 491,49	-1 651,49	100,1
Maksutuotot	54 667,24	52 020		52 020	82 854,48	-30 834,48	159,3
Tuet ja avustukset	151 464,63	126 000		126 000	130 692,66	-4 692,66	103,7
Muut toimintatuotot	1 517 773,64	1 619 742		1 619 742	1 636 945,22	-17 203,22	101,1
Toimintatuotot	3 179 079,95	3 248 602		3 248 602	3 302 983,85	-54 381,85	101,7
Toimintakulut							
Henkilöstökulut	-3 023 631,03	-2 894 618		-2 894 618	-2 889 357,85	-5 260,15	99,8
Palvelujen ostot	-2 833 730,22	-2 968 617	-241 000	-3 209 617	-3 121 822,61	-87 794,39	97,3
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-702 953,84	-702 822		-702 822	-639 559,65	-63 262,35	91,0
Avustukset	-190 215,70	-258 200		-258 200	-230 580,93	-27 619,07	89,3
Muut toimintakulut	-687 382,67	-845 113		-845 113	-789 138,28	-55 974,72	93,4
Toimintakulut	-7 437 913,46	-7 669 370	-241 000	-7 910 370	-7 670 459,32	-239 910,68	97,0
Toimintakate	-4 258 833,51	-4 420,77	-241 000	-4 661 768	-4 367 475,47	-294 292,53	93,7
Verotulot	3 759 795,16	3 890 000		3 890 000	3 830 591,48	59 408,52	98,5
Valtionosuudet	1 194 133,00	1 097 226		1 097 226	1 063 564,00	33 662,00	96,9
Rahoitustuotot ja -kulut							
Korkotuotot	1 360,00	0		0	0,00	0,00	
Muut rahoitustuotot	48 121,89	35 157		35 157	36 787,41	-1 630,41	104,6
Korkokulut	-171 157,60	-151 000		-151 000	-135 568,60	-15 431,40	89,8
Muut rahoituskulut	-255,61	-250		-250	-486,75	236,75	194,7
Rahoitustuotot ja -kulut	-121 931,32	-116 093		-116 093	-99 267,90	-16 825,10	85,5
Vuosikate	573 163,33	450 365	-241 000	209 365	427 412,07	-218 047,07	204,1
Poistot ja arvonalentumiset							
Suunnitelman mukaiset poistot	-425 135,65	-424 891		-424 891	-413 411,23	-11 479,77	97,3
Arvonalentumiset	-39 400,11	0		0	-69 642,32	69 642,32	100,0
Poistot ja arvonalentumiset	-464 535,76	-424 891		-424 891	-483 053,55	58 162,55	113,7
Tilikauden tulos	108 627,57	25 474	-241 000	-215 526	-55 641,48	-159 884,52	25,8
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	108 627,57	25 474	-241 000	-215 526	-55 641,48	-159 884,52	25,8

VEROTULOT

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Verotulot					
Kunnan tulovero	2.663.000		2.663.000	2.597.802	65.198
Osuus yhteisöveron tuotosta	631.000		631.000	623.790	-7.210
Kiinteistövero	596.000		596.000	609.000	-13.000

Veroprosentit ja muu informaatio verotuksesta on tilinpäätöskirjan sivulla 43.

VALTIONOSUUDET JA VEROTULOMENETYSTEN KORVAUS

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus, ml. tasaukset	1.123.693		1.123.693	1.121.463	2.230
Opetus- ja kulttuuri- toimen muut valtionosuudet	-356.791		-356.791	-387.834	-31.043
Verotulomenetysten korvaus	330.324		330.324	329.935	389
Valtionosuudet yhteensä	1.097.226		1.097.226	1.063.564	33.662

10.2 Investointien toteutuminen

Investointien toteumavertailu 1.1.-31.12.2025

	Budjetti 2025	Bu-muutos 2025	Budjetti +muutos	Toteutuma 2025 01-12	Poikkeama
912114 TIETOHALLINNON LAITTEET					
INVESTOINTIMENOT	-13 000		-13 000	-10 175,19	-2 824,81
NETTOMENO	-13 000		-13 000	-10 175,19	-2 824,81
912117 KOTISIVUT					
INVESTOINTIMENOT	-30 000		-30 000	-43 331,09	13 331,09
NETTOMENO	-30 000		-30 000	-43 331,09	13 331,09
912310 VARHAISKASVATUKSEN TOIMINNANOHJAUS- JÄRJESTELMÄ					
INVESTOINTIMENOT		-20 000	-20 000	0,00	-20 000,00
NETTOMENO		-20 000	-20 000	0,00	-20 000,00
921031 YHTENÄISKOULU					
INVESTOINTIMENOT	-55 000	32 000	-23 000	-13 448,50	-9 551,50
NETTOMENO	-55 000	32 000	-23 000	-13 448,50	-9 551,50
921040 PALOASEMA					
INVESTOINTIMENOT	-20 000		-20 000	-10 624,88	-9 375,12
NETTOMENO	-20 000		-20 000	-10 624,88	-9 375,12
921060 TERVEYS- JA PALVELUKES- KUS					
INVESTOINTIMENOT	-30 000		-30 000	-14 645,34	-15 354,66
NETTOMENO	-30 000		-30 000	-14 645,34	-15 354,66
923011 MUUT KAAVAMUUTOKSET					
INVESTOINTIMENOT	-15 000		-15 000	0,00	-15 000,00
NETTOMENO	-15 000		-15 000	0,00	-15 000,00
924112 MAASTOLIIKUNTAREITTI / AI- TONEVA, GEOPARK					
INVESTOINTIMENOT		-20 000	-20 000	-20 173,00	173,00
INVESTOINNIT NETTO		-20 000	-20 000	-20 173,00	173,00
923014 KIRKONKYLÄN ASEMA- KAAVA					
INVESTOINTIMENOT	-40 000		-40 000	-9 973,71	-30 026,29
NETTOMENO	-40 000		-40 000	-9 973,71	-30 026,29
924313 HULEVESI					
INVESTOINTIMENOT	-20 000		-20 000	0,00	-20 000,00
NETTOMENO	-20 000		-20 000	0,00	-20 000,00
925010 HANKESUUNNITTELU					
INVESTOINTIMENOT	-20 000		-20 000	0,00	-20 000
NETTOMENO	-20 000		-20 000	0,00	-20 000
KIHNIÖN KUNTA					
INVESTOINNIT YHTEENSÄ					
INVESTOINTIMENOT	-243 000,00	-8 000,00	-251 000,00	-122 371,71	-128 628,29
INVESTOINTITULOT					
NETTOMENO	-243 000,00	-8 000,00	-251 000,00	-122 371,71	-128 628,29

HANKKEIDEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

	Uusinves- tointi	Korvausinves- tointi	Laajennusinves- tointi	
Kiinteä omaisuus				
Irtain omaisuus	-53 506,28			
Arvopaperit				
Talonrakennus hankkeittain		-38 718,72		
Liikenneväylät		-9 973,71		
Urheilu- ja virkistysalu- eet		-20 173,00		
	<u>-53 506,28</u>	<u>-68 865,43</u>	<u>0,00</u>	-122 371,71

10.3. Rahoitusosan toteutuminen

	Alkuperäinen talousarvio	Talousarvio- muutokset	Talousarvio muutosten jälkeen	Toteutuma	Poikkeama
Toiminta ja investoinnit					
Toiminnan rahavirta					
Vuosikate	450 365	-241 000	209 365	427 412,07	-218 047,07
Tulorahoituksen korjauserät					0,00
Investointien rahavirta					
Investointimenot	-243 000	-8 000	-251 000	-122 371,71	-128 628,29
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0		0,00
Pysyvien vastaavien hyöd. luovutustu- lot	0	0	0		0,00
Toiminta ja investoinnit, netto	207 365	-249 000	-41 635	305 040,36	-346 675,36
Rahoitustoiminta					
Antolainauksen muutokset					
Antolainasaamisten lisäykset muille	0			-16 000,00	16 000,00
Antolainasaamisten väh. muilta	12 000		12 000	26 593,54	-14 593,54
Lainakannan muutokset					
Pitkäaikaisten lainojen lisäys				300 000,00	-300 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-619 300		-619 300	-619 296,00	-4,00
Muut maksuvalmiuden muutokset				-190 273,86	190 273,86
Oman pääoman muutokset					
Vaikutus maksuvalmiuteen	-399 935	-249 000	-648 935	-193 935,96	-454 999,04

III Tilinpäätöslaskelmat

Tuloslaskelma (ulkoinen)

TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot		
Myyntituotot	243 331,05	203 410,20
Maksutuotot	82 854,48	54 667,24
Tuet ja avustukset	130 692,66	151 464,63
Muut toimintatuotot	1 080 613,13	1 034 960,26
Toimintatuotot	1 537 491,32	1 444 502,33
Toimintakulut		
Henkilöstökulut		
Palkat ja palkkiot	-2 355 216,19	-2 475 328,55
Henkilösivukulut		
Eläkekulut	-476 811,01	-513 138,42
Muut henkilösivukulut	-57 330,65	-35 164,06
Henkilösivukulut	-534 141,66	-548 302,48
Henkilöstökulut	-2 889 357,85	-3 023 631,03
Palvelujen ostot	-1 912 662,17	-1 581 965,98
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-639 559,65	-702 953,84
Avustukset	-230 580,93	-190 215,70
Muut toimintakulut	-232 806,19	-204 569,29
Toimintakulut	-5 904 966,79	-5 703 335,84
Toimintakate	-4 367 475,47	-4 258 833,51
Verotulot	3 830 591,48	3 759 795,16
Valtionosuudet	1 063 564,00	1 194 133,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	0,00	1 360,00
Muut rahoitustuotot	36 787,41	48 121,89
Korkokulut	-135 568,60	-171 157,60
Muut rahoituskulut	-486,75	-255,61
Rahoitustuotot ja -kulut	-99 267,94	-121 931,32
Vuosikate	427 412,07	573 163,33
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-413 411,23	-425 135,65
Arvonalentumiset	-69 642,32	-39 400,11
Poistot ja arvonalentumiset	-483 053,55	-464 535,76
Tilikauden tulos	-55 641,48	108 627,57
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-55 641,48	108 627,57

Rahoituslaskelma

Ulkoinen

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	427 412,07	573 163,33
Tulorahoituksen korjaukset		-14 829,58
Toiminnan rahavirta	427 412,07	558 333,75
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-122 371,71	-256 716,60
Rahoitusosuudet investointimenoihin		18 900,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		32 000,00
Investointien rahavirta	-122 371,71	-205 816,60
Toiminnan ja investointien rahavirta	305 040,36	352 517,15
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-16 000,00	-2 593,54
Antolainasaamisten vähennys	26 593,54	78 500,00
Antolainauksen muutokset	10 593,54	75 906,46
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	300 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-619 296,00	-619 296,00
Lainakannan muutokset	-319 296,00	-619 296,00
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	1 639,73	-350,00
Vaihto-omaisuuden muutos	5 825,26	-6 723,74
Saamisten muutos	-2 506,78	156 156,82
Korottomien velkojen muutos	-195 232,07	-674 861,21
Muut maksuvalmiuden muutokset	-190 273,86	-525 778,13
Rahoituksen rahavirta	-498 976,32	-1 069 167,67
Rahavarojen muutos	-193 935,96	-716 650,52
Rahavarat 31.12.	667 114,09	861 050,05
Rahavarat 1.1.	861 050,05	1 577 700,57
Rahavarojen muutos	-193 935,96	-716 650,52

Tase

Ulkoinen

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
A PYSYVÄT VASTAAVAT		
I Aineettomat hyödykkeet		
2. Muut pitkävaikutteiset menot	9 828,98	40 601,73
I Aineettomat hyödykkeet	9 828,98	40 601,73
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet	1 475 414,74	1 475 414,74
2. Rakennukset	6 471 671,22	6 818 494,99
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	305 647,65	288 555,74
4. Koneet ja kalusto	9 044,59	
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	89 753,09	98 974,91
II Aineelliset hyödykkeet	8 351 531,29	8 681 440,38
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	2 405 304,97	2 405 304,97
3. Muut lainasaamiset	2 641 020,20	2 651 613,74
4. Muut saamiset	19 600,01	19 600,01
III Sijoitukset	5 065 925,18	5 076 518,72
A PYSYVÄT VASTAAVAT	13 427 285,45	13 798 560,83
B. TOIMEKSIANTOJEN VARAT	26 981,49	28 479,91
2. Lahjoitusrahastojen varat	26 981,49	28 479,91
C VAIHTUVAT VASTAAVAT		
I Vaihto-omaisuus		
5. Ennakkomaksut	898,48	6 723,74
I Vaihto-omaisuus	898,48	6 723,74
II Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	136 963,41	114 115,88
3. Muut saamiset	43 076,08	67 397,76
4. Siirtosaamiset	17 278,17	13 297,24
II Saamiset	197 317,66	194 810,88
IV Rahat ja pankkisaamiset	667 114,09	861 050,67
C VAIHTUVAT VASTAAVAT	865 330,23	1 062 584,67
VASTAAVAA	14 319 597,17	14 889 625,41

VASTATTAVAA

	31.12.2025	31.12.2024
A OMA PÄÄOMA		
I Peruspääoma	6 234 598,54	6 234 598,54
IV Edellisten tilikausien ylijäämä (alijäämä)	2 088 184,84	1 979 557,27
V Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-55 641,48	108 627,57
A OMA PÄÄOMA	8 267 141,90	8 322 783,38
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	29 903,36	29 762,05
D TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
E VIERAS PÄÄOMA		
I Pitkäaikainen		
Pitkäaikainen (korollinen vieras pääoma)		
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	4 507 146,00	4 846 442,00
Pitkäaikainen (korollinen vieras pääoma)	4 507 146,00	4 846 442,00
Pitkäaikainen (koroton vieras pääoma)		
7. Muut velat/Liittymismaksut	36 455,05	31 658,15
Pitkäaikainen (koroton vieras pääoma)	36 455,05	36 455,05
I Pitkäaikainen	4 543 601,05	4 878 100,15
II Lyhytaikainen		
Lyhytaikainen (korollinen vieras pääoma)		
Pitkäaikaisen lainojen seuraavan vuoden lyhennys	639 296,00	619 296,00
Lyhytaikainen (korollinen vieras pääoma)	639 296,00	619 296,00
Lyhytaikainen (koroton vieras pääoma)		
5. Saadut ennakot	1 142,97	834,82
6. Ostovelat	253 756,45	328 558,70
7. Muut velat/Liittymismaksut	62 586,56	62 957,84
8. Siirtovelat	522 168,88	640 332,47
Lyhytaikainen (koroton vieras pääoma)	839 654,86	1 039 683,83
II Lyhytaikainen	1 478 950,86	1 658 979,83
E VIERAS PÄÄOMA	6 022 551,91	6 537 079,98
VASTATTAVAA	14 319 597,17	14 889 625,41

Konsernilaskelmat

Konsernin tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot	2 097 305,98	1 757 811,80
Toimintakulut	-7 050 582,48	-6 641 462,68
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta	1 136,42	3 933,98
Toimintakate	-4 952 140,08	-4 879 716,90
Verotulot	3 826 228,91	3 755 365,32
Valtionosuudet	1 798 940,93	1 955 642,13
Rahoitustuotot ja -kulut	-94 349,94	-120 421,38
Korkotuotot	140,40	1 972,42
Muut rahoitustuotot	43 656,17	51 156,36
Korkokulut	-136 205,17	-171 747,34
Muut rahoituskulut	-1 941,34	-1 802,82
Vuosikate	578 679,82	710 869,17
Poistot ja arvonalentumiset	-704 207,56	-639 557,18
Suunnitelman mukaiset poistot	-634 565,24	-600 157,07
Arvonalentumiset	-69 642,32	-39 400,11
Tilikauden tulos	-125 527,74	71 311,99
Tilinpäätössiirrot	-19 164,89	30,04
Tilikauden verot	0,00	-213,82
Laskennalliset verot	0,00	
Vähemmistöosuudet	-242,37	-155,75
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-144 935,00	70 972,46

Konsernin rahoituslaskelma

	2025	2024
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	578 679,82	710 869,17
Tilikauden verot	0,00	-213,82
Tulorahoituksen korjauserät	-2 114,61	-5 337,48
	<u>576 565,21</u>	<u>705 317,87</u>
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-193 932,62	-356 578,02
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0,00	18 900,00
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	977,36	32 860,15
	<u>-192 955,26</u>	<u>-304 817,87</u>
Toiminnan ja investointien rahavirta	383 609,95	400 500,00
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäys	-16 815,27	-2 646,64
Antolainasaamisten vähennys	26 593,54	78 500,00
	<u>9 778,27</u>	<u>75 853,36</u>
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	300 000,00	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-667 295,28	-643 442,04
Lyhytaikaisten lainojen muutos	-5,22	5,22
	<u>-367 300,50</u>	<u>-643 436,82</u>
Oman pääoman muutokset	5 517,96	13 751,71
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	-429,20	-457,79
Vaihto-omaisuuden muutos	12 185,05	-5 387,05
Saamisten muutos	44 368,58	308 592,03
Korottomien velkojen muutos	-295 028,34	-824 070,45
	<u>-238 903,91</u>	<u>-521 323,26</u>
Rahoituksen rahavirta	-590 908,18	-1 075 155,01
Rahavarojen muutos	-207 298,23	-674 655,01
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	1 265 474,04	1 472 772,27
Rahavarat 1.1.	1 472 772,27	2 147 427,28
	<u>-207 298,23</u>	<u>-674 655,01</u>

Kihniön kunnan konsernitase

VASTAAVAA	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	10 765 366,07	11 234 919,61
Aineettomat hyödykkeet	11 496,18	42 773,33
Aineettomat oikeudet	1 559,30	1 955,80
Muut pitkävaikutteiset menot	9 936,88	40 817,53
Ennakkomaksut		
Aineelliset hyödykkeet	10 467 016,91	10 914 481,71
Maa- ja vesialueet	1 537 022,59	1 537 362,41
Rakennukset	7 510 390,59	7 907 901,92
Kiinteät rakenteet ja laitteet	366 177,49	357 249,38
Koneet ja kalusto	69 685,91	60 257,37
Muut aineelliset hyödykkeet	887 165,81	932 975,29
Ennakkomaksut ja kesken- eräiset hankinnat	96 574,52	118 735,34
Sijoitukset	286 852,98	277 664,57
Osakkuusyhteisöosuudet	102 782,76	107 392,55
Muut osakkeet ja osuudet	145 918,77	146 342,30
Muut lainasaamiset	16 000,00	2 593,54
Muut saamiset	22 151,45	21 336,18
TOIMEKSIANTOJEN VARAT	53 243,42	55 508,45
VAIHTUVAT VASTAAVAT	1 673 741,33	1 844 354,02
Vaihto-omaisuus	7 828,34	20 013,39
Saamiset	400 438,95	351 568,36
Pitkäaikaiset saamiset	918,56	697,43
Lyhytaikaiset saamiset	399 520,39	350 870,93
Rahoitusarvopaperit	187 106,72	181 084,61
Rahat ja pankkisaamiset	1 078 367,32	1 291 687,66
VASTAAVAA YHTEENSÄ	12 492 350,82	13 134 782,08

VASTATTAVAA	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	6 094 307,91	6 192 903,16
Peruspääoma	6 234 598,54	6 234 598,54
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat		
Arvonkorotusrahassto		
Muut omat rahastot	28 507,75	28 591,21
Edellisten tilikausien alijäämä	-23 863,37	-141 259,05
Tilikauden ylijäämä (alijäämä)	-144 935,01	70 972,46
VÄHEMMISTÖOSUUDET	1 076,63	846,06
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT	56 256,22	58 950,45
VIERAS PÄÄOMA	6 340 710,06	6 882 082,41
Pitkäaikainen korollinen vieras pääoma	4 508 194,83	4 870 565,59
Pitkäaikainen koroton vieras pääoma	98 631,87	93 839,45
Lyhytaikainen korollinen vieras pääoma	662 302,47	643 353,94
Lyhytaikainen koroton vieras pääoma	1 071 580,89	1 274 323,43
VASTATTAVAA YHTEENSÄ	12 492 350,82	13 134 782,08

IV Tilinpäätöksen liitetiedot

Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1. Kunnan tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteiden mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien arvostus

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintameno-
noo vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitus-
osuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mu-
kaisesti. Poistosuunnitelman mukaiset suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tulos-
laskelman liitetiedoissa kohdassa suunnitelman mukaisten poistojen perusteet.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseeseen hankintameno-
noo.

Rahoitusomaisuus

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon.

Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintameno-
noo.

2. Kunnan tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen tilikauteen tulee ottaa huomioon, että kunta yhtiöitti vesi- ja jä-
tevesi- sekä lämpölaitostoimintansa vuoden 2020 lopussa. Yhtiökaupassa kunta sai 1.115.181,64 euron
myyntivoiton, joka kirjattiin satunnaisiin eriin. Tämä myyntivoitto paransi poikkeuksellisesti vuoden
2020 tilikauden tulosta. Tämä tytäryhtiölle myydyt omaisuuden myötä syntynyt myyntivoitto näkyy
vuonna 2024 taseeseen edellisten kausien ylijäämässä.

Sosiaali- ja terveystalouden sekä pelastustoimen tehtävien siirtyminen Pirkanmaan hyvinvointialueen
hoidettavaksi vuoden 2023 alusta alkaen vaikutti kunnan useisiin tuotto- ja kulueriin. Myös taseen omaan
pääomaan sekä osakkeisiin ja osuuksiin tällä oli vaikutuksensa.

Tilikauden tietojen vertailussa edelliseen vuoteen tulee huomioida, että vuoden 2023 tilinpäätökseen sisältyy vielä kiistanalaisia sote-maksuja vuosilta 2020-2022. Parkanon kaupungin kanssa päästiin vuonna 2023 sopuun kiistanalaisten sote-ulkoistuksen lisäkustannusten maksuista. Kiistanalaisia sote-maksuja varten oli vuoden 2022 tilinpäätökseen tehty 197.465,00 € pakollinen varaus, joka käytettiin vuonna 2023 sote-sopimuksen laskun maksuun. Tämän lisäksi vuoden 2023 kirjanpitoon jäi kuluksi vielä vanhoja sote-maksuja 571.585,00 €. Vuoden 2025 tilinpäätökseen näistä maksettuja maksuja sisältyy 240 297 €.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki tytäryhteisöt, joissa kunnalla on määräämisvalta. Samoin on yhdistelty kaikki kuntayhtymät, joissa kunta on jäsenenä.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisöjen ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät sisäiset katteet on vähennetty.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset varaukset ja veroperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu. Omistuksen eliminoinnissa syntynyt ero on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikaudelle.

Vähemmistöosuudet

Vähemmistöosuudet on erotettu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Asunto-osakeyhtiöiden aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisön poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero on konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

Osakkuusyhteisöt

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä.

Muutokset konsernirakenteessa ja edellisten tilikausien vertailukelpoisuus

Konsernirakenteessa oli vuonna 2025 muutos Sastamalan koulutuskuntayhtymän omistusosuudessa 1,28 %:n omistusosuudesta 1,26 % osuuteen. Muutos johtuu Ikaalisten ja Kokemäen osuukien muutoksista v. 2025.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

6. TOIMINTATUOTOT (ulkoiset)

	2025	2024
Kunnanhallitus	3 137	38 732
Luottamushenkilöhallinto	1 319	10 841
Yleishallinto	1 580	172
Talouden ja hallinnon tukipalvelut	239	1 719
Yhteistoimintapalvelut		26 000
Sivistyslautakunta	387 837	312 213
Varhaiskasvatus	42 266	4 716
Esi- ja perusopetus	230 420	229 073
Aamu- ja iltapäivätoiminta	19 483	
Sivistystoimen tukipalvelut	1 526	1 904
Kirjastopalvelut	1 933	4 785
Vapaa-aikapalvelut	92 208	71 735
Teknisen toimen lautakuna	1 146 518	1 093 557
Maankäytön suunnittelu	16 340	15 178
Ympäristönsuojelu	3 065	10 608
Maa ja metsätilat	22 293	
Palo- ja pelastustoimi	0	838
Liikenneväylät ja yleiset alueet	2 035	16 148
Kiinteistöt	1 095 185	1 037 226
Tekniset palvelut	6 357	13 559
Elinkeinojen edistäminen	1 243	
TOIMINTATUOTOT JA LIIKETOIMINNAN MYYNTITUOTOT YHTEENSÄ	1 537 491	1 444 502

7. VEROTULOJEN ERITTELY

	2025	2024
Kunnan tulovero	2.597.801,63	2.517.543,63
Kiinteistövero	609.000,34	598.388,73
Osuus yhteisöverojen tuotosta	623.789,51	643.862,80
Verotulot yhteensä	3.830.591,48	3.759.795,16

8. VALTIONOSUUKSIEN ERITTELY

	2025	2024
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	1.121.463,00	1.109.632,00
siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuus	286.090,00	
siitä: Verotuloihin perustuva valtionosuuden tas.	835.373,00	800.409,00
siitä: Harkinnanvarainen valtionosuuden korotus		260.000,00

Opetus- ja kulttuuritoimen rahoituslain mukaiset	-387.834,00	-356.791,00
Verotusmenetysten korvaus	329.935,00	441.292,00
Valtionosuudet ja verotulomenetysten korv. yht.	1.063.564,00	1.194.133,00

9. PALVELUJEN OSTOJEN ERITTELY

	2025	2024
Asiakaspalvelujen ostot	406 132,00	123 244,97
Muiden palvelujen ostot	1 506 530,17	1 458 721,01
Kunnan palvelujen ostot yhteensä	1 912 662,17	1 581 965,98

10. VALTUUSTORYHMILLE ANNETUT TUET

Ei esitettävää

11. SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET

Käyttöomaisuuden poistojen määrittelyssä on 30.11.2013 saakka käytetty kunnanvaltuuston 12.12.2005 hyväksymää poistosuunnitelmaa, joka tuli voimaan 1.1.2005. 1.1.2013 alkaen on käytetty kunnanvaltuuston 11.11.2013 hyväksymää poistosuunnitelmaa.

Pysyvien vastaavien suunnitelman mukaiset poistot ovat:

	Poistomenetelmä	30.11.2013 saakka hankitut	1.12.2013 al- kaen hankitut
Aineettomat hyödykkeet			
Kehittämismenot	tasapoisto	5 vuotta	2 vuotta
Aineettomat oikeudet	tasapoisto	5 vuotta	5 vuotta
Liiketoiminta	tasapoisto	5 vuotta	2 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot			
Atk-ohjelmistot	tasapoisto	5 vuotta	2 vuotta
Muut	tasapoisto	5 vuotta	2 vuotta
Aineelliset hyödykkeet			
Maa- ja vesialueet	ei poistoa	ei poistoa	ei poistoa
Rakennukset ja rakennelmat			
Hallinto- ja laitosrakennukset	tasapoisto	50 vuotta	20 vuotta
Hallinto- ja laitosrakennukset, peruskorj.	tasapoisto	40 vuotta	20 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset	tasapoisto	30 vuotta	20 vuotta
Tehdas- ja tuotantorakennukset, peruskorj.	tasapoisto	25 vuotta	20 vuotta
Taloussrakennukset	tasapoisto	20 vuotta	10 vuotta
Taloussrakennukset, peruskorjaukset	tasapoisto	15 vuotta	10 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset	tasapoisto	30 vuotta	20 vuotta
Vapaa-ajan rakennukset, peruskorjaukset	tasapoisto	25 vuotta	20 vuotta
Asuinrakennukset	tasapoisto	50 vuotta	30 vuotta
Asuinrakennukset, peruskorjaukset	tasapoisto	40 vuotta	30 vuotta

Kiinteät rakenteet ja laitteet			
Kadut, tiet, torit ja puistot	menojäännöspoisto	15 %	20 %
Sillat, laiturit ja uimalat	menojäännöspoisto	10 %	25 %
Muut maa- ja vesirakenteet	menojäännöspoisto	10 %	20 %
Vedenjakeluverkosto	menojäännöspoisto	7 %	10 %
Viemäriverkko	menojäännöspoisto	7 %	10 %
Kaukolämpöverkko	menojäännöspoisto		15 %
Sähköjohdot, muuntoasemat, ulkoval.laitteet	menojäännöspoisto	15 %	20 %
Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset	menojäännöspoisto		22 %
Maakaasuverkko	menojäännöspoisto		15 %
Muut putki- ja kaapeliverkot	menojäännöspoisto	15 %	20 %
Sähkö-, vesi- yms. laitosten koneet ja laitteet	menojäännöspoisto	15 %	25 %
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	menojäännöspoisto		20 %
Liikenteen ohjauslaitteet	menojäännöspoisto		25 %
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	menojäännöspoisto	20 %	25 %
Koneet ja kalusto			
Rautaiset alukset	tasapoisto		15 vuotta
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	tasapoisto		8 vuotta
Muut kuljetusvälineet	tasapoisto	10 vuotta	4 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	tasapoisto	10 vuotta	5 vuotta
Muut raskaat koneet	tasapoisto	15 vuotta	10 vuotta
Muut kevyet koneet	tasapoisto	10 vuotta	5 vuotta
Sairaala-, terveydenhuolto- yms. laitteet	tasapoisto	15 vuotta	5 vuotta
Atk-laitteet	tasapoisto	5 vuotta	3 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	tasapoisto	5 vuotta	3 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet			
Luonnonvarat	käytön mukaan	käytön mukaan	käytön muk.
Arvo- ja taide-esineet	ei poistoa	ei poistoa	ei poistoa
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	ei poistoa	ei poistoa	ei poistoa
Pysyvien vastaavien sijoitukset			
Osakkeet ja osuudet	ei poistoa	ei poistoa	ei poistoa
Poistolaskennan pienhankintaraja		8 409,40 €	10 000,00 €

Yllä olevasta poistosuunnitelmasta voidaan hyödykekohtaisesti poiketa erityisestä teknis-taloudellisesta syystä. Suunnitelmasta poikkeavaan poistoaikaan on tällöin haettava kunnanhallituksen päätös.

12. PAKOLLISTEN VARAUSTEN MUUTOKSET

Ei esitettävää.

13. PYSYVIEN VASTAAVIEN HYÖDYKKEIDEN LUOVUTUSVOITOT JA –TAPPIOT

	2025	2024
Muut toimintatuotot		
Maa- ja vesialueiden luovutusvoitot	-	-
Rakennusten luovutusvoitot	-	14.829,58
Muut luovutusvoitot	-	-
Luovutusvoitot yhteensä	-	14.829,58
Muut toimintakulut		
Maa- ja vesialueiden luovutustappiot	-	-
Rakennusten luovutustappiot	-	-
Muut luovutustappiot	-	-
Luovutustappiot yhteensä	-	-

14. SATUNNAISTEN TUOTTOJEN JA KULUJEN ERITTELY

	2025	2024
Satunnaiset tuotot	-	-
Satunnaiset kulut	-	-

15. MUUT RAHOITUSTUOTOT

	2025	2024
Osingot ja osuuspääomien korot	35 253,80	46 635,15
Verotilitysten korot ja korotukset	27,77	25,24
Viiästyskorkotulot	983,03	998,60
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä	407,81	407,81
Muut rahoitustulot	115,00	55,09
yhteensä	36 787,41	48 121,89

16. ERITTELY POISTOERON MUUTOKSISTA

Ei esitettävää

Tasetta koskevat liitetiedot

17. KULUKSI KIRJAAMATTOMAT MENOT JA PÄÄOMA-ALENNUKSET

Ei esitettävää

18. ARVONKOROTUKSET

Ei esitettävää

19. TIEDOT PYSYVISTÄ VASTAAVISTA TASE-ERÄKOHTAISESTI

AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

	Aineet- tomat oi- keudet	Muut pit- kävaik- menot	Maa- ja vesialueet	Rakennuk- set	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Ennakkom ja kes- kener. hankkeet	Sijoitukset	Yhteensä
Poistamaton hankintameno 1.1.	0	40 602	1 475 415	6 818 495	288 556	0	98 975	2 405 305	11 127 348
Lisäykset tilikauden aikana							122 372		122 372
Rahoitusosuudet tilikaudella									
Vähennykset tilikauden aikana									
Siirrot erien välillä				37 646	83 773	10 175	-131 594		0
Tilikauden poisto		-30 773		-314 827	-66 681	-1 131			-413 412
Arvonlennukset ja niiden palautukset				-69 643					-69 643
Poistamaton hankintameno 31.12.		9 829	1 475 415	6 471 671	305 648	9 045	89 753	2 405 305	10 766 666
Arvonkorotukset									
Kirjanpitoarvo 31.12.		9 829	1 475 415	6 471 671	305 648	9 045	89 753	2 405 305	10 766 666
Olennaiset lisäpoistot									
Erittely olennaisista lisäpoistoista									

SIJOITUKSET

Pysyvien vastaavien sijoitukset									
	Osakkeet ja osuudet					Jvk-, muut laina- ja muut saamiset			
	Osakkeet konserni- yhtiöt	Osakkeet omistusyht. yhteisöt	Kunta- yhtymä- osuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Yhteensä	Saamiset tytär- yhtiöt	Saamiset kunta- yhtymät	Saamiset muut yhteisöt	Yhteensä
Hankintameno 1.1	1 686 230,39	107 114,59	480 583,20	131 376,79	2 405 304,97	2 649 020,20		2 593,54	2 651 613,74
Lisäykset								16 000,00	16 000,00
Vähennykset						24 000,00		2 593,54	26 593,54
Siirrot erien välillä									
Hankintameno 31.12.	1 686 230,39	107 114,59	480 583,20	131 376,79	2 405 304,97	2 625 020,20		16 000,00	2 641 020,20
Arvonlennukset									
Arvonkorotukset									
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 686 230,39	107 114,59	480 583,20	131 376,79	2 405 304,97	2 625 020,20		16 000,00	2 641 020,20

Olennaiset kuntayhtymäosuuksien arvon muutokset

	Tasearvo 1.1.2025	Lisäykset tilikaudella	Vähennykset Tilikaudella	Tasearvo 31.12.2025	Kunnan osuus kuntayhtymän peruspääomasta	Ero
Satakunnan koulutuskuntayhtymä	81 562,37			81 562,37	81 562,37	
Sastamalan koulutuskuntayhtymä	395 389,16			395 389,16	395 389,16	
Pirkanmaan liitto	3 631,67			3 631,67	3 631,67	

20. - 22. OMISTUKSET MUISSA YHTEISÖISSÄ

Tytäryhteisöt, kuntayhtymäosuudet sekä osakkuusyhteisöt						
Nimi	Kotipaikka	Kunnan omistus-osuus	Konsernin omistus-osuus	Kuntakonsernin osuus (1000 €)		
				omasta pääomasta	vieraasta pääomasta	tilikauden voitosta/tappiosta
Tytäryhteisöt						
Asunto Oy Kihniön Ohtolanpää	Kihniön kunta	100 %	100 %	590	6	14
Asunto Oy Kihuna	Kihniön kunta	100 %	100 %	77	4	1
Kiinteistö Oy Kihniön Suutarinpiha	Kihniön kunta	100 %	100 %	106	53	3
Kihniön Vesi ja Lämpö Oy	Kihniön kunta	100 %	100 %	385	2838	-127
			Yhteensä	1158	2901	-109
Kuntayhtymät						
Sastamalan koulutuskuntayhtymä	Sastamala	1,26 %	1,26 %	758	47	0
Satakunnan koulutuskuntayhtymä	Kokemäki	0,75 %	0,75 %	142	28	0
Pirkanmaan liitto	Tampere	0,43 %	0,43 %	7	5	2
			Yhteensä	907	80	2
Osakkuusyhteisöt						
Kehitys-Parkki Oy	Parkano	25,00 %	25,00 %	15	14	7
Asunto Oy Kihniön Kuusirinne II	Kihniö	22,67 %	22,67 %	93	0	0
			Yhteensä	108	14	7

Vähennys Sastamalan koulutuskuntayhtymässä johtuu Ikaalisten ja Kokemäen pääomalisäyksestä.

23. PITKÄ- JA LYHYTAIKAISET SAAMISET TYTÄRYHTEISÖILTÄ JA KUNTA-YHTYMILTÄ, JOISSA KUNTA ON JÄSENEÄ

Saamisten erittely				
	2025		2024	
	Pitkäaikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset				5 421,11
Lainasaamiset	2 625 020,20		2 649 020,20	
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	2 625 020,20		2 649 020,20	5 421,11
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset		3 591,54		13 921,18
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0,00	3 591,54	0,00	13 921,18
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisöiltä				
	-	-	-	-
Saamiset yhteensä	2 625 020,20	3 591,54	2 649 020,20	19 342,29

24. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

	2025	2024
Pitkäaikaiset siirtosaamiset	-	-
Lyhytaikaiset siirtosaamiset		
Kela, korvaus työterveydenhuollosta	16.548,00	9.421,82
Ruokaviraston tuet	507,37	387,97
Pirkanmaan ELY-keskus, korvaus SUP-roskien siivouksesta		3.182,25
Tampereen kaupunki, Piki-kirjastomaksut	222,80	305,20
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	17.278,17	13.297,24

25. OMAN PÄÄOMAN ERITTELY

	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	6.234.598,54	6.234.598,54
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-
Peruspääoma 31.12.	6.234.598,54	6.234.598,54
Edellisten tilikausien ylijäämä 1.1.	2.088.184,84	1.979.557,27
Siirto vahinkorahastoon	-	-
Edellisen tilikauden virheen oikaisu	-	-
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	2.088.184,84	1.979.557,27
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-55.641,48	108.627,57
Oma pääoma yhteensä	8.267.141,90	8.322.783,38

Edellisten tilikausien yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät

26. ERITTELY POISTOEROSTA

	2025	2024
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	2.088.184,84	1.979.955,27
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-55.641,48	108.627,57
Kertynyt poistoero 31.12.	-	-
Kertynyt yli-/alijäämä ja tuloksenkäsittelyerät yhteensä	2.032.543,36	2.088.582,84

27. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Yksityiskohtainen lainaerittely:

Lainanantaja	Lainasopimuksen numero	Lainan määrä 31.12.2025	Lainan viimeisen erän maksupäivä
Kuntarahoitus Oyj	16201/12	93 342,00	16.11.2027
Kuntarahoitus Oyj	16202/12	80 000,00	16.11.2027
Kuntarahoitus Oyj	16517/13	487 500,00	24.1.2033
Kuntarahoitus Oyj	16518/13	450 000,00	24.1.2033
Kuntarahoitus Oyj	17137/14	467 500,00	17.1.2034
Kuntarahoitus Oyj	17251/14	467 500,00	17.1.2034
Kuntarahoitus Oyj	17758/15	665 000,00	27.3.2035
Kuntarahoitus Oyj	17818/15	665 000,00	26.5.2035
Kuntarahoitus Oyj	18679/17	315 000,00	23.10.2037
Kuntarahoitus Oyj	18680/17	301 875,00	23.10.2037
Kuntarahoitus Oyj	18681/17	301 875,00	7.3.2037
Kuntarahoitus Oyj	18846/17	315 000,00	7.3.2037
Kuntarahoitus Oyj	19955/20	236 850,00	30.3.2030
Kuntarahoitus Oyj	S101726/25	300 000,00	22.12.2040
	Lainat yhteensä	5 146 442,00	

VELAT JA VELKOJEN OSAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT 1.1.2029 TAI SEN JÄLKEEN

	2025	2024
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	2.236.250	2.542.580
Yhteensä	2.236.250	2.542.580

28. LIIKKEESEEN LASKETUT JOUKKOVELKAKIRJALAINAT

Ei esitettävää

29. PAKOLLISET VARAUKSET

	2025	2024
Muut pakolliset varaukset	-	-
Muut pakolliset varaukset yhteensä	-	-

30. VELAT TYTÄRYHTEISÖILLE JA KUNTAYHTYMILLE

Ei esitettävää

31. SEKKILIMIITIT

Ei esitettävää

32. MUUT VELAT (PITKÄAIKAINEN)

	2025	2024
Vuokravakuudet	28.795,05	24.668,15
Kuntosalin avainpanttimaksut	7.660,00	6.460,00
Yhteensä	31.658,15	31.658,15

33. SIIRTOVELKOKIIN SISÄLTÄVÄT ERÄT

	2025	2024
Lomapalkkavelka	345.278,67	313.772,67
Lainojen korkojaksotus	36.203,42	50.237,53
Työnantajan työttömyys- ja eläkevak.maksut	43.221,64	48.842,03
Palkansaajien lakisääteiset työttömyys- ja eläkevakuutusmaksut	19.728,84	22.518,59
Valtionkorvausennakot	77.069,87	116.205,75
Sastamalan kaupunki, ympäristöterv.huollon lisälasku		700,90
Liukku Petri, kunnanjohtajan siirtymäkorvaus		87.731,52
Muut	666,44	323,48
Yhteensä	522.168,88	640.332,47

Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot**Annetut takaukset:****Annetut takaukset:**

Muiden velasta	2025	2024
Kihniön Vanhustentaloyhdistys ry/Op Kihniö	110 105,00	135 125,00
Kiinteistö Oy Artun Hoiva-asunnot/Kuntarahoitus Oyj	2 779 849,00	2 802 053,00
Kunnan osuus Kuntien takauskeskuksen takausvastuusta	15 818 842,00	15 115 761,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus Kuntien takauskeskuksen rahastosta	20 248,00	16 221,00
Yhteensä	18 729 044,00	18 069 160,00

Vuokravastuiden yhteismäärä:

	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	-	-
Myöhemmin maksettavat	-	-
Yhteensä	-	-

Leasingvastuiden yhteismäärä:

	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	17.764	19.993
Myöhemmin maksettavat	47.750	6.913
Yhteensä	65.514	26.906

Vastuu kuntayhtymän velasta:

Laskettu peruspääomaosuuden mukaisessa suhteessa vieraasta pääomasta	2025	2024
- Sastamalan koulutuskuntayhtymä	47.196	94.989
- Satakunnan koulutuskuntayhtymä	28.095	33.022
- Pirkanmaan liitto	4.767	10.811
Yhteensä	80.058	138.822

Arvonlisäveron palautusvastuu:

Arvonlisäverolain mukaan uudisrakentamis- ja perusparantamismenoista vähennyksenä tai palautuksena käsiteltyyn arvonlisäveroon liittyy kymmenen vuoden oikaisuvelvollisuus, mikäli kiinteistön tai sen osan käyttötarkoitus muuttuu palautukseen tai vähennykseen oikeuttamattomaksi.

	2025	2024
Arvonlisäveron palautusvastuu yhteensä	217.128 €	203.967 €

Sopimusvastuut:

	2025	2024
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	-	-
Myöhemmin maksettavat	-	-

Konsernitilinpäätöstä koskevat liitetiedot

TOIMINTATUOTOT	2025	2024
Myyntituotot	703.621,70	439.158,89
Maksutuotot	90.956,56	60.578,82
Tuet ja avustukset	189.539,87	206.142,17
Muut toimintatuotot	1.113.187,85	1.051.931,92
Toimintatuotot yhteensä	2.097.305,98	1.757.811,80

SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT
OLENNAISET ERÄT

	2025	2024
Kelan korvaus työterveyshuollon järjestämisestä	18.473,43	13.307,00
Projektisaamiset	1.170,84	14.854,00
Muut siirtosaamiset	3.195,66	5.467,00
Siirtosaamiset yhteensä	22.839,93	33.628,00

OMAN PÄÄOMAN ERITTELY

	2025	2024
Peruspääoma 1.1.	6.234.598,54	6.234.598,54
Lisäykset	-	-
Vähennykset	-	-
Peruspääoma 31.12.	6.234.598,54	6.234.598,54
Muut rahastot 1.1.	28.591,21	28.759,22
Siirrot rahastoon	-	-
Siirrot rahastosta	-83,46	-168,01
Muut omat rahastot 31.12.	28.507,75	28.591,21
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	-70.286,59	475,286,96
Edellisten tilikausien ylijäämän muutos	46.423,22	-616.546,01
Edellisten tilikausien ylijäämä 31.12.	-23.863,37	-141.259,05
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	-144.935,01	70.972,46
Oma pääoma yhteensä	6.094.307,91	6.192.903,16

MUIDEN VELKOJEN ERITTELY

	2025	2024
Pitkäaikaiset muut velat		
Liittymismaksut		59.208,80
Muut velat		34.630,65
Pitkäaikaiset muut velat yhteensä	98.631,87	93.839,45
Lyhytaikaiset muut velat		
Liittymismaksut	-	-
Muut velat	85.766,08	99.857,99
Lyhytaikaiset muut velat yhteensä	85.766,08	99.857,99

SIIRTOVELKOKIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT

	2025	2024
Siirtyvät korot	38.416,31	50.286,00
Lomapalkkavelat	393.053,01	360.152,00
Palkkojen jaksotukset	525,00	88.007,00
Valtionavun jaksotus	81.499,78	123.275,00
Eläkevakuutusmaksut	69.869,53	79.831,00
Siirtovelat projekteille	576,70	6.984,00
Muut siirtovelat	7.636,01	0,00
Siirtovelat yhteensä	591.576,34	708.535,00

VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

	2025	2024
Takaukset muiden puolesta	18.729.044,00	18.069.160,00
Arvonlisäveron palautusvastuu	227.015,84	213.905,00
Vuokravastuut	68.419,97	29.262,00
Leasingvastuiden yhteismäärä	86.851,59	48.483,00

Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ 31.12.2025

Henkilöstön lukumäärä henkilötyövuosina tehtäväalueittain 31.12.2025.

Henkilötyövuodet 31.12.		
HTV/2	2025	2024
Yleishallinto	5	6,01
Sivistys- ja hyvinvointitoimi	41,99	43,03
Tekninen osasto	8,37	7,74
Yhteensä	55,36	56,78

HENKILÖSTÖKULUT

	2025	2024
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	2.889.357,85	3.023.917,47
Henkilöstökulut yhteensä	2.889.357,85	3.023.917,47

**LUOTTAMUSHENKILÖN PALKKIOISTA PERITYT JA TILITETYT
LUOTTAMUSHENKILÖMAKSUT**

	2025	2024
Kihniön Perussuomalaiset ry	1.769,40	1.954,10
Suomen Kristillisdemokraattien Kihniön paikallisosasto ry	736,50	788,30
Tilitetyt luottamushenkilömaksut yhteensä	2.505,90	2.742,40

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

	2025	2024
BDO Auditor Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	5.900,00	5.739,23
Tilintarkastajan lausunnot	200,00	
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	3.750,00	3.825,00
Palkkiot yhteensä	9.850,00	9.564,23

Kunnan ja sen intressitahoihin kuuluvien välinen liiketoiminta

Kihniön kunta on myöntänyt kunnan omistamalle Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy:lle perustamislainan 2.625.020,20 euroa (sisältää liittymämaksuvelkojen oikaisun). Lainat koostuvat: Bullet-laina 15 v. 1.280.857,00 ja Perustamislaina 30 v. tasalyhenteinen 1.344.163,20 (vuotuisena korkona on korkolain (633/1982) mukainen viitekorko mutta kuitenkin vähintään 0,38%).

Kunnanvaltuusto myönsi (14.11.22 § 26) Kihniön Vesi ja Lämpö Oy:lle myöntämänsä lainojen maksuohjelman ja ehtojen muutoksen siten, ettei lainan lyhennyksiä (tasalyhenteinen laina) peritä ajalla 1.1.2022-31.12.2026. Kunnan yhtiölle myöntämistä lainoista ei peritä korkoa ajalla 1.1. 2022- 31.12.2026.

Kihniön kunta myönsi Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy:lle tasalyhenteisen rahoituslainan 60.000 euroa. Laina-aika 5 v. Korko 12 kk Euribor, vähintään 0 %. Lainaa on maksettu kokonaan takaisin kunnalle.

Kihniön Vesi- ja Lämpö Oy:n lainat yhteensä 2.625.020,20

Kihniön kunta on tehnyt johtajasopimuksen kunnanjohtajan kanssa (KH 28.4.2026 § 78). Mikäli kunnanjohtajan virkasuhde irtisanotaan työnantajan toimesta, maksetaan kunnanjohtajalle 12 kuukauden palkkaa vastaava siirtymäkorvaus.

Muut eriytetyt laskelmat

Kilpailulain 30 d §:n perusteella julkisyhteisön on 1.1.2020 alkaen eriytettävä kilpailutilanteessa markkinoilla harjoittamansa taloudellinen toiminta kirjanpidossaan. Kihniön kunnan toimintaa on käyty läpi toiminnoittain markkinoilla tapahtuvan toiminnan tunnistamiseksi. Markkinoilla tapahtuvaa toimintaa sisältyy seuraaviin toimintoihin: laitosmiespalvelut, kuntosalitoiminta, tilapalveluissa toimitilojen ja asuinhuoneistojen vuokraustoiminta.

Laitosmiespalvelut		
TUOSLASKELMA	1.1. – 31.12.2025	1.1.-31.12.2024
TOIMINTATUOTOT		
Myyntituotot	6.762,00	9.427,05
TOIMINTATUOTOT	6.762,00	9.427,05
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut	-5.680,69	-6.255,32
Palvelujen ostot	-1.025,06	-940,13
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-128,51	-135,00
Muut toimintakulut	-94,81	-285,86
TOIMINTAKULUT	-6.929,08	-7.616,30
TOIMINTAKATE	-167,08	1.810,75
VUOSIKATE	-167,08	1.810,75
Poistot	0,00	0,00
TILIKAUDEN TULOS	-167,08	1.810,75

Laitosmiespalveluita myydään kunnan omille tytäryhtiöille; As Oy Ohtolanpäälle, As Oy Kihunalle, Kiinteistö Oy Kihniön Suutarinpihalle ja Kihniön Vesi ja Lämpö Oy:lle. Lisäksi myyntiä on Kihniön Vanhustentaloyhdistys Oy:lle. Eriytetyssä laskelmassa toimintatuottona on ulkopuolisilta laskutettu myynti. Toimintakulut ja poistot on laskettu työaikaan käytetyn osuuden mukaan.

Kuntosalitoiminta

TUOSLASKELMA	1.1. – 31.12.2025	1.1.-31.12.2024
TOIMINTATUOTOT		
Myyntituotot	27,816,77	25.817,76
TOIMINTATUOTOT	27.618,77	25.817,76
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut	-3.320,36	-3.483,64
Palvelujen ostot	-6.479,03	-10.585,13
Aineet ja tarvikkeet	-3.852,19	0,00
Muut toimintakulut	-37.867,42	-30.518,96
TOIMINTAKULUT	-51.519,06	-44.587,73
TOIMINTAKATE	-23.702,29	-18.769,97
VUOSIKATE	-23.702,29	-18.769,97
TILIKAUDEN TULOS	-23.702,29	-18.769,97

Kuntosalitoiminta koostuu kuntalaisille myydyistä kuntosalin käyttöoikeuksista sekä kunnan omassa toiminnassaan käyttämästä kuntosalikäytöstä. Kunnan omana toimintana kuntosalia käyttää opetustoimi sekä liikuntaneuvoja terveyden edistämisen opastustoiminnassa. Eriytetyssä laskelmassa toimintatuottona on ulkopuolisilta laskutettu myynti. Toimintakulut on laskettu kuntosalin käyttöosuuden mukaan. Liikuntatoimen selvityksen mukaan kunnan oma kuntosalin käyttöosuus on 10 % ja ulkopuolisille tapahtuva myynti 90 % koko kuntosalin toiminnasta.

Toimitilavuokraus

TULOSLASKELMA	1.1. – 31.12.2025	1.1. – 31.12.2024
TOIMINTATUOTOT		
Vuokratuotot	22.716,29	21.544,36
Muut tuotot	0,00	10,00
TOIMINTATUOTOT	22.716,29	21.564,36
TOIMINTAKULUT		
Palvelujen ostot	-19.085,42	-15.927,12
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-23.036,62	-21.370,47
Muut toimintakulut	-	-10,08
TOIMINTAKULUT	-42.122,04	-37.307,67
TOIMINTAKATE	-19.405,75	-15.307,67
VUOSIKATE	-19.405,75	-15.743,31
Poistot	-19.183,15	-13.603,60
TILIKAUDEN TULOS	-38.588,90	-29.346,91

Toimitilavuokraus koostuu liiketilojen vuokrauksesta kunnassa toimiville yrityksille. Vuokrattavat liiketilat sijaitsevat Puumilan taitotalossa. Kiinteistöllä on myös kunnan omia toimintoja. Kunnan toimintojen osuus koko Puumilan kiinteistöstä on 14 % ja vuokrattavien liikekiinteistöjen osuus on 86 %. Prosenttiosuudet on laskettu käytettävien neliömäärien mukaan. Eriytetyssä laskelmassa toimintatuotot on yrityksiltä laskutetut vuokratulot. Toimintakulut ja poistot on laskettu kiinteistön käyttöosuuden mukaan eli 86 % koko kiinteistön toimintakuluista ja poistoista.

Asuntojen vuokraus

TULOSLASKELMA	1.1. – 31.12.2025	1.1.-31.12.2024
TOIMINTATUOTOT		
Myyntituotot	17.727,93	18.166,41
Maksut	122,00	
Muut toimintatuotot		
Vuokratuotot	472.469,25	436.904,77
Muut tuotot	10,00	5,00
TOIMINTATUOTOT	490.329,18	455.076,18
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut		-9.258,85
Palvelujen ostot	-128.052,52	-137.695,60
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-105.068,19	-124.677,44
Muut toimintakulut	-163.590,88	-195.493,07
TOIMINTAKULUT	-396.711,59	-467.124,96
TOIMINTAKATE	93.617,59	-12.048,78
VUOSIKATE	93.617,59	-12.048,78
Poistot	-136.465,39	-131.281,64
Arvonalentumiset	-69.642,32	
TILIKAUDEN TULOS	-112.490,12	-143.660,42

Asuntojen vuokraus koostuu kunnan omistamien vuokra-asuntojen vuokrauksesta kuntalaisille. Erittelyyn sisältyvät kunnan kaikille vapaasti vuokrattavat asuinhuoneistot. Erittely ei sisällä ns. sosiaalisin perustein vuokrattavia asuntoja.

Sote- ja pelastustoiminnan kiinteistöjen vuokraus

TULOSLASKELMA	1.1. – 31.12.2025	1.1.-31.12.2024
TOIMINTATUOTOT		
Vuokratuotot	530.625,00	487.245,54
TOIMINTATUOTOT	530.625,00	487.245,54
TOIMINTAKULUT		
Henkilöstökulut	0,00	-106,06
Palvelujen ostot	-80.891,16	-74.224,55
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-113.823,95	-127.914,21
Muut toimintatuotot	-4.033,80	
TOIMINTAKULUT	-198.748,91	-202.244,82
TOIMINTAKATE	331.876,09	285.000,72
VUOSIKATE	331.876,09	285.000,72
Poistot	-73.073,42	-71.395,64
TILIKAUDEN TULOS	258.802,67	213.605,08

Vuokrattavat tilat ovat entisen terveystoiminnan ja palvelukeskuksen sekä paloaseman tilat. Kiinteistöillä on myös kunnan omia toimintoja. Kunnan toimintojen osuus koko terveystoiminnan kiinteistöistä on 3 % ja paloaseman tiloista 17 %.

Vuokrattavien tilojen osuudet ovat terveystoiminnan 97 % ja paloasema 83 %. Prosenttiosuudet on laskettu käytettävien neliömäärien mukaan.

Eriytetyssä laskelmassa toimintatuotot on laskutettu myynti/vuokra.

Toimintakulut ja poistot on laskettu kiinteistön käyttöosuuden mukaan eli 97 % terveystoiminnan ja 83 % paloaseman toimintakuluista ja poistoista.

Allekirjoitukset

Tilinpäätöksen allekirjoitus

Kihniössä 30.3.2026

Kihniön Kunnanhallitus



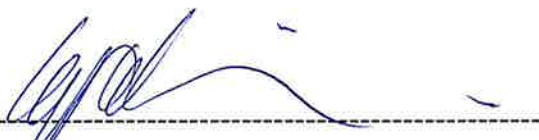














Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Kihniössä 19 / 5 2026

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö



Vesa Keso

Tilintarkastaja JHT

