

## **Kihniön kunnan lausunto Saskyn strategialuonnoksesta ja kiinteistöselvityksestä**

Saskyn strategialuonnoksessa ja sen alatavoitteissa korostuvat vastuullisuus, kestävyys, yhteisöllisyys sekä opiskelija- ja henkilöstölähtöisyys. Nämä tavoitteet ovat sinänsä kannatettavia ja ajassa olevia, mutta luonnos on laadittu lähinnä organisaation sisäisen johtamisen välineeksi, ei niinkään koko organisaation toimintaa ohjaavasta näkökulmasta.

Perussopimuksen pykälän 3 mukaan Sasky toimii läheisyysperiaatteella: koulutusta järjestetään lähellä opiskelijoita, ja koulutustarjonta suunnataan alueen työelämän tarpeisiin. Kuntayhtymän lakisääteinen tehtävä on järjestää toisen asteen koulutusta sekä vapaan sivistystyön ja taiteen perusopetuksen koulutusta. Tämä muodostaa omistajakuntien yhteisen tahtotilan ja toiminnan strategisen perustan.

Strategialuonnoksessa nämä lähtökohdat jäävät kuitenkin taustalle. Omistajakuntien rooli koulutuksen järjestämisen taloudellisina vastuunkantajina ja alueellisen elinvoiman edistäjinä ja osaavan työvoiman saatavuuden varmistajina ei näy riittävästi strategisina valintoina.

### **Lausunto Saskyn kiinteistöselvityksestä (investointitarpeet 2026-2033)**

Kihniön kunta pitää hyvänä, että Sasky on koonnut laajan selvityksen tulevista investointitarpeista. Selvitys osoittaa tarpeen tarkastella kiinteistökantaa kriittisesti ja suunnitella ratkaisuja, jotka turvaavat koulutustoiminnan edellytykset pitkällä aikavälillä. Tärkeää on, että investoinnit perustuvat kuntayhtymän perustehtävän toteuttamiseen.

Opetus- ja kulttuuriministeriön lähtökohtana on, että se kattaa myös tiloihin liittyvät kulut. Näin ollen Saskyn tulisi pystyä kattamaan tilojen investointikustannukset pääosin perusrahoituksen ja toiminnan tehostamisen keinoin ilman tarvetta omistajakuntien peruspääoman korotuksille. Mahdolliset peruspääoman korotukset tulisi rajata uudisrakennushankkeisiin ja enintään 20 prosenttiin kokonaiskustannuksista.

Pienenä jäsenkuntana Kihniö painottaa, että Saskyn investointien tulisi tähdätä ikäluokkien pienenemiseen kokonaiskustannusten laskuun, ei niiden kasvuun.

### **Tampereen seudun tilaratkaisut**

Kihniön kunta katsoo, että Saskyn toteuttaman Tampereen seudun koulutustoiminnan tulee jatkossa sijoittua yhteen kohteeseen. Selvityksessä esitetty malli, jossa toiminta jakautuu useampaan, jopa kolmen erillisen kohteen kokonaisuuteen, ei ole perusteltua. Hajautettu rakenne lisää pysyviä kustannuksia, heikentää tilatehokkuutta ja vaikeuttaa toiminnan pitkäjänteistä suunnittelua. Tähän mennessä Sasky on investoinut Tampereen seudun kiinteistöihin jo useita miljoonia euroja.

Kiinteistö Oy Tampereen ylioppilastalon rooli kiinteistökokonaisuudessa vaatii tarkastelua. Selvityksen mukaan noin kaksi kolmasosaa rakennuksesta olisi yksityisen yrityksen käytössä ja opetuskäytössä olisi vain noin 600 m<sup>2</sup>. Ratkaisu ei tosiasiallisesti vastaa Saskyn koulutuksen tilatarpeisiin, mutta sitoo merkittävän määrän pääomaa, arviolta lähes 4,5 miljoonaa euroa. Kuntayhtymän omistajilla tulee olla täysi varmuus, että kiinteistöyhtiön taloudellinen pohja on kestävä ja Saskyn itsensä yhtiölle maksama vuokra kohtuullinen.

Koulukatu 18:n vuokrasopimuksen päättyminen vuonna 2028 edellyttää korvaavaa ratkaisua TPA:n toiminnalle. Korvaavan ratkaisun tulisi olla osa Tampereen seudun yhden kohteen kokonaisratkaisua, jonka jälkeen voidaan suunnitelmallisesti luopua muista kohteista Tampereella.

Kiinteistöselvityksessä esitetyt korvaavat vaihtoehdot, joiden kustannusluokka on arviolta noin 12 miljoonaa euroa, ovat mittaluokaltaan merkittäviä ja edellyttävät erityisen huolellista valmistelua. Kiinteistöselvityksessä ei ole otettu huomioon mahdollisuutta, että Tampereen seudun toiminta tapahtuisi vuokratiloissa ja toisi näin joustavuutta muovata toimintaa tulevaisuudessa.

Mahdollinen kiinteistöosakeyhtiöratkaisu ei saa hämärtää investoinnin todellisia kustannuksia tai riskejä. Kaikkien taloudellisten sitoumusten tulee olla omistajakuntien tiedossa ja hyväksymiä ennen päätöksentekoa.

Haapasen huvilan osalta Kihniön kunta katsoo, että kohteesta voidaan luopua siinä vaiheessa, kun Tampereen seudun toiminta on keskitetty yhteen, toiminnallisesti ja taloudellisesti perusteltuun kohteeseen. Opetuksen kokonaisuudessaan tulee olla taloudellisesti kannattavaa Tampereella.

Yhteenvetona Kihniön kunta korostaa, että kiinteistöselvityksen jatkotyössä investointien priorisoinnin tulee perustua Saskyn perustehtävään, opiskelijamäärien realistiseen mitoitukseen sekä omistajakuntien kantokykyyn. Investointien tulee vähentää, ei lisätä, pitkän aikavälin taloudellisia riskejä. Omistajakuntien osallistuminen merkittäviä linjauksia koskevaan valmisteluun on jatkossa välttämätöntä.