

TAMPERE.
FINLAND

LENTOON TAMPEREELTA

Vuosiraportti 2025 – tiivistelmä

Marja Aalto
Business Tampere Oy

12.3.2026

BUSINESS
TAMPERE

#KOTIKENTTÄETU



Saavutettavuusohjelman tavoitteet, toimenpiteet ja mittarit vuonna 2025

STRATEGINEN TAVOITE	OPERATIIVISET TAVOITTEET	TOIMENPITEET	SEURANNAN KOHTEET/MITTARIT
Tampereen seudun kansainvälisen saavutettavuuden parantaminen	1. Nykyisen reittiyhteysverkoston ylläpitäminen	<ul style="list-style-type: none">Lentoyhtiöasiakkuuksien aktiivinen hoitoSopimusneuvottelutReittikehitysmarkkinointiKuluttajamarkkinointi	<ul style="list-style-type: none">Yhteystarjonnan tasoMatkustajamäärätUusien lentoyhteysien määrä
	2. Uuden reittiavauksen saavuttaminen		
	3. Kansainvälistä saavutettavuutta palvelevien multimodaalisten matkaketjujen kehittäminen	<ul style="list-style-type: none">Yhteistyö mm. Finnairin ja Keski-Suomen VR:n, muiden liikenneoperaattoreiden ja Finavian kanssaLentokentän lähiliikenteen kehittäminen	<ul style="list-style-type: none">Tavoitteen mukaisten matkaketjujen määrä
	4. Uusien lentorahtioperaatioiden saavuttaminen	<ul style="list-style-type: none">Lentorahtioperaation toimintaympäristön kehitys ja toimijahakuLogististen investointien hankinta	<ul style="list-style-type: none">Lentorahtipalveluiden tarjonta Tampere-Pirkkalan lentokentältä

Vuodet 2020-2026 aikajana

2020-2021

- Covid-19
- Lentoliikenne seis 18 kk
- Ilmoitus airBaltic kotikentän avaamisesta Tampereelle 10/2021, investointi lentoyhtiölle n. 100 milj. eur
- Ryanair ja airBaltic aloittivat lentoliikenteen uudelleen 10/2021

2023

- airBaltic 8 uutta reittiä
- 2-3 lentokoneen operaatiot Pirkkalasta
- Vahva vapaa-ajanmatkustus, heikko liikematkustus
- Ryanair 1 reitti
- Finnair bussi Helsinkiin
- Amsterdam slot-ongelmat!
- Ryanair Lontoon reitti päättyi 11/2023
- Talous pysyy taantuneena, liikematkustus heikkoa

2025

- Via Riga –strategiaan siirtyminen, vapaa-ajan kohteista luopuminen >> kaksi päivittäistä ympärivuotista yhteyttä Riikaan
- Riika HUB vahvistuu, täyttöaste kesällä yli 90 %
- Kotikenttätatustuksen säilyttäminen
- Kapasiteetin kasvu kesäkaudella + 4 %
- Q2-3 matkustajaliikenteessä orgaanista kasvua ja korkea täyttöaste
- HANSEL-sopimus 3/2025
- Lentoyhtiöillä huono taloudellinen tilanne koko Euroopassa.
- Turkish Airlines codeshare avautui 7/2025
- airBaltic matkustajakoneen ruumarahityynti neuvottelut myyntiagentin aloittamiseksi Q4/2025
- Matkaketju- ja Logistiikkatyöryhmät perustetaan
- SAF:n ja logistiikan sekä lentoaseman ympäristön kehittämiseen panostuksia enemmän.
- EU vaikuttamistyö: Ilmailun regulaation kehittäminen EU:ssa, vastataan lausuntopyyntöihin Suomen näkökulmasta ja tarpeista.



Kapasiteettipula (moottoriongelmat), Euroopan suurten kenttien ruuhkautuminen ja slot-rajoitukset

Neuvottelut SAS paluusta Tampereelle,

168 328 matkustajaa

213 699 matkustajaa

161 747 matkustajaa

140 664 matkustajaa

Ukrainan sota

Lentoyhtiöt keskusteluissa:

- SAS
- Finnair
- Lufthansa Group
- easyJet, Wizz Air, Ryanair
- KLM
- BRA, DAT
- Turkish Airlines
- LOT

2022

- CONNECT Aviation Forum Tampereella 2/2022
- Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan 2/2022 (kesken CONNECT – tapahtuman)
- airBaltic kotikentän avaus 5/2022
 - 7 reittiä

2024

- airBaltic 11 reittiä
- Kapasiteettipula (P&W moottoriongelmat). Liikenteen supistuminen 1 lentokoneen operaatioihin.
- Slot-ongelmat Euroopan lentoasemilla
- Markkinan heikko palautuminen (75 % vuoden 2019 tasosta)
- Väliaikainen panostus vapaa-ajanmatkustukseen airBalticin markkina-aseman ja kotikentän säilyttämiseksi.
- Riika-HUB vahvistaminen ja strategian muutos
- Matkaketjutyön ja lentorahtitoimintojen vahvistaminen

2026 – 2027

- Keskittyminen lentoyhteyksien säilyttämiseen ja kasvuun, logistiikkaan, rahtiin, matkaketjuihin sekä kansainvälisen saavutettavuuden vahvistamiseen.
- Ensisijainen tavoite: *Kasvatetaan ympärivuotista kansainvälistä lentoyhteystarjontaa Tampere-Pirkkalan lentoasemalla*
- Edistetään vihreän siirtymän kehitystä: SAF, sähköistyminen, vähäpäästöiset ratkaisut
- Lentoyhteyksien osalta tilanne tasaantuu (kaksi päivittäistä Riikaa + 2 viikkolentoa Malagaan). Keskustelussa kolmas (3) päivittäinen Riika, kasvun mahdollistamiseksi. Konepula edelleen vaikea.
- Maakuntayhteyksien ja yhteistyön kehittäminen konkreettisin toimin.

Tavoitelluimmat reittiavaukset:

1. Tukholma
2. Kööpenhamina
3. München

Toimintaympäristö 2020-2026 realismi (lyhyt aikajana)

2020–2021: COVID-19 pysäytti lentoliikenteen globaalisti

- Lentoliikenne pysähtyi koronapandemian vuoksi lähes kokonaan huippuvuoden 2019 jälkeen vuosina 2020-2021.
- Markkina oli ennen pandemiaa ylikuumentunut, ja useat lentoyhtiöt joutuivat sopeuttamaan toimintaansa voimakkaasti. Tämä johti pysyviin muutoksiin reittiverkostoihin ja riskinottohalukkuuteen erityisesti alueellisilla lentoasemilla pandemian päättymisen jälkeen.

Helmikuu 2022: Venäjän hyökkäyssota Ukrainaan

- Ilmatilamuutokset ja geopoliittinen epävarmuus vaikuttivat erityisen voimakkaasti Suomen ja Baltian markkinoihin.
- Lentoreitit pitenivät, kustannukset nousivat ja Suomen maantieteellinen asema heikkeni suhteessa Keski-Eurooppaan.

Toukokuu 2022: airBaltic kotikentän avaus Tampereella

- Kotikentän avaus toi Tampereelle vahvan alun ja kasvunäkymän.
- Geopoliittinen tilanne ja liikematkustuksen hidas palautuminen kuitenkin heikensivät reittien kannattavuutta, eikä alkuperäisiä kasvutavoitteita voitu saavuttaa suunnitellussa aikataulussa.

2024 alkaen: Moottorivalmistajan ongelmat ja konepula

- Pratt & Whitney -moottoriongelmat pakottivat lentoyhtiöt pitämään merkittävän osan kalustosta maassa.
- Seurauksena oli laaja konepula koko Euroopassa ja globaalisti, mikä rajoitti uusien reittien avaamista ja kapasiteetin lisäämistä erityisesti pienemmillä markkinoilla.

2025: Strateginen painopiste liikematkustukseen

- Reittikehityksessä keskityttiin liikematkustusta ja elinkeinoelämää palveleviin yhteyksiin.
- Saavutettavuusohjelmasta ei tuettu volyymipohjaisia vapaa-ajan reittejä, vaan valittiin pitkäjänteinen ja taloudellisesti kestävämpi lähestymistapa.

Lentoyhtiöiden talouspaineet ja konsolidaatiokehitys

- Lentoyhtiöiden kustannukset ovat nousseet merkittävästi. Samalla alan sisäinen yhtiöiden yhdistyminen ja taloudelliset haasteet pakottavat yhtiöt suosimaan suuria volyymimarkkinoita, mikä heikentää EU:n reuna-alueiden asemaa.
- Verkostopäätökset tehdään suurissa lentoyhtiöissä kokonaisuutena. Yksittäisen reitin kannattavuuskehitys Suomessa voi vaikuttaa myös muihin alueisiin kohdistuviin ratkaisuihin. Esim. syksyllä 2025 Oulu–Frankfurt -reitin tilanne heijastui suoraan Tampereen kanssa käytyihin neuvotteluihin.
- Geopoliittinen epävarmuus (USA, Ukraina, Lähi-itä) vaikuttaa suoraan Euroopan lentoliikenteeseen.

Katsaus vuoteen 2025

- Vuonna 2025 Tampere-Pirkkalan lentoaseman lentomäärät kehittyivät epätasaisesti vuoden aikana. Lentojen määrä kasvoi loppuvuotta kohden, mutta kokonaisvuoden tasolla lentomäärä jäi edellisvuotta alhaisemmaksi.
- Suurin ero edellisvuoteen syntyi alkuvuonna, mikä selittyi sillä, että alkuvuonna 2024 Tampere-Pirkkalasta lennettiin suoria reittilentoja useisiin kohteisiin (mm. Amsterdam, Kööpenhamina ja Tallinna), jotka eivät enää olleet liikenneohjelmassa vuonna 2025.
- On tärkeää huomioida, että **lentomäärä ja kapasiteetti eivät ole sama asia**. Lentomäärä kuvaa operoitujen lentojen lukumäärää, kun taas kapasiteetti perustuu tarjottuun istuinpaikkamäärään. Lentokonetyyppien ja -kokojen vaihtelusta johtuen prosentuaaliset muutokset lentomäärissä ja kapasiteetissa poikkeavat toisistaan.
- Lisäksi vuoden 2025 raportoinnissa **osa puolustusvoimien tilauslentotoiminnoista ei sisälly lukuihin niiden luonteen vuoksi**. Tämä on muutos edellisvuoden raportointikäytäntöön ja vaikuttaa kokonaislentomäärien vertailtavuuteen.
- *Lentomäärä kasvoi selvästi loppuvuotta kohden, mutta tämä ei kokonaisuutena riittänyt kääntämään vuositasoa positiiviseksi.*



Tampere-Pirkkalan lentoasema

Kaupallisia lentoja operoitiin vuonna 2025 keskimäärin **5,4 lentoa päivässä**. Luku on laskennallinen vuosikeskiarvo; yksittäiset tilauslennot, esimerkiksi suur tapahtumien yhteydessä, voivat aiheuttaa lyhytaikaisia piikkejä päivittäisessä lentomäärässä.

Reittilentojen osuus oli keskimäärin 2,5 lentoa per päivä.

Kaupallisten lentojen kehitys

Kaupallisten lentojen kokonaismäärä vuonna 2025 oli **1 980 lentoa**, mikä on **-13,7 %** verrattuna vuoteen 2024. Lentomäärän kehitys vaihteli merkittävästi vuoden aikana:

Q1: -58 %

Q2: -13 %

Q3: +20 %

Q4: +3 %

Lentomäärä kasvoi selvästi loppuvuotta kohden, mutta tämä ei kokonaisuutena riittänyt kääntämään vuositasoa positiiviseksi.

airBalticin lennot muodostivat noin **68 % kaupallisista lennoista**.

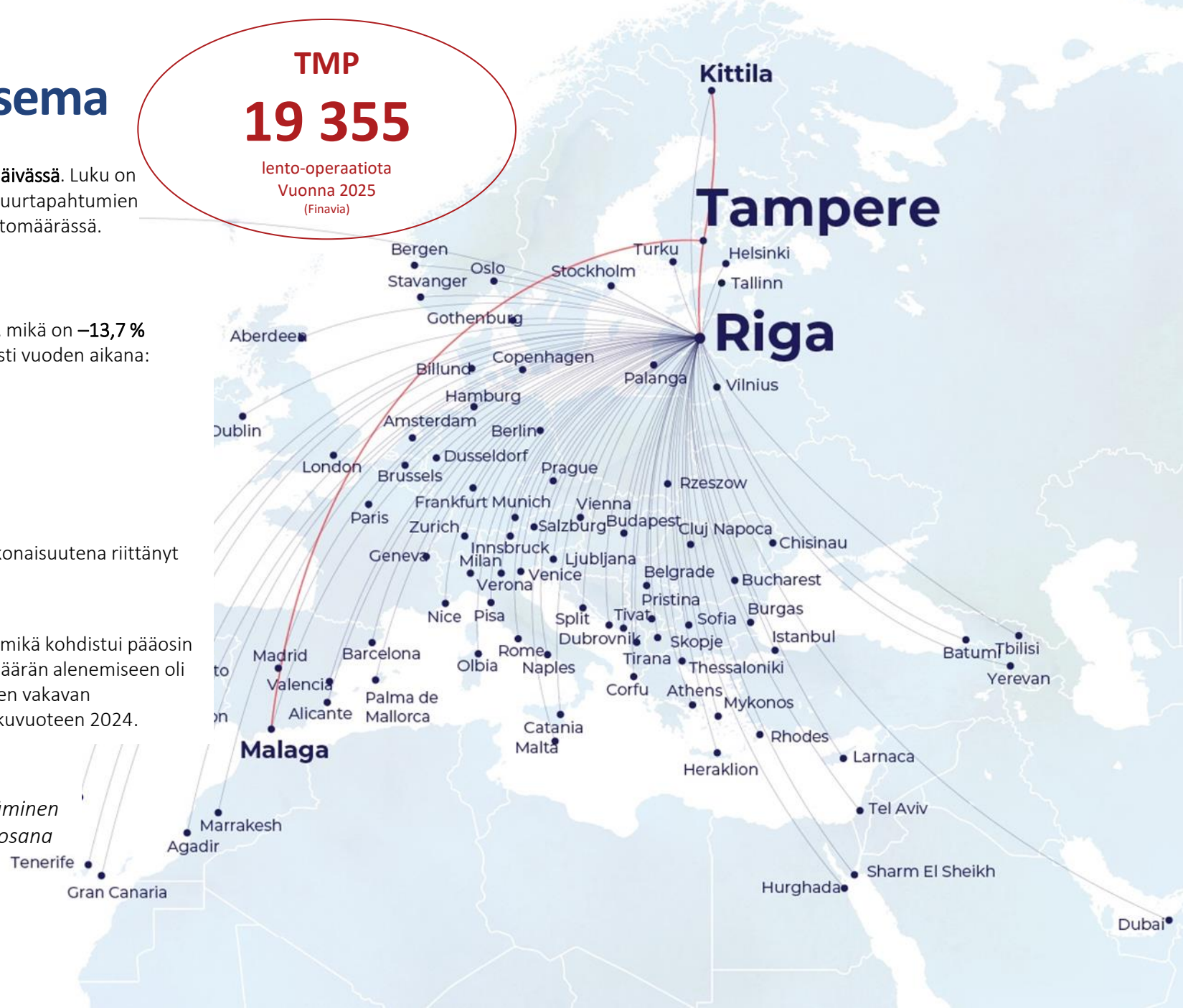
airBalticin lentojen määrä väheni kokonaisuudessaan **315 lennolla**, mikä kohdistui pääosin vuoden ensimmäiseen ja toiseen neljännekseen. Suurin syy lentomäärän alenemiseen oli suorien reittilentojen poistuminen liikenneohjelmasta lentoyhtiöiden vakavan lentokonepulan sekä kannattavuushaasteiden vuoksi verrattuna alkuvuoteen 2024.

Lentoaseman status airBalticin kotikenttänä, matkustajatyyttöasteiden kehitys ja HUB-strategian hyödyntäminen vahvistavat sen asemaa keskeisenä liikenteen solmukohtana, osana kansainvälistä lentoverkostoa.

**BUSINESS
TAMPERE**



TMP
19 355
lento-operaatiota
Vuonna 2025
(Finavia)



Vaikuttavuus – kansainväliseen saavutettavuuteen panostaminen tukee alueellista kasvua

Vahva kysyntä ja kannattavuus

- Lentojen keskimääräinen **täyttöaste yli 80 %** (tavoitetaso > 60 %)
- Kesäkaudella täyttöaste yli 90 %
- HANSEL-sopimus (3/2025) vahvisti yritys- ja viranomaismatkustusta
- **Kuljetettu matkustajia 140 664.**

Kansainvälinen vetovoima kasvanut

- Saapuvan matkustuksen osuus kasvoi merkittävästi vuoden aikana **22 % → 47 %**,
- Tampereen kansainvälinen houkuttelevuus on vahvistunut merkittävästi
- Korkea täyttöaste ja saapuvan liikenteen kasvu osoittavat strategian tukevan kannattavaa ja markkinaehtoista kehitystä.

Kustannustehokas toimintamalli

- Markkinointikustannus alle 5 € / matkustaja
- Lentoliikenteen budjetti pieni esim. suhteessa välillisiin aluetaloudellisiin vaikutuksiin tai verrattuna muiden vastaavan kokoisten lentoasemien panostuksiin.
- Strategia perustuu liikematkustukseen ja elinkeinoelämän tarpeisiin – ei ostoliikenteeseen
- Selvitetään mahdollisuus ”risk share”-sopimukseen lentoyhtiöiden kanssa, (EC hyväksyntää vaativa), Tampereelle tärkeimpien reittien mahdollistamiseksi haasteellisessa markkinatilanteessa, jossa lentoyhtiöitä ei ole saatavilla.

Rakenteellinen vakaus ja kilpailukyky

- Tampere-Pirkkalan lentoaseman monikäyttöisyys (siviili-, viranomais- ja puolustustoiminta) turvaa kentän jatkuvuuden ja mahdollistaa pitkäjänteisen kehittämisen.
- Lentoaseman ympäristöön kohdistuvat kehitystoimet – maapalveluiden laajentaminen, toinen tankkauspalvelun tarjoaja sekä logistiikkatoimintojen vahvistaminen – parantavat kustannuskilpailukykyä ja tukevat tulevaa kasvua.

Alueellinen ja kansainvälinen vaikuttavuus

- Kansainvälinen näkyvyys tukee lentoyhteysneuvotteluja ja kasvattaa Tampereen tunnettuutta investointi- ja matkailukohteena.
- Lentoliikenteen välilliset aluetaloudelliset vaikutukset ovat merkittäviä – erityisesti yritystoiminnan, viennin ja suurtapahtumien kautta (useiden kymmenien miljoonien eurojen vaikutukset alueelle).
- Aktiivinen rooli eurooppalaisessa lentoliikenneverkostossa vahvistavat Tampereen asemaa kansainvälisesti ja lisäävät vaikuttavuutta EU-tasolla.

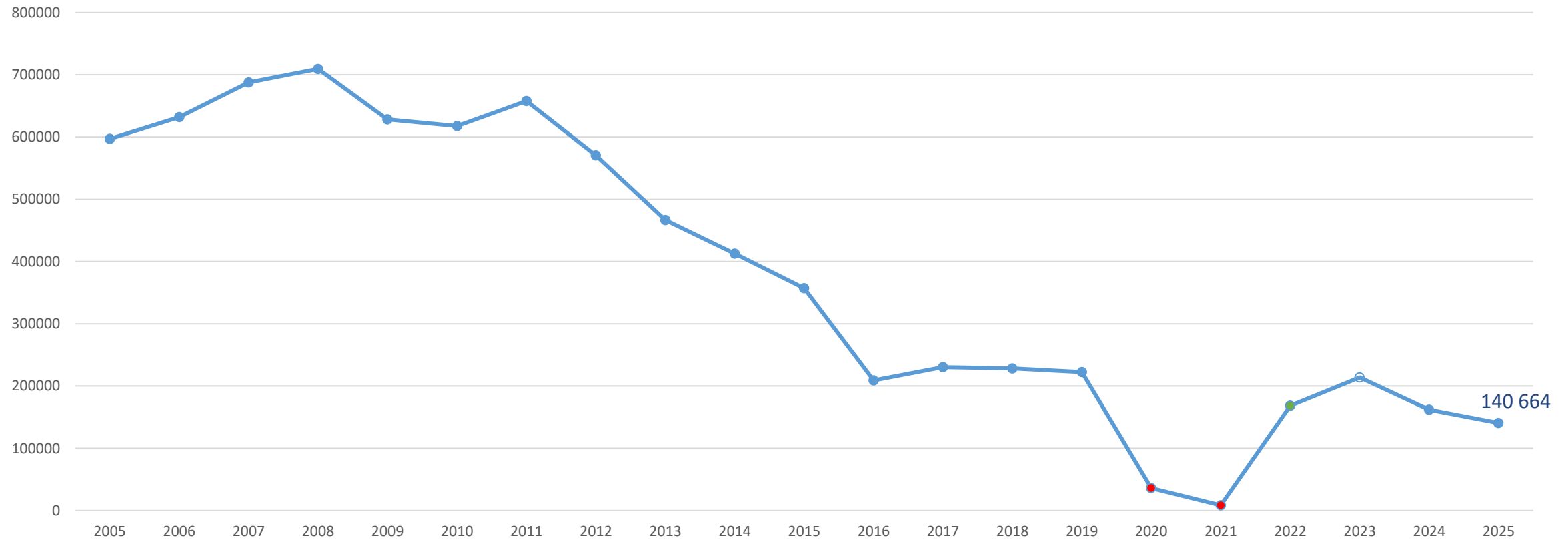
Ohjaus ja läpinäkyvyys

- Saavutettavuusohjelma toimii selkeässä omistajaohjauksessa KJK:ssa.
- Toimitusjohtaja raportoi säännöllisesti (noin kaksi kertaa vuodessa), ja asiantuntija osallistuu tarvittaessa.



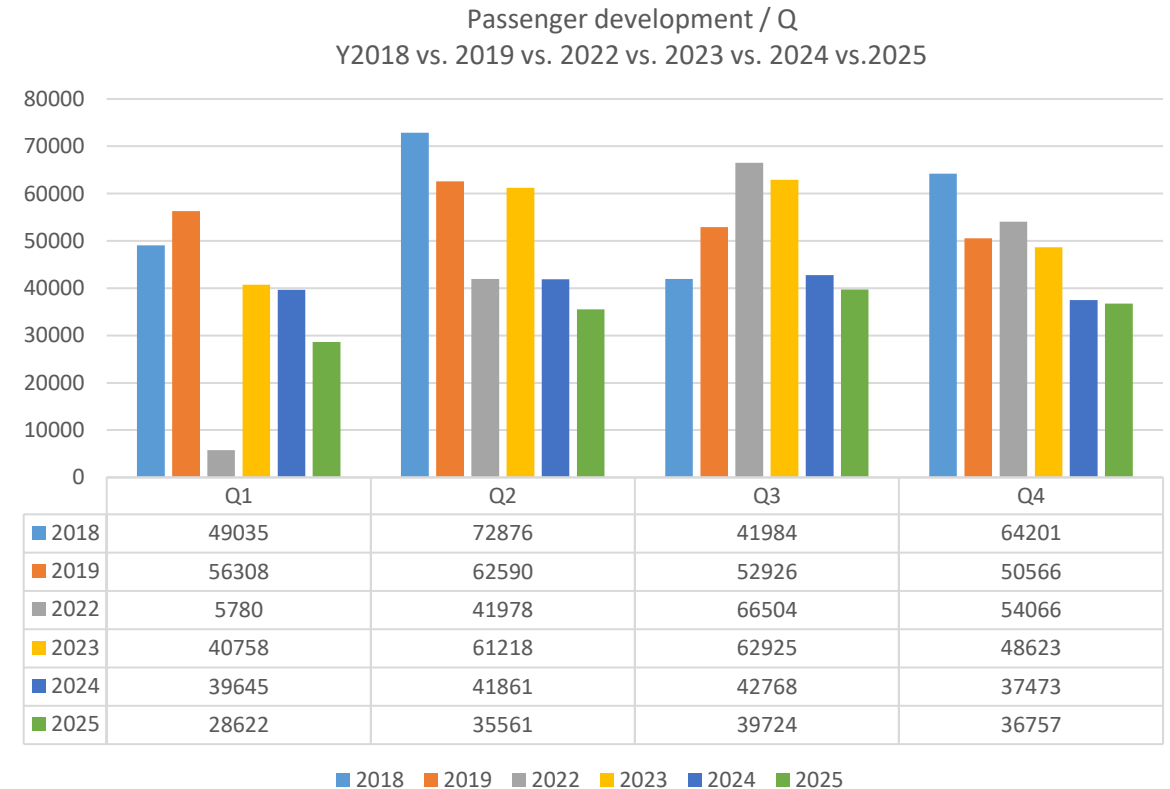
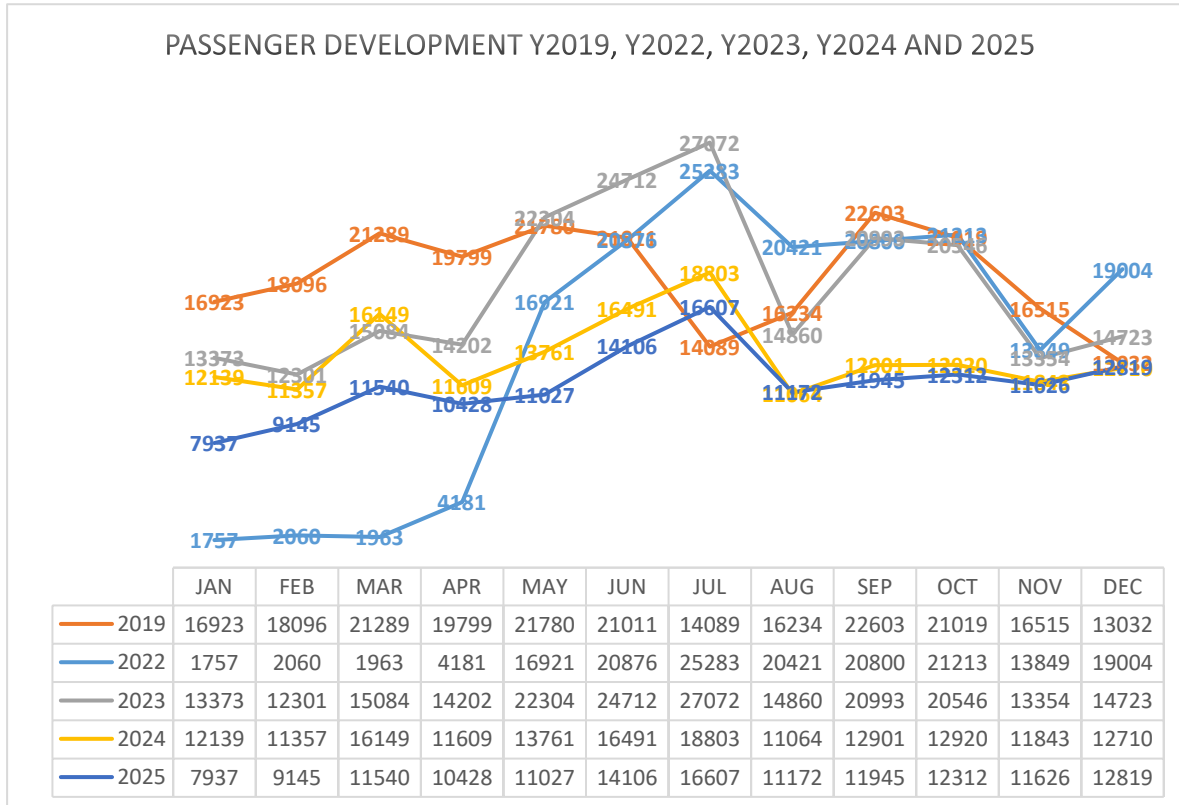
TMP Matkustajamäärien kehitys 2005-2025

Tampere-Pirkkala
Pax development Y2005-2025



Matkustajakehitys per kk / per kvartaali

- Kapasiteettipula vaikuttaa edelleen vuoteen 2025 ja osin vuoteen 2026/-27, mutta odotus paremmasta on olemassa.



Mitä on tehty

Lentoyhtiöyhteistyö – systemaattinen ja pitkäjänteinen työ

Lentoyhtiöneuvottelut ja kansainvälinen näkyvyys

- Lentoyhtiöitä tavataan säännöllisesti vähintään kaksi kertaa vuodessa keskeisissä kansainvälisissä verkostoitumistapahtumissa (CONNECT Aviation Forum, Routes Europe). Lisäksi kahdenvälisiä neuvotteluja ja seurantakeskusteluja käydään ympäri vuoden useiden yhtiöiden kanssa.
- Sidosryhmäyhteistyö on olennainen osa lentoyhteyksien hankintaa. Alueen suur tapahtumat edellyttävät toimivia kansainvälisiä yhteyksiä Tampereelle, ja samalla ne vahvistavat alueen vetovoimaa lentoyhtiöneuvotteluissa.
- Lentomarkkinointi toimii työkaluna olemassa olevien yhteyksien ylläpitämisessä sekä uusien avausten mahdollistamisessa. Yhteistyö keskeisten lentoyhtiökumppaneiden kanssa on jatkuvaa ja tiivistä.
- Näkyvyyttä ja vaikuttavuutta vahvistetaan hyödyntämällä kansainvälistä mediaa, sidosryhmäviestintää sekä aktiivista vuoropuhelua EU-tasolla. Tavoitteena on varmistaa, että alueellisten lentoasemien näkökulma huomioidaan kansallisessa ja eurooppalaisessa lentoliikenteen kehitystyössä.
- Yhteistyö Finavian reittikehitysyksikön kanssa on läheistä ja tiivistä, sekä yhteydenpito säännöllistä.

Lentoyhteyksien kehittäminen on pitkäjänteistä vaikuttamistyötä, ei yksittäinen neuvottelu. Business Tampere toimii aktiivisesti ja systemaattisesti osana Euroopan lentoliikenneverkostoa Tampereen aseman vahvistamiseksi.



airBaltic

- Tiivis ja jatkuva yhteistyö; yhteydenpito viikoittaista.
- Tampereen kotikenttäasema säilynyt vaikeasta markkinatilanteesta huolimatta.
- Turkish Airlinesin Tampere-vierailun (2025) jälkeen avattiin codeshare-yhteistyö airBalticin kanssa, mikä laajensi Tampereen saavutettavuutta Istanbulin kautta Aasiaan, Afrikkaan ja Lähi-itään.

SAS

- Säännölliset tapaamiset, keskustelut kuukausittain / vähintään joka toinen kuukausi.
- Tukholman yhteyden palauttamista edistetty aktiivisesti. Lentoyhtiö vetoaa kapasiteettipulaan reitin uudelleenavaamisen siirtymisessä.

Muut lentoyhtiöt

- *Finnair, Lufthansa Group (Lufthansa, Eurowings, Discover, Lufthansa City), easyJet, Ryanair, Turkish Airlines, DAT, BRA, Widerøe/Norwegian* – yhteydenpitoa useita kertoja vuodessa. Sekä muita yhtiöitä harvemmin tapahtumissa.
- 2026: uusia keskustelunavauksia, mm. Tukholman reitin mahdollisuudet SAS ulkopuolelta.
- Ryanair valmis palaamaan neuvotteluihin Tampereen liikenteestä.

Mitä on tehty

Matkaketjut, logistiikka ja kansallinen saavutettavuus

Matkaketju- ja logistiikkatyöryhmä

- Käynnistettiin loppuvuonna 2025.
- Tavoitteena vahvistaa Tampere-Pirkkalan kansallista saavutettavuutta ja kehittää lentoaseman ympäristön elinkeinoelämää.
- Keskustelut lentäen tapahtuvan syöttöliikenteen kehittämisestä maakuntayhteistyönä käyty vuoden 2025 aikana mm. pilotti Joensuu-Tampere.

Junayhteydet

- Tampere–Helsinki-Vantaa -yhteyksien kehittäminen.
- Myöhäisillan yhteysvuoron lisääminen parantaa kansainvälisten yhteyksien toimivuutta Helsinki-Vantaalle/-lta, sekä paikallistarvetta mm. tapahtumakävijöiden osalta.

Maayhteydet lentoasemalle

- Sopimustaksiyhteistyö.
- Liityntäliikenteen ja seudullisen saavutettavuuden kehittäminen.

Lentorahti ja logistiikkainfrastrukturi

Lentorahti

- Myyntiagenttitoiminnan (GSA) käynnistämisen valmistelu konkreettisessa vaiheessa.
- Keskustelut airBaltic Cargon ja logistiikkatoimijoiden kanssa.
- Tavoitteena säännöllinen rahtiliikenne Tampere-Pirkkalaan.

Kentän käyttökustannusten alentaminen

- Maapalvelutoimintojen laajentaminen työn alla.
 - Toinen tankkauspalvelun tuottaja neuvotteluvaiheessa → tavoitteena kustannustason lasku ja kilpailukyvyyn parantaminen.

Lentoaseman ympäristön kehittäminen

- Tiivis yhteistyö ja keskusteluyhteys Pirkkalan kunnan sekä Finavian kanssa.
- Kaavoitus ja yritystoimintojen sijoittumismahdollisuuden lentoaseman ympäristössä edenneet.
- Alueelle suunnitteilla mm. majoitustoimintaa.
- Koulutustoimintojen kehittäminen konkreettisissa keskusteluissa (vetovastuu Pirkkalassa)
- Lentoasemaympäristöä kehitetään logistiikan ja huoltovarmuuden näkökulmasta.

Kestävyys ja tulevaisuuden ratkaisut

- eSAF ja kestävien polttoaineiden valmistuksen sekä käytettävyyden mahdollistaminen lentoasemalla tulevaisuudessa.
- Vihreän siirtymän mahdollisuuksien edelleen selvittäminen ja kehityksen edistäminen lentoasemaympäristössä.
- Tavoitteena on yhdistää saavutettavuuden, huoltovarmuuden ja kestävien energiaratkaisujen kehittyminen kokonaisuutena, sekä mahdollistaa niiden toimivuus ja saatavuus tulevaisuudessa lentoasemalla ja sen ympäristössä kaikille toimijoille.

Nämä kaikki ovat merkittäviä kilpailutekijöitä lentoyhtiöneuvotteluissa.

Missä meidän on onnistuttava vuosina 2026-2027

Ympärivuotisen kansainvälisen lentoyhteystarjonnan ylläpitäminen ja kasvattaminen

Syöttöliikenneverkoston kehittäminen
esim. pilotointi maakuntien välillä

Lentorahtipalveluiden ja myynnin käynnistyminen

Matkaketjujen parantaminen maakuntien välillä, mm. junayhteyksiä lisäämällä

Kilpailukykyisen kustannusrakenteen saavuttaminen

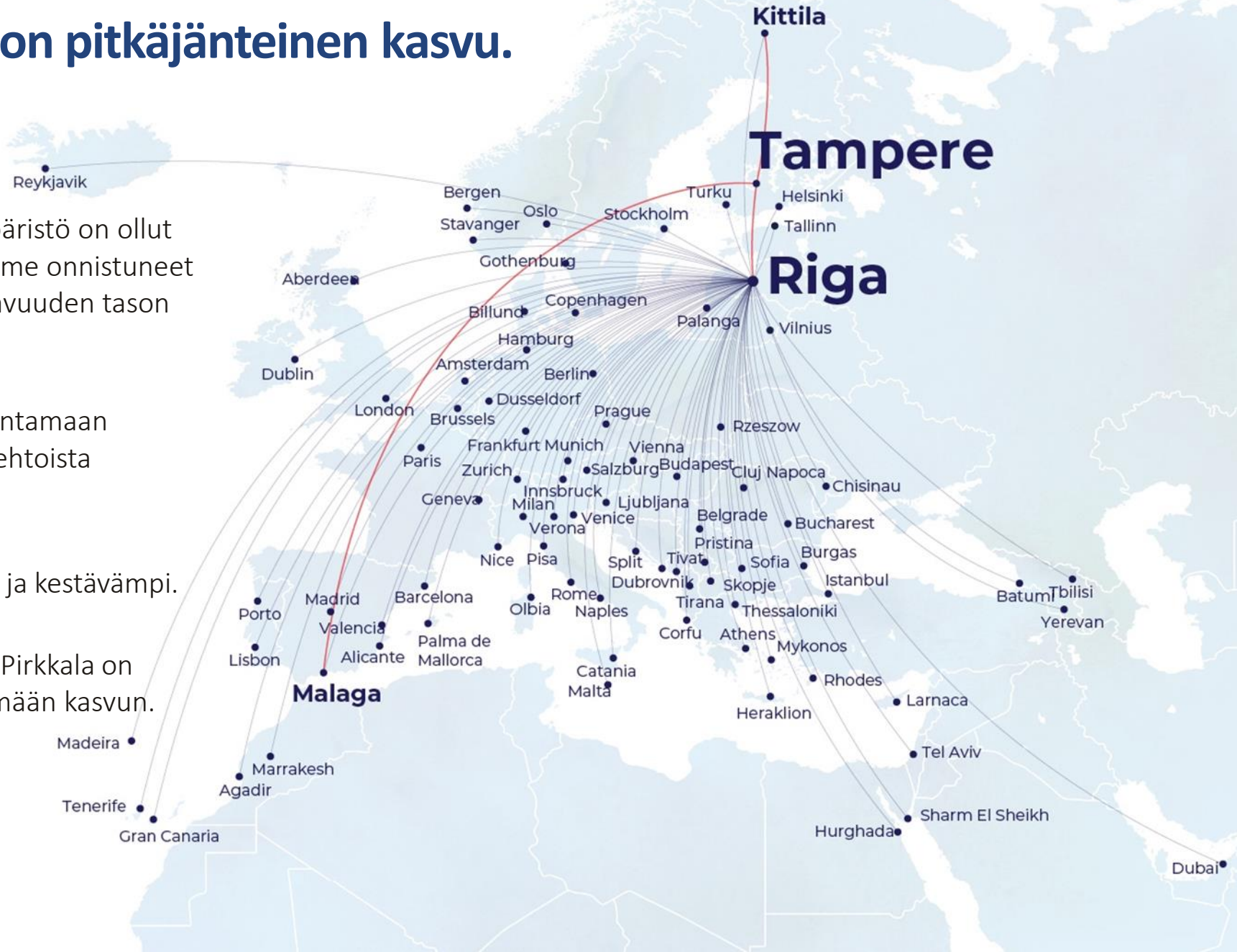
Vihreän siirtymän edistäminen eSAF/SAF selvitysten teko ja pilotointi

- ✓ Lentoyhteydet on onnistuttu säilyttämään globaalissa kriisiympäristössä.
- ✓ Reittiverkosto on keskitetty liikematkustusta parhaiten tukeviin yhteyksiin. HUB-strategia on ollut perusteltu ratkaisu nykyisessä geopoliittisesti ja taloudellisesti epävarmassa toimintaympäristössä.
- ✓ Kansallinen saavutettavuus parantuu kehitettävien matkaketjujen kautta.
- ✓ Lentoyhtiön oma rahtimyynti ja huolinta (matkustajakoneiden ruumarahti) siirtymässä suunnitteluista/keskusteluista konkreettiseen toteutukseen.
- ✓ Kentän kustannusrakenne saadaan kilpailukykyisemmäksi käynnissä olevien ratkaisujen myötä.
- ✓ Loppuvuosi 2025 kääntyi orgaaniseen kasvuun matkustajaliikenteessä, osoittaen tehdyn markkinointityön toimivan



Strateginen valintamme on pitkäjänteinen kasvu.

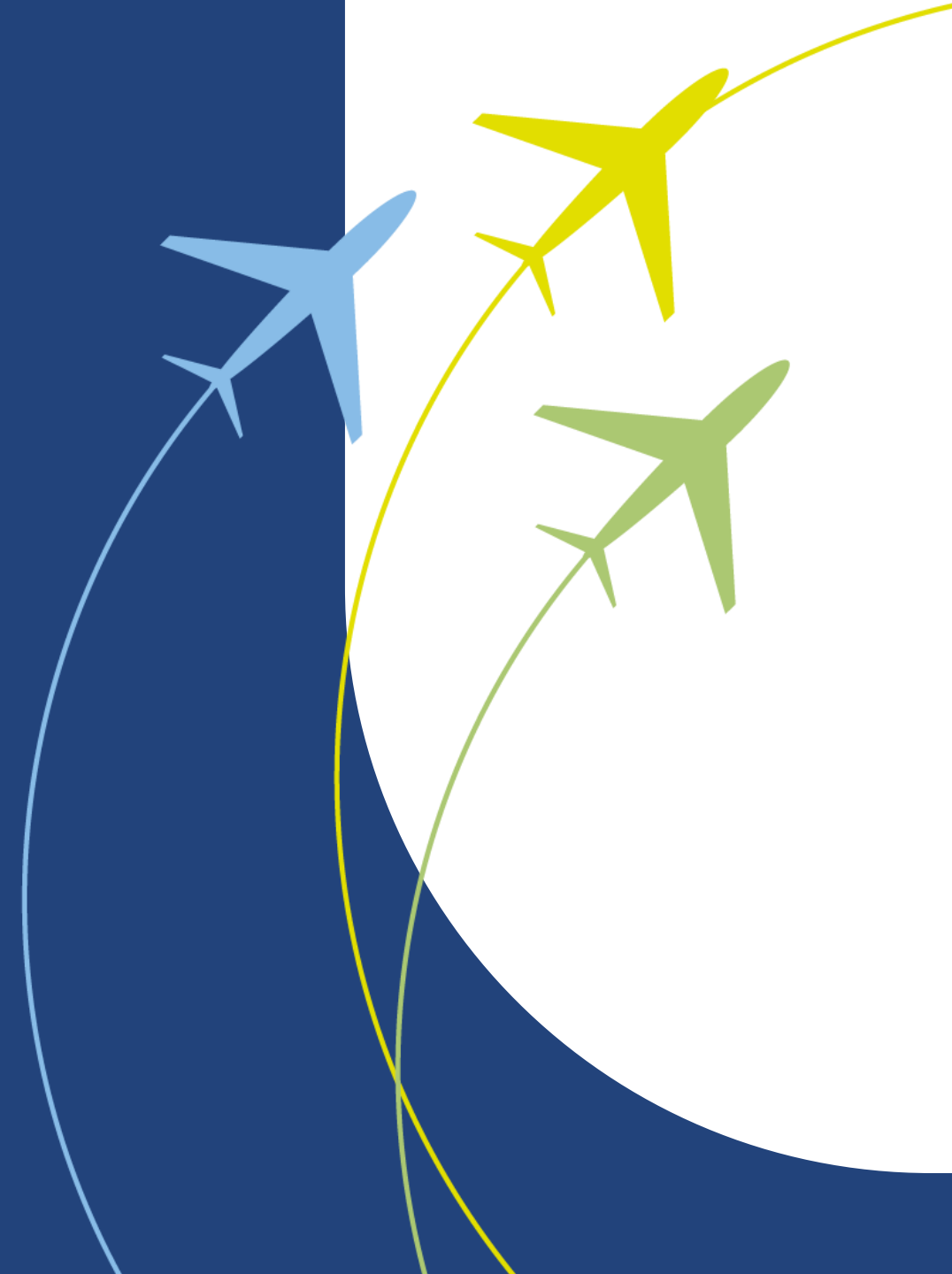
- ✓ Euroopan lentoliikenteen toimintaympäristö on ollut poikkeuksellisen haastava, mutta olemme onnistuneet säilyttämään kansainvälisen saavutettavuuden tason hyvänä.
- ✓ Tampereen seudulla on keskitytty rakentamaan elinkeinoelämää palvelevaa, markkinaehtoista liikenteellistä selkärankaa.
- ✓ Ratkaisu on hitaampi, mutta vahvempi ja kestävämpi.
- ✓ Markkinan normalisoituessa Tampere-Pirkkala on kilpailukykyisessä asemassa hyödyntämään kasvun.



TAMPERE.
FINLAND

Kiitos!

BUSINESS
TAMPERE



Marja Aalto

Erityisasiantuntija, lentoliikenne
Business Tampere Oy

marja.aalto@business tampere.com

Tel. +358 40 631 9211

LinkedIn:



#KOTIKENTTÄETU